

Nokia vuonna 2024

A vibrant hummingbird with iridescent green and blue feathers is shown in flight, hovering near a bright pink flower. The bird's wings are spread, and its long beak is pointed towards the flower. The background is a smooth gradient from teal at the top to purple at the bottom.

NOKIA

Nokia vuonna 2024

Liiketoimintakatsaus

Nokia vuonna 2024	3
Toimitusjohtajan katsaus	8
Asiakkaamme	10
Strategiamme	12
Nokian historia	19
Liiketoimintaryhmämme	21
Verkkoinfrastruktuuri	21
Matkapuhelinverkot	23
Pilvi- ja verkkopalvelut	25
Teknologia	27
Toimitusketju, hankinta ja tuotanto	29

Hallinto

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä	32
Palkat ja palkkiot	53

Hallituksen toimintakertomus

Liiketoimintakuvaus	70
Hallituksen katsaus 2024	71
Keskeiset tunnusluvut	72
Taloudellinen katsaus	73
Kestävyysraportti	85
Osakkeet ja osakkeenomistajat	190
Nokian yhtiöjärjestys	194
Riskitekijät	196
Merkittävät tapahtumat tilikauden päättymisen jälkeen	199
Tunnuslukujen laskentakaavat	200
Vaihtoehtoisten tunnuslukujen laskentakaavat	201

Tilinpäätös

Konsernitilinpäätös	205
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot	210
Emoyhtiön tilinpäätös	270
Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot	273

Tilinpäätöksen, toimintakertomuksen ja kestävyysraportin 2024 allekirjoitus

283

Tilintarkastuskertomus

284

Tilintarkastajan ESEF-varmennuslausunto

288

Kestävyysraportin varmennuskertomus

289

Muut tiedot

291

Tiettyjen käsitteiden käyttö	292
Tulevaisuutta koskevat lausumat	293
Termit	294
Tietoja sijoittajille	297



Liiketoimintakatsaus

Nokia vuonna 2024	3
Toimitusjohtajan katsaus	8
Asiakkaamme	10
Strategiamme	12
Nokian historia	19
Liiketoimintaryhmämme	21
Verkkoinfrastruktuuri	21
Matkapuhelinverkot	23
Pilvi- ja verkkopalvelut	25
Teknologia	27
Toimitusketju, hankinta ja tuotanto	29



Nokia vuonna 2024

Yhdessä muutamme maailmaa

Liiketoimintaryhmämme ovat alansa teknologiajohtajia. Kehitämme yhteistyössä asiakkaidemme ja kumppaneidemme kanssa uusia ja innovatiivisia teknologiaratkaisuja, jotka auttavat maailmaa toimimaan yhdessä.

Luomme teknologiaa, joka auttaa maailmaa toimimaan yhdessä

Uskomme, että tulevaisuuden teknologiaa kehitetään yhteistyössä. Yhdistämme maailman ihmiset, koneet ja laitteet luodaksemme kestävämmän, tuottavamman ja tasa-arvoisemman tulevaisuuden.

Aistivien, ajattelevien ja älykkäiden verkkoratkaisujen edelläkävijä

B2B-teknologia- ja innovaatiojohtajana olemme tulevaisuuden aistivien, ajattelevien ja älykkäiden verkkoratkaisujen edelläkävijä. Markkinoiden johtavat verkkoratkaisumme ovat ratkaisevassa roolissa, kun asiakkaamme ja kumppanimme hyödyntävät digitalisaation, tekoälyn ja pilvistymisen luomia mahdollisuuksia.

Verkkojen todellisesta voimasta on nähty vasta häivähdys. Tulevaisuuden aistivat, ajattelevat ja älykkäät verkot eivät ainoastaan yhdistä ihmisiä, koneita ja laitteita, vaan ne ovat myös tehokkaita, mukautuvia, luotettavia ja helposti käytettäviä mahdollistaen vuorovaikutuksen reaaliajassa.

Teknologiajohtajuutemme pohjautuu pitkäjänteiseen tutkimus- ja kehitystyöhön kiinteissä sekä matkapuhelin- ja pilvipalveluverkoissa. Luomme asiakkaillemme arvoa immateriaalioikeuksilla ja pitkäaikaisella tutkimus- ja kehitystyöllä palkitun Nokia Bell Labsin johdolla.

Luomme arvoa asiakkaille

Menestymme yhdessä asiakkaidemme kanssa. Mahdollistamme asiakkaillemme investoinnit luotettaviin verkkoyhteyksiin, jotka luovat kasvua, parantavat tuottavuutta sekä alentavat kustannuksia.

Autamme asiakkaitamme maksimoimaan digitaalisen potentiaalinsa seuraavien kilpailuetujemme kautta:

Tarjoamme luotettavaa suorituskykyä kaikissa verkon osissa

Asiakkaamme ja kumppanimme ympäri maailmaa luottavat Nokian verkkojen ensiluokkaiseen suorituskykyyn, vastuullisuuteen ja turvallisuusstandardeihin.

Autamme asiakkaitamme verkkojen automatisoinnissa ja kaupallistamisessa

Autamme asiakkaitamme maksimoimaan verkkojen potentiaalin yhdistämällä uusimpia sovelluksia ja palveluita täysin tekoälypohjaisiin ja automatisoituihin, uuden sukupolven verkkoihin.

Avoin verkkoarkkitehtuuri

Avoimet verkkoarkkitehtuurit integroituvat saumattomasti asiakkaidemme ja kumppaneidemme ekosysteemeihin niin palvelimilla, prosessoreissa, radioliityntäverkoissa, pilvipalveluissa kuin ohjelmistoissa.

Nokia vuonna 2024 jatkoa

Nokia vuonna 2024

Taloudelliset avainluvut

Osingonjako

714 milj. EUR

Toteutunut osakkeiden takaisinosto-ohjelma

680 milj. EUR

1.1.–31.12.

milj. EUR	2024	2023	2022
Liikevaihto	19 220	21 138	23 761
Bruttokate	8 864	8 546	10 101
Bruttokateprosentti	46,1 %	40,4 %	42,5 %
Liikevoitto	1 999	1 661	2 299
Liikevoittoprosentti	10,4 %	7,9 %	9,7 %
Jatkuvien toimintojen voitto	1 711	649	4 202
Tilikauden voitto	1 284	679	4 259
Vapaa kassavirta ⁽¹⁾	2 021	665	873
EUR			
Osakekohtainen tulos jatkuvista toiminnoista, laimennettu	0,31	0,11	0,74
Osakekohtainen tulos, laimennettu	0,23	0,12	0,75
Ehdotettu osakekohtainen osinko ⁽²⁾	0,14	0,13	0,12

31.12.

milj. EUR	2024	2023	2022
Nettokassa ja korolliset sijoitukset ⁽¹⁾	4 854	4 323	4 767

(1) Ei-IFRS-tunnusluku. Lisätietoja ei-IFRS-tunnuslukujen määritelmistä ja täsmäytyksestä lähimpään vastaavaan IFRS-tunnuslukuun on "Vaihtoehtoisten tunnuslukujen laskentakaavat" -osiossa.

(2) Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että se valtuutettaisiin päättämään harkintansa mukaan yhteensä enintään 0,14 euron jakamisesta osakkeelta osinkona kertyneistä voittovaroista ja/tai varojen jakamisena sijoitetun vapaan oman pääoman rahastosta.

Teknologijaohjauksemme

Yli 150 mrd. EUR

T&K-investoinnit vuoden 2000 jälkeen

Yli 7 000

5G-essentiaalipatenttiperhettä

10

Nobel-palkintoa uraauurtavista saavutuksista
globaalien innovaatioiden saralla

Nokia vuonna 2024 jatkoa

Kansainvälinen toimija

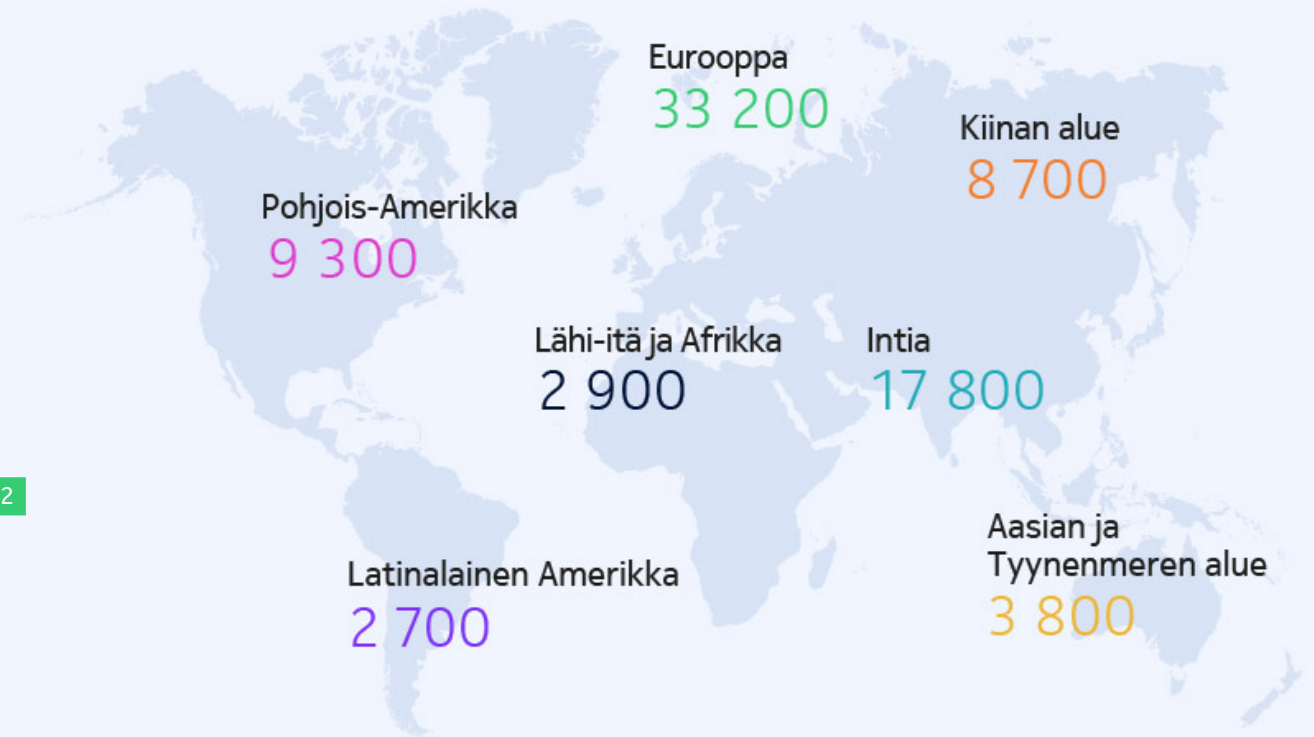
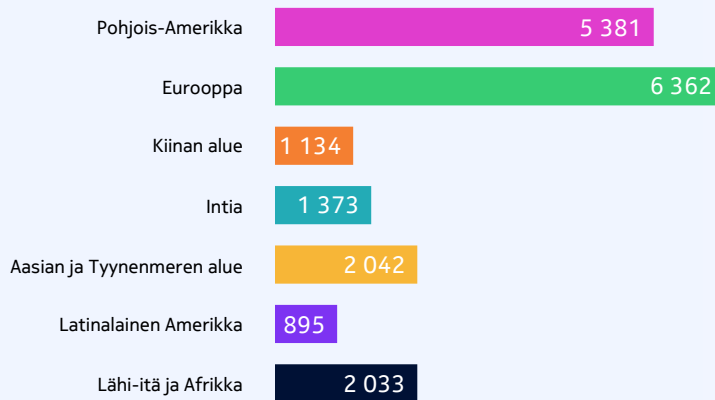
Teknologiamme mahdollistavat viestintäpalvelujen tarjoajien ja yritysasiakkaiden kriittiset verkot kaikkialla maailmassa.

Maat, joissa meillä on toimintaa

~130

Työntekijöitä vuonna 2024 keskimäärin⁽¹⁾

~78 400

Henkilöstön alueellinen jakauma⁽¹⁾Liikevaihdon alueellinen jakauma (mrd. EUR)⁽¹⁾

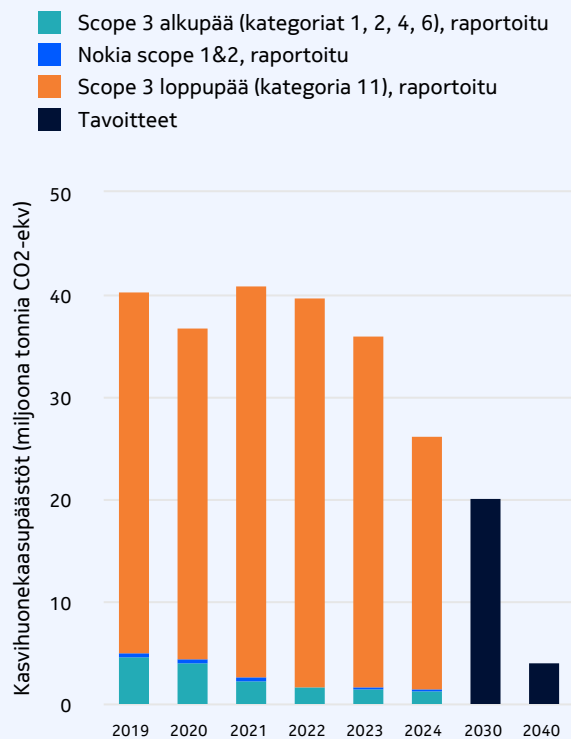
(1) Luvut vain jatkuvien toimintojen osalta.

Nokia vuonna 2024 jatkoa

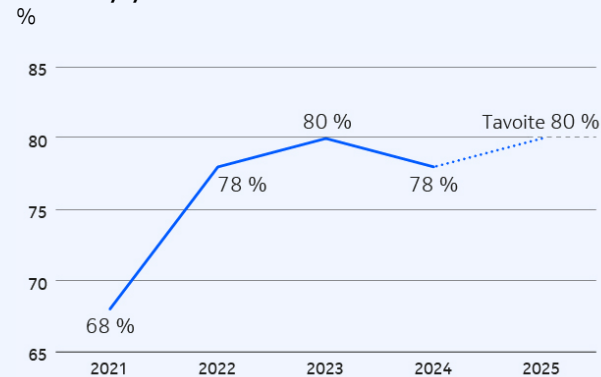
Kestävän kehityksen kohokohdat vuodelta 2024

Olemme koonneet alle yhteenvedon kestävän kehityksen datastamme ja ulkoisilta luokituslaitoksilta saamistamme tunnustuksista.

Kasvihuonepäästöjen raportointi ja tavoitteet



Katso koko kaavion tiedot Kestävyyseraportin "Ympäristötiedot"-osiosta.

Niiden toimittajien osuus, jotka saivat tyydyttävän⁽¹⁾ kestävän kehityksen pisteytyksen⁽²⁾ toimittajien suorituskyvyn arvioinnissa

- (1) Perustuu yhteenlaskettuun painotettuun osuuteen.
 (2) Perustuu paikan päällä suoritettaviin vastuullisuusauditointeihin, EcoVadis, CDP, Conflict minerals.

ESG-arvioinnit ja -luokitukset	Tulos	Viimeisin tulos
2024 WORLD'S MOST ETHICAL COMPANIES ETHISPHERE	World's Most Ethical Companies® -tunnustuksen saaja ⁽¹⁾	2025 maaliskuu
Corporate ESG Performance Prime	Prime, B (A+/D-)	2025 helmikuu ⁽²⁾
CLEAN200™	31. sija 200:sta	2025 helmikuu ⁽²⁾
GLOBAL100™	44. sija	2025 tammikuu ⁽²⁾
SUSTAINALYTICS	11.1 (vähäinen riski ESG-tekijöiden merkittävistä taloudellisista vaikutuksista)	2024 lokakuu
MSCI ESG RATINGS AAA	AAA (AAA/CCC)	2024 elokuu
FTSE4Good	ESG-pisteet 4,9/5,0	2024 kesäkuu
ecovadis	Korkein 1 % - Platinum-luokitus	2024 toukokuu
CDP Discloser 2024	A- ⁽³⁾	2024 helmikuu ⁽³⁾
KNOW THE CHAIN	22. sija 60:sta	2024 tammikuu

- (1) "World's Most Ethical Companies" ja "Ethisphere" ovat Ethisphere LLC:n rekisteröityjä tavaramerkkejä.
 (2) Viittaa vuoden 2024 tulokseen, joka saatiin tammi-helmikuussa 2025.
 (3) Vuoden 2024 lopullinen tulos vahvistumatta, arvioitu vahvistuminen huhtikuussa 2025.

Nokia vuonna 2024 jatkoa

Liiketoimintaryhmämme

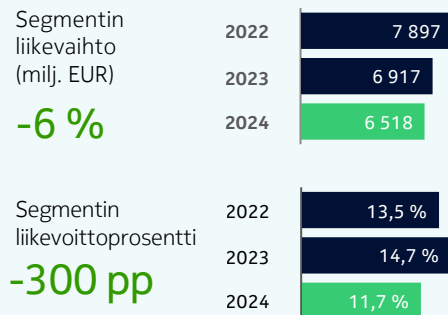
Nokialla on neljä liiketoimintaryhmää, joiden tavoitteena on saavuttaa teknologia- ja markkinajohtajuus omalla toimialallaan.

Verkkoinfrastruktuuri

FEDERICO GUILLÉN
Verkkoinfrastruktuuri-
liiketoimintaryhmän
johtaja



Verkkoinfrastruktuuri-liiketoimintaryhmä toimittaa asiakkailleen kiinteitä verkkoja, IP-reititystä ja optisia siirtoverkkoja liiketoiminta- ja tehtäväkriittisiin sovelluksiin. Sen asiakkaita ovat viestintäpalvelujen tarjoajat, yritykset ja internet-toimijat.



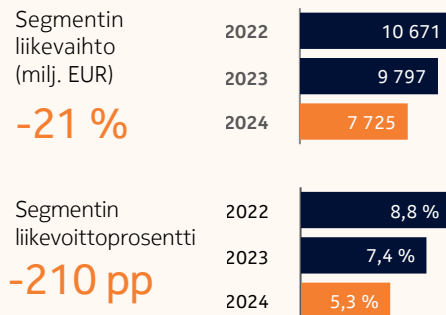
LUE LISÄÄ S. 21–22 →

Matkapuhelinverkot

TOMMI UITTO
Matkapuhelinverkot-
liiketoimintaryhmän
johtaja



Matkapuhelinverkot-liiketoimintaryhmä kehittää tuotteita ja palveluita, jotka kattavat kaikki 3GPP-mobiiliteknologian sukupolvet. Sen tuote- ja palveluvalikoimaan kuuluvat radioverkkoihin (RAN) ja mikroaalto siirtoverkkoihin liittyvät tuotteet, verkonhallintaratkaisut sekä verkkojen suunnittelun, optimoinnin, käyttöönoton ja teknisen tuen palvelut.



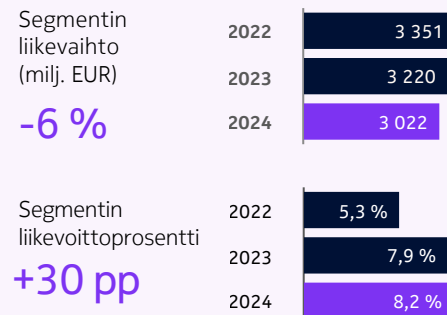
LUE LISÄÄ S. 23–24 →

Pilvi- ja verkkopalvelut

RAGHAV SAHGAL
Pilvi- ja verkkopalvelut-
liiketoimintaryhmän
johtaja



Pilvi- ja verkkopalvelut -liiketoimintaryhmä tarjoaa avoimia, turvallisia, automatisoituja ja skaalautuvia ohjelmistoja sekä ratkaisuja, jotka nopeuttavat viestintäpalvelun tarjoajien ja yritysten arvonluontia ja siirtymistä autonomisiin verkkoihin.



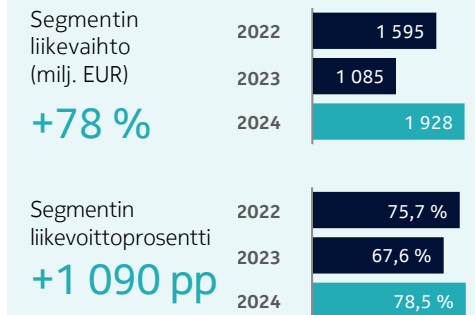
LUE LISÄÄ S. 25–26 →

Teknologia

PATRIK HAMMARÉN
Teknologia-
liiketoimintaryhmän
johtaja



Teknologia-liiketoimintaryhmä vastaa Nokian patentt portfolios hallinnoinnista ja Nokian immateriaalioikeuksien, kuten patenttien ja teknologioiden, kaupallistamisesta.



LUE LISÄÄ S. 27–28 →

Toimitusjohtajan katsaus

Asemoimme liiketoimintamme kasvu-uralle

Markkinoiden epävakaudesta huolimatta otimme vuoden aikana monia tärkeitä askelia strategiamme edistämiseksi ja tulevaisuuden kasvun varmistamiseksi. Saavutimme koko vuoden ohjeistuksemme samalla, kun keskityimme kasvun luomiseen datakeskuksissa, yksityisissä langattomissa verkoissa ja teollisessa digitalisaatiossa sekä puolustusteollisuudessa.

Koko vuoden liikevaihtomme laski ensimmäisen vuosipuoliskon heikosta markkinatilanteesta johtuen, mutta päätimme vuoden vahvasti liikevaihtomme kasvaessa ja kannattavuuden ollessa erinomainen. Koko vuoden vertailukelpoinen liikevoitto⁽¹⁾ oli 2,6 miljardia euroa, joka on antamamme 2,3–2,9 miljardin euron ohjeistuksen puolivälissä.

Vapaa kassavirta⁽¹⁾ jatkui vahvana koko vuoden ja oli 2,0 miljardia euroa. Lopputuloksena meillä on edelleen vahva liiketoimintamme tukeva tase ja nettokassa, ja korolliset sijoitukset⁽¹⁾ olivat vuoden lopussa 4,9 miljardia euroa, vaikka palautimme vuoden aikana osakkeenomistajille 1,4 miljardia euroa osinkoina ja omien osakkeiden takaisinostoina. Hallitus ehdottaa tilikauden 2024 osakekohtaisen osingon nostamista 0,14 euroon.

”Olen ylpeä siitä työstä, jota olemme tehneet kilpailukykyimme ja teknologiajohtajuutemme vahvistamiseksi sekä yhtiön asemoimiseksi kasvu-uralle.”



PEKKA LUNDMARK,
TOIMITUSJOHTAJA

(1) Ei-IFRS-tunnusluku. Lisätietoja ei-IFRS-tunnuslukujen määritelmästä ja täsmätyksestä lähimpään vastaavaan IFRS-tunnuslukuun on "Vaihtoehtoisten tunnuslukujen laskentakaavat" -osiossa.

Toimitusjohtajan katsaus jatkoa

Kasvatimme markkinaosuuttamme ja laajensimme uusille markkinoille

Parantuneen markkinatilanteen ja määrätietoisien työn ansiosta voitimme vuoden aikana useita tärkeitä sopimuksia sekä teleoperaattorien että yritysasiakkaiden kanssa ja vahvistimme asemaamme useilla avainmarkkinoilla.

Verkkoinfrastruktuuri-liiketoimintaryhmä voitti strategisen sopimuksen AT&T:n kanssa seuraavan sukupolven laajakaistateknologian käyttöönotosta Yhdysvalloissa. Liiketoimintaryhmä on johtavassa asemassa kiinteissä, optisissa ja IP-verkoissa ja jatkoi viime vuonna laajentumistaan datakeskusmarkkinoille. Voitimme vuoden aikana merkittäviä sopimuksia muun muassa Microsoftin, CoreWeaven ja Nscalen kanssa. Lisäksi julkaisimme jakelukumppanuudet Kyndrylin ja Lenovon kanssa.

Matkapuhelinverkot-liiketoimintaryhmä voitti vuoden aikana 12 kokonaan uutta teleoperaattori- ja yhdeksän uutta yritysasiakkuutta sekä kasvatti osuuttaan kymmenessä nykyisessä teleoperaattoriasiakkuudessa. Tämä tarkoitti, että voitimme vuoden aikana nettomääräisesti 18 000 uutta tukiasemapaikkaa ja kasvatimme markkinaosuuttamme haastavasta markkinatilanteesta huolimatta. Vuoden kohokohtiin kuului muun muassa O-RAN-tekniikan laaja kaupallinen käyttöönotto Deutsche Telekomien radioverkossa Saksassa. Laajensimme myös AirScale-tuotevalikoimaamme uusilla, markkinoiden johtavilla energiatehokkailla Massive MIMO -radioilla, jotka tukevat mobiili liikenteen kasvua ja nopeuttavat 5G:n suuren mittakaavan rakentamista.

Pilvi- ja verkkopalvelut -liiketoimintaryhmä jatkoi tuotevalikoimansa uudistamista ja vahvisti teknologiajohtajuuttaan. Saavutimme vuoden loppuun mennessä toimialan johtavan aseman itsenäisissä 5G-ydinverkoissa yhteensä 123 teleoperaattoriasiakkuudella. Lisäksi vahvistimme markkinajohtajuuttamme yksityisissä langattomissa verkoissa, joissa meillä oli vuoden lopussa 850 asiakasta.

Teknologia-liiketoimintaryhmä haki vuoden 2024 aikana patenttia ennätyskäsittelyä yli 3 000 uudelle keksinnölle, ja meillä on hallussamme jo yli 7 000 5G:lle olennaista patenttiperhettä. Lisäksi saimme älypuhelinlisenssien

uusimiskierroksen onnistuneesti päätökseen sekä laajensimme liiketoimintaamme uusilla kasvualueilla autoteollisuudessa, kuluttajaelektronikassa, esineiden internetissä ja multimediasa.

Strategisia askeleita kasvun vauhdittamiseksi

Vauhditimme vuoden aikana asiakkaidemme siirtymää kohti tekoälyn mahdollistamia ratkaisuja sekä siirtymää pilvipohjaisiin radio- ja ydinverkkoihin. Uskomme, että pilvipalveluihin siirtyminen sekä verkkojen automatisointi ja kaupallistaminen tuovat merkittäviä mahdollisuuksia teleoperaattoreille tulevaisuudessa.

Ohjelmoitavat verkot ovat yhä tärkeämpiä asiakkaillemme ja kumppaneillemme, sillä ne avaavat mahdollisuuksia verkkojen kaupallistamiseen sovellusten ohjelmointirajapintojen (API) kautta. Verkkojen ohjelmoitavuuden ja kaupallistamisen vauhdittamiseksi vahvistimme Network as Code -alustamme tutkimus- ja kehityskapasiteettia ostamalla viime vuonna yhdysvaltalaisen Rapid-yhtiön teknologiatoiminnon. Tämä tuo tuhansia uusia sovelluskehittäjiä Network as Code -alustamme piiriin. Vuoden 2024 lopussa meillä oli alustalla jo 48 kumppania, mukaan lukien Orange, Telefonica ja Google.

Otimme vuoden aikana tärkeitä askeleita asemamme vahvistamiseksi meille tärkeillä kasvualueilla, kuten datakeskusmarkkinalla, yksityisissä langattomissa verkoissa ja puolustusteollisuudessa.

Toteutimme kaksi isoa yritysjärjestelyä, jotka ovat merenalaisten verkkojen liiketoiminnan divestointi ja Infineran yritysosto, joka vahvistaa asemaamme optisissa verkoissa erityisesti Yhdysvalloissa ja tukee kasvuamme datakeskusmarkkinoilla. Näiden kahden yritysjärjestelyn jälkeen Verkkoinfrastruktuurilla on kolme vahvaa tukijalkaa: IP-, kiinteät ja optiset verkot, jotka ovat kaikki alansa johtavia toimijoita. Tulemme kasvattamaan investointejamme laajentaaksemme datakeskusten IP-verkkojen kohdemarkkinaamme. Olemme päättäneet lisätä panostuksiamme vuositasolla enintään 100 miljoonaa euroa, millä tavoittelemme miljardin euron lisäystä liikevaihtoon vuoteen 2028 mennessä.

Matkapuhelinverkoissa taktiseen viestintään erikoistuneen Fenix Groupin hankinta vahvistaa tuoteportfoliotamme puolustusteollisuudessa. Tästä esimerkkinä on vuoden lopussa lanseeraamamme Nokia 5G Banshee Flex -radio, mikä korostaa Nokian sitoutumista tuoda nopeita, turvallisia ja luotettavia 5G-verkkoratkaisuja puolustusteollisuuden käyttöön.

Katse tulevaan

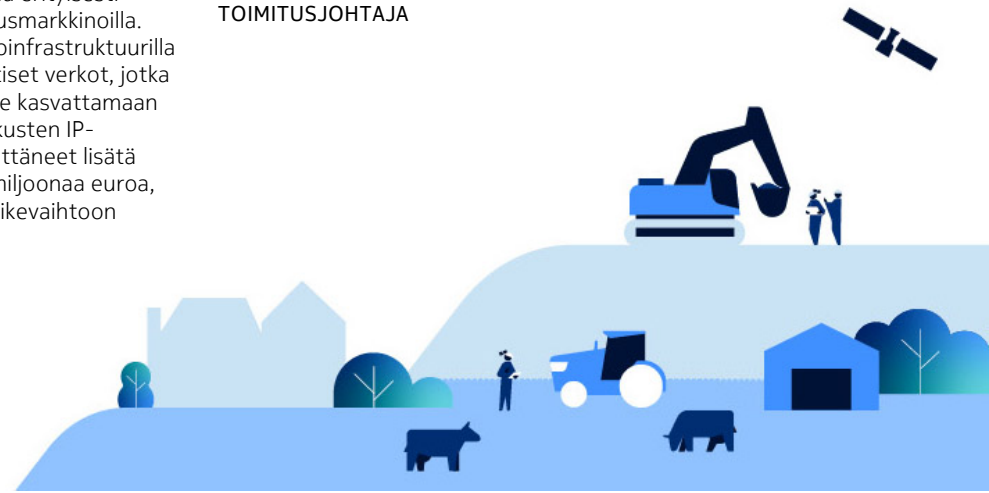
Koko vuoden tuloksemme osoittaa kykymme reagoida ja toimia tehokkaasti kaikissa markkinatilanteissa. Haluan kiittää kaikkia työntekijöitämme sitoutumisesta, sinnikkydestä ja määrätietoisesta työstä ohjeistuksemme saavuttamiseksi ja vahvan perustan luomiseksi kasvulle.

Tämä on viimeinen vuosikertomukseni Nokian toimitusjohtajana. Ilmoitin helmikuussa 2025 päätöksestäni jättää toimitusjohtajuuden, ja Nokian hallitus on nimittänyt Justin Hotardin seuraajakseni 1.4.2025 alkaen. Kerroin aikaisemmin Nokian hallitukselle toiveistani harkita siirtymistä pois johtotehtävistä siinä vaiheessa, kun Nokian liiketoiminta on asemoitu seuraavaan kasvuvaiheeseen ja oikea seuraaja on löytynyt. Nyt molemmat näistä ehdoista ovat toteutuneet ja aika päätökselle oli oikea.

Olen ylpeä siitä työstä, jota olemme tehneet yhdessä kilpailukykyämme ja teknologiajohtajuutemme vahvistamiseksi sekä yhtiön asemoimiseksi kasvu-uralle.

On ollut kunnia johtaa Nokiasa ja tehdä töitä yhdessä Nokian huipputiimin kanssa.

PEKKA LUNDMARK
TOIMITUSJOHTAJA



Asiakkaamme

Asiakkaamme

Kolme keskeistä asiakasryhmäämme ovat viestintäpalvelujen tarjoajat, yritysasiakkaat ja lisensinsaajat.

Tietoliikenneverkoilla on yhä keskeisempi rooli yhteiskunnan ja talouden keskeisten toimintojen mahdollistajina, ja asiakkaidemme tuottamat palvelut ovat yhteiskunnille kriittisen tärkeitä. Kaksi keskeistä asiakasryhmäämme ovat viestintäpalvelujen tarjoajat ja yritysasiakkaat, joihin kuuluvat muun muassa eri toimialojen yritykset ja internet-toimijat. Lisäksi lisensoimme immateriaalioikeuksia toimialoille, jotka hyödyntävät keskeisiä innovaatioitamme erityisesti mobiililaitteissa, autoteollisuudessa, kuluttajaelektronikassa ja IoT-aloilla.

Esitämme alla arviomme näiden asiakasryhmien kehityksestä.

1 Viestintäpalvelujen tarjoajat

Vuonna 2024 viestintäpalvelujen tarjoajien arvioidut kohdemarkkinat olivat 86 miljardia euroa, joka laski 5 % vuodesta 2023.

Viestintäpalvelujen tarjoajat myyvät televiestintäpalveluja, kuten kiinteitä- ja mobiililiittymiä puheen ja datan välitykseen kuluttajille, yrityksille, julkishallinnon toimijoille ja muille viestintäpalvelujen tarjoajille. Nokian arvio kohdemarkkinoiden koosta perustuu lukuisiin Nokian ulkopuolisiin analyyttiköiden, asiakkaiden, kilpailijoiden ja kumppaneiden arvioihin sekä Nokian sisäisiin näkemyksiin. Arvioimme, että vuonna 2024 Nokian kohdemarkkinat viestintäpalvelujen tarjoajien osalta (lukuun ottamatta Venäjää ja Valko-Venäjää) olivat 86 miljardia euroa. Vuonna 2024 markkinat laskivat vuoteen 2023 verrattuna 5 % ilman valuuttakurssimuutosten vaikutusta. Lasku johtui haastavasta makrotaloudellisesta ympäristöstä, korkeista koroista sekä varastojen alasajosta, vaikka markkinat alkoivatkin osoittaa elpymisen merkkejä vuoden 2024 toisella puoliskolla.

Odotamme kohdemarkkinoiden kasvavan maltillisesti 2 %:n vuotuista vauhtia (CAGR) vuosina 2024–2029 ilman valuuttakurssimuutosten vaikutusta.

Arvioimme kuitu- ja kiinteiden langattomien yhteyksien sekä IP- ja optisten verkkojen markkinoiden kasvavan viestintäpalvelujen tarjoajien kokonaismarkkinaa nopeammin. Tähän vaikuttavat entistä nopeampien tietoliikenneteknologioiden kysynnän kasvu niin kodeissa kuin työpaikoilla. Odotamme radioverkkoinvestointien pysyvän linjassa viestintäpalveluiden tarjoajien markkinoiden kanssa 5G:n käyttöönoton ja laajentumisen edetessä ympäri maailmaa. 5G:n käyttöönotto kasvattaa myös ohjelmistomarkkinaa, erityisesti 5G-ydinverkoissa ja kaikissa 5G:n käytettävyyttä ja -kaupallistamista tukevista ohjelmistoryhmissä.

Viestintäpalvelujen tarjoajat ovat pitäneet käyttöomaisuusinvestointinsa ennallaan, mutta kasvattaneet tuottojaan automaation, digitalisaation, kanavavalikoiman muutosten, ulkoistamisen ja omaisuusserien myynnin avulla. Arvioimme viestintäpalveluiden tarjoajien jatkavan verkkojen kaupallistamista ja kustannusten optimointia. Viestintäpalvelujen tarjoajat harkitsevat myös passiivisesta infrastruktuurista luopumista ja siirtymistä verkkojen yhteiskäyttöön. Tämän myötä yksittäisten verkkojen määrä vähenee, mikä saattaa vähentää verkkolaitteiden kysyntää. Viestintäpalvelujen tarjoajat luottavat kasvavissa määrin internet-toimijoihin siirtymisessä pilvipohjaiseen infrastruktuuriin ja liiketoimintamalliin. Kun tämä yhdistetään avoimiin radioverkkoistandardeihin, jotka pyrkivät tukiaseman jakamiseen alikomponenteiksi avoimilla rajapinnoilla, saattaa uusien toimijoiden tulo markkinoille lisääntyä ja näin kiristää kilpailua. Toisaalta tämä voi myös vauhdittaa innovointia ja luoda teknologiaan investoiville toimijoille, kuten Nokialle, mahdollisuuksia kasvattaa markkinaosuuksiaan.

Geopolitiikka ja ympäristökriteerit vaikuttavat investointipäätöksiin ja verkkotoimittajavalintoihin yhä vahvemmin. Tietoturva ja teknologian suvereniteetti ovat nousseet myyntivaiheessa tärkeiksi tekijöiksi. Julkisrahoitteiset laajakaistahankkeet luovat tilaisuuksia lisäinvestointeihin esimerkiksi haja-asutusalueilla. Myös vastuullisuusnäkökohdat, kuten vihreän energian käyttö, energiankulutuksen vähennystarve ja kiertotalous vaikuttavat toimittajavalintaan.

2 Yritysasiakkaat

Vuonna 2024 yritysasiakkaiden arvioidut kohdemarkkinat olivat 25 miljardia euroa, joka kasvoi 4 % vuodesta 2023.

Yritysasiakkaiden kohdemarkkina kattaa eri yritystoimialat ja internet-toimijat. Vuonna 2024 arvioidut yritysasiakkaiden kohdemarkkinat (lukuun ottamatta Venäjää ja Valko-Venäjää) olivat 25 miljardia euroa, josta kasvua vuoteen 2023 verrattuna oli 4 % ilman valuuttakurssimuutosten vaikutusta. Ennustamme markkinan kasvavan voimakkaasti 8 %:n vuosivauhtia (CAGR) vuoteen 2029 asti ilman valuuttakurssimuutosten vaikutusta ja yksityisten langattomien verkkojen markkinoiden saavuttavan 22 %:n vuotuisen kasvuvauhdin.

Yritykset toimialoittain

Ryhmittelemme yritykset toimialoittain niiden toiminnan luonteen ja tarjoaman perusteella. Nokia keskittyy ensisijaisesti liikenne-, logistiikka- ja energia-aloihin sekä valmistavaan teollisuuteen ja julkiseen hallintoon. Arvioimme näiden toimialojen digitalisoituvan vauhdilla organisaatioiden automatisoidessa toimintaansa laajasti. Kasvua vauhdittavat pääasiassa yksityiset langattomat ja langalliset verkot valmistavassa teollisuudessa sekä julkisella sektorilla ja energia-alalla. Arvioimme, että maltillinen kasvu näillä toimialoilla jatkuu myös IP- ja optisissa verkoissa.

Asiakkaamme jatkoa

Internet-toimijat

Internet-toimijoilla tarkoitetaan yrityksiä, jotka tarjoavat pilvipohjaisia, skaalautuvia palveluja ja ratkaisuja. Alphabet (Google Cloud Platform), Amazon (Amazon Web Services) ja Microsoft (Azure) ovat suurimpia maailmanlaajuisesti toimivia pilvipalveluja tarjoavia yrityksiä, joista käytetään myös termiä ”hyperscale-toimijat”. Internet-toimijoiden kohdemarkkinat koostuvat pääasiassa optisista verkoista ja IP-verkoista. Ennakoimme datakeskusten yhdysliikenteen (DCI) nousevan vahvaksi optisten verkkojen kasvun ajuriksi samalla, kun toimijoiden kasvava dataliikenne vaatii yhä tehokkaampia ratkaisuja myös IP-reitittimiltä.

Maailman suurimpien internet-toimijoiden roolin arvioidaan kasvavan myös televiestinnässä. Ne hakevat reunalaskennasta seuraavaa kasvumoottoria teollisuuden automaatiolle ja lyhyen viiveen sovelluksille. Internet-toimijat tekevät yhteistyötä viestintäpalvelujen tarjoajien kanssa reunapinojen (edge stacks) yhteissijoittamiseksi jaettuihin konesaleihin tai televerkkojen tukiasematiloihin. Lisäksi ne pyrkivät hoitamaan televiestintäverkon työkuormia pilvipalveluinfrastruktuurissaan. Näistä syistä internet-toimijat ovat joillakin alueilla samanaikaisesti Nokian asiakkaita, kumppaneita ja mahdollisia kilpailijoita.

3 Lisenssinsaajat

Lisenssinsaajilla tarkoitetaan yrityksiä, jotka ovat solmineet lisenssisopimuksen Nokian immateriaalioikeuksien käyttämisestä. Tämä kattaa Nokian patenttiportfolion lisensoinnin, kuluttajalaitteisiin integroitavien teknologioiden lisensoinnin ja Nokia-brändin lisensoinnin. Suurin osa Teknologia-liiketoimintaryhmän liikevaihdosta tulee patenttilisensoinnista, jossa meillä on sopimukset useimpien suurten älypuhelinvalmistajien kanssa, sekä kuluttajaelektronikan, videopalvelujen, autoteollisuuden ja laajemman esineiden internet -toimialan lisensointiohjelmista. Meillä on yhteensä yli 200 lisenssinsaajaa kaikissa ohjelmissamme, mukaan lukien Apple, Samsung ja Lenovo.

1

Viestintä- palvelujen tarjoajat

Keskittyminen kustannusten optimointiin

sekä verkkoinfrastruktuurin arvon lisäämiseen yritysjärjestelyjen ja automaation avulla kuitu- ja 5G-investointien mahdollistamiseksi.

Vahvojen pilvitoimijoiden suosiminen

toimittaja- ja kumppaniekosysteemissä.

**Verkon
kaupallistaminen:**
yritys- ja reunakäyttö-
tapausten tavoittelu.

2

Yritysasiakkaat

Toimialat

Toimintojen digitalisaatio ja automaatio
eri teollisuuden aloilla.

Siirtyminen ohjelmistokeskeisiin toimintoihin

ja teollisen pilvi-infrastruktuurin sekä reunapilven ja -sovellusten lisääntyminen ydinliiketoiminnan kannalta kriittisissä teknologioissa (operational technology, OT).

Energia-ala ja valmistava teollisuus

yksityisten langattomien verkkojen ja automaatiokratkaisujen varhaisina käyttöönottajina.

Valtion, paikallishallinnon ja kaupunkien
verkkojen nykyaikaistamisen kiihdyttäminen.

Internet-toimijat

Reunalaskenta kasvumoottorina –
teollisuusautomaation työkuormat paikan päällä,
reunassa, julkisessa pilvipalvelussa.

Yhteistyö viestintäpalvelujen tarjoajien kanssa

viemällä reunapinoja jaettuihin konesaleihin, ja ekosysteemin rakentaminen lyhyen viiveen sovelluksille.

Tavoitteena siirtää soveltuvien televiestintäverkon

työkuormia hyperscale-pilvipalveluihin.

Yhteistyö viestintäpalvelujen tarjoajien kanssa

verkonhallinnan murroksessa.

3

Lisenssinsaajat

Pitkäikäinen portfolio

Valtaosa patenteistamme on voimassa vielä kymmenen vuoden kuluttua.

Uusia keksintöjä vuosittain

Vuonna 2024 haimme patenteja ennätyksellisesti yli 3 000 uudelle keksinnölle, jotka liittyvät muun muassa 5G- ja tuleviin 6G-verkkoihin, Wi-Fi-yhteyksiin sekä seuraavan sukupolven videokoodaukseen.

Patenttihakemusten vuosittaisen määrän voidaan odottaa kasvavan

Olemme investoineet vahvasti sekä tutkimus- ja tuotekehitystyöhön että standardointiin.

Teknologia- ja multimediainnovaatiomme digitalisaation vauhdittajana eri toimialoilla

Tämä mahdollistaa lisensointitoiminnan laajenemisen. Lisäksi edistymme hyvin uusilla kasvualueilla koskien kuluttajaelektronikkaa, autoteollisuutta ja IoT-alaa.

Strategiamme

Strategiamme

Verkkoteknologialla on tärkeä rooli eri toimialojen digitalisoitumisessa ja metaversumin potentiaalihin hyödyntämisessä.

Julkistimme vuonna 2021 strategiamme kestävän ja kannattavan kasvun varmistamiseksi korostaen Nokian roolia B2B-teknologiaratkaisujen ja -innovaatioiden edelläkävijänä. Määrittelimme uudelleen Nokian toiminta-ajatuksen ja otimme käyttöön uudistetun toimintamallin. Vuonna 2023 päivitimme strategiamme esittelemällä sen kuusi keskeistä kulmakiveä.

Nämä kulmakivet kiteyttävät sen, kuinka pyrimme varmistamaan menestyksen myös tulevaisuudessa ja saavuttamaan pitkän aikavälin tavoitteemme. Vuonna 2024 Nokia jatkoi näiden strategisten tavoitteiden edistämistä liiketoimintaryhmissään. Tästä työstä kerrotaan tarkemmin liiketoimintaryhmiä koskevissa osioissa.

Strategiamme kuusi kulmakiveä ovat:

<p>1 Markkinaa nopeamman kasvun varmistaminen viestintäpalvelujen tarjoajien osalta</p>	<p>2 Yritysassiakas-liiketoiminnan laajentaminen</p>	<p>3 Liiketoiminta-portfoliomme jatkuva kehittäminen</p>	<p>4 Teknologia-liiketoimintaryhmän kilpailukyyn varmistaminen pitkällä aikavälillä</p>	<p>5 Uusien liiketoimintamallien kehittäminen</p>	<p>6 Kilpailuedun luominen vastuullisuuden avulla</p>
<p>Viestintäpalvelujen tarjoajat ovat jatkossakin suurin asiakasryhmämme. Kasvun varmistamiseksi hyödynnämme vahvaa teknologista osaamistamme, investoimme teknologiajohtajuuteen ja hyödynnämme uusia mahdollisuuksia kasvattaa markkinaosuuttamme meille tärkeillä markkinoilla geopoliittisten tekijöiden tukiessa näitä pyrkimyksiä.</p>	<p>Liiketoiminnan digitalisoiminen edellyttää yrityksiltä ja internet-toimijoilta kampusverkkojen käyttöönottoa, yksityisten langattomien verkkojen laajamittaista hyödyntämistä sekä fyysisiä yritysverkkoja ja datakeskuksia. Olemme teknologiajohtaja kaikilla näillä osa-alueilla, ja tavoitteenamme on yritysasiakasliiketoiminnan laajentaminen.</p>	<p>Tavoitteenamme on olla markkinoiden ensimmäisellä tai toisella sijalla koko tuote- ja palveluvälikoimamme osalta. Tämän tavoitteen varmistaminen on tärkeää liiketoimintamme kannattavan ja kestävän kasvun varmistamiseksi, ja pyrimme tavoitteeseen muun muassa aktiivisen liiketoimintaportfolion hallinnan kautta. Jos johtavan aseman saavuttaminen ei ole mahdollista, harkitsemme vaihtoehtoisia lähestymistapoja.</p>	<p>Investoimme varmistaaksemme patenttiportfoliomme kilpailukyyn myös tulevaisuudessa. Jatkamme mahdollisuuksien hyödyntämistä matkapuhelinlaitteiden lisäksi myös autoteollisuudessa, kuluttajaelektronikassa, videopalveluissa sekä esineiden internet -toimialalla.</p>	<p>Uskomme, että uudenlaiset alustaliiketoimintamallit ja yhteistyö laajemman ekosysteemin kanssa tarjoavat meille mahdollisuuksia laajentaa asiakaskuntaamme ja vaikuttaa katteisiimme. Teemme yhteistyötä viestintäpalvelujen tarjoajien, internet-toimijoiden, teollisuusyritysten ja uusien tulokkaiden kuten sovelluskehittäjien ja startupien kanssa uusien tuotteiden, palvelujen ja ratkaisujen kehittämiseksi sekä uusien liiketoimintamallien, kuten Cloud RAN, Network as Code ja Network-as-a-Service, käyttöönottamiseksi.</p>	<p>ESG-aiheiden merkitys on noussut yhä tärkeämmäksi niin asiakkaillemme, sijoittajille, viranomaisille, kumppaneillemme kuin Nokian työntekijöille. Tavoitteenamme on lunastaa toimialallamme luotuisen palveluntarjoajan asema. Kerromme päivitetystä ESG-strategiassamme, miten pyrimme pääsemään tähän määrittelemiemme painopistealueiden kautta.</p>

Neljä mahdollistajaa:

<p>1 Osaamisen varmistaminen</p> <p>Toteutamme julkistamaamme uutta henkilöstöstrategiaa, joka keskittyy kasvun, osaamisen ja kehittymisen varmistamiseen. Pyrimme kehittämään henkilöstöemme osaamista teknologiavisiossamme ja -strategiassamme määriteltyissä tulevaisuuden kannalta keskeisissä teknologioissa. Haluamme myös edistää kaupallista osaamista päästäksemme laajentamaan liiketoimintaamme uusille alueille.</p>	<p>2 Pitkän aikavälin tutkimus- ja kehitystyö</p> <p>Teknologiajohtajuus on menestyksemme avaintekijä. Sen saavuttaminen edellyttää, että ennakoimme kehitystä ja investoimme seuraavan sukupolven teknologian kehittämiseen. Kuten olemme todenneet Teknologiavisiossamme 2030, jatkamme investointeja pitkän aikavälin tutkimukseen teknologiajohtajuuden varmistamiseksi. Olemme myös sitoutuneet säilyttämään johtavan aseman standardoinnissa sekä kehittämään essentiaalipatentteja.</p>	<p>3 Digitalisaation hyödyntäminen</p> <p>Haluamme johtaa esimerkin kautta, joten kasvatamme panostuksia oman toimintamme digitalisoimiseksi. Meillä on käynnissä useita kunnianhimoisia, koko Nokian kattavia hankkeita, joiden avulla pyrimme parantamaan suoritus- ja kilpailukykyämme, tehokkuutta, tuottavuutta ja toimintamme ketteryyttä niin omissa toiminnoissamme, asiakaskokemuksessa kuin tutkimus- ja kehitystyössä.</p>	<p>4 Päivitetty Nokia-brändi</p> <p>Uudistimme Nokia-brändimme vuonna 2023 vahvistaaksemme asemaamme B2B-teknologia- ja innovaatiojohtajana. Uusi brändi heijastaa energistä, dynaamista ja modernia Nokiamme.</p>
--	---	--	---

Strategiamme jatkoa

Vahvaa edistystä strategian toteutuksessa

Aktiivinen portfolionhallinta

Yritysosot

Vuoden 2024 aikana Nokia teki useita strategisia yritysostoja, jotka vahvistavat asemaamme tulevaisuuden kasvualueilla.

Nokia julkisti ostavansa innovatiivisten optisten verkkoratkaisujen ja edistyneiden optisten puolijohdeiden johtavan toimijan, Infineran. Nokia ja Infinera näkevät yhdistymisessä merkittävän mahdollisuuden skaalata liiketoimintaansa ja parantaa kannattavuutta. Kauppa tukee Nokian strategiaa ja vahvistaa teknologiajohtajuuttamme. Lisäksi sen odotetaan avaavan uusia mahdollisuuksia nopeasti kasvavalla internet-toimijoiden markkinalla. Infineran yritysosto saatiin päätökseen helmikuussa 2025.

Kauppa mahdollistaa tuotevalikoiman laajentamisen ja uusien tuotteiden ja ratkaisujen entistä nopeamman kehittämisen markkinoille. Asiakkaat saavat näin entistä parempia tuotteita ja yhdistetty liiketoiminta on hyvin kilpailukykyinen. Kauppa vahvistaa Nokian asemaa optisissa verkoissa, erityisesti Pohjois-Amerikassa. Infineran kanssa yhdistymisen odotetaan nopeuttavan kaksinumeroisen liikevoittoprosentin saavuttamista Optical Networks -liiketoiminnossa.

Nokia toteutti toukokuussa 2024 myös Fenix Groupin oston vahvistaakseen asemaansa puolustusteollisuudessa. Yritysosto tuo Fenixin innovatiiviset taktisen laajakaistaviestinnän tuotteet osaksi portfoliotamme. Kauppa saatiin päätökseen

toukokuussa 2024, ja tuotteiden kehittäminen on lähtenyt vauhdilla liikkeelle ensimmäisten julkistettujen taktisten 5G-radiatoratkaisujen myötä.

Infineran ja Fenixin lisäksi Nokia osti myös Rapid-yhtiön teknologiatoiminnot. Kauppa vahvistaa entisestään Network as Code -alustan tutkimus- ja kehityskapasiteettia ja tuo mukanaan tuhansia uusia sovelluskehittäjiä alustan piiriin. Yhdessä autonomisten verkkojen tuotevalikoimamme kanssa tämä antaa meille hyvän mahdollisuuden auttaa teleoperaattoreita verkkojen automatisoinnissa ja kaupallistamisessa.

Liiketoimintojen myynnit

Vuonna 2024 Nokia myi kokonaan omistamansa tytäryhtiön, Alcatel Submarine Networksin (ASN), Ranskan valtiolle. ASN on maailmanlaajuisesti toimiva merenalaisten tietoliikenneverkkojen markkinajohtaja. Sujuvan siirtymän varmistamiseksi Nokia säilytti ASN:ssä 20 % omistusosuuden ja edustuksen hallituksessa sovitun ajanjakson loppuun, minkä jälkeen Ranskan valtion suunnitelmiana on lunastaa Nokian jäljellä oleva osuus. Kauppa on osoitus keskittämisestä strategisesti tärkeisiin liiketoiminta-alueisiin ja aktiivisesta liiketoimintaportfolion hallinnasta.

Sekä Infineran osto että Submarine Networks -liiketoiminnon myynti tukevat Nokian fokuusoitumista Verkkoinfrastruktuuri-liiketoimintaryhmän tuote- ja palveluvalikoiman kasvumahdollisuuksiin ja auttavat parantamaan Verkkoinfrastruktuuri-liiketoimintaryhmän kannattavuutta entisestään.

Lisätietoja Submarine Networks -liiketoiminnon myynnistä on luettavissa konsernitilinpäätöksen liitetiedosta 2.6 Lopetetut toiminnot ja Infineran hankinnasta liitetiedosta 6.5 Tilikauden päättymisen jälkeiset tapahtumat.

Liiketoimintaryhmien autonomian lisääminen

Vuonna 2021 Nokia virtaviivaisti toimintamalliaan merkittävästi luopumalla matriisiorganisaatiosta ja luomalla neljä tulosvastuullista liiketoimintaryhmää. Vuonna 2024 nopeutimme strategiamme toteuttamista tekemällä neljästä liiketoimintaryhmästäme entistä itsenäisempiä, mikä tukee niiden kykyä uudistua. Lisäksi siirsimme myyntiorganisaatiot suoraan osaksi liiketoimintaryhmiä keskitetyn myyntiorganisaation sijaan. Nämä muutokset paransivat liiketoimintaryhmien kykyä tehdä kasvua tukevia investointeja, vahvistaa teknologiajohtajuuttaan, uudistaa tuote- ja palveluvalikoimiaan sekä solmia strategisia kumppanuuksia. Liiketoimintaryhmien myyntiorganisaatiot tekevät tiivistä yhteistyötä koko organisaatiossa asiakaskokemuksen maksimoimiseksi läpi Nokian laajan tuote- ja palveluportfolion.

Kevennetyt konsernitoiminnot keskittyvät konsernitason strategiaan suuntaviivoihin ja yhteisiin tehtäviin, kuten tulosohjaukseen, liiketoimintaportfolion hallintaan sekä hallintoon ja määräystenmukaisuuteen. Yhtiö jatkaa panostuksiaan pitkän aikavälin tutkimukseen ja tuotekehitykseen Nokia Bell Labsin johdolla.

Liiketoimintaryhmien itsenäisyyden vahvistuessa Nokia aloitti myös liiketoimintaryhmiensä alueellisten liikevaihtojen raportoinnin.



Strategiamme jatkoa

Teknologia-johtajuutemme

Olemme yksi johtavista investoijista verkkoteknologian tutkimus- ja kehitystyöhön keskittyen innovaatioiden luomiseen verkkolaitteissa, ohjelmistoissa, palveluissa ja patenteissa.

Nokian johtava tutkimus- ja kehitystoiminta

Nokialla on maailmanlaajuinen verkosto tutkimus- ja kehityskeskuksia, joista jokaisella on oma teknologia- ja osaamisalansa ja ekosysteeminsä. Suurin osa lyhyen ja keskipitkän aikavälin tutkimus- ja kehitystyöstämme tehdään liiketoimintaryhmissä, ja käsittelemme aihetta tarkemmin tämän katsauksen liiketoimintaryhmiä koskevassa osiossa.

Luomme tulevaisuuden teknologiainnovaatioita ja tunnistamme lupaavimmat alueet arvonluontiin

Liiketoimintaryhmissä tehtävän tutkimus- ja kehitystyön lisäksi Strategia- ja teknologiayksikkömme (S&T) keskittyy pidemmän aikavälin teknologiasykleihin. Strategia- ja teknologiayksikkö vastaa Nokian strategian sekä teknologiavision kehittamisestä sekä sen seuraamisesta yhdessä liiketoimintaryhmien kanssa.

Strategia- ja teknologiayksikkö vastaa Nokian teknologiakehityksen suuntaviivoista ja luo innovaatioita liiketoimintaryhmien käyttöön varmistaen tuotevalikoimamme jatkuvan kehittymisen ja Nokian teknologiajohtajuuden.



Nokia Bell Labs

Nokian johtava ja maailmankuulu tutkimus- ja kehitysyksikkö Nokia Bell Labs ratkoo maailman suurimpia teknologiahaasteita tuomalla yhteen maailman johtavat matemaatikot, fyysikot ja insinöörit.

Nokia Bell Labs juhlii 100-vuotista historiaansa vuonna 2025 nostamalla esiin innovaatioitaan eri vuosikymmenien varrelta visioiden samalla tulevaisuuden teknologiamurrusta. Vuonna 2024 saimme kunnian juhliä Nokia Bell Labs alumnin Louis Brusin kemian Nobel-palkintoa hänen kvanttipisteitä koskevasta tutkimuksestaan. Tämä on jo kymmenes Nobel-palkinto Bell Labsissa tehdystä työstä.

Nokia Bell Labsin ensisijaisia tutkimusalueita ovat verkon perusteknologia, automaatio, puolijohteet ja laitteet, tekoäly ja ohjelmistojärjestelmät. Alan johtavana tutkimus- ja

kehitysyksikkönä innovoimme ja kehitämme vastuullisia ja kestäviä teknologioita, jotka muuttavat yhteiskuntia.

Nokia Bell Labs on johtanut seuraavan sukupolven 6G-verkkoteknologian tutkimus- ja kehitystyötä vuodesta 2018 tavoitteenaan saavuttaa teknologiajohtajuus myös 6G:ssä. 6G auttaa yhdistämään fyysisen, digitaalisen ja inhimillisen maailman ja avaa oven aistien ulkopuolisille kokemuksille. 6G:n avulla älykkäät tietojärjestelmät yhdistetään vahvaan laskentakykyyn sekä verkko-, sovellus- ja prosessorirooleihin. Johdamme myös Euroopan komission 6G-lippulaivahankkeen, Hexa-X-II:n, seuraavan sukupolven langattomien verkkojen tutkimus- ja kehitystyötä. Lisäksi arvioimme erilaisia käyttötapauksia prototyyppijärjestelmämme avulla ja kehitimme vuoden aikana esimerkiksi yhteistyössä kumppanimme Boschin kanssa 6G-verkkoteknologiaan pohjautuvan, aistivaa ja älykästä verkkoteknologiaa

Strategiamme jatkoa

hyödyntävän 6G Integrated Communications and Sensing (ICAS) -konseptin.

Yhtenä osoituksena teknologiajohtajuudestamme on tulevaisuuden verkko- ja ohjelmistojärjestelmien kehitykseen keskittyvä UNEXT-tutkimushanke, jonka tavoitteena on yhtenäistää verkon käyttöä autonomista palveluntuottamista varten. Hanke hyödyntää hajautettua laskentaa sekä uusia liiketoimintaympäristöjä ja luo yhtenäisen kokemuksen autonomisten palvelujen luomiseen. Hanke poistaa esteet verkkoelementtien yhteentoimivuudelle, minkä arvioidaan muuttavan verkkoteknologioita samalla tavoin kuin Bell Labsin keksintö UNIX mullisti aikoinaan tietojenkäsittelyn.

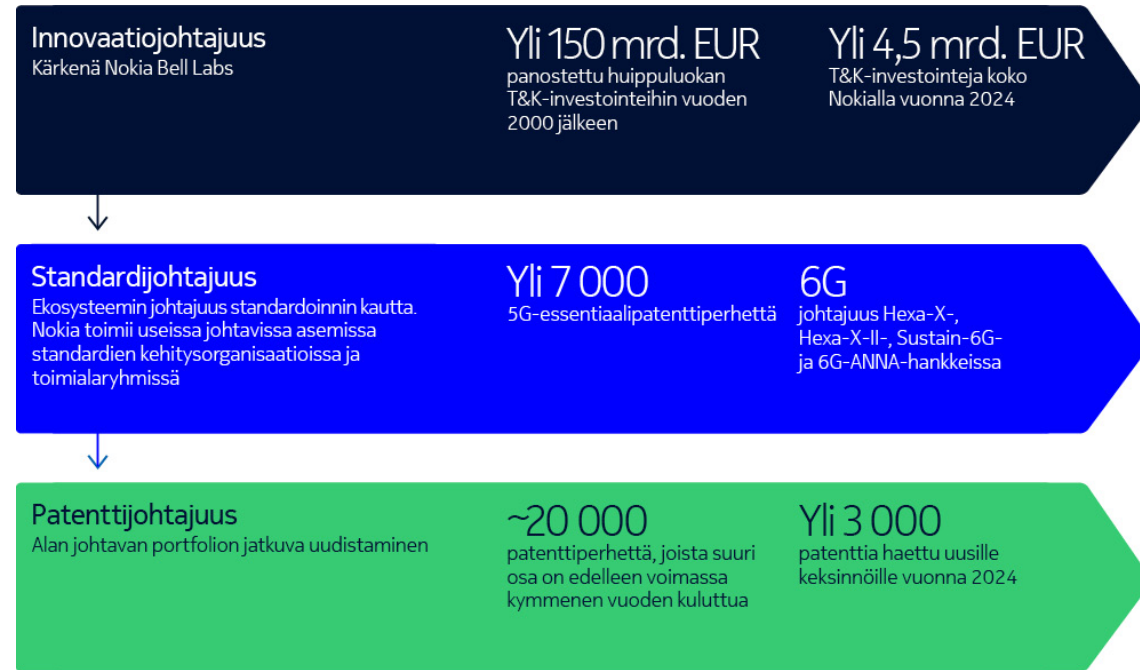
Vuoden kohokohtiin kuului myös optisissa verkoissa saavuttamamme 300+ GBaud/s:n siirtonopeudella yhdellä aallonpituudella tehty maailmanennätys. Tämä tarkoitti, että saavutimme 50 000-kertaisen kuitutunnistusnopeuden, mikä avaa uusia sovellusmahdollisuuksia verkkoinfrastruktuurin seurantaan ja geofyysiseen tutkimukseen. Kehitimme myös 100 gigabitin nopeuksien (100G PON) verkkoamme edelleen teknisissä kokeissa useiden palveluntarjoajien kanssa.

Uskomme, että paras tutkimus tehdään yhteistyössä ekosysteemin kanssa erilaiset näkökulmat huomioon ottamalla. Yhdessä operaattoriasiakkaidemme NTT:n, DOCOMOn ja SK Telecomin kanssa olemme tutkineet ilmarajapinnan kautta tietoa siirtävää nopeasti oppivaa verkkoteknologiaa, joka palkittiin World Communication Awards 2024 -tapahtumassa tulevaisuuden teknologia -kategoriassa sekä tekoälyinnovaatioihin keskittyneessä AI Galassa vuoden parhaana teollisuuden tekoälyä hyödyntävänä innovaationa.

Jatkoimme vuoden 2024 aikana myös kvanttitutkimus- ja kehitystyötämme, jossa keskityimme nimenomaan kvanttiverkkojen ja -turvallisuuden kehittämiseen teknologiajohtajuutemme avulla.

Keskityimme myös vahvasti viidennen teollisen vallankumouksen, Teollisuus 5.0:n, tutkimus- ja kehitystyöhön tekoälyn, pilvipalveluiden ja verkkoyhteyksien kehittämisessä. Tavoitteenamme on vauhdittaa teollisuuden digitalisaatiota, parantaa tuottavuutta, tehokkuutta ja turvallisuutta sekä mahdollistaa ihmisen ja koneen välinen saumaton vuorovaikutus.

Nokia Bell Labs tekee myös pitkälle tulevaisuuteen suuntaavaa, uraauurtavaa tutkimus- ja kehitystyötä, esimerkiksi tekoälyyn ja koneoppimiseen liittyen. Koko organisaation tekoälykehitystyötä koordinoivan Nokian AI Center of



Excellence -yksikön avulla varmistamme, että tekemämme tekoälyyn liittyvä tutkimus- ja kehitystyö on eettistä ja vastuullista.

Nokia Bell Labs tekee vahvaa yhteistyötä julkishallinnon kanssa, mistä esimerkkeinä ovat solmimamme sopimukset Yhdysvaltain hallinnon kanssa liittyen verkkoteknologiaan avaruudessa sekä Kuun viestintäarkkitehtuuritutkimukseen. Lisäksi Yhdysvaltojen DARPA valitsi Nokia Bell Labsin LunA-10 -tutkimukseen suunnittelemaan integroitua arkkitehtuureja ja tukemaan menestyvää kaupallista toimintaa Kuussa tulevalla vuosikymmenellä ja sen jälkeen.

Nokia Bell Labs on teknologiajohtaja Kuun verkkoteknologiassa. NASA on palkinnut Nokia Bell Labsin tutkimus- ja kehitystyön myöntämällä sille muun muassa FY2030 NASA Langley Research Center Large Business Prime Contractor of the Year -palkinnon. Lisäksi Nokia Bell Labs toteutti NASAlle System Engineering and Integration (SE&I) -tutkimuksen, joka keskittyi selvittämään verkkoteknologian hyödyntämistä Artemis-avaruuslennoilla.

Osoituksena edelläkävijyydestämme Kuun verkkoteknologiassa julkistimme yhteistyömme Axiom Spacen kanssa astronauttien avaruuspukuihin integroidusta matkaviestintäjärjestelmästä, joka mahdollistaa ääni- ja videokommunikaation NASAn lennonjohdon kanssa ja lähettää telemetriatietoja takaisin Maahan tutkiessaan Kuun pintaa. Lisäksi jatkoimme Nokia Lunar Surface Communication System (LSCS) -järjestelmän testaus- ja validointityötä Intuitive Machines ja Lunar Outpost -yritysten kanssa valmistautuessamme ensimmäisen matkapuhelinverkon käyttöönottoon Kuussa osana IM-2-lentoa, joka on suunniteltu vuodelle 2025.

Nokia Bell Labs allekirjoitti myös monivuotisen tutkimus- ja kehitysyhteistyösopimuksen globaalin kaivosyhtiön Valen kanssa. Yhteistyön tavoitteena on toteuttaa kognitiivinen, tekoälyyn perustuva kaivosohjelma tuottavuuden ja työntekijöiden turvallisuuden parantamiseksi. Lisäksi teimme yhteistyötä Qualcommin kanssa langatonta kapasiteettia ja suorituskykyä parantavassa tekoälypohjaisessa verkkoteknologiaratkaisussa. Jatkoimme myös vahvaa yhteistyötä Vodafonin kanssa testataksemme maailman ensimmäistä L4S-teknologiaa PON-verkossa.

Strategiamme jatkoa

Nokia Bell Labs jatkaa uusien kasvua luovien konseptien innovoimista. Vuonna 2024 aloitimme Entrepreneurs in Residence (EIR) -ohjelman, jossa teemme uraauurtavasta tutkimuksesta nopeasti menestyviä hankkeita yhteistyössä yritysten kanssa.

Nokia Standards

Nokian Strategia- ja teknologiayksikön keskiössä on verkkoteknologian ja -järjestelmien pitkäjänteinen tutkimus- ja kehitystyö, ja monet 5G-standardeissa käytettävistä keskeisimmistä teknologioista ovat Nokian keksintöjä. Tavoitteenamme on jatkaa teknologiajohtajuuttamme myös seuraavan sukupolven verkkoteknologian ja teknologiastandardien edelläkävijänä, ja meillä on keskeinen rooli 3GPP-standardien asettamisessa. Saimme kesäkuussa 2024 päätökseen standardointityön 5G-Advanced-aikakauden ensimmäiseen versioon, joka tunnetaan nimellä 3GPP Release 18, ja työskentelemme jo seuraavan version parissa. Joulukuussa 2024 aloitimme työt 5G-Advancedin valmiiksi saattamisesta 3GPP Release 20:n myötä, joka valmistee jo 6G-aikakautta.

Mobiiliverkoissa käytettävät taajuusalueet ja niiden saatavuus ovat keskeisiä verkkoteknologian saatavuudelle. Nokia tekee tiivistä yhteistyötä niin sääntelyviranomaisten kuin koko toimialan ekosysteemin kanssa tarjotakseen harmonisoidun keskitaajuusalueen myös seuraavalle verkkosukupolvelle, 6G:lle. Nokialla on keskeinen rooli 6G-tutkimuksessa, ja yhdessä New Yorkin yliopiston kanssa järjestämämme vuoden 2024 Brooklyn 6G Summit -tapahtuma keskittyi käynnissä olevaan 6G-siirtymän tutkimusvaiheesta standardointivaiheeseen.

Nokia johtaa myös 24 organisaation konsortiota 6G-teknologiaan keskittyvässä SUSTAIN-6G-hankkeessa, jonka tavoitteena on löytää ratkaisuja kestävä kehityksen osa-alueille, joita ovat älykäs sähköverkko, etäterveyspalvelut ja telelääketiede sekä maatalous. Olemme mukana myös ITU-T:n, ETSIn, ISON ja CEN-CENELECin kestävä kehityksen standardointitoiminnassa. Vuonna 2024 johdimme pyrkimystä sisällyttää kiertotalouteen perustuvia prosesseja ITU-T:n L.1410 LCA -standardiin.

Nokia Ventures

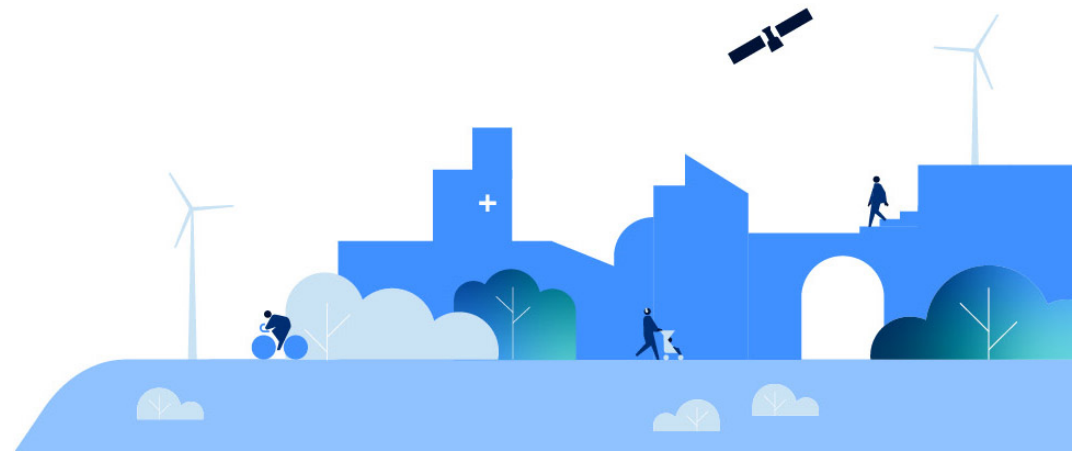
Tavoittelemme kasvua ja arvonluontia myös tulevaisuudessa investoimalla sisäisiin yrityshautomoihin, solmimalla uusia pääomasijoitussopimuksia, tukemalla ja rahoittamalla spinout-yrityksiä, lisensoimalla teknologiaamme sekä jatkamalla sijoituksia yhteistyössä NGP Capitalin kanssa. Sisäisten yrityshautomoiden tavoitteena on lanseerata uusia tuotteita Nokia Bell Labsin uraauurtavia teknologioita hyödyntäen, testata uusia liiketoimintamalleja ja skaalata tämän jälkeen liiketoiminnan kehitystä ja kasvattaa myyntiä. Seuraavassa tuomme esille muutamia vuoden kohokohtia:

Nokian uraauurtava Autonomous Industrial Monitoring Service (AIMS) muuttaa perinteisen varastolaskentaprosessin autonomisten droonien avulla. Nokia AIMS voitti myös teollisen innovaation kategorian pohjoisamerikkalaisessa Supply Chain Excellence Awards -kilpailussa.

Nokia Real-time eXtended Reality Multimedia (RXRM) on esimerkki Nokian uusista multimediamiinovaatioista, jotka skaalautuvat erilaisiin käyttötarkoituksiin. RXRM tuo uudenlaisen ratkaisun reaaliaikaiseen 360°-videokuvan ja 3D-tilaäänien lähettämiseen parantaen toimintojen tehostamista, turvallisuutta ja minimoiden toimintakatkokset. Tämä mahdollistaa muun muassa elämyksellisen katsojakokemuksen ja etäoperoinnin vaativissa olosuhteissa. Hiljattain lanseeraamamme, maailman ensimmäinen 5G 360° -kamera täydentää RXRM-asiakkaille tarjottavan täyden palvelun kokonaisuuden. RXRM:n käyttöliittymä voitti vuonna 2024 iF Design Award -palkinnon.

Nokian uraauurtava Cognitive Digital Mine (CDM) tuo asiakkaiden saataville digitaalisen kaksosen kaivokseen mahdollistaen entistä nopeammat, ennakoivammat ja paremmat päätökset kaivoksen resurssien suunnittelun, resurssien käytön, aikataulutuksen ja käyttöturvallisuuden parantamiseksi. Ratkaisu voitti vuoden 2024 Fierce Network Innovation Award -palkinnon IoT-kategoriassa.

Vuonna 2024 Sustainable Energy Management (SEM) julkaisi ensimmäisen digitaalisista työkaluista koostuvan tuotteen, jonka avulla voidaan parantaa joustavuutta, paikallista energiantuotantoa ja -varastointia energiatalouden optimoimiseksi. Cambridge Future Tech perusti yhteistyössä Nokia Bell Labsin ja Nokia Ventures & Partnerships kanssa OmniBuds LTD:n. Yritys tarjoaa Nokia Bell Labs OmniBuds -alustan, joka on maailman ensimmäinen korvaan asetettava, reaaliajassa käyttäjänsä terveyttä seuraava tekoäly- ja koneoppimislusta.



Strategiamme jatkoa

Teknologiavisiomme ja teknologiastراتيجiamme 2030

Nokian teknologiavisiio arvioi ja ennustaa tulevaisuuden teknologiatrendejä yli 10 vuoden päähän pohjautuen teknologiajohtajuuteemme ja vuosikymmenien aikana tekemäämme pitkäjänteiseen ja urauurtavaan tutkimus- ja kehitystyöhön. Nokian teknologiastracia pohjautuu teknologiavisiomme ja auttaa yrityksiä navigoimaan kiihtyvän teknologisen murroksen ja digitalisaation keskellä luomalla suuntaviivoja prioriteeteille ja tarvittaville toimenpiteille tulevaisuuden verkkoteknologian kehittämiseksi.

Nokian tämän vuoden teknologiavision teemana on ”Digitalisaatiolla kohti kvanttiaikaa”, ja se käsittelee digitaalisen, fyysisen ja inhimillisen maailman sulautumista lähemmäs toisiaan. Tulevan vuosikymmenen innovaatioita määrittää vahvimmin tekoälyn kehittyminen, jonka avulla digitaalinen maailma voi olla vuorovaikutuksessa fyysisen ja inhimillisen maailman kanssa, jossa teknologiat kuten spatiaalinen laskenta ja tekoäly hyödyntävät digitaaliset kaksoset parantavat käytettävyyttä ja lisäävät räätälöityvyyttä. Tämä edellyttää, että taustalla olevat teknologiat, kuten laitteistot ja ohjelmistot, kehittyvät edelleen uuden maailman vaatimusten täyttämiseksi.

Teknologioiden kehitykseen vaikuttavat makrotrendit, kuten geopolitiikka ja ilmastonmuutos, korostavat eri teknologiatoimittajien luotettavuutta. Kehittyvien ja disruptiivisten verkkoteknologioiden kehittäminen sekä

muutokset verkkojen käyttöönotossa ja käytössä ovat välttämättömiä, jotta verkot täyttävät tulevaisuuden vaatimukset.

Siinä, missä Nokian teknologiavisiio määrittää tulevaisuuden teknologiatrendejä, Nokian teknologiastracia kuvaa puolestaan sitä, miten yhtiö kehittää ja toteuttaa teknologioita verkkojen kehittämiseksi ja liiketoiminnan kasvun edistämiseksi. Teknologiastracia sovitaa tuoteinnovaatiot tulevaisuuden markkinatrendeihin ja varmistaa skaalautuvat ja luotettavat verkot, jotka toimivat hyperdigitaalisen aikakauden ja kasvumahdollisuuksien perustana asiakkaillemme ja koko toimialalle.

Vuoden 2024 teknologiastراتيجiamme keskittyi neljään osa-alueeseen, jotka ovat: verkko-pilvijatkumo, kattavat kehittyneet verkkoyhteydet, tekoäly ja seuraavan sukupolven laitteet. Nämä ovat peruselementtejä, joita tarvitaan luomaan erittäin ketteriä, skaalautuvia ja tehokkaita digitaalisia ekosysteemejä.

Tulevaisuuden verkkojen on oltava ohjelmoitavia, avoimia ja helposti kaupallistettavia, jotta ne tukevat hyperdigitaalisen maailman seuraavan sukupolven digitaalisia kokemuksia.

Teknologiastراتيجiamme perustuu tavoitteeseemme teknologiajohtajan vahvasta asemasta ja auttaa meitä valmistautumaan seuraavaan 5–7 vuoden teknologiakehityssykliin. Teknologiastراتيجiamme keskittyy ydinliiketoimintaamme sekä kriittisten teknologioiden tarjoamiseen asiakkaidemme verkkojen kehittämiseksi ja asiakkaidemme kasvavien tarpeiden tukemiseksi. Nokian Strategia- ja teknologiayksikkö on työstänyt teknologiastraciaa tiiviisti yhdessä liiketoimintaryhmien kanssa.

Hyperdigitaalinen maailma vuoden 2030 jälkeen

Arvioimme maailmaan siirtyvän hyperdigitaaliseen aikakauteen vuoden 2030 jälkeen. Tämä tarkoittaa digitaalisen, fyysisen ja inhimillisen maailman syvää integraatiota saaden aikaan muutoksia yhteiskunnissa ympäri maailmaa. Näemme tulevaisuuden hyperdigitaalisen maailman edustavan tekoälypohjaisen digitaalisen älykkyyden ja ihmiskokemuksen saumatonta yhdistymistä. Nokialla ja sen asiakkaila tulee olemaan keskeinen rooli tässä murroksessa, sillä verkkojen kehittäminen tulee olemaan käänteentekevissä roolissa eri teknologioiden yhdistämisessä ja koordinoimisessa sekä uusien innovaatioiden luomisessa.

Tietoliikennealan strateginen muutos

Tietoliikennealan on mukautettava toimintansa yhteyksien tarjoamisesta kokonaisten digitaalisten ekosysteemien mahdollistajiksi. Tämä tarkoittaa palveluvalikoiman monipuolistamista entistä vahvemmin alustapohjaiseksi, jotta tuotteisiin ja palveluihin saadaan integroitua pilvipalvelut, reunalaskenta, esineiden internet ja tekoälypohjaiset lisäarvopalvelut. Tämä lähestymistapa hyödyntää verkkoinfrastruktuuria entistä tehokkaammin ja mahdollistaa palvelut, jotka parantavat asiakasuskollisuutta ja kasvua sekä luovat uusia liiketoimintamahdollisuuksia.

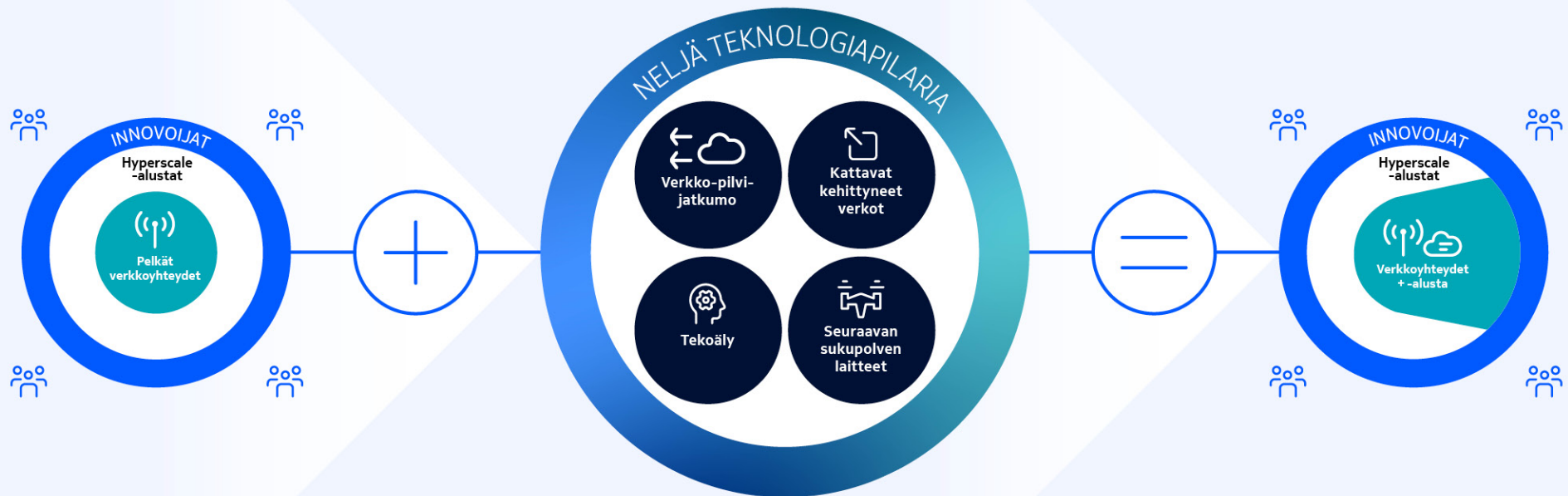
Strategiamme jatkoa

Yhdistämällä ja integroimalla resursseja tehokkaasti viestintäpalvelujen tarjoajat voivat luoda uudenlaisia dynaamisia alustoja, jotka ulottuvat lineaaristen liiketoimintamallien ulkopuolelle ja luovat uutta arvoa. Näiden alustojen avulla esimerkiksi kehittäjät, yritykset ja kuluttajat voivat olla vuorovaikutuksessa ja innovoida yhdessä lisäten tehokkuutta ja avaten uusia kaupallistamismahdollisuuksia, kuten on-demand-palveluita, datalähtöistä tiedonkeruuta ja toimialakohtaisia sovelluksia.

Kehittyvät teknologiat ja digitaaliset alustat

Nokia priorisoi investointeja teknologiastrategiansa neljään osa-alueeseen vauhdittaakseen siirtymää digitaalisiin alustapalveluihin, joihin on integroitu uusia ominaisuuksia ja jotka siirtävät toimialaa arvoketjussa ylöspäin. Näitä ominaisuuksia voidaan tarjota Nokian asiakkaille useilla eri liiketoimintamalleilla, kuten palveluna, white label -ratkaisuna tai pelkinä teknologiatuotteina ja -ratkaisuina.

Palveluntarjoajan siirtyminen pelkistä verkko-yhteyksistä verkko-yhteys-plus-alustastrategiaan

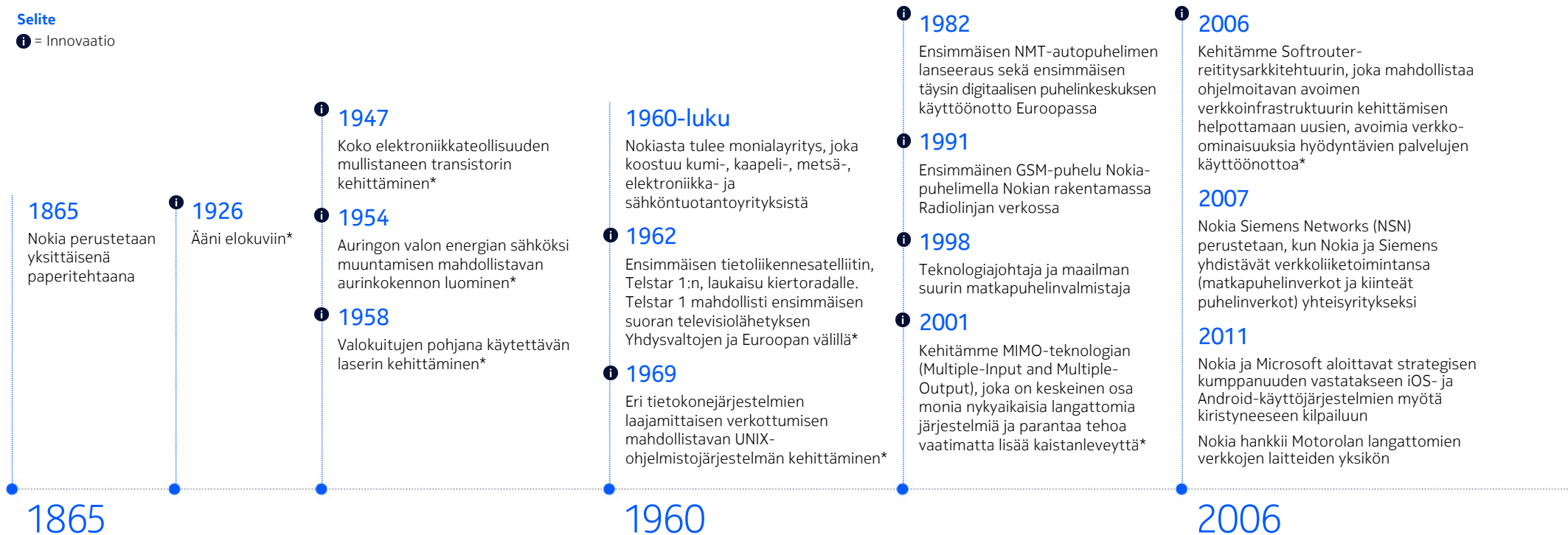


Nokian historia

Yli 150 vuotta innovaatioita

Selite

i = Innovaatio



Nokia on mukautunut muuttuvan maailman tarpeisiin yli 155 vuoden ajan.

*Bell Telephone Laboratories (1925–1984). Kun Nokia osti yhtiön vuonna 2016, se sai uuden nimen Nokia Bell Labs.

Nokian historia jatkoa

2013

Nokia ostaa Siemensin NSN-osuuden

2014

Nokia myy laite- ja palveluliiketoiminnan Microsoftille

- 1 Kehitämme XG-FAST-tekniikkaa, jonka avulla palveluntarjoajat voivat tuottaa lyhyillä matkoilla yli 10 Gbit/s-kuituluokan nopeuksia hyödyntämällä olemassa olevaa kupari-infrastruktuuria

2016

Nokia ostaa Alcatel-Lucentin, johon kuuluu myös Bell Labs, ja nousee samalla alan innovaatiojohtajaksi seuraavan sukupolven teknologiassa ja palveluissa

2017

- 1 Kehitämme todennäköisyyskonstellaation muodostamisen algoritmin (Probabilistic Constellation Shaping): innovatiivisen teknologian, joka auttaa hyödyntämään kuitua täysin riippumatta sen pituudesta ja valmiuksista

Yritysosotot vahvistavat teknologiajohtajuuttamme: ostanne Deepfieldin, yhdysvaltalaisen IP-verkkojen suorituskyvyn hallinnan ja tietoturvan reaaliaikaisen analytiikan johtajan, sekä Comptelin, suomalaisen televiestintäohjelmistoyrityksen

2018

Nokia ostaa Uniumin, seattlelaisen ohjelmistoyrityksen, joka erikoistuu monimutkaisten langattomien verkko-ongelmien ratkaisemiseen toimintakriittisissä ja asuin-rakennusten Wi-Fi-sovelluksissa

2019

Avaamme maailman ensimmäisen toimivan end-to-end 5G-laboratorion, Future X Labin Murray Hilliin Yhdysvaltojen New Jerseyssä

2020

- 1 Ensimmäisen Kuun pinnalla olevan mobiiliverkon rakentaminen ja käyttöönotto NASAn valitsemana toimijana

- 1 Maailman ensimmäisen nestejäähdytteisen 5G-ratkaisun käyttöönotto

- 1 5G-verkon tiedonsiirtonopeuden maailmanennätys

Nokia ostaa Elenionin, yhdysvaltalaisen piifotoniikkaan keskittyvän yrityksen

2021

Kehitämme RESH-ohjelmointikielen robottikannan haltuunottoon ja hallinnointiin

2022

Esittelemme 100 Gb/s -kuitulaajakaistateknologian alan markkinoiden ensimmäisenä Yhdysvalloissa

Avaamme Dallasiin Advanced Security Testing and Research (ASTaR) -laboratorion, joka on Yhdysvaltojen ensimmäinen yksinomaan kyberturvallisuuteen keskittyvä 5G-testauslaboratorio

Julkaisimme 6 eettistä periaatetta tekoälyn hyödyntämiseen

2023

Nokia päivittää brändinsä. Uusi brändi heijastaa Nokian asemaa B2B-tekniikan innovaatiojohtajana

- 1 Saavutamme kaksi keskeistä 6G-tekniikan virstanpylvästä: tekoälyn ja koneoppimisen käyttöönotto radioilmarajapinnassa ja konseptitodistus 6G:n yhdistetystä viestintä- ja tunnistuskyvystä

Nokia jatkaa tuote- ja palveluvalikoimansa uudistamista muun muassa myymällä VitalQIP-portfolioensa ja kertomalla päätöksestä myydä Device Management- ja Service Management Platform -liiketoiminnat. Lisäksi ostanne Fenix Groupin

- 1 Saamme kymmenennen Nobel-palkinnon Bell Labsissa tehdystä työstä, kun kemian Nobel myönnettiin alumnillemme Louis Brusille

- 1 Yllämme maailmanennätysnopeuden: 2,4 Tb/s:n nopeus yhdellä optisella aallonpituudella

2024

Myymme Submarine Networks -liiketoimintomme ja kerromme suunnitelmistamme ostaa Infinera, optisten verkkojen johtava toimija

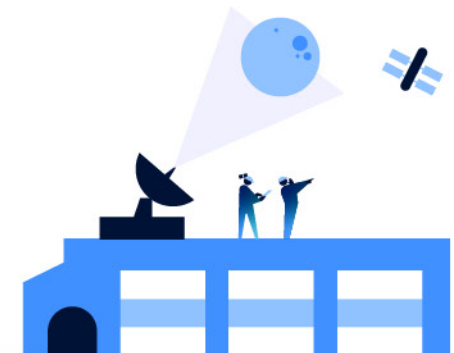
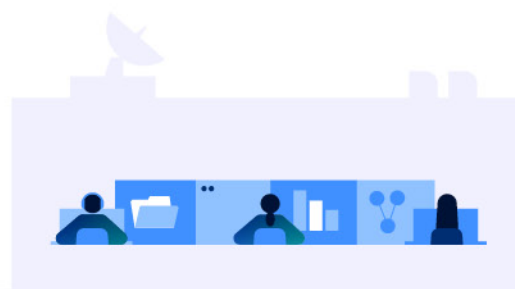
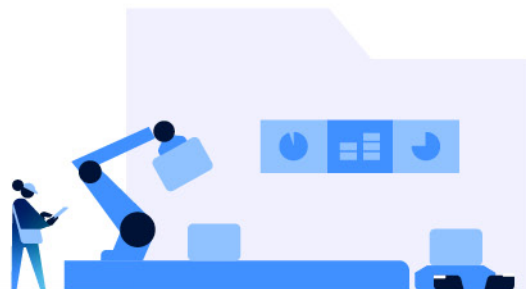
- 1 Soitamme maailman ensimmäisen reaaliaikaisen tiläänipuhelun, jossa hyödynnettiin uutta Immersive Voice and Audio Services (IVAS) -tekniikkaa. IVAS-tekniikka mahdollistaa kolmiulotteisen äänentoistokokemuksen

- 1 Julkistamme kumppanuuden Axiom Spacen kanssa mahdollistaaksemme seuraavan sukupolven avaruuspukuihin integroitavan nopean verkkotekniikan

2013

2020

2024



Liiketoimintaryhmämme

Verkko- infrastruktuuri

Verkkoinfrastruktuuri-liiketoimintaryhmä toimittaa asiakkailleen kiinteitä verkkoja, IP-reititystä ja optisia siirtoverkkoja liiketoiminta- ja tehtäväkriittisiin sovelluksiin. Sen asiakkaita ovat viestintäpalvelujen tarjoajat, yritykset ja internet-toimijat.



”Verkkoinfrastruktuuri-liiketoimintaryhmä tukee maailman kasvavaa yhteyksien, kapasiteetin, turvallisuuden ja tehokkuuden kysyntää. Autamme asiakkaitamme menestymään jatkamalla teknologiainnovaatioita ja parantamalla verkonhallintaa.”

FEDERICO GUILLÉN,
VERKKOINFRASTRUKTUURI-LIIKETOIMINTARYHMÄN JOHTAJA

8 500 km

Lontoon ja Chicagon välinen etäisyys Coltin, Windstreamin ja Nokian ultranopean 800 GbE:n kokeilussa

40 %

käyttötoimenpiteiden tarpeen potentiaalinen väheneminen uuden Event-Driven Automation -alustan ansiosta

Vuosi 2024 lyhyesti

Vuonna 2024 Verkkoinfrastruktuuri-liiketoimintaryhmän liikevaihto laski 6 % vuodesta 2023. Tämä johtui haasteista vuoden ensimmäisellä puoliskolla, mutta palasimme kasvu-uralle jälleen vuoden viimeisellä neljänneksellä. Segmentin koko vuoden liikevoittoprosentti oli 11,7 %, johon tehokkaalla kustannustenhallinnalla oli suotuisa vaikutus.

- Myimme Submarine Networks -liiketoimintomme ja kerroimme suunnitelmistamme ostaa Infinera: johtava optisten verkkojen toimija, joka vahvistaa asemaamme maantieteellisesti ja monipuolistaa asiakaskuntaamme.
- Vahvistimme asemaamme Microsoftin pilvi-infrastruktuurin avaintoimittajana uudella viisivuotisella sopimuksella, joka tukee asiakkaan jalanjäljen kasvattamista.
- Allekirjoitimme strategisen sopimuksen AT&T:n kanssa tulevaisuuden vaatimukset täyttävän kuitulaajakaistan kasvun vauhdittamiseksi.
- Julkistimme toimialan moderneimman datakeskusten automaatioalustan, joka on rakennettu tekoälyn aikakautta varten.
- Esittelimme uusia työkaluja Cortecan kehittäjäekosysteemin laajentamiseksi.
- Lanseerasimme uuden sovellusoptimoitujen optisten verkkoratkaisujen valikoiman.



Liiketoimintaryhmämme jatkoa

Markkinakatsaus

Verkkoinfrastruktuuri-liiketoimintaryhmän alkuvuosi oli haastava, mutta kaikki kolme liiketoimintaa (Submarine Networks -liiketoiminto raportoidaan nyt lopetettuna toimintona) palasivat vuoden viimeisellä neljänneksellä vahvasti kasvu-uralle uusien teknologioiden, kuten tekoäilyn, vauhdittaessa tilausten kasvua. Tämä, sekä verkkoinfrastruktuurimarkkinoiden syklinen elpyminen vahvistavat luottamustamme asiakkaidemme investointien kasvuun kaikissa asiakassegmenteissä vuoden 2025 aikana.

Olemme tehneet strategisen päätöksen keskittää toimintaamme entistä vahvemmin datakeskusten verkkoratkaisujen ja laajakaistarakaisujen kehittämiseen. Olemme myös uudistaneet portfoliotamme merenalaisten verkkojen liiketoimintojen myynnin ja Infineran oston myötä, joka saatiin päätökseen helmikuussa 2025.

Liiketoimintastrategia ja organisaatio

Verkkoinfrastruktuuri-liiketoimintaryhmän strategiana on auttaa asiakkaitamme luomaan lisäarvoa verkkoinvestoinneista ja alentamaan kokonaiskustannuksia. Tavoittemme on olla markkinoiden luotetuin kumppani asiakkaillemme.

Verkkoinfrastruktuuri-liiketoimintaryhmän liiketoiminnot ovat: Fixed Networks, IP Networks ja Optical Networks. Kerroimme kesäkuussa myyvämmä Submarine Networks -liiketoiminnon Ranskan valtiolle. Kauppa saatiin päätökseen 31.12.2024.

Fixed Networks on johtava yhteysinfrastruktuurin, kotien Wi-Fi-ratkaisujen, pilvipalveluiden ja virtualisoinnin tarjoaja. Se on myös jo viidettä vuotta teknologiajohtaja XGS PON -teknologiassa⁽¹⁾. Vuonna 2024 laajensimme teknologiajohtajuuttamme laajakaistoissa useilla eri tavoilla. Toteutimme yhteistyössä nbn:n kanssa maailman ensimmäisen 10G-, 25G-, 50G- ja 100G-nopeuksisen kuitulaajakaistaverkon onnistuneen testauksen. Lisäksi tuimme HKBN:ää Aasian ensimmäisen 25G PON-laajakaistapalvelun lanseerauksessa ja teimme Google Fiberin kanssa ensimmäisen 50G PON-nopeuksien kokeilun toiminnassa olevan kuitulaajakaistaverkon kautta Yhdysvalloissa. Toimimme yhdessä AT&T:n kanssa tulevaisuuden vaatimukset täyttävän kuitulaajakaistan kasvun vauhdittamiseksi. Olemme ylpeitä työstämme verkkoyhteyksien laajentamisessa kaikkialle maailmaan, mistä esimerkkinä on Fibertimen avulla laajakaistayhteyksien vieminen muun muassa Etelä-Afrikan vähäosaisiin yhteisöihin.

Vuonna 2024 julkistimme suuren kapasiteetin kuitualustan, Lightspan MF-8:n, joka tukee 10G-, 25G- ja 50G-palveluja ja tulevia 100G PON -palveluja. Julkistimme lisäksi laajennuksia asiakkaidemme verkkoinvestointien kaupallistamista vauhdittavaan Corteca-tuoteportfolioomme. Meillä on yli 400 kuituasiakasta 130 maassa, joten meillä on hyvät edellytykset jatkaa laajakaistan käyttöönottoa ja tukea tulevia päivitysaloja.

IP Networks toimittaa IP-reititys- ja palvelinkeskusverkkoratkaisuja yritys-, internet-toimija-, pilvipalvelu- ja palveluntarjoaja-segmenteissä. Vuonna 2024 olemme markkinajohtaja neljäntenä peräkkäisenä vuotena IP-reunaverkkojen reitityksessä ja saavutimme ensimmäistä kertaa kokonaisreitityksen markkinajohtajuuden Pohjois-Amerikassa vuoden 2024 kolmannella neljänneksellä⁽²⁾. Asiakkaitamme ovat muun muassa NL-ix, jolle toimitamme suorituskykyistä 800 GB:n Ethernet-reititystä suurten yritysten tarpeisiin kaikkialla Euroopassa; Globe Telecom, jolle modernisoimme BNG-verkkoa ja e& UAE, joka valitsi Nokian pilviyhteysratkaisun hyperscaler-toimijoiden yhteyspalvelujen tarjoamiseen. Panostuksemme datakeskuksiin on jo alkanut tuottaa hyviä tuloksia, ja voitimme marraskuussa tärkeän monivuotisen sopimuksen datakeskuskytkinratkaisuisissa Microsoft Azuren kanssa. Syyskuussa CoreWeave kertoi ottavansa käyttöön Nokian IP- ja optiset alustat Yhdysvalloissa ja Euroopassa sijaitsevien datakeskusten yhdistämiseksi ja tehokkaiden tekoälypohjaisten työkuormien tukemiseksi. Julkistimme samassa kuussa Event-Driven Automation -alustamme, joka tarjoaa toimialan nykyaikaisimman tekoälyaikaan rakennetun datakeskusten infrastruktuurin automaatioalustan.

Optical Networks on vakiinnuttanut asemansa kauko-, alue- ja metroliikenteen optisten siirtoverkkojen johtavana toimijana. Olemme optisten verkkojen markkinajohtaja Intiassa ja toinen markkinoiden johtavista toimijoista Euroopassa, Lähi-idässä ja Afrikassa⁽³⁾. Uusin PSE-6s-piirisarjamme rikkoo toistuvasti usia nopeus-, kapasiteetti- ja etäisyyssennätyksiä. Laajensimme vuoden 2024 aikana valikoimaamme uusilla optisten verkkojen ratkaisulla, joiden avulla verkkotoimijat voivat skaalata kapasiteettia pienemmällä bittiteholla ja tarjota asiakkailleen entistä suuremman kapasiteetin palvelunopeuksia. Palveluntarjoajimme kuuluu esimerkiksi Türk Telekom, jonka kanssa saavutimme 800 Gbps:n siirtonopeuden maailmanennätyksen kaukoliikenteessä. Toteutimme myös asiakkaamme Colt Technology Servicesin kanssa maailman ensimmäisen ultranopean 800 GbE:n optisen ja IP-palvelun



EDA – AI-aikakaudelle suunniteltu automaatioalusta.

kokeilun Lontoon ja Chicagon välillä. Kokeilu tehtiin yhteistyössä Wholesalen ja IP Networksin kanssa. Teemme yhteistyötä myös IT-alan koulutus- ja tutkimusyhteistyöjärjestö SURFin kanssa valmistellaksemme päivitystä CERNin suureen hadronitörmäyttimeen.

Optisten verkkojen johtavan toimijan, Infineran, yritysosto vahvistaa optisten verkkojen liiketoimintamme skaalautuvuutta ja mahdollistaa uusien tuotteiden sekä ratkaisujen entistä nopeamman kehittämisen markkinoille. Lisäksi se avaa mahdollisuuksia laajentaa asiakaskuntaamme erityisesti Pohjois-Amerikassa ja nopeasti kasvavalla internet-toimijoiden markkinalla.

Kilpailu

Kilpailijoitamme ovat Huawei ja ZTE sekä Calix ja Adtran (Fixed Networks), Cisco, Arista ja Juniper (IP Networks) ja Ciena (Optical Networks).

(1) Dell'Oro, Q3 2024.

(2) Dell'Oro, Q3, 2024.

(3) Liukuva 12 kuukauden jakso, Omdia, Q3 2024.

Liiketoimintaryhmämme jatkoa

Matkapuhelinverkot

Matkapuhelinverkot-liiketoimintaryhmä kehittää tuotteita ja palveluita, jotka kattavat kaikki 3GPP-mobiiliteknologian sukupolvet. Sen tuote- ja palveluvalikoimaan kuuluvat radioverkkoihin (RAN) ja mikroaaltoasiirtoverkkoihin liittyvät tuotteet, verkonhallintaratkaisut sekä verkkojen suunnittelu, optimoinnin, käyttöönoton ja teknisen tuen palvelut. Liiketoimintaryhmän asiakkaita ovat viestintäpalvelujen tarjoajat (CSP), yritykset, julkinen sektori sekä puolustusteollisuus.



”Vuonna 2024 jatkuneesta teleoperaattorimarkkinan heikkenemisestä huolimatta Matkapuhelinverkot onnistui kasvattamaan markkinaosuuttaan monien nykyisten radioverkkosiakkaidensa kanssa ja voitti myös uusia teleoperaattoriasiakkaita. Tämä on osoitus teknologiamme, tuotevalikoimamme ja asiakassuhteidemme vahvuudesta.”

TOMMI UITTO,
MATKAPUHELINVERKOT-LIIKETOIMINTARYHMÄN JOHTAJA

12

uutta asiakkuutta viestintäpalvelujen tarjoajissa

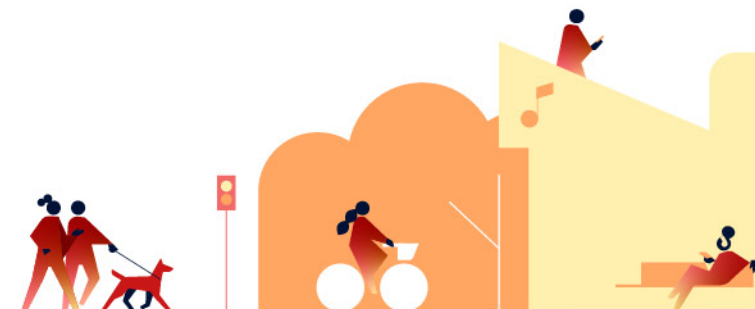
334

kaupallista 5G-toimitussopimusta

Vuosi 2024 lyhyesti

Vuonna 2024 liiketoimintaryhmän liikevaihto laski 21 % ja oli 7,7 miljardia euroa. Segmentin liikevoittoprosentti oli 5,3 %, mikä johtui suotuisasta kysynnästä markkinoilla, parantuneesta kustannuskilpailukyvyistä, kulukurista ja liiketoiminnan vahvasta suorituksesta. Päätimme sopimuksen AT&T:n kanssa perustuen heidän päätökseensä jatkaa toisen radioverkkotoimittajan kanssa. Osittain tämä johti 150 miljoonan euron nopeutettuun tuloutukseen.

- Voitimme 334 kaupallista 5G-sopimusta, ja meillä on jo yli 850 langattomien yksityisverkkojen asiakasta, joista yli 193 käyttää 5G:tä.
- Laajensimme AirScale-tuotevalikoimaamme uusilla markkinoiden johtavilla ja energiatehokkailta Massive MIMO -radioilla, jotka tukevat mobiililiikenteen kasvua ja nopeuttavat 5G:n massakäyttöönottoa.
- Yhteistyössä Nvidian, T-Mobilen ja SoftBankin kanssa johdimme alan tekoälytransformaatiota ja kehitimme tekoälypohjaista radioverkkoa anyRAN-alustallamme.
- Saimme päätökseen taktista langatonta viestintää puolustusteollisuudelle tarjoavan yhdysvaltalaisen Fenix Groupin yritysoston.



Liiketoimintaryhmämme jatkoa



↑
Piensolut täydentävät viestintäpalvelun tarjoajien makropeittoa ja vastaavat teollisuus- ja toimistoympäristöjen erityisvaatimuksiin.

Markkinakatsaus

Vaikka markkinat jatkoivat laskuaan vuonna 2024, Matkapuhelinverkot-liiketoimintaryhmä paransi bruttokateprosenttiaan merkittävästi ja voitti useita tärkeitä sopimuksia, joilla se ensin vakautti ja sitten kasvatti markkinaosuuttaan. Vaikka markkinatilanne jatkuu haastavana, uskomme, että teleoperaattoreilla on edelleen huomattava tarve investoida 5G:hen maailmanlaajuisesti. Toistaiseksi vain noin 30 % potentiaalisista 5G-tukiasemista Kiinan ulkopuolella on päivitetty 5G-keskitaajuuksille. Näemme kasvumahdollisuuksia myös yksityisissä langattomissa verkoissa, Cloud RAN -ratkaisuisissa ja puolustusteollisuuden käyttöön tarkoitetuissa 3GPP RAN -ratkaisuisissa.

Liiketoimintastrategia ja organisaatio

Matkapuhelinverkot-liiketoimintaryhmän strategian ytimessä ovat investoinnit teknologiajohtajuuden varmistamiseksi. Tavoitteenamme on tarjota asiakkaillemme markkinoiden suorituskykyisimmät verkot ja niiden kaupallistamismahdollisuudet, mitä tukevat siirtyminen avoimiin pilvipohjaisiin verkkoihin ja 6G:hen. Olemme priorisoineet ja kasvattaneet panostuksia tutkimus- ja kehitystyöhön samaan aikaan, kun olemme suunnitelleet toimintaamme uudelleen saavuttaaksemme kestävän kustannusrakenteen. Olemme myös uudistaneet go-to-market-malliamme tavoitteenamme entistä tiiviimpi yhteys asiakkaisiimme. Samalla tuemme strategiaamme laajentaa asiakaskuntaamme viestintäpalveluntarjoajista yrityspuolelle ja puolustusteollisuuteen.

Asiakaskunnan laajentamiseksi Matkapuhelinverkot-liiketoimintaryhmä voitti vuoden aikana uusia sopimuksia, joiden myötä kasvatimme markkinaosuuttamme nykyisten ja uusien viestintäpalveluja tarjoavien asiakkaittemme kanssa. Vuoden 2024 aikana tärkeimpiä voittamiimme 5G-sopimuksia olivat esimerkiksi NTTDocomo ja KDDI Japanissa, Vodafone Idea ja Bharti Airtel Intiassa, Viettel ja VNPT Vinaphone Vietnamissa, TIM Brasiliassa, Deutsche Telekom Saksassa, Iliad Group Ranskassa ja Italiassa, Indosat Ooredoo Hutchison Indonesiassa, Eolo Italiassa, MEO Portugalissa, Spark Uudessa-Seelannissa, Perfectum Uzbekistanissa, 5G InfraCo Ghanassa ja Telecom Egyptissä. Monissa sopimuksissa voitimme markkinaosuuksia kaikilta tärkeimmiltä kilpailijoiltamme, kun osa taas liittyi kokonaan uusiin verkkoihin. Langattomien yksityisten yritysverkkojen osalta vuoden 2024 kohokohtia olivat solmimamme sopimukset Yhdysvalloissa: Southern California Edisonin (SCE) kanssa Kaliforniassa ja yhteistyössä kumppanimme NTT Datan kanssa solmimamme sopimus Brownsvillen kaupungin kanssa Teksasissa. Yksi uusista kasvualueistamme on puolustusteollisuus, jossa toteutimme yhdysvaltalaisen Fenix Groupin yritysoston tavoitteenamme laajentaa taktisen langattoman viestinnän kapasiteettia sekä puolustusvoimien tukikohtiin tarkoitettuja yksityisiä langattomia verkkoratkaisuja.

Laajensimme myös AirScale-valikoimaamme uusilla markkinoiden johtavilla energiatehokkailla Habrok Massive MIMO -radioilla, jotka tukevat mobiili liikenteen kasvua ja nopeuttavat 5G:n massakäyttöön ottoa. Lisäksi esittelimme kompaktit Tuuli-ulkotukiasemaratkaisut, jotka tukevat kaksinkertaista solukapasiteettia ja vähentävät

energiankulutusta 40 %. Tuotteemme ovat valmiita 5G-Advanced-aikakaudelle ja pidemmälle tulevaisuuteen. Tuoteportfoliomme palvelee myös yritysten, viranomaisverkkojen ja puolustusteollisuuden kasvavaa kysyntää.

Innovatiivinen ja kokonaisvaltainen 5G-piensusratkaisumme, Kolibri, täydentää viestintäpalvelujen tarjoajien makrosolupeittoa ja täyttää yritysten kustannustehokkuutta ja skaalautuvuutta koskevat vaatimukset. Laajensimme myös Wavence-mikroaaltolinkkien valikoimaamme uusilla tuotteilla haja-asutusalueille ja tiheästi asuttuihin kaupunkiympäristöihin.

Esittelimme AirScale-radioiden uuden syvän virransäästötilan, joka auttaa asiakkaitamme pienentämään energiankulutusta ja kustannuksia. Lanseerasimme myös ainutlaatuisen Virtual Power Plantin, jonka lähes reaaliaikaisen ohjausoption ansiosta teleoperaattorit voivat kaupallistaa tukiasemien vara-akkuja energiemarkkinoilla, kuten taajuuksien sääntelymarkkinoilla.

Saimme myös päätökseen kaupallisen Cloud RAN -ratkaisumme anyRANin pilotit, jotka todensivat sen ominaisuuksien yhdenvertaisuuden, suorituskyvyn tasalaatuisuuden ja yhteistoiminnallisuuden erityisesti käyttötarkoitukseen suunniteltujen radioverkkotuotteiden kanssa. Pilvipalvelujen ohella tekoäly tuo mukanaan seuraavan murrosvaiheen radioverkkotuotteiden kehityksessä. Nokia on AI-RAN-allianssin perustajajäsen, ja yhteistyössä Nvidia, T-Mobilen sekä SoftBankin kanssa ohjaamme tekoälyn murrosta ja kehitämme tekoälypohjaista radioverkkoa anyRAN-alustallamme.

Markkinoiden johtava MantaRay-tuotevalikoimamme tuo asiakkaillemme älykästä verkonhallintaa ja autonomista optimointia mahdollistavia tekoälyominaisuuksia. Tekoälyn hyödyt näkyvät palveluissamme esimerkiksi ennakoivan laitteistoanalyysin kautta, jonka vikaennustetarkkuus on jopa 90 %. Muita esimerkkejä ovat toimialan ensimmäinen keskusteleva tekoälypohjainen chat-botti Nokia AI Digital Assistant ja nostoturvallisuutta parantava AR-sovellus Hazard Detection Lens.

Kilpailu

Radioverkkojen markkina on erittäin keskittynyt. Tärkeimmät kilpailijamme ovat Huawei, Ericsson, Samsung ja ZTE, joiden lisäksi on joukko pienempiä, tietyssä teknologiassa tai tietyillä maantieteellisillä alueilla toimivia kilpailijoita, kuten NEC, Fujitsu, Mavenir, Rakuen Symphony ja JMA Wireless. Mikroaaltolinkkien osalta tärkeimpiä kilpailijoitamme ovat Huawei ja Ericssonin lisäksi Ceragon, Aviat ja ZTE.

Liiketoimintaryhmämme jatkoa

Pilvi- ja verkkopalvelut

Pilvi- ja verkkopalvelut -liiketoimintaryhmä tarjoaa avoimia, turvallisia, automatisoituja ja skaalautuvia ohjelmistoja sekä ratkaisuja, jotka nopeuttavat viestintäpalvelun tarjoajien ja yritysten arvonluontia ja siirtymistä autonomisiin verkkoihin. Investoimme asiakkaidemme kasvulle kriittisiin teknologioihin, kuten 5G-ydinverkkoihin, suojattuihin autonomisiin verkkoihin, yksityisiin langattomiin verkkoihin, teolliseen digitalisaatioon sekä verkkojen kaupallistamiseen sovellusten ohjelmointirajapintojen (API) kautta. Yhä vahvemmin SaaS-malleihin perustuvat ratkaisumme auttavat asiakkaitamme hyödyntämään digitalisaation, tekoälyn ja pilvipalveluiden luomia uusia mahdollisuuksia.



”Vuonna 2024 olemme edistyneet merkittävästi strategiamme toteuttamisessa, voittaneet uusia itsenäisiä 5G-ydinverkkosaajuuksia, vahvistaneet johtoasemaamme yksityisissä langattomissa verkoissa ja teollisessa digitalisaatiossa sekä laajentaneet verkon sovellusten ohjelmointirajapintojen (API) ekosysteemiä Network as Code -alustallamme. Nämä kaikki edistysaskeleet ovat osoituksia viime vuosina tekemistämme investoinneista teknologiajohtajuuden ja kasvun varmistamiseksi.”

RAGHAV SAHGAL,
PILVI- JA VERKKOPALVELUT -LIIKETOIMINTARYHMÄN JOHTAJA

Nokialla oli 5G Standalone Core -verkoissa

123

teleoperaattoriasiakasta vuoden 2024 lopussa, mikä on eniten toimialalla

Nokia oli jälleen markkinajohtaja yksityisissä langattomissa verkoissa: vuoden lopussa meillä oli

850

asiakasta, joista

182

oli 5G-asiakkaita

Vuosi 2024 lyhyesti

Liiketoimintaryhmän liikevaihto laski 6 % edellisvuodesta, mutta segmentin liikevoittoprosentti nousi hieman. Lisäksi voitimme vuoden aikana lukuisia uusia asiakkaita ja käyttöönottoja, joista vuoden kohokohtia alla.

- Paransimme yhteistyössä Infobipin kanssa maailmanlaajuisen kehittäjäyhteisön mahdollisuuksia hyödyntää verkkorajapintoja entistä tehokkaammin.
- Ostimme Rapid-yhtiön teknologia-toiminnot vahvistaaksemme Nokian sovellusten ohjelmistorajapintaratkaisujen (API) ja ekosysteemin kehitystä.
- Otimme käyttöön erillisen 5G-ydinverkon Amazonin pilvipohjaisissa verkkopalveluissa yhdessä O2 Telefónica Germanyn kanssa.
- Nokia NetGuard Endpoint Detection and Response vahvisti Vodafone Idean verkkoturvallisuutta.
- Teimme yhteistyötä Swisscom Broadcastin kanssa Sveitsin suurimman Drones-as-a-Service-verkoston käyttöönotossa.
- Julkistimme strategisen kumppanuuden Dellin kanssa vahvistaaksemme yksityisiä 5G-verkkoja ja verkkojen siirtymistä yhä vahvemmin pilveen.



Liiketoimintaryhmämme jatkoa

Markkinakatsaus

Pilvi- ja verkkopalveluiden arvioitu kohdemarkkina koostuu suurelta osin viestintäpalvelujen tarjoajista ja yksityisten langattomien yritysverkkojen tarjoajista. Vuonna 2024 liiketoimintaryhmän kohdemarkkinoiden koon arvioidaan olevan noin 21,8 miljardia euroa ilman Kiinaa ja Venäjää.

Vuonna 2024 viestintäpalveluiden tarjoajien markkinat olivat suhteellisen tasaiset. Markkinoilla on kuitenkin käynnissä merkittävä siirtyä kohti verkkojen automatisointia, ohjelmoitavuutta ja kaupallistamista. Myös verkkojen turvallisuus ja ohjelmistojen hankkiminen palveluna (SaaS) ovat kasvussa.

Yksityisten langattomien verkkojen markkinat kasvoivat vuonna 2024 voimakkaasti edellisvuodesta valmistavassa teollisuudessa, logistiikassa, energia-alalla sekä Enterprise WAN -markkinoilla, johon kuuluvat muun muassa julkiset palvelut, julkinen sektori ja rautatiet.

Liiketoimintastrategia ja organisaatio

Pilvi- ja verkkopalvelut jatkoivat investoimista strategisiin kasvualueisiin, joita ovat 5G-ydinverkot, yksityiset langattomat verkot, tekoäly ja analytiikka, turvallisuus sekä verkkojen kaupallistaminen. Tavoitteenamme on vauhdittaa digitalisaatiota, joka on välttämätön 5G-arvonluonnin maksimoimiseksi. Liiketoimintaryhmä keskittyy luomaan uniikkia kilpailuetua tuomalla uusia ominaisuuksia viestintäpalvelujen tarjoaja- ja yritysasiakkaillemme. Tällaisia ovat esimerkiksi:

- Network as Code -alusta: Network as Code -alustan avulla sovelluskehittäjät ja viestintäpalvelujen tarjoajat voivat nopeuttaa ohjelmistosovellusten kehittämistä yritysten, teollisuuden ja kuluttajien käyttöön sekä kehittää 4G:n ja 5G:n kaupallistamista edelleen.
- Autonomiset verkot: Autonomisten verkkojen alustamme ja sovelluksemme alentavat verkon hallinnan kustannuksia ja yksinkertaistavat verkkojen hallintaa, nopeuttavat uusien sovellusten käyttöönottoa sekä tarjoavat perustan sovellusten ohjelmointirajapintojen (API) ohjelmoitavuudelle ja kaupallistamiselle.

- Yksityiset langattomat verkot: Nokia on johtaja yksityisissä langattomissa verkoissa. Yksityisen langattoman verkon Campus Edge -ratkaisumme on edelleen ainut lajissaan markkinoilla. Sen laajennetun valikoiman avulla yritykset voivat hyödyntää liitettävyyden lisäksi entistä paremmin reunapilveä, tekoälyä ja Teollisuus 4.0:n tuomaa digitaalista murrosta.
- Ohjelmistot palveluna (SaaS): Jatkamme investointeja kehittääksemme ohjelmistotuotteistamme palvelu (SaaS) -pohjaisia. Nokia jatkaa toistuvien tulojen osuuden kasvattamista Enterprise Campus Edgen ja SaaS-pohjaisilla uusilla liiketoimintamalleilla.

Kilpailu

Pilvi- ja verkkopalvelut kilpailee markkinoilla, joilla toimittajat ja muut alan toimijat voivat toimeksiannon luonteen mukaan olla vaihtelevasti asiakkaita, kumppaneita tai suoria kilpailijoitamme. Rakennamme ja ylläpidämme yhteistyötä kumppaniemme, kuten IT-toimittajien, hyperscale-toimijoiden ja järjestelmäintegraattorien kanssa niiden kasvattaessa merkitystään.

Markkinat muodostuvat verkkoyrityksistä, infrastruktuuri- ja sovellusohjelmistotoimittajista, palveluasiantuntijoista, hyperscale-toimijoista, pilvipalvelujen tarjoajista ja erilaisista toimialakohtaisista yrityksistä.

Vuonna 2024 Appledore valitsi Nokian jälleen parhaaksi AIOps ja Cross Domain Orchestration⁽¹⁾ -kategorioissa, Analysys Mason valitsi Nokian parhaaksi kategoriassa Automated Assurance⁽²⁾, Nokia nimettiin Gartner® Magic Quadrant™ -johtajaksi viestintäpalvelun tarjoaja 5G-ydinverkkoinfra-strukturiratkaisuissa⁽³⁾, Nokian laajennetun tunnistusvasteen (XDR) tietoturva-alustan NetGuard Cybersecurity Dome sijoittui GigaOm-toimialaraportin kärkeen⁽⁴⁾, Global Data valitsi Nokian parhaaksi ydinautomaatio- ja pilvipalveluissa⁽⁵⁾, Global Data nimesi Nokian jälleen johtajaksi Managed Infrastructure Services -kategoriassa⁽⁶⁾, ja Omdia valitsi Nokian parhaaksi 5G-ydinverkkojen määrässä sekä Core SaaS -kategoriassa⁽⁷⁾.

(1) Appledore Research – Leading Suppliers in Network Automation Software, heinäkuu 2024.

(2) Analysys Mason – Automated assurance: worldwide market shares 2023, lokakuu 2024.

(3) Gartner 2024 CSP 5G Core Magic Quadrant, heinäkuu 2024.

(4) GigaOm XDR Radar, huhtikuu 2024.

(5) Global Data 5G Mobile Core: Competitive Landscape Assessment, helmikuu 2024.

(6) Global Data Managed Infrastructure Services, huhtikuu 2024.

(7) Omdia Core Vendor Market Landscape, heinäkuu 2024.



Yksityiset langattomat verkkoratkaisumme varmistavat teollisuuden tarpeisiin räätälöidyt korkean suorituskyvyn luotettavat verkkoyhteydet.

Liiketoimintaryhmämme jatkoa

Teknologia

Teknologia-liiketoimintaryhmä vastaa Nokian patenttiportfolion hallinnoinnista ja Nokian immateriaalioikeuksien, kuten patenttien ja teknologioiden, kaupallistamisesta.



”Olemme vahvassa asemassa uusilla alueilla saavuttamamme kasvuvauhdin ansiosta ja saatuamme älypuhelinlisenssien uusimissyklin päätökseen. Tämä ei kuitenkaan vielä ole parasta, mihin pystymme.”

PATRIK HAMMARÉN,
TEKNOLOGIA-LIIKETOIMINTARYHMÄN JOHTAJA

Yli 7 000

5G-essentiaalipatenttiperhettä

Noin 40

uutta patenttilisenssisopimusta

Yli 3 000

uutta patenttihakemusta

Vuosi 2024 lyhyesti

Koko vuoden liikevaihto kasvoi 78 % ja oli 1 928 miljoonaa euroa, ja segmentin liikevoitto kasvoi 106 % ja oli 1 514 miljoonaa euroa. Älypuhelinlisenssien uusimissykli saatiin päätökseen ja patenttilisenssoinnin kasvualueilla edistyi merkittävästi.

- Edistimme innovaatioita, haimme patenteja yli 3 000 uudelle keksinnölle ja saavutimme 7 000:n 5G-essentiaalipatenttiperheen rajan.
- Solmimme noin 40 uutta patenttilisenssisopimusta ja saimme älypuhelinlisenssien uusimissyklin päätökseen.
- Solmimme ensimmäiset sopimukset kuluttajille suunnattujen videoiden suoratoistopalveluiden kanssa.
- Saavutimme merkittäviä edistysaskelia Kiinassa allekirjoittamalla kaikkien aikojen ensimmäiset sopimuksemme kahden kiinalaisen autovalmistajan sekä maksupäätteitä valmistavan PAXin kanssa.
- Teimme maailman ensimmäisen immerstiivisen tiläänipuhelun matkapuhelinverkossa käyttämällä uutta 3GPP Immersive Voice and Audio Services (IVAS) -koodekkia.
- Allekirjoitimme HP:n kanssa sopimuksen videoteknologioidemme käytöstä, ja tuomioistuimet Saksassa ja Brasiliassa ratkaisivat kiistan Amazonin kanssa meidän hyväksemme.



Liiketoimintaryhmämme jatkoa



↗
Kesäkuussa 2024 Nokia toteutti maailman ensimmäisen immersivisen tiläänipuhelun matkapuhelinverkossa käyttämällä IVAS-koodekkia, jonka avulla voi kuulla 3D-tilääntä reaaliajassa.

Markkinakatsaus

Teknologia-liiketoimintaryhmä vastaa Nokian patenttiportfolion hallinnoinnista ja Nokian immateriaalioikeuksien, kuten patenttien ja teknologioiden, kaupallistamisesta. Työ pohjautuu Nokian pitkäaikaiseen innovaatiojohtajuuteen, pitkäjänteisiin tutkimus- ja kehitysinvestointeihin sekä vuosikymmenten kokemukseen alan standardien kehittämisessä. Immateriaalioikeuksista saatavat lisenssimaksut täydentävät omia investointejamme, joilla kehitämme seuraavan sukupolven keksintöjä.

Koko vuoden liikevaihto kasvoi 78 % 1 928 miljoonaan euroon, ja segmentin liikevoitto kasvoi 106 % 1 514 miljoonaan euroon. Allekirjoitimme useita merkittäviä sopimuksia patenttilisensiointiohjelmissamme, mukaan lukien uudet sopimukset Oppon, Vivon, HP:n, GoPron ja Verifonen kanssa. Saimme päätökseen vuonna 2021 alkaneen älypuhelinlisenssin uusimissyklin, minkä myötä Teknologia-liiketoimintaryhmän liiketoiminta on vakaalla pohjalla. Otimme merkittäviä edistysaskelia patenttilisensioinnin kasvualueillamme multimediassa ja esineiden internetissä (IoT). Solmimme kaksi ensimmäistä sopimustamme videoiden suoratoistopalveluiden kanssa sekä ensimmäiset sopimukset kiinalaisen maksupäätevalmistajan PAXin ja kahden kiinalaisen autovalmistajan kanssa. Allekirjoitimme vuonna 2024 noin 40 uutta patenttilisensiointisopimusta lisensiointiohjelmissamme.

Liiketoimintastrategia ja organisaatio

Teknologia-liiketoimintaryhmällä on kolme painopistealuetta: Nokian patenttiportfolion lisensiointi, Nokian teknologioiden lisensiointi kuluttajalaitteisiin integroitaviksi ja Nokia-brändin lisensiointi.

Pitkän aikavälin strategiamme perustuu Nokian teknologiajohtajuuteen. Nokian keksintöjen langattoman viestinnän ja multimedian mahdollistavan luonteen ansiosta patenttiportfoliomme säilyy erittäin keskeisenä useilla toimialoilla ja eri arvoketuissa. Uusien muototekijöiden ja arvoketujen syntyminen avaa meille edelleen uusia lisensiointimahdollisuuksia.

Hallinnoimme Nokian patenttiportfoliota yhteistyössä muiden Nokian liiketoimintaryhmien kanssa. Kasvatamme edelleen patenttilisensiointi- ja kaupallistamistoimintojamme, jotka tuottavat suurimman osan Teknologia-liiketoimintaryhmän liikevaihdosta. Toimintamme keskiössä on mobiililaitteiden lisensiointiohjelma, jossa meillä on sopimukset useimpien suurten älypuhelinvalmistajien kanssa. Lisäksi meillä on patenttilisensiointiohjelmat, jotka liittyvät autoteollisuuteen, kuluttajaelektronikkaan, IoT-laitteisiin ja -ratkaisuihin, videopalveluihin ja pelialaan.

Innovaatio- ja standardijohtajuus

Nokia on avoimen standardoinnin edelläkävijä, ja olemme määritelleet monia perusteknologioita, joita käytetään lähes kaikissa mobiililaitteissa. Vuodesta 2000 lähtien olemme investoineet tutkimus- ja tuotekehitystoimintaan yli 150 miljardia euroa, minkä ansiosta patenttiportfoliomme on yksi televiestintäalan laajimmista ja vahvimista. Olemme yksi alan johtajista matkapuhelinstandardien essentiaalipatenttien määrässä mitattuna, ja portfoliomme kuuluu yli 7 000 5G-standardin essentiaalipatenttiperheeseen. Meillä on myös vahva multimediapatenttien portfolio erityisesti videopakkausteknologiassa. Työmme videotutkimuksen ja -standardoinnin parissa on palkittu viidellä Technology & Engineering Emmy® -palkinnolla. Keksijämme ovat edelleen edelläkävijöitä myös audioviestinnässä. Kesäkuussa 2024 Nokia teki maailman ensimmäisen immersivisen tiläänipuhelun matkapuhelinverkossa käyttämällä uutta 3GPP Immersive Voice and Audio Services (IVAS) -koodekkia, jonka avulla kuluttajat voivat kuulla 3D-tilääntä reaaliajassa. Nokia on yksi tulevaan 5G Advanced -standardiin kuuluvan IVAS-koodekin johtavista kehittäjistä.

Patenttiportfoliomme on pitkäikäinen, ja valtaosa patenteistamme on edelleen voimassa kymmenen vuoden voimassaolon jälkeen. Vuonna 2024 jätimme ennätysmäärän patenttihakemuksia: yli 3 000 uudelle keksinnölle.

Toimitusketju, hankinta ja tuotanto

Toimitusketju, hankinta ja tuotanto

Nokian toimitusketju on keskeisessä roolissa sekä asiakkaidemme että liiketoimintamme kannalta, ja sillä on suuri merkitys laitteisto-, ohjelmisto- ja sopimusvalmistustuotteidemme kysynnän ja tarjonnan hallinnassa.

Vastuualueisiimme kuuluvat hankinta, kysynnän ja tarjonnan tasapainon hallinta, tuotanto, jakelu ja logistiikka. Vuonna 2024 hankimme yli 10 miljardin euron arvosta tuotteita ja palveluja noin 9 000 toimittajalta.

Vaikka geopoliittinen toimintaympäristö pysyi epävakaana vuonna 2024, jatkoimme riskien ja kustannusten hallinnan kehittämistä. Rakensimme myös kestävämpää toimintaa vahvojen kumppaneiden ja alueellisen toiminnan avulla.

Keskittyminen riskien ja kustannusten hallintaan digitalisaation, automaation ja varastonhallinnan avulla

Vuonna 2024 laitteidemme kysyntä vaihteli maailmanlaajuisesti, mikä johtui pääasiassa makrotaloudellisista tekijöistä ja tiettyjen asiakkaidemme omien varastotasojen alentamisesta. Menestyäksemme markkinoiden vaihteluista ja toimitusketjuhäiriöistä huolimatta jatkoimme tiivistä yhteistyötä asiakkaidemme kanssa ennakoidaksemme keskipitkän ja pitkän aikavälin näkymiä mahdollisimman hyvin. Tavoitteenamme on tehokas riskienhallinta, kustannustehokkuus ja resilienssimme vahvistaminen. Keskityimme vahvasti myös varastonhallintaan pienentääksemme mahdollista ylijäämäriskiä.

Jatkoimme myös riskienhallinnan kehittämistä digitalisaation ja automaation avulla navigoidaksemme nopeasti muuttuvassa liiketoimintaympäristössä. Komponenttien varastoja ja puskurivarastoja pidettiin suurelta osin toimitusketjun alkupäässä, minkä ansiosta pystyimme aiempaa joustavammin reagoimaan mahdollisiin lyhyen aikavälin tuotetyyppimuutoksiin.

Resilienssiä kumppanuuksien ja alueellistamisen avulla

Resilienssin eli häiriönsietokyvyn kasvattaminen on ratkaisevan tärkeää vahvan ja kestäväen toimitusketjun kehittämisessä.

Palvelun parantamiseksi optimoimme jatkuvasti tuotanto-, jakelu- ja toimittajaverkkoamme kaikilla toiminta-alueillamme. Varmistamme, että keskeisillä tuotteillamme on useampi valmistaja. Hyödynnämme myös tekoälyä ja koneoppimista toimitusketjun ja tuotantoverkoston kehittämisessä.

Maantieteellisesti hajautettu tuotantoverkostomme koostuu omasta tuotannostamme (4 % verkosta, laskettuna toimipaikkojen lukumäärän perusteella, ilman ASN:ää) ja sopimusvalmistajiemme tuotannosta. Hajauttamalla valmistusta pienennämme maantieteellisiä ja geopoliittisia riskejä. Eri alueiden osuus tuotannon kuluista vaihtelee vuosittain alueellisen kysynnän mukaan. Vuonna 2024 kulut jakaantuivat seuraavasti: Eurooppa 28 %, Aasian, Tyynenmeren, Japanin/Intian alue 44 %, Kiinan alue 16 % ja Amerikat 12 %.

Alueellisen lähestymistavan avulla pystymme reagoimaan entistä nopeammin asiakkaidemme tarpeisiin, alentamaan kuljetuskustannuksia ja vähentämään hiilidioksidipäästöjä.



Toimitusketju, hankinta ja tuotanto jatkoa

Vastuullisuuden mahdollistaminen ja innovointi

Edellytämme toimittajiemme noudattavan Nokian kolmansia osapuolia koskevia toimintaohjeita ja viestimme heille toimittajavaatimuksistamme, jotka kattavat muun muassa Responsible Business Alliance (RBA) -organisaation toimintaohjeet. Vaatimukset koskevat esimerkiksi ympäristöä, terveyttä, turvallisuutta, tietoturvaa ja tietosuojaa, riskienhallintaa, työntekijöiden oikeuksia ja ihmisoikeuksia, nykypäivän orjuutta sekä etiikkaa. Ohjeiden noudattamista valvotaan auditoinneilla, arvioinneilla ja koulutuksilla sen varmistamiseksi, että toimittajat täyttävät vaatimuksemme ja parantavat suorituksiaan. Yhdessä kumppaniemme kanssa kehitämme korjaavia toimia ja työskentelemme laatutason nostamiseksi koko ekosysteemissämme.

Vuonna 2024 teimme toimitusketjussamme 606 toimittajien tarkastusta, joihin sisältyi 101 itse paikalla suoritettua perusteellista yritys vastuutarkastusta, 36 itse paikalla suoritettua toimittajavaatimuksia koskevaa tarkastusta ja 469 EcoVadis-pisteytykseen perustuvaa arviointia ja seurantaa.

Vuoden aikana asiakkaidemme pyytämät auditoinnit kasvoivat, mikä on osoitus aiempaa vastuullisemmasta toimitusketjusta ja positiivisesta kehityksestä alallamme. Olemme sitoutuneet vähentämään absoluuttisia scope 1, scope 2 ja scope 3 -kasvihuonekaasupäästöjä 50 % vuoteen 2030 mennessä. Vuonna 2024 kerroimme sitoutumisestamme nettonollatavoitteeseen vuodelle 2040 koko arvoketjussamme (scope 1, 2 ja 3). Vuonna 2024 omien tehtaittemme käyttämästä energiasta 99 % oli uusiutuvaa energiaa.

Vuonna 2024 jatkoimme intensiivistä työtä elektroniikkateollisuuden sopimustoimittajiemme (EMS) kanssa seurataksemme niiden päästöjen vähentämisen etenemissuunnitelmaa kohti yhteisesti sovittua tavoitettamme, jonka mukaan Nokian osuus niiden tuotannosta olisi päästötöntä vuoteen 2030 mennessä. Olemme asettaneet myös muille toimittajille 50 %:n vähennystavoitteen vuoteen 2030 mennessä. Tiivis yhteistyö jatkui päästöjen vähentämiseksi erityisesti hiili-intensiivisissä toimittajaluokissa, kuten mikrosirujen, erillisten puolijohteiden ja piirilevyjen toimittajissa. Vastuullisuuskategoriassa palkitsimme toimittajiamme ilmasto- ja kiertotalousinnovaatioista vuosittaisessa toimittajien Diamond Award -tilaisuudessa.

Osana kiertotalousohjelmaamme pyrimme yhteistyössä toimittajien kanssa lisäämään kierrätysmateriaalien käyttöä mekaanisten osien lähdemateriaaleissa konkreettisin tavoittein vuoteen 2030 mennessä sekä tutkimukseen ja kehitykseen perustuvilla hankinnoilla. Lisäksi käynnistimme osana Matkapuhelinverkot-liiketoimintaryhmän Talent Program for Women -hanketta radiotukiasemapaikkojen kiertotalousprojektin, jonka tavoitteena on kehittää globaali viitekehys jätehuollon parantamiseksi kaikilla markkina-alueilla.

Ympäristön huomioon ottava suunnittelu (Design for Environment) on olennainen osa toimitusketjumme kestävän kehityksen strategiaa. Sen tavoitteena on varmistaa, että Nokian tuotteet ja pakkaukset ovat linjassa tuotehallinnan ja kestävän kehityksen periaatteidemme ja tavoitteidemme kanssa. Jatkoimme toimittajayhteistyötä kestävien pakkausten määrän kasvattamiseksi edistämällä vaihtoehtoisten materiaalien käyttöä ja kierrätysmateriaalien osuutta, vähentämällä muovivaikkeitä ja optimoimalla suunnittelua. Olemme esimerkiksi ottaneet käyttöön FiberFlute- ja hunajakennolevyratkaisuja korvaamaan muovipehmusteita tietyissä tuotetoimituksissa, ja testaamme biopohjaisia pakkausmateriaaleja vähentääksemme edelleen muovin käyttöä.

Laajensimme vastuullista mineraalien hankinnan ohjelmaamme kattamaan myös alumiinin ja kuparin, ja aloitimme due diligence -tarkastukset keskeisten toimittajiemme kanssa.

Nokia pyrkii saavuttamaan 98 %:n tavoitteen tinan, tantaalin, volframin ja kullin jäljitettävyyden ja konfliktittomuuden osalta sulattamotasolle asti. Pyrimme laajentamaan due diligence -menettelyt koskemaan kobolttia, micaa, alumiinia ja kuparia vuoteen 2025 mennessä.

Toimitusketjun logistiikassa haemme innovatiivisia tapoja pienentää hiilijalanjälkeämme yhdessä logistiikkapalveluntarjoajiemme kanssa. Esimerkiksi perinteisten maantiekuljetusten korvaaminen Unkarin ja Alankomaiden välillä rautateitse autonkuljetuspalvelulla vähensi kasvihuonekaasupäästöjä kyseisellä reitillä vuoden aikana 87 %. Lisäksi konttien täyttöasteen nostamisella saavutettiin säästöjä, kun kuljetettavien konttien määrä väheni. Tavoitteenamme on lisätä kestävän lentopolttoaineen (SAF) ja kuljetusmuotojen yhdistelmiä maailmanlaajuisesti.

Olemme sitoutuneet priorisoimaan ja vahvistamaan koko tuotantoketjumme resilienssiä ja vastuullisuutta, jotta voimme tehokkaasti vastata mahdollisiin haasteisiin.

Oma tuotanto

Omistamiemme toimipaikkojen tuotantokapasiteetti oli 31.12.2024 seuraava:

Maa	Sijainti ja tuotteet ⁽¹⁾	Tuotantokapasiteetti, netto (m ²) ⁽²⁾
Suomi	Oulu: tukiasemat	10 000
Intia	Chennai: tukiasemat, radioverkko-ohjaimet ja tiedonsiirtojärjestelmät sekä kiinteät verkot	15 500

(1) Katsomme tuotantoverkostomme tuotantokapasiteetin olevan riittävä liiketoimintamme tarpeisiin. Tuotantolaitostemme käyttöaste vaihtelee tehdaskohtaisesti ja ajoittain vuoden aikana. Mihinkään näistä laitoksista ei kohdistu merkittäviä rasitteita.

Vuoden 2024 aikana Nokia myi seuraavat toimipaikat:

1) Calais: merenalaiset kaapelit (Ranska), 61 000 m² nettotuotantokapasiteetti.

2) Greenwich: merenalaiset kaapelit (Iso-Britannia), 11 000 m² nettotuotantokapasiteetti.

3) Hannover: radiotaajuusjärjestelmät (Saksa), 23 500 m² nettotuotantokapasiteetti.

4) Suzhou: radiotaajuusjärjestelmät (Kiina), 13 500 m² nettotuotantokapasiteetti.

Vuoden 2023 aikana Nokia myi seuraavat toimipaikat:

1) Trignac: radiotaajuusjärjestelmät (Ranska), 7 300 m² nettotuotantokapasiteetti.

2) Meriden: radiotaajuusjärjestelmät (Yhdysvallat), 31 000 m² nettotuotantokapasiteetti.

3) Bydgoszcz: kunnostus, tuoteintegraatio (Puola), 15 200 m² nettotuotantokapasiteetti.

Vuoden 2022 aikana Nokian tuotantotoiminnot päättyivät seuraavassa toimipaikassa:

1) Kilsyth: radiotaajuusjärjestelmät (Australia), 5 400 m² nettotuotantokapasiteetti.

(2) Tuotantokapasiteetti vastaa kokonaispinta-alaa, joka on kohdistettu tuotantoon ja tuotantoon liittyvien materiaalien varastointiin.

Hallinto

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä	32
Säädöstausta	32
Nokian pääasialliset hallintoelimet	33
Yhtiökokous	33
Hallitus	34
Johtoryhmä ja toimitusjohtaja	46
Nokian riskienhallinnan, sisäisen valvonnan ja sisäisen tarkastuksen järjestelmät	50
Sisäpiirihallinnon pääpiirteet	52
Tilintarkastuspalkkiot ja -palvelut	52
Palkat ja palkkiot	53
Pääkohdat	53
Palkitsemisraportti 2024	54
Hallituksen henkilöstövaliokunnan puheenjohtajan tervehdys	54
Johdanto	56
Tuloksesta maksaminen	57
Globaali vertailuryhmämme	57
Hallituksen palkitseminen	58
Toimitusjohtajan palkitseminen	59
Palkitsemispolitiikka	62
Hallituksen palkitseminen päivitetyn palkitsemispolitiikan mukaisesti	62
Toimitusjohtajan palkitseminen päivitetyn palkitsemispolitiikan mukaisesti	63
Palkitsemisen hallinnointi	66
Nokian johtoryhmän palkitseminen vuonna 2024	67



Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

”Vuonna 2024 jatkoimme Nokiassa sitoutumista vahvaan hallintotapaan ja siihen liittyviin käytäntöihin. Hallituksen toiminnot on järjestetty strategian kehittämisen tueksi ja mahdollistamaan hallituksen tuki ja seuranta johdolle sen toteuttaessa strategiaa läpinäkyvän hallintoviitekehityksen mukaisesti.”

Valikoituja mainintoja hallinto- ja ohjausjärjestelmästä vuonna 2024

- Vuoden 2024 yhtiökokouksessamme hallituksen ehdotukset saivat osakkeenomistajiltamme jälleen huomattavan vahvan tuen. Jatkoimme hallituksen jäsenten yksilöllistä valintamenettelyä, ja osakkeenomistajamme valitsivat ensimmäistä kertaa kestävyysraportoinnin varmentajan EU:n kestävyysraportointidirektiivin johdosta tehtyjen lakimuutosten mukaisesti.
- Hallitus perusti uuden strategiavaliokunnan avustamaan hallitusta erilaisissa strategisissa aloitteissa, jotka liittyvät yritys- ja liiketoimintastrategioidemme kehittämiseen sekä niiden alla tunnistettujen strategisten mahdollisuuksien hyödyntämiseen.
- Tekoälyn innovatiivisen ja vastuullisen käytön varmistamiseksi perustimme vuonna 2024 kattavan tekoälyn hallintoviitekehityksen, johon kuuluvat keskitetty ohjausryhmä ja erillinen hallintoneuvosto, joka vastaa konsernitasolla tekoälyä koskevista toimintaperiaatteista ja menettelyistä, raportoinnista, koordinoinnista sekä muusta tekoälyyn liittyvästä viestinnästä.
- Meillä oli ilo isännöidä lukuisia tapaamisia suurimpien osakkeenomistajiemme kanssa ja keskustella heidän kanssaan Nokian kestävyysstrategiasta, palkitsemisesta ja hallinnosta sekä heidän odotuksistaan niiden suhteen.

Tämä selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä on laadittu Suomen arvopaperimarkkinalain 7 luvun 7 pykälän (2012/746, muutoksineen) sekä vuoden 2025 listayhtiöiden hallinnointikoodin (Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodi) mukaisesti.

Säädöstausta

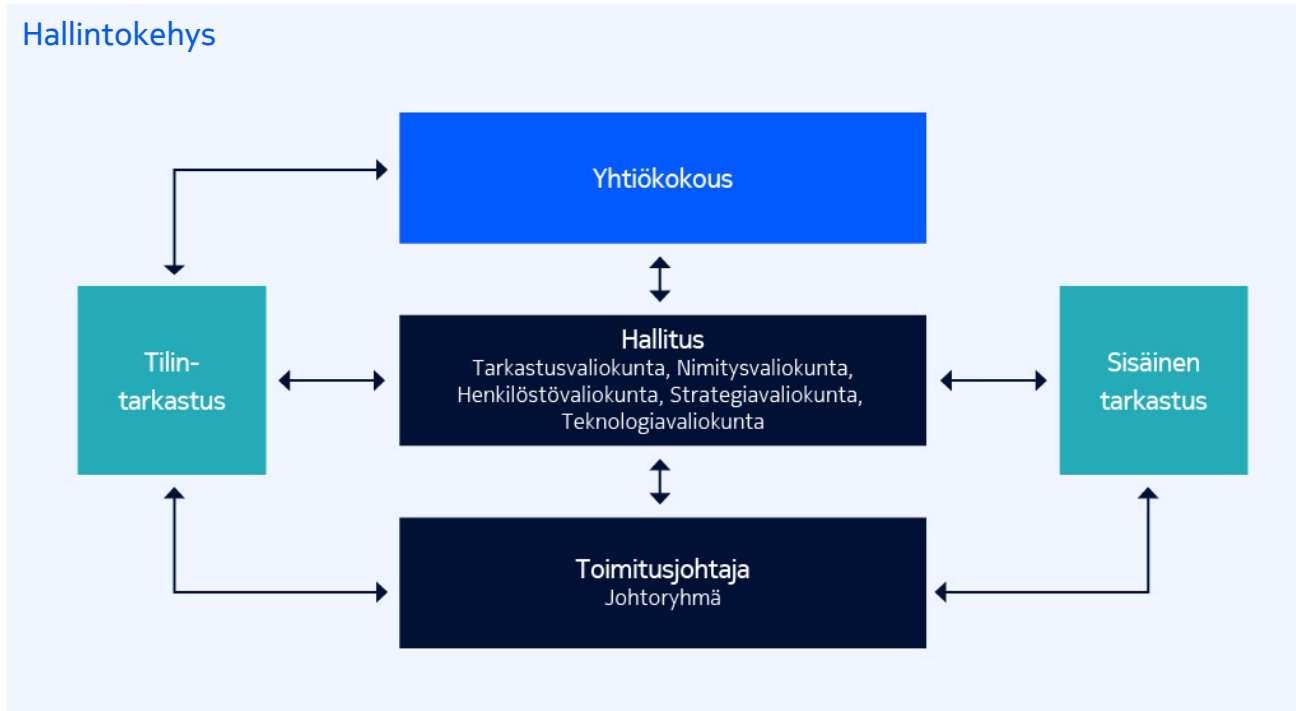
Noudatamme hallinnossamme Suomen lainsäädäntöä, osakkeenomistajien hyväksymää yhtiöjärjestystä ja Nokian hallituksen hyväksymää hallinnointiohjetta (Corporate Governance -ohje). Corporate Governance -ohjeemme kuvastaa vahvaa sitoutumistamme hyvään hallinnointitapaan. Nämä ohjeet koskevat hallituksen jäsenten tehtäviä, hallituksen ja sen valiokuntien kokoonpanoa ja valintaa, sekä tiettyjä muita hallinnointiin liittyviä asioita. Noudatamme myös Arvopaperimarkkinayhdistyksen hyväksymää Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodia.

Noudatamme Nasdaq Helsingin sekä Euronext Pariisin sääntöjä ja suosituksia, joita sovelletaan meihin, koska osakkeemme on listattu näissä pörsseissä. Lisäksi, koska Nokian American Depositary Shares -osaketalletustodistukset (ADS-osaketalletustodistukset) on listattu New Yorkin pörsissä (NYSE) ja olemme rekisteröityneet Yhdysvaltain vuoden 1934 arvopaperimarkkinoita koskevan lain (Securities Exchange Act of 1934) mukaisesti, noudatamme myös Yhdysvaltojen liittovaltion arvopaperimarkkinalainsäädäntöä, mukaan lukien vuoden 2002 Sarbanes-Oxley Act -lakia sekä New Yorkin pörsin sääntöjä, erityisesti hallinto- ja ohjausjärjestelmiä koskevia sääntöjä (kappale 303A, New York Stock Exchange Listed Company Manual). Noudatamme näitä sääntöjä siinä laajuudessa kuin ne soveltuvat meihin ulkomaisena yksityisenä liiketoimintayhtiönä.

Mikäli ulkomaisen säännön noudattaminen olisi ristiriidassa Suomen lainsäädännön kanssa, olemme velvollisia noudattamaan Suomen lakeja ja soveltuvia sääntöjä. Nokian soveltama hallinnointitapa ei poikkea merkittävästi yhdysvaltaisten yhtiöiden soveltamasta New Yorkin pörsin mukaisesta hallinnointitavasta, lukuun ottamatta sitä, että Nokia noudattaa Suomen lainsäädäntöä osakepohjaisten kannustinjärjestelmien hyväksymisen suhteen. Suomen lain mukaan optio-ohjelmien käyttöönotto edellyttää osakkeenomistajien hyväksyntää. Kaikki muut kannustinjärjestelmät, joihin sisältyy yhtiön osakkeiden antaminen uusina osakkeina tai omina osakkeina, edellyttävät osakkeenomistajien hyväksyntää osakkeiden toimitushetkellä, ellei osakkeenomistajien hyväksyntää ole annettu hallituksen valtuutuksena enintään viisi vuotta aiemmin. New Yorkin pörsin hallinto- ja ohjausjärjestelmiä koskevat säännöt edellyttävät, että yhtiön osakkeenomistajat hyväksyvät osakepohjaiset kannustinjärjestelmät. Nokia pyrkii minimoimaan Suomen lakien ja soveltuvien ulkomaisien hallinto- ja ohjausjärjestelmää koskevien sääntöjen väliset ristiriidat ja niiden seuraukset.

Corporate Governance -ohjeiden lisäksi yhtiön hallituksen valiokunnat ovat hyväksyneet työjärjestykset, jotka määrittävät kunkin valiokunnan pääasialliset tehtävät ja toimintaperiaatteet. Hallitus on lisäksi hyväksynyt Code of Conduct -ohjeistuksen, jota sovelletaan hallituksen jäseniin, yhtiön muuhun johtoon ja työntekijöihin sekä Nokian kokonaan omistamien tytäryhtiöiden ja omistusyhteisyritysten (kuten yhteisyritysten) työntekijöihin, joissa Nokia omistaa enemmistön osakkeista tai käyttää yhtiössä tosiasiallista määräysvaltaa. Lisäksi yhtiön hallitus on hyväksynyt Code of Ethics -ohjeistuksen ja johtohenkilöiden muuttuvan palkitsemisen takaisinperintää koskevan politiikan, jota sovelletaan keskeisiin johtohenkilöihin, mukaan lukien toimitusjohtaja, talous- ja rahoitusjohtaja sekä Corporate Controller.

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä jatkoa



Nokian pääasialliset hallintoelimet

Nokiaan sovellettavan Suomen osakeyhtiölain (2006/624, muutoksineen) ("osakeyhtiölaki") ja Nokian yhtiöjärjestyksen mukaan Nokian johto ja valvonta on jaettu yhtiökokouksen, hallituksen, toimitusjohtajan ja toimitusjohtajan johtaman johtoryhmän kesken.

Yhtiökokous

Nokian osakkeenomistajat ovat tärkeässä asemassa yhtiön hallinnoinnissa, ja varsinainen yhtiökokous tarjoaa säännöllisen mahdollisuuden heille kuuluvan päätösvalan käyttämiseen. Tämän lisäksi osakkeenomistajat voivat käyttää kokouksessa oikeuttaan puheenvuoroihin ja kysymysten esittämiseen.

Jokainen Nokian osake oikeuttaa osakkeenomistajan yhteen ääneen Nokian yhtiökokouksissa. Varsinainen yhtiökokous päättää muun muassa hallituksen jäsenten valinnasta ja heidän palkkioistaan, tilinpäätöksen vahvistamisesta, hallituksen valtuutuksesta osingon tai muiden varojen jakamiseksi, vastuuvapaudesta hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle sekä tilintarkastajan ja kestävyysraportointitarkastajan valinnoista ja palkkioista. Palkitsemispolitiikka esitetään yhtiökokoukselle vähintään joka neljäs vuosi ja palkitsemisraportti vuosittain. Palkitsemispolitiikkaa ja palkitsemisraporttia koskevat yhtiökokouksen päätökset ovat neuvoa-antavia.

Varsinaisen yhtiökokouksen lisäksi ylimääräinen yhtiökokous tulee järjestää, mikäli hallitus pitää sitä tarpeellisenä tai kun osakeyhtiölain säännöksissä niin määrätään.

Suomen osakeyhtiölakia muutettiin vuonna 2022 hybridi- ja virtuaaliyhtiökokousten mahdollistamiseksi ja niiden käyttöönoton edistämiseksi. Osakeyhtiölaissa määritelty virtuaalinen yhtiökokous tarkoittaa ilman fyysistä kokouspaikkaa pidettävää etäyhtiökokousta, jossa osakkeenomistajilla tulee olla mahdollisuus käyttää kaikkia osakkeenomistajan oikeuksiaan reaaliaikaisesti virtuaalisin keinoin, mukaan lukien mahdollisuus äänestää reaaliaikaisesti sekä esittää kysymyksiä suullisesti kokouksen aikana. Suomalaista lainsäädäntöä voidaan pitää malliesimerkinä osakkeenomistajien oikeuksien turvaamisesta virtuaalisissa yhtiökokouksissa.

Kun luotettavat tekniset keinot ulkomaisten osakkeenomistajien automaattiseen tunnistamiseen tulevat tarjolle Suomessa, virtuaalisesti järjestettävien etäyhtiökokousten uskotaan parantavan niiden Suomen ulkopuolella asuvien hallintarekisteröityjen yksityisten osakkeenomistajien asemaa, jotka eivät välttämättä ole voineet osallistua yhtiökokoukseen henkilökohtaisesti kokouspaikalla tai tulla edustetuiksi valtakirjaneuvonantajien toimesta. Etäyhtiökokousten etuihin kuuluu myös kokouksen ympäristöalanjaljjen pieneneminen.

Varsinainen yhtiökokous vuosina 2024 ja 2025

Vuoden 2024 varsinainen yhtiökokous järjestettiin Helsingin Messukeskuksessa 3.4.2024. Olimme ilahtuneita annettujen äänten korkeasta määrästä ja osakkeenomistajien vahvasta tuesta hallituksen ehdotuksille kokouksessa. Jo kolmatta vuotta peräkkäin kokouksen äänestysprosentti oli ennätyksellisen korkea.

Yhtiökokouksessa olivat edustettuina yhteensä 77 606 osakkeenomistajaa, jotka edustivat noin 3 305 miljoonaa osaketta ja 58,88 % kaikista osakkeista ja äänistä. Toisaalta osakkeenomistajia oli fyysisesti paikalla aiempiin, COVID-pandemiaa edeltäviin vuosiin nähden yhä vähemmän. Tarjotakseen vaihtoehtoisia tapoja kokoukseen osallistumiseksi ja sen seuraamiseksi, yhtiö tarjosi mahdollisuuden sekä ennakoäänestykseen että kokouksen seuraamiseen ja kysymysten esittämiseen suoran verkkoyhteyden välityksellä.

Nokia Oyj:n vuoden 2025 varsinainen yhtiökokous on suunniteltu pidettävän 29.4.2025. Hallituksen ehdotukset vuoden 2025 varsinaiselle yhtiökokoukselle julkistettiin 30.1.2025.

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä jatkoa

Hallitus

Hallitus vastaa Nokian toiminnasta Suomen osakeyhtiölain, Nokian yhtiöjärjestyksen ja hallituksen määrittelemien hallinnollisten ohjeiden, kuten Corporate Governance -ohjeen, sekä hallituksen valiokuntien työjärjestysten mukaisesti.

Hallituksen valinta ja kokoonpano

Yhtiöjärjestyksemme mukaisesti hallitukseemme kuuluu vähintään seitsemän ja enintään 12 jäsentä. Hallituksen jäsenet valitaan vähintään kerran vuodessa varsinaisessa yhtiökokouksessa. Osakkeenomistajat voivat ottaa kantaa kuhunkin ehdokkaaseen erikseen ja eniten ääniä saaneet valitaan vaalissa osakeyhtiölain mukaisesti. Hallituksen jäsenten toimikauden kesto on heidät valinneen yhtiökokouksen päättymisestä alkaen seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättymiseen asti. Varsinainen yhtiökokous kokoontuu vuosittain viimeistään 30. kesäkuuta.

Nokian hallitusta johtavat puheenjohtaja ja varapuheenjohtaja, jotka hallitus valitsee vuosittain keskuudestaan. Hallituksen riippumattomat jäsenet vahvistavat nämä valinnat nimitysvaliokunnan suosituksesta. Hallituksen puheenjohtajan tehtäviin kuuluu tiettyjä Suomen laissa ja Corporate Governance -ohjeessamme määritellyjä velvollisuuksia. Varapuheenjohtaja ottaa hoitaakseen hallituksen puheenjohtajan velvollisuudet, mikäli puheenjohtaja on itse estynyt hoitamasta velvollisuuksiaan.

Uuden hallituksen riippumattomat jäsenet valitsevat hallituksen valiokuntien jäsenet ja puheenjohtajat valiokuntien jäsenvaatimukset täyttävien hallituksen riippumattomien jäsenten keskuudesta nimitysvaliokunnan suosituksesta. Valinnat tehdään hallituksen järjestäytymiskokouksessa yhtiökokouksen jälkeen.

Nimitysvaliokunnan tavoitteena on edistää hallituksen kokoonpanon säännöllistä uudistumista, jotta yhtiöllä on tehokas, kansainvälisistä ammattilaisista koostuva hallitus, jonka jäsenillä on monipuolinen osaaminen ja kokemus sekä muut henkilökohtaiset ominaisuudet hallituksen monimuotoisuusperiaatteiden mukaisesti. Nimitysvaliokunta etsii mahdollisia hallituksen jäsenehdokkaista yhtiön lyhyen ja pitkän aikavälin tarpeita varten. Löytääkseen näitä tarpeita ja profiileja vastaavat ehdokkaat, nimitysvaliokunta käyttää hakuprosessissa apunaan rekrytointiyrityksiä ja ulkopuolisia neuvonantajia.

Hallituksen riippumattomuus

Hallituksen Corporate Governance -ohjeen mukaisesti enemmistön hallituksen jäsenistä tulee olla riippumattomia Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodin mukaisilla riippumattomuutta koskevilla kriteereillä (riippumattomia sekä yhtiöstä että yhtiön merkittävistä osakkeenomistajista, joiden hallussa olevat osakkeet tuottavat vähintään 10 prosenttia kaikista osakkeista ja äänistä yhtiössä) sekä New Yorkin pörssin sääntöjen mukaisesti. Hallituksen valiokuntien kaikkien jäsenten tulee lisäksi olla riippumattomia hallituksen jäseniä Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodin säännösten sekä New Yorkin pörssin soveltuvien riippumattomuussääntöjen mukaisesti.

Hallitus arvioi jatkuvasti jäsentensä riippumattomuutta edellä mainituilla kriteereillä. Jokaisen riippumattoman hallituksen jäsenen edellytetään ilmoittavan hallituksen nimitysvaliokunnan puheenjohtajalle niin pian kuin vain kohtuullisesti arvioiden käytännössä on mahdollista, mikäli hänen henkilökohtaisissa olosuhteissaan tapahtuu muutos, joka voisi vaikuttaa hänen riippumattomuusarviointiinsa. Hallitus arvioi jäsentensä riippumattomuutta vuosittain ja lisäksi jatkuvasti nimitysvaliokunnan avustuksella.

Hallituksen monimuotoisuus

Hallitus on hyväksynyt hallituksen monimuotoisuutta koskevat periaatteet, jotka kuvaavat sitoutumistamme edistää monimuotoista hallituskokoonpanoa ja sitä, miten monimuotoisuus on osa prosessejamme ja käytäntöjamme, kun etsimme ja ehdotamme uusia jäseniä hallitukseen ja kun ehdotamme hallituksen jäsenten uudelleevalintaa.

Monimuotoisuus ei ole Nokiassa muuttumaton käsite, vaan kulloinkin tarkoituksenmukainen yhdistelmä elementtejä koko hallituksen kokoonpano huomioon ottaen, mikä kehittyy ajan ja muun muassa liiketoimintatavoitteidemme ja tulevaisuuden tarpeidemme mukaan. Hallituksen monimuotoisuudella tarkoitetaan tapaa tulla paremmaksi ja kehittyä pikemminkin kuin itse päämäärää. Hallituksemme monimuotoisuutta arvioidaan useista näkökulmista, mukaan lukien, mutta ei näihin rajoittuen: taidot ja kokemus, toimikaudet, ikä, kansallisuus, etnisyyden, kulttuurinen ja koulutuksellinen tausta, sukupuoli sekä muut yksilölliset ominaisuudet.



Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä jatkoa

Raportoimme vuosittain tavoitteistamme sukupuolten tasapuolisen edustuksen toteuttamiseksi ja siitä, miten tavoitteiden saavuttaminen on edistynyt. Olemme jo vuosien ajan saavuttaneet tavoitteemme hallituskokoonpanosta, jossa vähintään 40 % jäsenistä on aliedustettua sukupuolta. Nokian nykyisessä hallituksessa 40 % jäsenistä on naisia ja myös vuoden 2025 varsinaiselle yhtiökokoukselle ehdotetussa hallituksen kokoonpanossa 40 % ehdotetuista hallituksen jäsenistä on naisia.

Nykyinen hallituskokoonpanomme on monimuotoinen hallituksen periaatteiden mukaisesti. Kokoonpanossa on edustettuna kuusi eri kansallisuutta sekä suhteellisen laaja ikä- ja toimikausihaarukka. Kullakin hallituksen jäsenellä on yksilöllinen osaamistausta, joka tukee osaltaan Nokian liiketoimintoja ja niiden kehittämisessä tarvittavaa asiantuntemusta. Hallituksen nykyisten ja ehdotettujen jäsenten liiketoiminnan kannalta relevantit ensisijaiset erityisosaamisalueet on esitetty taulukossa alimmaisena oikealla.

Nykyiset hallituksen jäsenet

Varsinaisessa yhtiökokouksessa 3.4.2024 hallitukseen valittiin kymmenen jäsentä toimikaudeksi, joka päättyy seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä. Timo Ahopelto, Sari Baldauf, Elizabeth Crain, Thomas Dannenfeldt, Lisa Hook, Thomas Saueressig, Søren Skou, Carla Smits-Nusteling ja Kai Öistämö valittiin uudelleen hallituksen jäseniksi, ja Mike McNamara valittiin hallitukseen uutena jäsenenä. Yhtiökokouksen jälkeen hallitus valitsi Sari Baldaufin uudelleen hallituksen puheenjohtajaksi ja Søren Skoun uudelleen hallituksen varapuheenjohtajaksi edellä mainitulle toimikaudelle.

Hallituksen nykyiset jäsenet eivät kuulu Nokian toimivaan johtoon. Kaikki hallituksen jäsen ehdokkaat todettiin riippumattomiksi Nokiasta ja sen merkittävistä osakkeenomistajista vuoden 2024 varsinaisesta yhtiökokouksesta alkaneella toimikaudella sekä Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodin kriteerien että New Yorkin pörssin soveltuvien sääntöjen mukaisesti arvioituna.

Oikealla ylhäällä taulukossa on esitetty hallituksen jäsenten biografisten tietojen lisäksi osakkeiden ja ADS-osaketalletustodistusten omistus 31.12.2024, jolloin hallituksen jäsenten hallussa oli yhteensä 1 056 085 Nokian osaketta ja ADS-osaketalletustodistusta, jotka edustivat noin 0,02 % liikkeeseen lasketuista osakkeista ja kokonaisuuden määräästä, lukuun ottamatta Nokia-konsernin hallussa olevia omia osakkeita.

Hallituksen jäsenten biografiset tiedot

	Sukupuoli	Syntymävuosi	Kansalaisuus	Toimikaudet ⁽¹⁾	Riippumattomuus yhtiöstä ja merkittävistä osakkeenomistajista	Osakkeet ⁽²⁾	ADR-osaketalletustodistukset ⁽²⁾
Sari Baldauf (puheenjohtaja)	nainen	1955	Suomi	6	riippumaton	343 568	
Søren Skou (varapuheenjohtaja)	mies	1964	Tanska	5	riippumaton	114 397	
Timo Ahopelto	mies	1975	Suomi	1	riippumaton	45 350	
Elizabeth Crain	nainen	1964	Yhdysvallat	1	riippumaton		47 843
Thomas Dannenfeldt	mies	1966	Saksa	4	riippumaton	144 948	
Lisa Hook	nainen	1958	Yhdysvallat	2	riippumaton		59 558
Mike McNamara	mies	1964	Irlanti	0	riippumaton		23 932
Thomas Saueressig	mies	1985	Saksa	2	riippumaton	56 928	
Carla Smits-Nusteling	nainen	1966	Hollanti	8	riippumaton	160 475	
Kai Öistämö	mies	1964	Suomi	2	riippumaton	59 086	

(1) Toimikausia Nokian hallituksen jäsenenä ennen 3.4.2024 pidettyä varsinaista yhtiökokousta.

(2) Hallituspalkkiona saatujen osakkeiden ja ADS-osaketalletustodistusten lisäksi luvuissa ovat mukana myös muulla tavoin hankitut osakkeet ja ADS-osaketalletustodistukset. Optio-oikeudet tai muut soveltuvien SEC-sääntöjen perusteella omistetuiksi katsotut osakepalkkiot eivät ole mukana luvuissa.

Hallituksen jäsenten kokemus ja erityisosaamisalueet

	Tulosvastaullinen ylin johto	Hallitustyö/ Hyvä hallintotapa	Rahoitus ja laskenta- toimi	Lainsäädäntö/ Yhteiskunta- politiikka/ Compliance	Viestintä- palvelualan markkina- segmentti	Yrityslie- toiminnan markkina- segmentti	Teknologia	Kyber- turvallisuus	Ympäristö- vastuu ja sosiaalinen vastuu
Nykyiset hallituksen jäsenet									
Sari Baldauf	✓	✓		✓	✓		✓		✓
Søren Skou	✓	✓		✓		✓			✓
Timo Ahopelto	✓	✓				✓	✓	✓	
Elizabeth Crain	✓	✓	✓	✓					
Thomas Dannenfeldt		✓	✓		✓	✓	✓		
Lisa Hook	✓	✓		✓	✓	✓	✓	✓	
Mike McNamara	✓	✓				✓	✓	✓	
Thomas Saueressig	✓	✓				✓	✓	✓	✓
Carla Smits-Nusteling		✓	✓	✓	✓		✓		✓
Kai Öistämö	✓	✓			✓		✓	✓	✓
Ehdotetut uudet hallituksen jäsenet									
Pernille Erenbjerg	✓	✓	✓		✓		✓	✓	✓
Timo Ihamuotila	✓	✓	✓				✓		

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä jatkoa

Hallituksen jäsenten aikasitoumukset

Hallituksen nimitysvaliokunta arvioi huolellisesti hallituksen jäsenten sitoumuksia yhtiön ulkopuolella ja arvioi vuosittain hallituksen jäsenten läsnäoloa hallituksen sekä valiokuntien kokouksissa varmistaakseen, että he voivat omistautua ja käyttää riittävästi aikaa yhtiön asioihin hoitaessaan velvollisuuksiaan ja tehtäviään hallituksen jäseninä.

Hallituksen Corporate Governance -ohje sisältää numeeriset rajat ja prosessin etukäteiselle selvitykselle, mikäli hallituksen jäsen harkitsee uusia rooleja julkisesti noteeratuissa yhtiöissä. Hallituksen jäsenten tulisi kuulua enintään neljän muun julkisen yhtiön hallitukseen Nokian hallituksen jäsenyyden ohella; ja enintään kolmen muun julkisen yhtiön hallitukseen Nokian hallituksen jäsenyyden ohella, mikäli he ovat hallituksen puheenjohtajan tai johtavan riippumattoman hallituksen jäsenen roolissa Nokian hallituksen ulkopuolella. Tarkastusvaliokunnan jäsenten tulisi kuulua enintään kahteen muuhun julkisen yhtiön tarkastusvaliokuntaan Nokian tarkastusvaliokunnan jäsenyyden ohella.

Nämä rajat ylittäviä hallitusjäsenyyksiä ei voida hyväksyä ilman hallituksen puheenjohtajan etukäteistä suostumusta ja nimitysvaliokunnan arviota siitä, että tällaiset muut jäsenyydet eivät vaaranna kyseisen hallituksen jäsenen ajankäyttöä Nokian hallituksessa tai tarkastusvaliokunnassa.

Valmistellessaan ehdotusta hallituksen kokoonpanoksi nimitysvaliokunta arvioi vuosittain hallituksen jäsenten olemassa olevat ja suunnitellut Nokian ulkopuoliset muut sitoumukset vahvistaakseen, että kaikki hallituksen jäsenet ovat tietoisia ja hyväksyvät ulkopuolisiin sitoumuksiin liittyvät hallituksen Corporate Governance -ohjeen periaatteet.

Valiokunta tarkastelee myös asiaan liittyvien ohjeidensa ja menettelyjensä mukaisesti ehdotettujen uusien jäsen ehdokkaiden aikasitoumuksia ehdotetun toimikauden aikana varmistaakseen, että he pystyvät käyttämään riittävästi aikaa tehtäviinsä Nokian hallituksessa.

Osana tätä arviointia ehdotettujen uusien hallituksen jäsenten on saattanut olla tarpeen vähentää nykyisiä sitoumuksiaan lyhyen siirtymäkauden aikana ennen heidän nimittämistään seuraavassa varsinaisessa yhtiökokouksessa.

Hallitukseen ehdotetut jäsenet

Hallituksen ehdotukset vuoden 2025 varsinaiselle yhtiökokoukselle julkistettiin 30.1.2025. Nimitysvaliokunnan suosituksesta hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että hallituksen jäsenten lukumääräksi vahvistetaan kymmenen (10). Hallituksen jäsenistä Søren Skou ja Carla Smits-Nusteling ovat ilmoittaneet, etteivät he ole enää varsinaisen yhtiökokouksen jälkeen käytettävissä Nokian hallituksen jäseneksi.

Hallitus ehdottaa siten yhtiökokoukselle nimitysvaliokunnan suosituksesta, että seuraavat kahdeksan hallituksen nykyistä jäsentä valitaan uudelleen hallituksen jäseniksi toimikaudelle, joka päättyy seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä: Timo Ahopelto, Sari Baldauf, Elizabeth Crain, Thomas Dannenfeldt, Lisa Hook, Mike McNamara, Thomas Saueressig ja Kai Öistämö.

Lisäksi hallitus ehdottaa nimitysvaliokunnan suosituksesta, että Pernille Erenbjerg, Tanskan kansalainen, TDC Groupin entinen toimitusjohtaja; sekä Timo Ihamuotila, Suomen kansalainen, ABB:n talousjohtaja, valitaan hallituksen uusiksi jäseniksi toimikaudelle, joka päättyy seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä. Pernille Erenbjergilla on vahva tausta taloushallinnosta, yritysjohtamisesta ja hallinnoinnista sekä laaja kokemus televiestintä-, media- ja teknologiateollisuudesta. Timo Ihamuotila on Nokian entinen talousjohtaja 2009–2016 ja Nokia-konsernin johtoryhmän jäsen 2007–2016, ja hänellä on yhteensä yli 20 vuoden työkokemus Nokian palveluksessa. Timo Ihamuotila tuo hallitukseen laajaa talousosaamista, strategista johtamista ja syvää ymmärrystä globaaleista markkinoista sekä kokemusta viestintä-, ohjelmisto- ja palvelualoilta. Ehdokkaiden toisiaan täydentävät osaamisalueet parantavat edelleen hallituksen kykyä navigoida haastavissa taloudellisissa tilanteissa, edistää strategisia aloitteita sekä varmistaa yhtiön parhaiden hallinnointikäytänteiden asema ja kehittäminen.

Nimitysvaliokunta aikoo ehdottaa uuden hallituksen järjestäytymiskokouksessa Sari Baldaufin uudelleen valintaa hallituksen puheenjohtajaksi ja Timo Ihamuotilan valintaa hallituksen varapuheenjohtajaksi edellyttäen, että yhtiökokous on valinnut heidät hallitukseen. Vuoden 2025 varsinaiselle yhtiökokoukselle ehdotetussa hallituksen kokoonpanossa on edustettuna viisi eri kansallisuutta, ja 40 % hallituksen ehdotetuista jäsenistä on naisia.

Hallitukseen ehdotetut jäsenet eivät kuulu Nokian toimivaan johtoon. Kaikki hallituksen jäsen ehdokkaat arvioitiin riippumattomiksi Nokiasta ja sen merkittävistä osakkeenomistajista vuoden 2025 varsinaisesta yhtiökokouksesta alkavalla toimikaudella sekä Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodin kriteerien että New Yorkin pörssin sääntöjen mukaisesti arvioituna. Yhtiökokouspäivänä arvioidaan vielä mahdolliset muutokset, jotka voisivat vaikuttaa ehdokkaiden riippumattomuuteen. Nimitysvaliokunta on valmistellut vuoden 2025 varsinaiselle yhtiökokoukselle ehdotuksen hallitukseen valittavista jäsenistä harkittuaan tarkoin heidän muita aikasitoumuksiaan Nokian ulkopuolella sekä ottanut huomioon asiaan liittyvät osakkeenomistajien odotukset ja palautteet. Timo Ihamuotila on vahvistanut nimitysvaliokunnalle, että hän vähentää mandaattejaan julkisissa yhtiöissä yhdellä positiolla ennen Nokian seuraavaa varsinaista yhtiökokousta hallitukseen nimittämisensä jälkeen.

Nokia on ylpeä jatkaessaan vuoden 2023 varsinaisesta yhtiökokouksestaan lähtien ensimmäisten suomalaisten listayhtiöiden joukossa hallituksen jäsenten yksilöllistä valintamenettelyä, jolloin osakkeenomistajilla on mahdollisuus ottaa kantaa kuhunkin hallitukseen ehdolla olevaan jäseneseen erikseen äänestettäessä heidän valinnastaan. Tämä menettelytapa vastaa kansainvälistä markkinakäytäntöä.

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä jatkoa

Tietoja nykyisistä hallituksen jäsenistämme



Puheenjohtaja Sari Baldauf
s. 1955

Nokian hallituksen puheenjohtaja vuodesta 2020. Nokian hallituksen jäsen vuodesta 2018. Nimitysvaliokunnan, henkilöstövaliokunnan sekä strategiavaliokunnan jäsen.

Kauppatieteen maisteri, Helsingin kauppakorkeakoulu. Kandidaatin tutkinto taloustieteissä, Helsingin kauppakorkeakoulu. Tekniikan kunniaohtori (Teknillinen korkeakoulu), kauppatieteiden kunniaohtori (Turun kauppakorkeakoulu ja Aalto-yliopiston kauppakorkeakoulu).

Nokian verkko liiketoiminnan johtaja 1998–2005. Useita johtotehtäviä Nokiasa Suomessa ja Yhdysvalloissa 1983–1998.

Climate Leadership Coalition ry (CLC), hallituksen puheenjohtaja. DevCo Partners Oy, Senior Advisor.

Teknologiaeollisuus ry, hallituksen jäsen 2021–2023. Aalto-yliopisto, hallituksen jäsen 2018–2023. Mercedes-Benz Group AG, hallituksen jäsen 2008–2023. Deutsche Telekom AG, hallituksen jäsen 2012–2018. Fortum Oyj, hallituksen puheenjohtaja 2011–2018. Akzo Nobel N.V., hallituksen jäsen 2012–2017.



Varapuheenjohtaja Søren Skou
s. 1964

Nokian hallituksen varapuheenjohtaja vuodesta 2022. Nokian hallituksen jäsen vuodesta 2019. Nimitysvaliokunnan puheenjohtaja ja strategiavaliokunnan jäsen.

MBA-tutkinto (honours), IMD, Sveitsi. Liiketaloustiede, Copenhagen Business School, Tanska. Maersk International Shipping Education (M.I.S.E.).

Toimitusjohtaja, A.P. Møller – Mærsk A/S 2016–2022. Toimitusjohtaja, Maersk Line 2012–2016. Toimitusjohtaja, Maersk Tankers 2001–2011. Useita johtajapositioita, esimiestehtäviä sekä muita rooleja A.P. Møller – Mærsk -konsernissa vuodesta 1983.

Mærsk Mc-Kinney Møller Center for Zero Carbon Shipping (voittoa tavoittelematon säätiö), hallituksen puheenjohtaja. HES International. Controlant hf., hallituksen puheenjohtaja. Bygma A/S, hallituksen puheenjohtaja. CV Obel A/S, hallituksen jäsen. Global Infrastructure Partners (GIP), Senior Advisor. GIP portfolioyhtiöt VTG GmbH ja Skyborn Renewables GmbH, hallituksen puheenjohtaja.



Timo Ahopelto
s. 1975

Lifeline Ventures -pääomasijoitusyhtiön perustajaosakas. Nokian hallituksen jäsen vuodesta 2023. Henkilöstövaliokunnan ja teknologiavaliokunnan jäsen.

Tuotantotalouden diplomi-insinööri, Teknillinen korkeakoulu, Helsinki.

Johtaja, strategia ja liiketoiminnan kehittäminen, Blyk 2006–2009. Perustajaosakas ja toimitusjohtaja, maailmanlaajuisten kaupallisten toimintojen johtaja, CRF Health 2000–2006. Konsultti, McKinsey & Company 1999–2000.

Canatu Oyj (ent. Lifeline SPAC I Oyj), hallituksen puheenjohtaja. Suomen startup-yhteisö, hallituksen puheenjohtaja. Solidium Oy, hallituksen jäsen sekä useita muita hallituspositioita yksityisissä yhtiöissä.

Digital Workforce Services Oyj, hallituksen jäsen 2016–2025. Elinkeinoelämän valtuuskunta EVA ja Elinkeinoelämän tutkimuslaitos ETLA, hallitusten jäsen 2015–2024. Tietoenvy Oyj, hallituksen jäsen 2017–2023. Slush Oy, hallituksen puheenjohtaja 2018–2023 ja hallituksen jäsen 2013–2018. Business Finland, hallituksen jäsen 2014–2020. Startup-säätiö, hallituksen jäsen 2015–2018.



Elizabeth Crain
s. 1964

Nokian hallituksen jäsen vuodesta 2023. Strategiavaliokunnan puheenjohtaja ja henkilöstövaliokunnan jäsen.

MBA-tutkinto, The Wharton School, University of Pennsylvania, Yhdysvallat. Kandidaatin tutkinto taloustieteissä, Arizona State University, Yhdysvallat.

Advisory Partner, the Consello Group. Perustajaosakas ja operatiivinen johtaja (Chief Operating Officer), Moelis & Company 2007–2023. Johtaja, UBS Investment Bank 2005–2007. Operatiivinen johtaja ja hallintojohtaja, UBS Investment Banking Department Americas franchise 2001–2005. Päävastuullinen sijoittaja, McCown De Leeuw & Company 2000–2001. Päävastuullinen sijoittaja, Morgan Stanley Capital Partners 1997–2000. Johtaja, Investointipankkitoiminnot, Merrill Lynch & Co. 1994–1997. Associate, Investointipankkitoiminnot, J.P. Morgan Securities 1992–1994. Analyytikko, Merrill Lynch & Co. 1988–1990.

The Royal Academy Trust, Lontoo, hallituksen emeritusjäsen.

Exscientia Plc, hallituksen jäsen 2021–2024. Moelis & Company, hallituksen jäsen 2017–2021.

Valiokunnat:

- T**arkastusvaliokunta
- N**imitysvaliokunta
- H**enkilöstövaliokunta
- S**trategiavaliokunta
- T**eknologiavaliokunta

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä jatkoa

Tietoja nykyisistä hallituksen jäsenistämme jatkoa



Thomas Dannenfeldt

s. 1966

Nokian hallituksen jäsen vuodesta 2020. Henkilöstövaliokunnan puheenjohtaja ja tarkastusvaliokunnan sekä strategiavalioikunnan jäsen.

Tutkinto matematiikasta, University of Trier, Saksa.

Talous- ja rahoitusjohtaja, Deutsche Telekom AG 2014–2018. Saksan toimintojen talousjohtaja, Deutsche Telekom 2010–2014. Useita operatiivisia tehtäviä, Deutsche Telekom 1992–2010 (myynti, markkinointi, asiakkuudet, rahoitus ja hankinta verkko- ja mobiili liiketoiminnassa).

Ceconomy AG, hallituksen puheenjohtaja sekä hallinto- ja strategiavalioikunnan puheenjohtaja. axxessio GmbH, neuvoo-antavan komitean jäsen.

T-Mobile US Inc., hallituksen jäsen 2013–2018. Buy-In, hallituksen jäsen 2013–2018. T-Systems International, hallituksen puheenjohtaja 2013–2018. EE Ltd., hallituksen puheenjohtaja 2014–2016.



Lisa Hook

s. 1958

Nokian hallituksen jäsen vuodesta 2022. Tarkastusvaliokunnan, nimitysvaliokunnan ja strategiavalioikunnan jäsen.

Oikeustieteen tohtori, Dickinson School of Law at Pennsylvania State University, Yhdysvallat. Kandidaatin tutkinto (Public Policy), Duke University, Yhdysvallat.

Toimitusjohtaja, Neustar, Inc. 2010–2018 ja operatiivinen johtaja 2008–2010. Toimitusjohtaja, Sunrocket, Inc. 2006–2007. Johtotehtäviä America Online, Inc. 2000–2004. Aiempia tehtäviä osakas, Brera Capital Partners; toimitusjohtaja, Alpine Capital Group, LLC; sekä johtotehtäviä Time Warner, Inc.; puheenjohtajan oikeudellinen neuvonantaja, Federal Communications Commission; sekä lakiasiaintohtaja Cable Group Viacom International, Inc.

FIS Global Inc., hallituksen jäsen. Philip Morris International, Lead independent Director. Hallituksen jäsen, Zayo Group. Neuvoo-antavan komitean puheenjohtaja, Trilantic Capital Partners. Yhdysvaltojen kansallisen turvallisuuden televiestinnän neuvoo-antavan komitean jäsen.

Ritchie Bros. Auctioneers Inc., hallituksen jäsen 2021–2023. Ping Identity Holding Corp., hallituksen jäsen 2019–2022. Partners Group Holdings, hallituksen jäsen 2020–2021. Unisys Corp. hallituksen jäsen 2019–2021, Neustar, Inc. hallituksen jäsen 2010–2019, RELX Plc ja RELX NV, hallituksen jäsen 2006–2016.



Mike McNamara

s. 1964

Nokian hallituksen jäsen vuodesta 2024. Tarkastusvaliokunnan ja teknologiavalioikunnan jäsen.

Insinöörintutkinto, University College Dublin, Irlanti.

Strateginen neuvonantaja, Target Corporation 2022–2023. Varatoimitusjohtaja ja tietohallinnosta vastaava johtaja (Executive Vice President and Chief Information Officer), Target Corporation 2015–2022. Tietohallinnosta vastaava johtaja (Chief Information Officer), Tesco 2011–2015. Kehitysjohtaja ja IT-toimintojen johtaja (Director of Operations Development and IT), Tesco 2006–2011. Teknologijahtaja Tesco.com, Tesco 1999–2006. Senior Manager, Accenture 1991–1998. Tietokoneohjelmoija, British Telecom 1989–1991.

Hawaiian Holdings, Inc., hallituksen jäsen 2020–2024.

Valiokunnat:

- Tarkastusvaliokunta
- Nimitysvaliokunta
- Henkilöstövaliokunta
- Strategiavalioikunta
- Teknologiavalioikunta

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä jatkoa

Tietoja nykyisistä hallituksen jäsenistämme jatkoa



Thomas Saueressig

s. 1985

SAP SE:n johtokunnan jäsen ja globaalista tuotekehityksestä vastaava johtaja. Nokian hallituksen jäsen vuodesta 2022. Teknologiavaliokunnan jäsen.

Tutkinto tietojenkäsittelyä liiketaloustieteissä, University of Cooperative Education, Mannheim, Saksa. MBA-tutkinto, ESSEC, Ranska ja Mannheim Business School, Saksa.

Tietohallintojohtaja (CIO), SAP SE 2016–2019. Johtaja, Global Head of IT-services, SAP SE 2014–2016. Aiempia positioita SAP:n palveluksessa Saksassa vuodesta 2007, mukaan lukien komennus SAP Labs Silicon Valley -keskuksessa Yhdysvalloissa (Palo Alto, Kalifornia).

The Young Global Leaders of the World Economic Forum, jäsen. Munich Institute of Robotics and Machine Intelligence (MIRMI), neuvoa-antavan komitean jäsen.



Carla Smits-Nusteling

s. 1966

Nokian hallituksen jäsen vuodesta 2016. Tarkastusvaliokunnan puheenjohtaja ja nimitysvaliokunnan jäsen.

Maisterin tutkinto (liiketaloustiede), Erasmus University Rotterdam, Alankomaat. Executive MBA-tutkinto (rahoitus ja tarkastus), Vrije University Amsterdam, Alankomaat.

Hallituksen jäsen ja talousjohtaja, KPN 2009–2012. Useita rahoitukseen liittyviä tehtäviä, KPN 2000–2009. Useita rahoitukseen ja operatiiviseen liiketoimintaan liittyviä tehtäviä, TNT/PTT Post 1990–2000.

CVC Capital Partners Plc, hallituksen jäsen ja tarkastusvaliokunnan puheenjohtaja. Stichting Continuïteit Ahold Delhaize (SCAD) Foundation, hallituksen jäsen.

Allegro.eu SA, hallituksen jäsen 2020–2024. TELE2 AB, hallituksen puheenjohtaja, 2013–2023. Amsterdamin valitustuomioistuimen yritysjaosto, lautamies 2015–2022. ASML, hallintoneuvoston jäsen ja tarkastusvaliokunnan puheenjohtaja, 2013–2021. Unilever Trust Office, johtokunnan jäsen 2015–2019.



Kai Öistämö

s. 1964

Toimitusjohtaja, Vaisala Oyj. Nokian hallituksen jäsen vuodesta 2022. Teknologiavaliokunnan puheenjohtaja ja nimitysvaliokunnan jäsen.

Tekniikan tohtori, Tampereen teknillinen yliopisto.

Operatiivinen johtaja (COO), InterDigital, Inc. 2018–2020. Executive Partner, Siris Capital Group 2016–2018. Kehitysjohtaja ja johtoryhmän jäsen, Nokia 2010–2014. Devices-yksikön johtaja ja johtoryhmän jäsen, Nokia 2008–2010. Matkapuhelinyksikön johtaja ja johtoryhmän jäsen, Nokia 2006–2008. Useita tehtäviä Nokiassa 1991–2006.

Kvanted Oy, venture partner.

Fastems Group, hallituksen puheenjohtaja 2014–2022. Sanoma Group, hallituksen jäsen 2010–2021. Helvar Oy Ab, hallituksen puheenjohtaja 2014–2020. Mavenir Plc., hallituksen jäsen 2017–2018. Digia / Qt Group Oyj, hallituksen jäsen 2015–2018. InterDigital Inc., hallituksen jäsen 2015–2018. oikian solutions Oy, hallituksen jäsen 2014–2018. Tampereen yliopisto, hallituksen puheenjohtaja 2013–2017. Tekes, hallituksen puheenjohtaja 2012–2014. Nokian Renkaat Oyj, hallituksen jäsen 2008–2010.

Valiokunnat:

- T**arkastusvaliokunta
- N**imitysvaliokunta
- H**enkilöstövaliokunta
- S**trategiavalioikunta
- T**eknologiavaliokunta

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä jatkoa

Hallituksen tehtävät

Hallitus edustaa Nokian osakkeenomistajia ja vastaa toimistaan heille. Vaikka hallituksen vastuu viime kädessä sääntelyn mukaan kohdistuu osakkeenomistajille, hallitus ottaa myös huomioon yhtiön muiden sidosryhmien intressit. Hallituksen vastuu ja tehtävät ovat aktiivisia, eivät passiivisia, ja ne sisältävät velvollisuuden arvioida säännöllisesti Nokian strategiaa ja hallintojärjestelmiä sekä johdon tehokkuutta niiden toimeenpanossa. Hallituksen jäsenten velvollisuutena on toimia huolellisesti ja vilpittömässä mielessä ja tehdä liiketoimintaan liittyvät päätökset riittävien tietojen pohjalta tavalla, jonka he kohtuudella ja rehellisesti uskovat olevan Nokian ja sen osakkeenomistajien etujen mukaista. Tätä velvollisuutta täyttäessään hallituksen jäsenten tulee hankkia kaikki merkityksellinen, kohtuudella saatavissa oleva tieto. Hallitus ja kukin hallituksen valiokunnista voi palkata riippumattomia oikeudellisia, taloudellisia tai muita asiantuntijoita tarpeen mukaan. Yhtiö antaa riittävän rahoituksen hallitukselle ja kullekin valiokunnalle niiden toimintojen järjestämiseksi ja niiden käyttämien asiantuntijoiden palkkioiden maksamiseksi.

Hallitus on vastuussa toimitusjohtajan, talous- ja rahoitusjohtajan sekä lakiasianjohtajan nimittämisestä ja tehtävistä vapauttamisesta. Hallitus on viime kädessä vastuussa, ja sen tehtäviin kuuluu seurata ja arvioida Nokian taloudellista raportointijärjestelmää, siihen liittyvän valvonnan ja tarkastuksen tehokkuutta, tilintarkastajan riippumattomuutta ja seurata yhtiön tilintarkastusta. Lisäksi hallituksen tehtäviin kuuluu seurata ylimmän johtomme rakennetta ja kokoonpanoa sekä valvoa toiminnan lainmukaisuutta ja toimintoihimme liittyvien riskien hallintaa. Tässä tarkoituksessa hallitus voi asettaa pääoman käytölle, sijoituksille, liiketoiminnan luovutuksille sekä muille taloudellisille tai ei-taloudellisille sitoumuksille vuosittaisia vaihteluvälejä ja/tai yksittäisiä rajoja, joita ei saa ylittää ilman hallituksen erillistä hyväksyntää.

Riskienhallinnassa hallituksen tehtäviä ovat riskien analysointi ja arviointi taloudellisten sekä strategiaan ja liiketoimintaan liittyvien katsausten, selvitysten ja päätösehdotusten yhteydessä. Riskienhallintaperiaatteet ja -prosessit ovat keskeinen osa hallituksen toimintaa, ja hallitukselle toimitetaan säännöllisesti riskienhallintaa koskevia päivityksiä. Riskienhallintaamme liittyviä periaatteita ja käytäntöjä on kuvattu tarkemmin jäljempänä kohdassa ”Nokian riskienhallinnan, sisäisen valvonnan ja sisäisen tarkastuksen järjestelmät—Riskienhallinnan periaatteet”.

Hallitus hyväksyy ja hallituksen riippumattomat jäsenet vahvistavat henkilöstövaliokunnan suosituksesta toimitusjohtajalle maksettavan korvauksen ja hänen toimitushteensa ehdot Suomen lakiin perustuvien vaatimusten mukaisesti. Muiden johtoryhmän jäsenten korvauksen sekä työsuhteiden ehdot hyväksyy henkilöstövaliokunta toimitusjohtajan suosituksesta.

Hallituksen seuranta ympäristö- ja sosiaaliseen vastuuseen sekä hyvään hallintotapaan liittyvissä asioissa

Hallitus valvoo yhtiön Corporate Governance -ohjeen mukaisesti Nokian ympäristö- ja sosiaalisiin asioihin liittyviä toimia sekä hyvää hallintotapaa (ESG) ja arvioi näihin liittyviä riskejä, tavoitteita ja yhtiön suoriutumista niiden osalta. Vuonna 2024 hallitus tarkasteli ESG-strategiaa ja siihen liittyviä tavoitteita, hyväksyi hiilidioksidipäästöjen vähentämistavoitteet osaksi johdon pitkän aikavälin palkitsemiskriteerejä sekä monimuotoisuuden, terveyden ja turvallisuuden sisällyttämisen lyhyen aikavälin tulospalkkioiden ansaintakriteereihin, arvioi niiden ja muiden ESG-tavoitteiden saavuttamista sekä niihin liittyviä kehittyviä vaatimuksia ja odotuksia, osakkeenomistajien palautetta, Nokian kestävyteen liittyvää raportointia sekä Nokian nettonollapäästösitoumuksen mukaisia tavoitteita ja niiden saavuttamista.

Myös hallituksen valiokunnat seuraavat ympäristö- ja sosiaalisten asioiden kehitystä ja niihin liittyviä yhtiön toimia kukin omilla työjärjestystensä mukaisilla vastuualueilla. Tarkastusvaliokunta tarkastaa vuosittain yhtiön kestävyysraportoinnin ja vuosiraportoinnissa sekä siihen liittyvässä dokumentaatiossa esitetyn konfliktimineraalien käytön yhtiön tuotteissa. Vuonna 2024 tarkastusvaliokunnan vastuulle kuului myös uuden ilmaston ja kestävyystavoitteisiin liittyvän raportoinnin toimeenpanon valmistelu ja valvonta, mukaan lukien kaksoisolennaisuusarviointi, yhtiön kestävyysraportointitarkastajan valintaehdotuksen valmistelu sekä liiketoimintaetiikan ja compliance-ohjelmien arviointi.

Henkilöstövaliokunta valvoo henkilöstöpääoman hallintaa, mukaan lukien yhtiön kulttuuriin, fyysiseen turvallisuuteen, henkilöstön hyvinvointiin, monimuotoisuuteen, rekrytointiin, kehittämiseen ja sitouttamiseen liittyvissä henkilöstöä koskevissa toimintaperiaateissa ja -käytänteissä. Vuonna 2024 henkilöstövaliokunta keskittyi muiden asioiden ohella henkilöriskeihin, mukaan lukien fyysinen turvallisuus ja seuraajasuunnittelu. Valiokunta myös valmisteli hallitukselle hiilidioksidipäästöjen vähentämisen tavoiteasetannan johdon pitkän aikavälin palkitsemiseen sekä monimuotoisuuteen, terveyteen ja turvallisuuteen liittyvän tavoiteasetannan johdon

lyhyen aikavälin tulospalkkioiden ansaintakriteereihin. Nimitysvaliokunta arvioi ja neuvoo hallitusta ESG-liitännäisissä toimenpiteissä ja käytännöissä, tarkoituksenaan edistää niitä tukevia hallinnointikäytänteitä. Teknologiavaliokunta tarkastelee säännöllisesti, kuinka ESG-strategia on sisällytetty yhtiön teknologiaan liittyviin tavoitteisiin ja suunnitelmiin.

Hallituksen seuranta kyberturvallisuudessa

Nokian konsernitasolla turvallisuusrikki on jaoteltu neljään osa-alueeseen: tuote-, palvelu-, IT- ja asiakasturvallisuuteen. Turvallisuusriskit ja niiden johtaminen ja valvominen, mukaan lukien kyberturvallisuus, ovat yleisesti ottaen koko hallituksen vastuulla, mutta hallitus on allokoinut valiokunnilleen eri turvallisuusriskien yksityiskohtaisemman tarkasteluvastuun. Valiokunnat ovat siten vastuussa turvallisuusriskien, mukaan lukien kyberturvallisuusriskien seurannasta sekä arvioinnista ja raportoivat hallitukselle sovittujen vastuualueidensa puitteissa. Tarkastusvaliokunnan vastuulle kuuluvat IT- ja palveluturvallisuusriskien johtaminen, niihin liittyvät prosessit sekä kypsyysarviot, mukaan lukien turvallisuuskontrollit ja -prosessit sekä tietoturvaan liittyvien tapahtumien ja häiriöiden raportoiminen ja niihin liittyvien riskien hallinta. Teknologiavaliokunta puolestaan keskittyy tuote- ja asiakasturvallisuuden riskienhallintaan. Valiokunnat raportoivat hallitukselle säännöllisesti ja valmistelevat hallitukselle tarpeelliseksi katsomiaan toimenpidesuosituksia. Hallitukselle esitetään myös säännöllisesti kyberturvallisuuskatsauksia.

Hallituksen seuranta tekoälykehityksessä

Tekoälyteknologioiden yleistymisen luo uusia mahdollisuuksia innovoinnille. Varmistaaksemme tekoälyn vastuullisen hyödyntämisen erityisesti eettisten, yksityisyyden suojaan ja turvallisuuteen liittyvien näkökohtien osalta, Nokiassa perustettiin vuonna 2024 kattava tekoälyn hallintoviitekehys, mukaan lukien keskitetty ohjausryhmä ja hallintoneuvosto, joka vastaa konsernitason toimintaperiaatteista ja menettelyistä, häiriöraportoinnista, koordinoinnista ja niihin liittyvästä viestinnästä. Hallituksen valvonta tekoälykehityksen suhteen perustuu samoille periaatteille, joita sovellamme muuhinkin kehittyneisiin teknologioihin. Hallituksen teknologiavaliokunta on tarkastanut tekoälyn hallintoviitekehityksen ennen sen käyttöönottoa yhtiössä ja vastaa siitä, että tekoälyä koskevan sääntelyn noudattaminen on tehokkaasti järjestetty. Valiokunta saa myös säännöllisesti katsauksia tekoälyn hyödyntämisen edistyksistä ja haasteista yhtiössä, niin strategisella kuin operatiivisellakin tasolla. Teknologiavaliokunta raportoi hallitukselle säännöllisesti Nokian tekoälyn liittyvän hallinnon ja tekoälykehityksen osalta.

Selvitys hallinto- ja ohjauksjärjestelmästä jatkoa

Hallituksen ja valiokuntien työskentelyn painopistealueet vuonna 2024

Alla olevassa taulukossa esitetään yleisellä tasolla hallituksen ja sen valiokuntien työn painopistealueet kuluneen vuoden aikana. Hallitus myös perusti uuden strategiavalioikunnan huhtikuussa 2024. Strategiavalioikunta piti vuonna 2024 seitsemän kokousta keskustellakseen strategisista aloitteista Nokian yritys- ja liiketoimintastrategioihin liittyen.

	Tammikuu	Helmikuu/Maaliskuu	Huhtikuu	Toukokuu	Kesäkuu/Heinäkuu	Syyskuu/Lokakuu	Marraskuu/Joulukuu
Hallitus	<ul style="list-style-type: none"> Liiketoiminta- ja taloudellinen katsaus Q4 ja koko tilikauden 2023 taloudellinen katsaus Strategian toteuttaminen Ehdotukset yhtiökokoukselle, ml. varojenjakoehdotus Vuosittainen työjärjestys- ja poliittikkakatsaus Hallituksen arviointi Toimitusjohtajan suoriutumisarviointi, palkitseminen ja tavoitteet 	<ul style="list-style-type: none"> Vuosikertomus ja 20-F-raportti Palkitsemisraportti 2023 	<ul style="list-style-type: none"> Varsinainen yhtiökokous ja hallituksen puheenjohtajan, varapuheenjohtajan ja valiokuntien jäsenten nimittäminen Liiketoiminta- ja taloudellinen katsaus Strategian toteuttamisen katsaus Q1 taloudellinen katsaus 	<ul style="list-style-type: none"> Liiketoiminta- ja taloudellinen katsaus Strategian toteuttamisen katsaus Geopoliittinen katsaus Makrotaloudellinen katsaus Tuote- ja asiakasturvallisuuden katsaus Strategian toteuttamisen katsaus Litigaatio- ja compliance -katsaus 	<ul style="list-style-type: none"> Liiketoiminta- ja taloudellinen katsaus Q2 taloudellinen katsaus Strategian toteuttamisen katsaus Vuosittainen vastuullisuusarviointi 	<ul style="list-style-type: none"> Vuosittainen strategiakokous Liiketoiminta- ja taloudellinen katsaus Geopoliittinen katsaus Innovaatioiden viitekehys Henkilöstökatsaus Q3 taloudellinen katsaus 	<ul style="list-style-type: none"> Liiketoiminta- ja taloudellinen katsaus Pitkän aikavälin ennuste sekä vuosittainen tavoiteasetanta Katsaus avainriskeihin Osakkeenomistajapalautte Nokian hallinnosta, palkitsemisesta ja vastuullisuudesta Digitalisaatio- ja turvallisuuskatsaus Geopoliittinen katsaus
Nimitysvaliokunta	<ul style="list-style-type: none"> Yhtiökokouksehdotukset hallituksen kokoonpanosta ja palkitsemisesta Riippumattomuusarviointi Selvitys hallinto- ja ohjauksjärjestelmästä 		<ul style="list-style-type: none"> Valiokuntien kokoonpanot Vuosisuunnittelu ja keskustelu valiokuntien työstä Hallituksen tuleva kokoonpano 	<ul style="list-style-type: none"> Hallituksen kokoonpanoehdotuksen valmistelu Johdon seuraajasuunnittelu 		<ul style="list-style-type: none"> Corporate Governance -sääntelyn kehityskatsaus Hallituksen kokoonpanoehdotuksen valmistelu Hallituksen arvioinnin valmistelu Johdon seuraajasuunnittelu 	<ul style="list-style-type: none"> Hallituksen palkitsemisen arviointi ja vertailuanalyysi Vuosittainen hallituksen jäsenten yhtiön ulkopuolisten aikasitoumusten arviointi Hallituksen kokoonpanoehdotuksen viimeistely Vuosittainen työjärjestyskatsaus
Henkilöstövaliokunta	<ul style="list-style-type: none"> Muuttuvan palkitsemisen suoriutumisarviointi 2023 Toimitusjohtajan ja johtoryhmän suoriutusarviointi Muuttuvan palkitsemisen ansaintakriteerit ja tavoitteet vuodelle 2024 Pitkän aikavälin osakepalkkio-ohjelman mukaisten oikeuksien myöntäminen vuonna 2024 Palkitsemisraportti 2023 			<ul style="list-style-type: none"> Osakkeenomistajien palaute yhtiökokouksesta Johtoryhmän palkitsemisen Yrityskulttuurikatsaus Seuraajasuunnittelu 	<ul style="list-style-type: none"> Palkitsemispolitiikka 2025 Pitkän aikavälin osakepalkkio-ohjelmien tarkastelu Henkilöstöriskien arviointi, mukaan lukien fyysinen turvallisuus Valiokunnan neuvonantajan markkinakatsaus ja vertailuanalyysi Seuraajasuunnittelu 	<ul style="list-style-type: none"> Muuttuvan palkitsemisen takaisinperinnän politiikka Valiokunnan riippumattoman neuvonantajan valinta Pitkän aikavälin osakepalkkio-ohjelmien suunnittelu 2025 Palkitsemispolitiikka 2025 ja osakkeenomistajien konsultointiprosessi Henkilöstöhallinnon katsaus 	<ul style="list-style-type: none"> Osakepalkkioiden budjetti vuodelle 2025 Vuoden 2025 palkitsemisen tavoiteasetanta Sijoittajapalautte Palkitsemisraportin valmistelu vuodelta 2024 Seuraajasuunnittelu Johdon osakeomistuskatsaus Vuosittainen työjärjestyskatsaus
Tarkastusvaliokunta	<ul style="list-style-type: none"> Q4 ja koko vuoden 2023 taloudellinen katsaus Tilintarkastajan raportointi Liiketoimintaetiikka ja compliance -katsaus, sisäisen valvonnan ja tarkastuksen katsaukset sekä rahoituskatsaus Yhtiökokouksehdotukset hallitukselle IT- ja palveluturvallisuuskatsaus Vuosittainen työjärjestys- ja poliittikkakatsaus 	<ul style="list-style-type: none"> Vuosikertomus ja 20-F 2023, mukaan lukien kestävyysraportointi Tilintarkastajan raportointi Sisäisen valvonnan katsaus Kaksoisolennaisuus-arviointi 	<ul style="list-style-type: none"> Q1 taloudellinen katsaus Tilintarkastajan raportointi Liiketoimintaetiikka ja compliance -katsaus, sisäisen valvonnan ja tarkastuksen katsaukset Verokatsaus Rahoituskatsaus Conflict Minerals -raportti 		<ul style="list-style-type: none"> Q2 taloudellinen katsaus Tilintarkastajan raportointi Liiketoimintaetiikka ja compliance -katsaus, sisäisen valvonnan ja tarkastuksen katsaukset 	<ul style="list-style-type: none"> Q3 taloudellinen katsaus Tilintarkastajan raportointi Liiketoimintaetiikka ja compliance -katsaus, sisäisen valvonnan ja tarkastuksen katsaukset Kestävyysraportointi ja sen kehitys, prosessit ja kontrollit IT ja palveluturvallisuuskatsaus Taloudellinen IT ja digitalisaatiokatsaus 	<ul style="list-style-type: none"> Rahoituskatsaus Eläkevastuut Tilintarkastuksen ja sisäisen valvonnan ja tarkastuksen katsaukset Tietosuojaja- ja kyberturvallisuuskatsaus Vuosittainen työjärjestys- ja poliittikkakatsaus
Teknologiavaliokunta		<ul style="list-style-type: none"> Katsaus teknologiainnovaatioihin ja -trendeihin Strategisten teknologia-aloitteiden tarkastelu 		<ul style="list-style-type: none"> Katsaus teknologiainnovaatioihin ja -trendeihin Strategisten teknologia-aloitteiden tarkastelu 		<ul style="list-style-type: none"> Vastuullinen teknologiastrategia Katsaus teknologiainnovaatioihin ja -trendeihin Strategisten teknologia-aloitteiden tarkastelu Tuote- ja asiakasturvallisuus 	<ul style="list-style-type: none"> Merkittävien teknologiainnovaatioiden ja -trendien katsaus, mukaan lukien tekoäly Strategisten teknologia-aloitteiden tarkastelu Tuote- ja asiakasturvallisuus sekä tekoälykatsaus

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä jatkoa

Hallituksen arviointi

Corporate Governance -ohjeemme mukaisesti hallitus toteuttaa kattavan vuosittaisen arvioinnin omasta toiminnastaan, sisältäen myös arvioinnin valiokuntien, hallituksen ja valiokuntien puheenjohtajien sekä yksittäisten hallitusten jäsenten toiminnasta. Hallituksen arviointi toteutetaan hallituksen jäsenten itsearviointeina tyypillisesti yksityiskohtaisella kyselyllä, ja arvioinnissa käytetään ajoittain myös ulkopuolista arvioijaa. Osana hallituksen arviointiprosessia palautetta pyydetään myös valikoidulta johdon jäseniltä. Arviointikysymysten tarkoituksena on mitata ja kerätä palautetta hallituksen prosesseista sekä rakenteesta, kyvykkyydestä, toiminnan läpinäkyvyydestä ja tehokkuudesta. Lisäksi arvioinnissa pyritään saamaan kokonaiskuva eri asia-alueista, joissa taso on erinomainen ja joihin hallituksen tulisi kiinnittää enemmän huomiota ja toisaalta määrittellä alueet, joissa hallituksen toimintaa voidaan edelleen tehostaa.

Arvioinnin tuloksista keskustellaan, ja niitä analysoidaan vuosittain hallituksessa, ja parannustoimenpiteistä sovitaan näiden keskustelujen pohjalta. Vuonna 2024 arviointiprosessi toteutettiin toista vuotta peräkkäin perusteellisena itsearviointina käyttämällä ulkoista palvelualustaa, johon sisältyi numeerinen arviointi ja mahdollisuus antaa yksityiskohtaisempia kirjallisia kommentteja. Kysely sisälsi osa-alueita esimerkiksi Nokian tarkoituksesta ja strategiasta, hallituksen kokouksista ja agenda-aiheista, hallituksen kokoonpanosta ja dynamiikasta sekä tiedonkulusta, raportoinnista ja riskienhallinnasta.

Hallituksen kokoukset

Hallitus on päätösvaltainen, kun enemmän kuin puolet jäsenistä on läsnä. Vuonna 2024 hallitus kokoontui 20 kertaa, lukuun ottamatta valiokuntien kokouksia. Kokouksista yhteensä 12 oli (60 %) oli säännöllisiä varsinaisia kokouksia tai videokokouksia. Muut kahdeksan kokousta pidettiin kirjallisesti.

Alla olevassa taulukossa on kuvattu hallituksen jäsenten läsnäolo vuonna 2024 hallituksen ja valiokuntien kokouksissa:

Jäsen	Läsnäolo hallituksen kokouksissa		Läsnäolo hallituksen ja valiokuntien kokouksissa ⁽¹⁾	
	Kokoukset	%	Kokoukset	%
Sari Baldauf (puheenjohtaja)	20/20	100 %	38/38	100 %
Søren Skou (varapuheenjohtaja)	19/20	95 %	31/33	94 %
Timo Ahopelto	18/20	90 %	28/30	94 %
Elizabeth Crain	20/20	100 %	34/34	100 %
Thomas Dannenfeldt	20/20	100 %	37/38	97 %
Lisa Hook	20/20	100 %	37/37	100 %
Jeanette Horan (3.4.2024 saakka)	3/4	75 %	5/7	71 %
Mike McNamara (3.4.2024 alkaen)	17/17	100 %	24/24	100 %
Thomas Saueressig	20/20	100 %	24/24	100 %
Carla Smits-Nusteling	17/20	85 %	28/31	90 %
Kai Öistämö	20/20	100 %	29/29	100 %
Läsnäolo keskimäärin (%)		95 %		95 %

(1) Kuka tahansa hallituksen jäsenistä voi halutessaan osallistua äänioikeuttomana osallistujana sellaisten valiokuntien kokouksiin, joissa he eivät ole jäsenenä. Taulukossa ei ole esitetty hallituksen jäsenten osallistumista niiden valiokuntien kokouksiin, joissa he eivät ole jäsenenä.

Hallituksen jäsenet kokoontuvat ilman yhtiön toimivaa johtoa jokaisen säännöllisen kokouksen yhteydessä. Hallituksen käytännön mukaan vain Nokian toimivaan johtoon kuulumattomat hallituksen jäsenet osallistuvat kokouksiin, joissa yhtiön johto ei ole paikalla. Näiden kokousten puheenjohtajana toimii Nokian toimivaan johtoon kuulumaton hallituksen puheenjohtaja tai, hänen ollessaan estynyt, toimivaan johtoon kuulumaton hallituksen varapuheenjohtaja. Lisäksi riippumattomat hallituksen jäsenet kokoontuvat keskenään vähintään kerran vuodessa. Kaikki vuoden 2024 aikana toimineet hallituksen jäsenet olivat johtoon kuulumattomia, ja heidät todettiin riippumattomiksi Nokiasta ja sen merkittävistä osakkeenomistajista sekä Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodin kriteeristön että New Yorkin pörssin sääntöjen mukaisesti arvioituna.

Hallituksen valiokunnat

Hallitus perusti vuonna 2024 uuden strategiavalioikunnan ja siten hallituksella oli vuonna 2024 viisi valiokuntaa, jotka avustivat hallitusta sen tehtävissä valiokuntien työjärjestysten mukaisesti. Hallitus voi myös asettaa muita uusia tai tilapäisiä valiokuntia hallituksen hyväksyttäväksi tulevien asioiden yksityiskohtaista analysointia ja käsittelyä varten. Kuka tahansa hallituksen jäsenistä voi halutessaan osallistua äänioikeuttomana osallistujana sellaisten valiokuntien kokouksiin, joissa he eivät ole jäsenenä.

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä jatkoa

Tarkastusvaliokunta

Seuraavassa taulukossa on esitetty tarkastusvaliokunnan jäsenet ja heidän läsnäolonsa valiokunnan kokouksissa vuonna 2024:

Jäsen	Läsnäolo	
	Kokoukset	%
Carla Smits-Nusteling (puheenjohtaja)	6/6	100 %
Timo Ahopelto (3.4.2024 saakka)	2/2	100 %
Elizabeth Crain (3.4.2024 saakka)	2/2	100 %
Thomas Dannenfeldt	6/6	100 %
Lisa Hook (3.4.2024 alkaen)	4/4	100 %
Jeanette Horan (3.4.2024 saakka)	2/2	100 %
Mike McNamara (3.4.2024 alkaen)	4/4	100 %
Läsnäolo keskimäärin (%)		100 %

Valiokunta koostuu vähintään kolmesta hallituksen jäsenestä, jotka täyttävät kaikki soveltuvat riippumattomuutta ja taloudellisen tiedon ymmärtämistä koskevat vaatimukset sekä muut vaatimukset, joista on määrätty Suomen laissa, Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodissa sekä New Yorkin pörssien säännöissä. Tarkastusvaliokuntaan kuuluivat 3.4.2024 alkaen seuraavat neljä hallituksen jäsentä: Carla Smits-Nusteling (puheenjohtaja), Thomas Dannenfeldt, Lisa Hook ja Mike McNamara.

Valiokunta avustaa hallitusta sen tehtävässä valvoa:

- yhtiön tilinpäätöksen, siihen liittyvien julkistettavien tietojen ja kestävyysraportoinnin laatua ja oikeellisuutta
- yhtiön tilinpäätöksen tilintarkastusta, siihen liittyviä julkistettavia tietoja sekä kestävyysraportointia
- ulkoisen tilintarkastajan ja kestävyysraportointivarmentajan pätevyyttä ja riippumattomuutta
- ulkoisen tilintarkastajan ja kestävyysraportointivarmentajan toimien lainmukaisuutta Suomen lain mukaan arvioituna
- sisäisten valvontajärjestelmien, riskienhallinnan ja varmennusprosessin toimivuutta
- sisäisen tarkastuksen toimivuutta
- yhtiöön sovellettavien lakien ja säännösten noudattamista sekä Nokian liiketoimintaetiikka ja compliance -ohjelman (Ethics and Compliance) toimivuutta
- mahdollisten lähipiirtransaktioiden arviointia
- yhtiön eläkevastuita, verotusta
- yhtiön kyberturvallisuuteen liittyviä prosesseja ja johtamista; mukaan lukien tieto- ja palveluturvallisuutta.

Täyttäessään valvontatehtävänsä tarkastusvaliokunnalla on käytettävissään yhtiön kirjanpito, tositteet, tilat ja henkilöstö. Valiokunnan tehtäviin kuuluvat myös kirjanpitoon, sisäiseen valvontaan, tilintarkastukseen tai kestävyysraportoinnin varmentamiseen liittyvien valitusten vastaanottamiseen, säilyttämiseen ja käsittelyyn liittyvien prosessien ylläpitäminen sekä sellaisten prosessien ylläpitäminen, joiden mukaisesti työntekijämme voivat luottamuksellisesti ja nimettömästi esittää huolensa kirjanpitoon, tilintarkastukseen tai kestävyysraportoinnin varmentamiseen liittyvistä asioista. Nokian julkistuskontrolleja ja -käytäntöjä (Disclosure controls and procedures) koskeva ohjeistus, joka on tarkastusvaliokunnan tarkastama ja toimitusjohtajan ja talous- ja rahoitusjohtajan hyväksymä, kuten myös yhtiön sisäiset valvontatoimet, on suunniteltu varmistamaan yhtiön tilinpäätösten ja julkistettavien tietojen laatu ja oikeellisuus. Lisätietoja taloudelliseen raportointiprosessiin liittyvästä sisäisestä valvonnasta on esitetty jäljempänä kohdassa ”Nokian riskienhallinnan, sisäisen valvonnan ja sisäisen tarkastuksen järjestelmät – Taloudelliseen raportointiprosessiin liittyvien sisäisen valvonnan järjestelmien pääpiirteet”.

Suomen osakeyhtiölain mukaisesti yhtiön tilintarkastaja ja kestävyysraportointitarkastaja valitaan yksinkertaisella äänen enemmistöllä varsinaisessa yhtiökokouksessa vuodeksi kerrallaan. Tarkastusvaliokunta valmistelee osakkeenomistajille tarkastajien valintaa tai uudelleen valintaa koskevan ehdotuksen, joka perustuu valiokunnan arvioon ehdotettavan tilintarkastajan ja kestävyysraportointitarkastajan pätevydestä ja riippumattomuudesta. Suomen lain mukaan yhtiön osakkeenomistajat hyväksyvät myös tilintarkastajan ja kestävyysraportointitarkastajan palkkion yksinkertaisella äänen enemmistöllä varsinaisessa yhtiökokouksessa. Tarkastusvaliokunta valmistelee osakkeenomistajille yhtiön tilintarkastajan ja kestävyysraportointivarmentajan palkkioita koskevan ehdotuksen ja hyväksyy heidän vuosittaiset palkkionsa yhtiön osakkeenomistajien varsinaisessa yhtiökokouksessa antamien ohjeiden mukaisesti. Tietoja Nokian vuonna 2024 tilintarkastajalleen ja kestävyysraportointitarkastajalleen Deloitte Oy:lle maksamista palkkioista on esitetty osiossa ”Tilintarkastuspalkkiot ja -palvelut”.

Hallitus katsoo, että kaikki tarkastusvaliokunnan jäsenet ovat ’taloudellisesti perehtyneitä’ ja täyttävät New Yorkin pörssin asettamat taloudellisia taitoja koskevat vaatimukset. Lisäksi kolme valiokunnan jäsentä, Carla Smits-Nusteling, Thomas Dannenfeldt ja Lisa Hook, ovat ’tarkastusvaliokunnan

taloudellisia asiantuntijoita’, kuten on määritelty U.S. Securities and Exchange Commissionille (SEC) toimitettavan yhdysvaltalaisen vuosiraporttimme Form 20 F:n kohdan 16A vaatimuksissa. Carla Smits-Nusteling ja kaikki muut tarkastusvaliokunnan jäsenet ovat ’riippumattomia hallituksen jäseniä’ Suomen lain, Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodin ja New Yorkin pörssin Listed Company Manual -ohjeen kappaleen 303A.02 mukaisesti.

Tarkastusvaliokunta kokoontuu vähintään neljä kertaa vuodessa. Valiokunta tapaa erikseen Nokian johdon edustajia, sisäisen tarkastuksen sekä liiketoimintaetiikka ja compliance -yksikön johtajat ja ulkopuolisen tilintarkastajan jokaisen säännöllisesti pidetyn kokouksen yhteydessä. Sisäisen tarkastuksen johtaja voi aina olla suoraan yhteydessä tarkastusvaliokuntaan ilman johdon myötävaikutusta.

Tilintarkastajien toimeksiantojen hyväksymismenettely

Hallituksen tarkastusvaliokunnan tehtäviin kuuluu muun muassa ulkoisen tilintarkastajan riippumattomuuden valvonta soveltuvien lakien mukaisesti. Tarkastusvaliokunta on vahvistanut ohjeet koskien Nokia-konsernin riippumattomilta tilintarkastajilta ostettavien tilintarkastuspalveluiden sekä Nokia-konsernin tilintarkastajalta ostettavien sallittujen muiden palveluiden hyväksymismenettelyä (Hyväksymisohje).

Hyväksymisohjeen mukaan ehdotetut toimeksiannot (i) voivat olla etukäteen tarkastusvaliokunnan hyväksymiä niissä palvelukategorioidessa, jotka on kuvattu ohjeessa (yleinen hyväksyntä) tai (ii) tarkastusvaliokunta voi vaatia hyväksyntää toimeksiantokohtaisesti (erityinen hyväksyntä). Hyväksymisohjeesta käyvät ilmi ne tilintarkastuspalvelut, tilintarkastukseen liittyvät palvelut, vero- ja muut palvelut, jotka ovat tarkastusvaliokunnan yleisesti hyväksymiä. Kaikki muut tilintarkastuspalvelut, tilintarkastukseen liittyvät palvelut (mukaan lukien kaikki sisäiseen valvontaan ja merkittäviin yritysrajestylyihin liittyvät palvelut), vero- ja muut palvelut vaativat tarkastusvaliokunnan toimeksiantokohtaisen hyväksynnän. Kaikki toimeksiantopyynnöt koskien yleisen hyväksynnän nojalla hyväksytyjä palveluita toimitetaan tarkastusvaliokunnan nimittämälle johdon jäsenelle, joka määrittää, ovatko palvelut yleisen hyväksynnän rajoissa. Tarkastusvaliokunta tarkistaa hyväksymisohjeen vuosittain.

Tarkastusvaliokunta asettaa vuosittain kustannusrajat kullekin hyväksymisohjeen mukaiselle palveluryhmälle (tilintarkastus, tilintarkastukseen liittyvät palvelut, verokonsultointi- ja muut palvelut). Tilintarkastaja raportoi kussakin valiokunnan

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä jatkoa

säännöllisessä kokouksessa tarjoamistaan palveluista ja niiden kustannuksista.

Nimitysvaliokunta

Seuraavassa taulukossa on esitetty nimitysvaliokunnan jäsenet ja heidän läsnäolonsa valiokunnan kokouksissa vuonna 2024:

Jäsen	Läsnäolo	
	Kokoukset	%
Søren Skou (puheenjohtaja)	5/5	100 %
Sari Baldauf	5/5	100 %
Lisa Hook	5/5	100 %
Carla Smits-Nusteling	5/5	100 %
Kai Öistämö	5/5	100 %
Läsnäolo keskimäärin (%)		100 %

Valiokuntaan kuuluu kolmesta viiteen hallituksen jäsentä, jotka täyttävät kaikki soveltuvat Suomen lain sekä Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodin ja New Yorkin pörssien sääntöjen riippumattomuusvaatimukset. Nimitysvaliokuntaan kuuluivat 3.4.2024 alkaen seuraavat viisi hallituksen jäsentä: Søren Skou (puheenjohtaja), Sari Baldauf, Lisa Hook, Carla Smits-Nusteling ja Kai Öistämö.

Valiokunta täyttää velvollisuutensa:

- tunnistamalla aktiivisesti yksilöitä, joilla on hallituksen jäsenyyteen tarvittava pätevyys sekä arvioimalla hallituksen jäsenten palkkiotasoa ja -rakennetta
- valmistelemalla ja arvioimalla hallituksen monimuotoisuutta koskevia periaatteita
- valmistelemalla osakkeenomistajille ja yhtiökokouksille ehdotukset hallitukseen valittavista henkilöistä ja hallituksen jäsenten palkkioista
- seuraamalla hallitusten jäsenten olemassa olevia ja suunniteltuja uusia hallitusjäsenyyteen liittyviä aikasitoumuksia julkisissa yhtiöissä Nokian ulkopuolella sekä heidän läsnäoloaan hallituksen ja sen valiokuntien kokouksissa
- seuraamalla hallinnointi- ja ohjausjärjestelmien merkittävää lainsäädännön ja käytännön kehitystä, mukaan lukien kestävyteen liittyviä hallinnointitrendejä ja hallitusten jäsenten vastuita ja velvollisuuksia

- avustamalla hallitusta ja sen valiokuntia vuosittaisessa arviointiprosessissa, mukaan lukien arvioinneissa sovellettavien kriteerien asettamisessa
- kehittämällä ja hallinnoimalla Nokian Corporate Governance -ohjetta ja antamalla hallitukselle suosituksia siihen liittyen
- tarkastamalla Nokian hallinto- ja ohjausjärjestelmistä annetun selvityksen tiedot.

Valiokunta voi ja sillä on tapana käyttää ulkopuolisia rekrytointiryhmiä sopivien hallituksen jäsen ehdokkaiden löytämiseksi.

Henkilöstövaliokunta

Seuraavassa taulukossa on esitetty henkilöstövaliokunnan jäsenet ja heidän läsnäolonsa valiokunnan kokouksissa vuonna 2024:

Jäsen	Läsnäolo	
	Kokoukset	%
Thomas Dannenfeldt (puheenjohtaja)	5/5	100 %
Timo Ahopelto (3.4.2024 alkaen)	4/4	100 %
Sari Baldauf	5/5	100 %
Elizabeth Crain (3.4.2024 alkaen)	5/5	100 %
Lisa Hook (3.4.2024 saakka)	1/1	100 %
Søren Skou (3.4.2024 saakka)	1/1	100 %
Läsnäolo keskimäärin (%)		100 %

Valiokunta koostuu vähintään kolmesta hallituksen jäsenestä, jotka täyttävät kaikki soveltuvat Suomen lain sekä Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodin ja New Yorkin pörssien sääntöjen riippumattomuusvaatimukset. Henkilöstövaliokuntaan kuuluivat 3.4.2024 alkaen seuraavat neljä hallituksen jäsentä: Thomas Dannenfeldt (puheenjohtaja), Timo Ahopelto, Sari Baldauf ja Elizabeth Crain.

Valiokunnan vastuulla on arvioida ja tehdä päätösehdotuksia hallitukselle koskien:

- palkitsemispolitiikan ja palkitsemisraportin laatimista
- ylimmän johdon palkitsemista ja työsuhteiden ehtoja
- henkilöstöpääoman hallinnointia
- osakepohjaisia kannustinohjelmia
- ylimmän johdon kannustinohjelmia, -politiikkaa ja -järjestelmiä
- mahdollisia muita merkittäviä kannustinohjelmia.

Valiokunta on vastuussa palkitsemispolitiikan valmistelusta, mukaan lukien yhtiön palkitsemisfilosofia ja palkitsemisperiaatteet. Valiokunta huolehtii siitä, että yhtiön kannustinjärjestelmät ovat suoritukseen perustuvia, osakkeenomistajien pitkän tähtäimen arvomuodostusta edistäviä ja osakkeenomistajien edun mukaisia, ylintä johtoa riittävästi motivoivia, palkitsemispolitiikan mukaisia sekä yhtiön strategiaa tukevia.

Valiokunta valvoo lisäksi henkilöstöpääoman hallinnointia ja tarkastelee aika ajoin Nokian henkilöstöä koskevia menettelytapoja ja käytäntöjä, jotka liittyvät henkilöstöpääoman johtamiseen ja yhtiön sosiaalisiin velvollisuuksiin sen työntekijöihin liittyen, mukaan lukien yhtiön kulttuuri, fyysinen turvallisuus, työhyvinvointi, moraali, monimuotoisuus, tasa-arvo ja avoimuus, osaamisen johtaminen ja kehittäminen, seuraajasuunnittelu, resursointi, rekrytointi, vaihtuvuus, sitouttaminen ja työntekijöiden osallistaminen.

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä jatkoa

Strategiavaliokunta

Seuraavassa taulukossa on esitetty strategiavaliokunnan jäsenet ja heidän läsnäolonsa valiokunnan kokouksissa vuonna 2024:

Jäsen	Läsnäolo	
	Kokoukset	%
Elizabeth Crain (puheenjohtaja)	7/7	100 %
Sari Baldauf	7/7	100 %
Thomas Dannenfeldt	6/7	86 %
Lisa Hook	7/7	100 %
Søren Skou	6/7	86 %
Läsnäolo keskimäärin (%)		94 %

Valiokunta koostuu vähintään kolmesta hallituksen jäsenestä, jotka täyttävät kaikki soveltuvat Suomen lain sekä Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodin ja New Yorkin pörssien sääntöjen riippumattomuusvaatimukset. Strategiavaliokuntaan kuuluivat 3.4.2024 alkaen seuraavat viisi hallituksen jäsentä: Elizabeth Crain (puheenjohtaja), Sari Baldauf, Thomas Dannenfeldt, Lisa Hook ja Søren Skou.

Valiokunta on perustettu ensisijaisesti avustamaan hallitusta erilaisissa strategisissa aloitteissa, jotka liittyvät Nokian yritys- ja liiketoimintastrategioiden kehittämiseen sekä niiden alla tunnustettujen strategisten mahdollisuuksien hyödyntämiseen.

Valiokunnan tehtäviin kuuluu:

- strategiisiin aloitteisiin liittyvien valmistelevien toimenpiteiden seuranta
- johdon tunnistamien strategisten aloitteiden vaihtoehtojen tarkastelu
- toimiminen valmisteluolimenä arvioitaessa hallituksen päätöstä edellyttäviä strategisia aloitteita
- strategisten aloitteiden toteuttamisen seuranta
- strategisten aloitteiden lopputulosten arviointi, keskittyen kyseisten aloitteiden läpiviemiseen, taloudellisiin tuloksiin ja pitkäaikaiseen menestykseen.

Teknologiavaliokunta

Seuraavassa taulukossa on esitetty teknologiavaliokunnan jäsenet ja heidän läsnäolonsa valiokunnan kokouksissa vuonna 2024:

Jäsen	Läsnäolo	
	Kokoukset	%
Kai Öistämö (puheenjohtaja)	4/4	100 %
Timo Ahopelto	4/4	100 %
Sari Baldauf (3.4.2024 saakka)	1/1	100 %
Jeanette Horan (3.4.2024 saakka)	0/1	0 %
Mike McNamara (3.4.2024 alkaen)	3/3	100 %
Thomas Saueressig	4/4	100 %
Läsnäolo keskimäärin (%)		83 %

Valiokunta koostuu vähintään kolmesta hallituksen jäsenestä, jotka täyttävät kaikki soveltuvat Suomen lain sekä Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodin ja New Yorkin pörssien sääntöjen riippumattomuusvaatimukset ja joilla on hallituksen aika ajoin tarkoituksenmukaiseksi määrittelemää innovaatioihin, teknologiaan ja tieteeseen liittyvää osaamista. Teknologiavaliokuntaan kuuluivat 3.4.2024 alkaen seuraavat neljä hallituksen jäsentä: Kai Öistämö (puheenjohtaja), Timo Ahopelto, Mike McNamara ja Thomas Saueressig.

Vuoropuhelussaan johdon kanssa sekä johdolle tarjoamissaan palautteissa ja neuvoissa valiokunta käsittelee ajoittain:

- yhtiön teknologista kilpailukykyä ja uusia strategisia teknologia-aloitteita sekä markkinatrendejä ottamalla huomioon sekä orgaaniset että epäorgaaniset mahdollisuudet säilyttää tai saavuttaa kilpailuetua
- yhtiön lähestymistapaa merkittäviin teknologiainnovaatioihin

- yhtiön disruptiivisiin uikiin tai mahdollisuuksiin johtavia keskeisiä teknologian kehityssuuntia sekä ehdotuksia mahdollisesti tarvittavista riittävistä toimenpiteistä niihin varautumiseksi
- yhtiön tutkimus- ja kehitysohjelmiin liittyviä ylätason riskejä ja mahdollisuuksia
- kestävän kehityksen näkökulmien sisällyttämistä yhtiön teknologiaa koskeviin suunnitelmiin
- yhtiön kyberturvallisuuteen liittyviä prosesseja ja johtamista, mukaan lukien tuote- ja asiakasturvallisuus.



Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä jatkoa

Johtoryhmä ja toimitusjohtaja

Johtoryhmämme vastaa Nokian operatiivisesta johtamisesta. Johtoryhmän puheenjohtajana toimii toimitusjohtaja. Toimitusjohtajalle kuuluvat Suomen laissa toimitusjohtajalle määritetyt oikeudet ja velvollisuudet.

31.12.2024 johtoryhmämme koostui yhteensä 11 jäsenestä, mukaan lukien toimitusjohtaja. Johtoryhmän jäsenet edustivat kuutta eri kansallisuutta. Yhteensä 18 % jäsenistä oli naisia.

Oikealla olevassa taulukossa on esitetty johtoryhmän tietojen lisäksi johtoryhmän jäsenten osakkeiden omistus 31.12.2024, jolloin johtoryhmän jäsenten hallussa oli yhteensä 3 726 540 Nokian osaketta. Ne edustivat noin 0,07 % liikkeeseen lasketuista osakkeistamme ja niiden tuottamasta kokonaisuusmäärästä, lukuun ottamatta Nokia-konsernin hallussa olevia omia osakkeita. Palkkioina saatujen osakkeiden lisäksi luvuissa ovat mukana myös muulla tavoin hankitut osakkeet. Johtoryhmän jäsenten omistuksessa ei ollut 31.12.2024 American Depositary Shares (ADS) osaketalletustodistuksia. Optio-oikeudet tai muut sovellettavien SEC-sääntöjen perusteella omistetuiksi katsotut osakepalkkiot eivät ole mukana taulukon luvuissa.

Yhteenveto muutoksista johtoryhmässä vuoden 2024 aikana

Seuraavat jäsenet luopuivat Nokian johtoryhmän jäsenyydestä:

- Amy Hanlon-Rodemich, henkilöstöjohtaja, 28.3.2024 lähtien
- Ricky Corker, asiakaskokemusjohtaja, 13.6.2024 lähtien
- Jenni Lukander, Teknologia-liiketoimintaryhmän johtaja, 18.10.2024 lähtien
- Melissa Schoeb; viestintä- ja yhteiskuntasuhdejohtaja, 18.10.2024 lähtien.

Lisäksi 10.2.2025 Nokia julkisti nykyisen toimitusjohtajan Pekka Lundmarkin jättävän toimitusjohtajan tehtävät 31.3.2025.

Johtoryhmään nimitettiin neljä uutta jäsentä:

- Lorna Gibb, henkilöstöjohtaja, 13.6.2024 alkaen
- Louise Fisk, viestintäjohtaja, 18.10.2024 alkaen
- Patrik Hammarén, Teknologia-liiketoimintaryhmän väliaikainen johtaja, 18.10.2024 alkaen (Teknologia-liiketoimintaryhmän johtaja 22.1.2025 alkaen)
- Mikko Hautala, johtaja, geopolitiikka ja yhteiskuntasuhteet, 1.11.2024 alkaen.

Lisäksi 10.2.2025 Nokia julkisti Justin Hotardin nimityksen toimitusjohtajaksi 1.4.2025 alkaen.

Nimi	Asema	Sukupuoli	Syntymävuosi	Kansalaisuus	Johtoryhmässä vuodesta	Osakkeet
Pekka Lundmark	Toimitusjohtaja	mies	1963	Suomi	2020	1 573 826
Nishant Batra	Strategia- ja teknologiajohtaja	mies	1978	Intia	2021	335 869
Louise Fisk	Viestintäjohtaja	nainen	1976	Iso-Britannia	2024	37 070
Lorna Gibb	Henkilöstöjohtaja	nainen	1976	Iso-Britannia	2024	16 477
Federico Guillén	Verkkoinfrastruktuuri-liiketoimintaryhmän johtaja	mies	1963	Espanja	2016	480 262
Patrik Hammarén	Teknologia-liiketoimintaryhmän väliaikainen johtaja	mies	1982	Suomi	2024	21 955
Mikko Hautala	Johtaja, geopolitiikka ja yhteiskuntasuhteet	mies	1972	Suomi	2024	2 800
Esa Niinimäki	Lakiasiaintoimintaryhmän johtaja	mies	1976	Suomi	2023	49 903
Raghav Sahgal	Pilvi- ja verkkopalvelut -liiketoimintaryhmän johtaja	mies	1962	Yhdysvallat	2020	618 318
Tommi Uitto	Matkapuhelinverkot-liiketoimintaryhmän johtaja	mies	1969	Suomi	2019	268 619
Marco Wirén	Talous- ja rahoitusjohtaja	mies	1966	Suomi ja Ruotsi	2020	321 441

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä jatkoa

Tietoja Nokian johtoryhmän nykyisistä jäsenistä



Pekka Lundmark
s. 1963

Nokian toimitusjohtaja ja johtoryhmän puheenjohtaja vuodesta 2020. Palasi Nokian palvelukseen vuonna 2020.

Diplomi-insinööri, teknillisen fysiikan laitos, Teknillinen korkeakoulu, Helsinki.

Toimitusjohtaja, Fortum Oyj 2015–2020. Toimitusjohtaja, Konecranes Oyj 2005–2015 ja varatoimitusjohtaja, Konecranes Oyj 2004–2005. Toimitusjohtaja, Hackman Oyj 2002–2004.

Toimitusjohtaja, Startupfactory 2000–2002. Useita johtotehtäviä Nokiassa 1990–2000.

Elinkeinoelämän tutkimuslaitos ETLA ja Elinkeinoelämän valtuuskunta EVA, hallituksen jäsen. Ruotsin kuninkaallinen insinöörityöelämän akatemia IVA, akatemian kansainvälinen jäsen. European Round Table for Industry, jäsen. The Business Council (Yhdysvallat), jäsen.

YK:n laajakaistakomissio, komissaari 2020–2024. Elinkeinoelämän keskusliitto (EK), hallituksen puheenjohtaja 2019–2020. East Office of Finnish Industries, hallituksen jäsen 2009–2020. Energiäteollisuus ry., hallituksen puheenjohtaja 2016–2018.



Nishant Batra
s. 1978

Strategia- ja teknologiajohtaja. Nokian johtoryhmän jäsen vuodesta 2021. Nokian palveluksessa vuodesta 2021.

MBA-tutkinto, INSEAD. Tietoliikenteen ja tietojenkäsittelytieteen ylemmät korkeakoulututkinnot, Southern Methodist University, Dallas, Yhdysvallat. Tietotekniikan sovellusten alempi korkeakoulututkinto, Devi Ahilya University, Indore, Madhya Pradesh, Intia.

Teknologiajohtaja, Veoneer Inc. 2018–2021. Useita johtotehtäviä ja muita rooleja, Ericsson 2006–2018, Yhdysvallat, Ruotsi ja Intia.

KPIT Technologies Ltd., hallituksen jäsen. ReOrbit Oy, hallituksen puheenjohtaja. Solo Pulse, strateginen neuvonantaja.

Sensys Gatso Group, hallituksen jäsen 2020–2022.



Louise Fisk
s. 1976

Viestintäjohtaja. Nokian johtoryhmän jäsen vuodesta 2024. Nokian palveluksessa vuodesta 2020.

Advanced Executive Management Development, DUKE University. Globaalin johtajuuden jatko-opinnot, INSEAD Business School. Viestinnän ja journalismin jatkotutkinto, University of Wales, College of Cardiff, Wales, Iso-Britannia. BA Hons viestinnässä, University of Wales, College of Cardiff, Wales, Iso-Britannia.

Johtaja, viestintä ja yrityssuhteet, Nokia 2020–2024. Globaalin johtoryhmän jäsen, viestintä- ja markkinointijohtaja, BAE Systems Applied Intelligence 2015–2019. Globaali viestintä-, sijoittajasuhde- ja markkinointijohtaja, Innovation Group 2012–2015. Globaali PR-johtaja ja apulaisviestintäjohtaja, Logica 2006–2012. Partner, LEWIS Communications 1999–2006.

Williamsin oireyhtymäsäätiö, johtokunnan jäsen.



Lorna Gibb
s. 1976

Henkilöstöjohtaja. Nokian johtoryhmän jäsen vuodesta 2024. Nokian palveluksessa vuodesta 2020.

Alempi tutkinto oikeustieteissä (Diploma in legal practice), University of Edinburgh, Skotlanti. Oikeustieteen kandidaatti (LL.B), University of Glasgow, Skotlanti (yhdistelmätutkinto Master of Laws -ohjelmassa, University of North Carolina, Yhdysvallat).

Väliaikainen henkilöstöjohtaja, Nokia maaliskuu-kesäkuu 2024. Johtaja, työoikeus (Vice President, Labor and Employment) Nokia 2020–2024. Globaali henkilöstöjohtaja, Skyscanner 2017–2020. Henkilöstöjohtaja, easyJet 2013–2017. Senior HR Business Partner, Direct Line Group (Royal Bank of Scotland Group) 2012–2013. Useita konsulttirooleja lakiasia- ja henkilöstöaloilla 2002–2012.

Young Enterprise, UK, hallituksen Trustee-jäsen, henkilöstö-, palkitsemis- ja nimitysvaliokunta.

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä jatkoa

Tietoja Nokian johtoryhmän nykyisistä jäsenistä jatkoa



Federico Guillén
s. 1963

Verkkoinfrastruktuuri-liiketoimintaryhmän johtaja. Nokian johtoryhmän jäsen vuodesta 2016. Nokian palveluksessa vuodesta 2016.

Tietoliikennetekniikan tutkinto, ETSIT Universidad Politécnica de Madrid, Espanja. Maisterin tutkinto (tietoliikennearkkitehtuuri), ETSIT Universidad Politécnica de Madrid, Espanja. Maisterin tutkinto (kansainvälinen johtaminen), ESC Lyon ja Alcatel, Ranska.

Asiakasliiketoimintaorganisaation johtaja Euroopan, Lähi-idän & Afrikan alueen ja Aasian & Tyynenmeren alueen johtaja, Nokia 2018–2020. Fixed Networks -liiketoimintaryhmän johtaja, Nokia 2016–2018. Fixed Networks -liiketoiminnasta vastaava johtaja, Alcatel-Lucent 2013–2016. Alcatel-Lucent Spain -yksikön toimitusjohtaja & Global Account Manager Telefónica, Alcatel-Lucent 2009–2013. Läntisen Euroopan vertikaalimyyntistä vastaava johtaja, (Vice President of Vertical Market Sales), Alcatel-Lucent 2009. Johtaja, Alueellinen tukitoiminta (Etelä-Eurooppa, Intia, Lähi-itä & Afrikka ja Karibia & Latinalainen Amerikka), Alcatel-Lucent 2007–2009. Toimitusjohtaja, Alcatel Mexico & Global Account Manager, Telmex 2003–2007. Useita johtotason tehtäviä tuotekehityksessä ja myynnissä, Telettra, Espanja; sekä Alcatel, Espanja, Belgia ja Yhdysvallat 1989–2003.



Patrik Hammarén
s. 1982

Teknologia-liiketoimintaryhmän väliaikainen johtaja (Teknologia-liiketoimintaryhmän johtaja 22.1.2025 alkaen). Nokian johtoryhmän jäsen vuodesta 2024. Nokian palveluksessa vuodesta 2007.

Oikeustieteen maisteri, Helsingin yliopisto. Tietotekniikan maisteri (Information technology), Aalto-yliopisto.

Langattomien teknologioiden lisensoinnista vastaava johtaja (Chief Licensing Officer Wireless Technologies), Nokia Technologies 2024. IoT-lisensointiohjelman johtaja (Vice President, Head of IoT Licensing Program), Nokia Technologies 2022–2024. Patenttilisensoinnin johtaja, Suur-Kiinan alue (Head of Patent Licensing Greater China), Nokia Technologies 2020–2022. Johtaja, patenttilisensointi (Director, Patent Licensing), Nokia Technologies 2018–2020. Päällikkö, patenttilisensointi (Manager, Patent Licensing), Nokia Technologies 2014–2018. Vanhempi lakimies, HERE, Nokia 2013–2014. Lakimies, HERE, Nokia 2013–2013. Lakimies, Keski- ja Itä-Eurooppa, Nokia 2012–2013. Lakimies, Keski-Eurooppa, Nokia 2011–2012. Lakimies, MeeGo & Open Source, Nokia 2007–2011.



Mikko Hautala
s. 1972

Johtaja, geopolitiikka ja yhteiskuntasuhteet. Nokian johtoryhmän jäsen vuodesta 2024. Nokian palveluksessa vuodesta 2024.

Yhteiskuntatieteiden maisteri (poliittinen historia), Helsingin yliopisto. Filosofian maisteri (slaavilaiset kielet) Helsingin yliopisto.

Suurlähettiläs, edustuston päällikkö, Suomen suurlähetystö, Washington DC 2020–2024. Suurlähettiläs, edustuston päällikkö, Suomen suurlähetystö, Moskova 2016–2020. Tasavallan presidentin ulkopoliittinen neuvonantaja, tasavallan presidentin kanslia, Helsinki 2012–2016. Ministeri, edustuston päällikön sijainen, Suomen suurlähetystö, Moskova 2011–2012. Ulkoministerin diplomaattinen neuvonantaja, ulkoministeriö, Helsinki 2007–2011. Ulkoasiainsihteerin, Suomen pysyvä edustusto EU:ssa, Bryssel 2002–2007. Avustaja, ulkoministeriö, Helsinki 2001–2002. Avustaja, Suomen suurlähetystö, Kiova 1999–2001. Viisumivirkailija, Suomen suurlähetystö, Kiova 1998–1999.

Hallituksen jäsen, Suomalaisen yhteiskunnan tuki (SYT) -säätiö. Neuvoston puheenjohtaja, John Morton Center for North American Studies, Turun yliopisto.



Esa Niinimäki
s. 1976

Lakiasiaintoimintajohtaja ja hallituksen sihteeri. Nokian johtoryhmän jäsen vuodesta 2023. Nokian palveluksessa vuodesta 2007.

Oikeustieteen maisteri, Fordham University, School of Law, New York, Yhdysvallat. Oikeustieteen maisteri, Helsingin yliopisto.

Väliaikainen lakiasiaintoimintajohtaja, Nokia 2022–2023. Apulaislakiasiaintoimintajohtaja, konsernilakiasioista vastaava johtaja sekä hallituksen sihteeri, Nokia 2018–2023. Global Services -liiketoimintaryhmän lakiasiaintoimintajohtaja, Nokia 2015–2018. Konsernilakiasioista vastaava johtaja, Nokia Solutions and Networks ja Finance & Labor Legal -yksikön johtaja, Nokia 2013–2015. Vanhempi lakimies, lakiasiat ja immateriaalioikeudet, Intian, Lähi-Idän ja Afrikan alue, Nokia 2012–2013. (Vanhempi) lakimies, konsernin lakiasiat, Nokia 2007–2011. Lakimies, Metsä Group 2005–2007. Avustava lakimies, White & Case LLP 2003–2005.

Elinkeinoelämän keskusliiton lakivaliokunnan puheenjohtaja. Arvopaperimarkkinayhdistyksen markkinatapaalautakunnan jäsen. Directors' Institute Finland - Hallitusammattilaiset ry., Policy-valiokunnan jäsen.

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä jatkoa

Tietoja Nokian johtoryhmän nykyisistä jäsenistä jatkoa



Raghav Sahgal

s. 1962

Pilvi- ja verkkopalvelut -liiketoimintaryhmän johtaja. Nokian johtoryhmän jäsen vuodesta 2020. Nokian palveluksessa vuodesta 2017.

Tietotekniikan maisteri, University of Maryland, Yhdysvallat. Tietotekniikan kandidaatin tutkinto, Tulane University, New Orleans, Yhdysvallat. Yleinen johtamisen tutkinto, Harvard University, Cambridge, Yhdysvallat.

Enterprise-liiketoimintaryhmän johtaja, Nokia 2020. Johtaja (Senior Vice President), Nokia Software 2017–2020. Johtaja (President), NICE Ltd. Aasian ja Tyynenmeren alue sekä Lähi-itä 2010–2017. Neuvottelukunnan jäsen, Orga Systems 2010–2014. Johtaja (Vice President), Communications Business Unit, Aasian ja Tyynenmeren alue ja Japani, Oracle 2008–2010. Chief Business Officer, Comverse 2005–2006. Johtaja (Executive Vice President), Asia Pacific CSG 2002–2005. Johtaja (Vice President), Software Products Group Asia Pacific, Lucent Technologies 2000–2002.



Tommi Uitto

s. 1969

Matkapuhelinverkot-liiketoimintaryhmän johtaja. Nokian johtoryhmän jäsen vuodesta 2019. Nokian palveluksessa vuodesta 1996.

Diplomi-insinööri, Teknillinen korkeakoulu, Helsinki. Maisterin tutkinto (operaatiojohtaminen), Michiganin teknillinen yliopisto, Yhdysvallat.

Johtaja (Senior Vice President), Global Product Sales, Mobile Networks, Nokia 2016–2018. Johtaja, Global Mobile Broadband Sales, Customer Operations, Nokia Networks 2015–2016. Johtaja, West Europe, Customer Operations, Nokia Networks 2013–2015. Johtaja (Head of Radio Cluster), Mobile Broadband, Nokia Siemens Networks (NSN) 2012–2013. Johtaja (Head of Global LTE Radio Access Business Line and Quality), Mobile Broadband, NSN 2011–2012. Johtaja (Head of Product Management), Network Systems, NSN 2010. Johtaja (Head of Product Management), Radio Access, NSN 2009. Johtaja (Head of WCDMA/HSPA and Radio Platforms Product Management), NSN 2008. Johtaja (Head of WCDMA/HSPA Product Line Management), NSN 2007. Johtaja (General Manager), Radio Controller Product Management, Nokia Networks 2005–2007. Useita muita positiioita Nokiassa vuodesta 1996.

F-Secure Oyj, hallituksen jäsen.
Teknologiäteollisuus ry., hallituksen jäsen.



Marco Wirén

s. 1966

Talous- ja rahoitusjohtaja. Nokian johtoryhmän jäsen vuodesta 2020. Nokian palveluksessa vuodesta 2020.

Kauppatieteiden maisteri, Uppsalan yliopisto, Ruotsi. Opintoja hallinnosta ja strategisesta johtamisesta, Duke Business School, Durham, Yhdysvallat, IMD, Sveitsi sekä Stockholm School of Economics, Ruotsi.

Wärtsilä Energy -liiketoiminnan johtaja ja johtokunnan jäsen, Wärtsilä Oyj Abp 2018–2020. Johtokunnan jäsen ja talous- ja rahoitusjohtaja, Wärtsilä Oyj Abp 2013–2018. Talous- ja rahoitusjohtaja, SSAB 2008–2013. Business Control -johtaja, SSAB 2007–2008. Talous- ja rahoitusjohtaja, Eltel Networks 2006–2007. Liiketoiminnan kehittämisestä vastaava johtaja, Eltel Networks 2004–2005. Service-divisioonan johtaja, Eltel Networks 2003–2004. Kehitysjohtaja, Eltel Networks 2002–2003. Strategia-liiketoiminnan kehittämisestä vastaava johtaja, NCC-konserni 1999–2002. Strategisesta suunnittelusta vastaava johtaja, NCC-konserni 1998–1999. Group Controller, NCC-konserni 1996–1998.

Neste Oyj, hallituksen varapuheenjohtaja 2019–2023 ja hallituksen jäsen 2015–2023.

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä jatkoa

Nokian riskienhallinnan, sisäisen valvonnan ja sisäisen tarkastuksen järjestelmät

Riskienhallinnan periaatteet

Meillä on järjestelmällinen ja strukturoitu lähestymistapa riskienhallintaan. Se kattaa sekä strategiset, operatiiviset, taloudelliset, compliance- ja maineriskit että mahdollisuudet, mukaan lukien mahdollisesti olennaiset vaikutukset ihmisiin ja ympäristöön. Nokian hallituksen tarkastusvaliokunnan hyväksymässä riskienhallintapolitiikassa kuvatut periaatteet edellyttävät, että riskienhallinta ja sen osatekijät sisällytetään osaksi Nokian avainprosesseja:

- **Riskienhallinta on olennainen osa Nokian tavoiteasetantaa ja päätöksentekoa**

Keskeisimpien riskien ja mahdollisuuksien tunnistaminen tapahtuu pääasiassa liiketoiminnan tavoitteita vasten joko liiketoiminnoissa tai olennaisena osana strategista ja taloudellista suunnittelua. Niitä tarkastellaan osana johdon ja taloudellisen suorituskyvyn tiedonkulkua. Riskienhallinta-konseptimme perustuu niiden keskeisimpien riskien hallintaan, jotka voisivat estää meitä saavuttamasta tavoitteitamme sen sijaan, että pyrkisimme eliminoimaan kaikki riskit.

- **Riskienhallinta on olennainen osa Nokian hallinto- ja ohjausjärjestelmää**

Riskienhallinta ulottuu koko Nokiaan ja on kiinteä osa Nokian hallinto- ja ohjausjärjestelmää. Hallitus ja johtoryhmä ovat sitoutuneita tehokkaaseen riskienhallintaan keskeisenä johtamisen osa-alueena, joka tukee Nokian strategisten, taktisten ja operatiivisten liiketoiminnan tavoitteiden saavuttamista sekä liiketoiminnan tuloksen johtamista.

- **Riskimistäjyys kulkee käsikädessä liiketoimintavastuun kanssa**

Nokian riskienhallinta on linjassa Nokian hallintojärjestelmän kanssa, jossa Nokian liiketoimintaryhmät ovat vastuussa hyväksytyjen suunnitelmien ja tavoitteiden saavuttamisesta. Vastuu riskienhallinnasta on kunkin yksikön tai liiketoimintaryhmän vetäjällä oman vastualueensa mukaisesti, ja vetäjät ovat siten vastuussa keskeisten riskien tunnistamisesta ja hallinnasta sekä mahdollisuuksiin tarttumisesta.

- **Riskienhallinta edellyttää jatkuvaa kehitystyötä**

Nokian riskienhallinta kehittyy jatkuvasti. Nokian talous- ja rahoitusjohtaja, joka toimii myös riskijohtajana, ohjaa ja tukee riskienhallintaan liittyvien käytäntöjen ja kehityshankkeiden edistymistä.

Riskienhallintapolitiikassa määritettyjen periaatteiden lisäksi riskienhallinnan eri osa-alueita toteutetaan myös muiden keskeisten toimintaohjeiden kautta.

Kyberturvallisuusriskien hallinta

Nokia, sen yhteistyö- ja sopimuskumppanit sekä alihankkijat kohtaavat kyberturvallisuusuhkia, kuten kiristyshaittaohjelmia, viruksia, matoja ja muita haitallisia ohjelmistoja, luvattomia muutoksia tai laitonta toimintaa, jotka voivat aiheuttaa mahdollisia turvallisuusriskejä ja muuta haittaa Nokialle, sen asiakkaille tai kuluttajille ja muille loppukäyttäjille Nokian tuotteita ja palveluita käytettäessä. IT-teknologioiden dynaaminen luonne tekee näiden riskien täysimittaisesta lieventämisestä haastavaa.

Kyberturvallisuuteen liittyvä tietoturvapoiikkeama voi johtaa pitkään ja kalliiseen tapahtuman selvitykseen, hyökkäyksen tai tietoturvaloukkauksen korjaamiseen vaikuttaen liiketoiminnan jatkuvuuteen, oikeudellisiin toimiin ja meille määrättyihin sakkomaksuihin sekä kielteisiin vaikutuksiin maineeseemme ja brändiarvoomme. Huolimatta jatkuvista investoinneista, kyberhyökkäysten ehkäiseminen, havaitseminen ja eristäminen on haastavaa. Lisäksi tietojärjestelmien suojaustoimenpiteiden kustannukset ja seuraukset toiminnoille voivat olla merkittäviä, erityisesti jos ne määrätään kansallisten viranomaisten toimesta. Emme välttämättä onnistu toteuttamaan tällaisia toimenpiteitä asianmukaisessa ajassa, mikä voi johtaa liiketoiminnan keskeytyksiin. Tällaisiin tapahtumiin vastaamiseen ja niiden julkistamiseen liittyvä sääntelykehys on muutosvaiheessa. Emme välttämättä kykene noudattamaan täytäntöön pantavia säädöksiä tai tällainen noudattaminen voi negatiivisesti vaikuttaa kykyymme käsitellä itse tapahtumaa.

Kohtaamme useita kyberturvallisuusriskejä liiketoiminnassamme. Vaikka tällaiset riskit eivät toistaiseksi ole vaikuttaneet merkittävästi meihin, mukaan lukien liiketoimintastrategiamme, liiketoiminnan tulokset tai taloudellinen tilanteemme, olemme ajoittain kokeneet uhkia ja tietoturvaloukkauksia, kuten haittaohjelmia ja tietokonevirushyökkäyksiä. Jatkamme näiden haasteiden käsittelemistä, mutta ei ole takeita siitä, ettei hyökkäyksiä olisi jatkossakin.

Nokiolla on vankat kyberturvallisuusprosessit sisällytettynä sen kokonaisvaltaiseen turvallisuusriskien hallintajärjestelmään. Olemme toteuttaneet vankan tietoturvaohjelman, joka kattaa kyberturvallisuusriskien hallinnan, kolmannen osapuolen tietoturvariskien hallinnan, tietoturvapoiikkeamien hallinnan ja häiriöistä palautumisen suunnittelun prosessit. Kyberturvallisuusprosessien tehokkuuden sekä niiden alan parhaiden käytäntöjen mukaisuuden arvioimisessa Nokia on käyttänyt ja voi tulevaisuudessa käyttää ulkopuolisia asiantuntijoita ja konsultteja.

Tietoturvaohjelmalla on valtuudet perustaa Nokian tietoturvaohjelma ja valvoa sitä, ja hän pitää Nokian johdon ajan tasalla ohjelman tuloksista ja korostaa tietoturvariskejä, jotka voivat vaikuttaa Nokian liiketoimintaan ja asiakkaisiin. Nokian johto antaa ohjausta ja tukea ja vastaa ohjelman toteuttamisesta omilla toimialueillaan. Keskeisistä periaatteista kerrotaan Nokian tietoturvaliiketoimintassa, jota sovelletaan myös kolmansiin osapuoliin ja yhteistyökumppaneihin. Sitä tukevat aihekohtaiset vakiotoimintamenettelyt ja -ohjeet.

Nokian korkeat turvallisuustavoitteet näkyvät toimittajien valintaprosesseissa, sopimuksissa ja toimittajien (uudelleen)arvioinneissa varmistaen asianmukaisen turvallisuuden toimitusketjussa ja kolmansien osapuolten kanssa. Olemme sitoutuneet noudattamaan sovellettavia lakeja, määräyksiä, sopimusvelvoitteita ja alan johtavia käytäntöjä, kuten ISO 27001, NIST SP 800 -sarja, Cloud Security Alliance Control Matrix ja Information Security Forum.

Nokian kyberturvallisuuspoiikkeamat käsitellään tietoturva-poiikkeamien hallintaprosessissa, joka kattaa kaikki poiikkeamien reagoimisen vaiheet, mukaan lukien valmistautuminen, tunnistaminen, rajoittaminen, hävittäminen, palauttaminen ja jälkianalysointi. Jokainen vahvistettu kyberturvallisuuteen liittyvä poiikkeama arvioidaan luokitusjärjestelmän avulla (vaikutus kohteen luottamuksellisuuteen, eheyteen ja saatavuuteen, kiireellisyys ja tietoturvapoiikkeaman prioriteetti). Merkittäviä kyberturvallisuuspoiikkeamia nostaa esiin ja hallinnoi monialainen johtotason ryhmä, joka vastaa tarvittavien päätösten tekemisestä ja priorisoi toimet, joilla voidaan minimoida tietoturvapoiikkeaman vaikutukset Nokiaan ja asiakkaisiin. Talous- ja rahoitusjohtajan organisaation sekä laki, compliance ja vastuullisuus -yksikön jäsenet vastaavat tietoturvapoiikkeamien olennaisuuden määrittämisestä ja nopeasta ilmoittamisesta hallituksen tarkastusvaliokunnalle.

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä jatkoa

Nokian kyberturvallisuudesta vastaava johtotason ryhmä arvioi ja hallitsee kyberturvallisuushkia. Ryhmän jäsenillä on koulutusta ja kokemusta turvallisuusriskien hallinnasta, turvallisuuden hallinnoinnista, kyberresilienssistä, tietoturvaopikkeamien hallinnasta, tietotekniikasta, kyberturvallisuuden oikeudellisista ja compliance-vaatimuksista sekä tiedonannoista. Katso yleiskatsaus hallituksen jäsenten koulutuksesta ja kokemuksesta sekä arviomme heidän kokemuksestaan ja taidoistaan liittyen kyberturvallisuuteen kohdasta ”Nokian pääasialliset hallintoelimet – Hallitus”.

Taloudelliseen raportointiprosessiin liittyvien sisäisen valvonnan järjestelmien pääpiirteet

Johto on vastuussa riittävien sisäisten valvontaprosessien luomisesta ja ylläpitämisestä yhtiön taloudelliseen raportointiin liittyen. Taloudellisen raportoinnin sisäisen valvontamme tarkoituksena on antaa johdolle ja hallitukselle riittävä varmuus siitä, että taloudellinen raportointi tapahtuu luotettavasti ja että julkistettavat tilinpäätökset laaditaan ja esitetään asianmukaisesti.

Johto arvioi vuosittain Nokian taloudellisen raportoinnin sisäisen valvonnan tehokkuutta Committee of Sponsoring Organizations -viitekehyksen (COSO-viitekehys, 2013) ja Control Objectives for Information and related technology -viitekehyksen (COBIT-viitekehys) mukaisesti. Arviointi suoritetaan ylhäältä alas suuntautuvana tilinpäätöksen riskiarviointina, joka sisältää merkittävät tilit, prosessit ja toimialueet, yhtiötason kontrollit ja tietojärjestelmien kontrollit.

Arvioinnin osana johto on dokumentoinut:

- Yhtiötason kontrollit, jotka luovat toiminnalliset rakenteet ja sisältävät Nokian arvot sekä Code of Conduct -toimintaohjeen. Ne luovat pohjan päätöksenteolle ja työtavoille. Valikoidut seikat toiminta- ja hallinnointiperiaatteistamme dokumentoidaan erikseen yhtiötason kontrolleina.
- Merkittävät prosessit (i) kokonaiskuvan antamiseksi kaikista taloudellisista toiminnoista, (ii) tärkeimpien kontrollikohteiden tunnistamiseksi, (iii) mukana olevien toimijoiden tunnistamiseksi, (iv) tärkeimpien tiliien ja tilinpäätöksessä olevien väittämien kattamisen varmistamiseksi ja (v) sisäisen valvonnan mahdollistamiseksi Nokiassa.

- Kontrollikäytännöt, jotka koostuvat ohjeista ja käytännöistä, joilla pyritään varmistamaan johdon ohjeiden toteutuminen ja niihin liittyvien dokumenttien säilyttäminen käytäntöjemme ja paikallisen lainsäädännön vaatimusten mukaisesti.
- Tietojärjestelmien kontrollit, joilla pyritään varmistamaan, että yhtiöllä on käytössään riittävät tietotekniikkaan liittyvät kontrollit, kuten muutosten hallinnointi, tietojärjestelmien kehittäminen ja toiminta sekä järjestelmiin pääsy ja käyttöoikeudet.

Lisäksi johto on:

- arvioinut kontrollien rakenteen ja kattavuuden pienentääkseen taloudellisen raportoinnin riskejä
- testannut tärkeimpien kontrollien toiminnan
- arvioinut kaikki havaitut taloudellisen raportoinnin sisäisen valvonnan puutteet vuoden aikana ja vuoden lopussa.

Vuonna 2024 Nokia toteutti yllä kuvatut menettelyt ja raportoi arvioinnista johdolle ja hallituksen tarkastusvaliokunnalle vuosineljänneksittäin.

Sisäisen tarkastuksen organisaatio

Meillä on sisäisen tarkastuksen toiminto, joka itsenäisesti tarkastaa ja arvioi sisäisen valvontamme riittävyttä ja tehokkuutta. Sisäinen tarkastus raportoi hallituksen tarkastusvaliokunnalle. Sisäisen tarkastuksen johtaja voi olla suoraan yhteydessä tarkastusvaliokuntaan ilman johdon myötävaikutusta. Sisäisen tarkastuksen henkilöstöresursointi ja vuosittainen budjetti hyväksytetään tarkastusvaliokunnassa. Sisäinen tarkastus saa kaiken toimivaltansa hallitukselta. Sisäinen tarkastus mukailee liiketoimintaa liiketoimintaryhmittäin ja toiminnoittain.

Sisäiselle tarkastukselle laaditaan vuosittain riskiperusteinen sisäisen tarkastuksen suunnitelma, jossa otetaan huomioon keskeiset liiketoimintariskit, kehittymässä olevat riskit, ulkoiset tekijät ja johdon näkemykset. Suunnitelman hyväksyy tarkastusvaliokunta. Tarkastuksia tehdään liiketoimintaryhmittäin ja toiminnoittain. Jokaisen tarkastuksen tulokset raportoidaan johdolle tuoden esiin havaitut ongelmat, mahdolliset taloudelliset vaikutukset sekä toteutettavat korjaavat toimenpiteet. Sisäinen tarkastus ilmoittaa neljännesvuosittain tarkastusvaliokunnalle sisäisen tarkastuksen suunnitelman toteutumisen etenemisestä, mukaan lukien valmistuneiden tarkastusten tulokset. Riskeihin liittyvät muutokset liiketoimintaympäristössä ja niiden vaikutukset sisäisen tarkastuksen suunnitelmaan esitellään ja hyväksytetään tarkastusvaliokunnassa neljännesvuosittain.

Sisäinen tarkastus toimii tiiviissä yhteistyössä sisäisen valvonnan sekä liiketoimintaetiikka ja sääntelynmukaisuus -yksiköidemme kanssa, jotta eri kanavien kautta esiin tuotuja taloudellisia ja compliance-liitännäisiä ongelmakohtia voidaan tarkastella, ja tarvittaessa sisäinen tarkastus toimii yhteistyössä Enterprise Risk Management -toimintomme kanssa varmistaakseen, että tärkeimmät riskialueet arvioidaan tarkastuksen avulla.

”Johto arvioi vuosittain Nokian taloudellisen raportoinnin sisäisen valvonnan tehokkuutta Committee of Sponsoring Organizations -viitekehyksen (COSO-viitekehys, 2013) ja Control Objectives for Information and related technology -viitekehyksen (COBIT-viitekehys) mukaisesti.”

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä jatkoa

Lähipiiriliiketoimet

Määrittelemme ja seuraamme lähipiirimme kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IAS 24) ja muiden soveltuvien säännösten, mukaan lukien soveltuvan Yhdysvaltain arvopaperimarkkinalainsäädännön, mukaisesti. Ylläpidämme tietoa lähipiiristämme sekä seuraamme ja arvioimme lähipiiriliiketoimia. Pääsääntöisesti kaikki liiketoimet tulee suorittaa liiketaloudellisin perustein ja osana yhtiön tavanomaista liiketoimintaa. Poikkeuksellisissa tapauksissa, joissa näistä periaatteista poikettaisiin, yhtiö toimeenpaneerillisen prosessin lähipiiriin määrittämiseksi ja asiaan kuuluvien hyväksyntöjen saamiseksi sisäisten ohjeiden ja soveltuvan sääntelyn mukaisesti.

Sisäpiirihallinnon pääpiirteet

Sisäpiirihallintomme perustuu soveltuvaan Euroopan unionin ja Suomen lainsäädäntöön ja muuhun sääntelyyn sekä soveltuvaan Yhdysvaltain arvopaperimarkkinalainsäädäntöön ja -sääntelyyn. Lisäksi Nokian hallitus on hyväksynyt Nokian sisäpiiriohjeen, jossa on määritelty koko Nokiaa koskevat säännöt ja käytännöt sen varmistamiseksi, että soveltuvia sääntöjä noudatetaan ja että sisäpiiritieto tunnistetaan ja sitä käsitellään asianmukaisella ja luotettavalla tavalla. Sisäpiiriohje koskee kaikkia Nokian hallituksen jäseniä, johtoa ja työntekijöitä.

Johtotehtävissä toimivat henkilöt

Nokian hallituksen ja johtoryhmän jäsenet on määritelty Nokian johtotehtävissä toimiviksi henkilöiksi. Johtotehtävissä toimivien henkilöiden sekä heidän lähipiiriinsä kuuluvien henkilöiden on ilmoitettava Nokialle ja Finanssivalvonnalle Nokian rahoitusvälineillä tekemistään liiketoimista. Nokia julkistaa liiketoimi-ilmoitukset.

Lisäksi Nokian sisäpiiriohjeen mukaan johtotehtävissä toimivien henkilöiden on etukäteen hyväksyttävä suunnitellut Nokian rahoitusvälineillä tapahtuvat liiketoimet sisäpiirihallinnosta vastaavalla henkilöllä. On myös suositeltavaa, että Nokian rahoitusvälineillä tehtävät liiketoimet tehdään sellaisena aikana, jolloin markkinoilla saatavilla oleva tieto on mahdollisimman täydellistä.

Suljettu ikkuna

Johtotehtävissä toimivia henkilöitä koskee osavuositarkastuksien ja tilinpäätösten julkistamista edeltävä 30 kalenteripäivän suljettu ajanjakso, jota sovelletaan myös julkaisupäivään. Suljetun ajanjakson aikana johtotehtävissä toimivat henkilöt eivät saa käydä kauppaa Nokian rahoitusvälineillä.

Nokia on ulottanut suljetun ikkunan koskemaan myös erikseen nimettyjä, taloudelliseen raportointiin osallistuvia henkilöitä, jotka toistuvasti osallistuvat Nokian osavuositarkastusten ja tilinpäätösten valmisteluun. Näille henkilöille ilmoitetaan henkilökohtaisesti heidän asemastaan nimenomaisina taloudelliseen raportointiin osallistuvina henkilöinä.

Sisäpiirirekisterit

Nokia ei ylläpidä pysyvää sisäpiirirekisteriä. Sisäpiiriläiset määritetään tapauskohtaisesti yksittäisiin hankkeisiin ja heille ilmoitetaan sisäpiiriasemastaan. Hankekohtaiseen sisäpiirirekisteriin merkityt henkilöt eivät saa käydä kauppaa Nokian rahoitusvälineillä, ennen kuin hanke on päätynyt tai julkistettu.

Valvonta

Sisäpiirihallintomme vastaa muun muassa sisäpiiriasioihin ja kaupankäyntirajoituksiin liittyvästä sisäisestä viestinnästä, sisäpiirirekistereidemme luomisesta ja ylläpidosta, näihin liittyvän koulutuksen järjestämisestä sekä sisäpiirisääntöjen noudattamisen seurannasta.

Nokian sisäpiiriohjeen rikkomisesta on raportoitava Corporate Legal -yksikön vetäjälle. Nokian työntekijät voivat käyttää myös Nokian Code of Conduct -toimintaohjeessa mainittuja kanavia epäiltyjen sisäpiiririkkomusten raportointiin.

Tilintarkastuspalkkiot ja -palvelut

Deloitte Oy, kotipaikka Helsinki, Suomi, on toiminut Nokian tilintarkastajana ja kestävyysraportointitarkastajana tilikauden aikana, joka päättyi 31.12.2024, sekä tilintarkastajana tilikauden aikana, joka päättyi 31.12.2023. Yhtiökokous valitsee tilintarkastajan ja kestävyysraportointitarkastajan tilikaudeksi, joka alkaa valintaa seuraavana tilikautena. Hallituksen tarkastusvaliokunta tekee vuosittain yhtiökokoukselle ehdotuksen tilintarkastajan ja kestävyysraportointitarkastajan valinnasta arvioituaan ehdotetun tilintarkastajan ja kestävyysraportointitarkastajan pätevyyden ja riippumattomuuden.

Seuraavassa taulukossa on esitetty Deloitteen yritysten verkostolle maksetut palkkiot palvelutyypeittäin kyseisinä vuosina:

milj. EUR	2024	2023
Tilintarkastuspalkkiot ⁽¹⁾	18,5	20,2
Tilintarkastukseen liittyvät palkkiot ⁽²⁾	2,5	1,7
Veropalvelupalkkiot ⁽³⁾	0,2	0,4
Muut palkkiot ⁽⁴⁾	0,1	0,3
Yhteensä	21,3	22,6

- (1) Tilintarkastuspalkkiot koostuvat yhtiön konsernitiilinpäätöksen ja yhtiön tytäryhtiöiden lakisääteisten tilinpäätösten vuosittaisesta tarkastuksesta maksetuista palkkioista.
- (2) Tilintarkastukseen liittyvät palkkiot koostuvat kestävyysraportointitarkastajan palkkiosta noin 1,4 miljoonaa euroa sekä palkkioista, jotka on maksettu sellaisista varmennuspalveluista, jotka kohtuudella liittyvät yhtiön tilintarkastuksen suorittamiseen tai jotka riippumaton tilintarkastaja tavanomaisesti suorittaa. Näitä palveluita ovat muun muassa kirjanpito- ja raportointistandardeihin liittyvä konsultointi, paikallisiin lakisääteisiin kirjanpito vaatimuksiin liittyvä konsultointi, yritysjärjestelyihin ja -kauppoihin liittyvät due diligence -tarkastukset; sekä lainmukaisuusvalvontaan liittyvät tutkimukset ennen oikeudenkäyntiä ja lainmukaisuusohjelmat. Tilintarkastukseen liittyviin palkkioihin sisältyy myös muista tilintarkastuspalveluista maksettua palkkioita. Tällaisia ovat palvelut, joita vain riippumaton tilintarkastaja voi kohtuudella tarjota, kuten tukikirjeiden (comfort letter) ja suostumusten antaminen lakisääteisten raportointien yhteydessä sekä viranomaisille toimitettavien asiakirjojen tarkastaminen.
- (3) Veropalvelupalkkioihin sisältyy palkkioita seuraavista toimista: (i) veroasioiden hoitaminen, mukaan lukien veroilmoitusten laatiminen ja erilaisten todistusten ja lomakkeiden antaminen viranomaisille sekä konsultointi liittyen veroilmoituksiin ja avustaminen liittyen veroviranomaisten tiedusteluihin; lainmukaisuuteen liittyvät arvioinnit, neuvonanto ja avustaminen liittyen muihin välillisiin veroihin; ja transaktiokuluanalyysit; (ii) palvelut liittyen verotarkastuksiin; (iii) henkilöverotukseen liittyvien asioiden hoitaminen (johtoon kuulumattomien työntekijöiden veroilmoitusten laatiminen ja jättäminen viranomaisille, avustaminen viisumi-, oleskelulupa- ja työlupahakemusten ja verotuksellisen aseman selvittämisen yhteydessä); (iv) palvelut liittyen veroasioiden tekniseen ohjeistukseen; (v) palvelut liittyen siirtohinnoitteluun ja avustaminen veroselvitystodistuksissa; ja (vi) verokonsultointi ja -suunnittelu (neuvonanto koskien osakepohjaisia palkkioita, paikallisia työ- ja sosiaaliturvalajeja ja palkistamisjärjestelmiä, sekä lyhytaikaisten ulkomaankomennusten veroseuraamuksia).
- (4) Muihin palkkioihin sisältyy palkkioita liittyen yhtiöiden perustamisiin ja purkamisiin, väärinkäytösepäilyihin liittyviin selvityksiin, tietoturvallisuuteen, muihin konsultointipalveluihin sekä erinäisiin aineistoihin ja palveluihin.

Palkat ja palkkiot

Palkat ja palkkiot

Tässä osiossa esitämme palkitsemiseen liittyvän hallintomme, palkitsemisperiaattemme sekä niiden toteuttamisen Nokiassa. Se sisältää myös palkitsemisraporttimme, jossa kerromme hallituksemme ja toimitusjohtajamme palkitsemisesta vuonna 2024 ja joka esitetään vuoden 2025 varsinaiselle yhtiökokoukselle neuvoo-antavaa äänestystä varten.

Palkitsemispolitiikkamme saatua vahvan kannatuksen vuoden 2024 yhtiökokouksessamme, esitämme muutamia lisämuutoksia palkitsemispolitiikkaamme vuoden 2025 varsinaiselle yhtiökokoukselle neuvoo-antavaa äänestystä varten. Yhteenvedo päivitetystä palkitsemispolitiikasta on esitetty tässä osiossa, ja ehdotettu palkitsemispolitiikka on kokonaisuudessaan saatavilla internetisivuillamme.

Muista palkitsemiseen liittyvistä tiedoista, jotka jäljempänä annetaan palkitsemisraportin ja palkitsemispolitiikan ohella, ei äänestetä vuoden 2025 varsinaisessa yhtiökokouksessa, vaan niiden on tarkoitus antaa lisätietoja Nokiassa käytetyistä palkitsemiskäytännöistä sekä konsernin johtoryhmän jäsenten palkitsemisesta.

Raportoitimme johdon palkitsemiseen liittyvät tiedot suomalaisen sääntelyn ja mitä koskevien Yhdysvaltain arvopaperimarkkinaviranomaisen asettamien vaatimusten mukaisesti.

Pääkohdat

- Vuosi 2024 oli edelleen haastava vuosi markkinoiden käynnissä olevan epävakauden vuoksi, mutta saavutimme vakaan tuloksen ja hyvän operatiivisen suorituksen uudistaessamme liiketoimintaamme ja asemoituessamme tuleviin kasvumahdollisuuksiin.
- Kuten raportoimme edellisvuonna, vuoden 2024 alussa toimitusjohtaja Pekka Lundmarkin peruspalkkaa päätettiin korottaa 8,5 % suoriutumiseen perustuen sekä peruspalkan tuomiseksi lähemmäs markkinatasoa.
- Pekka Lundmarkin lyhyen aikavälin tulospalkkio vuodelta 2024 määrytyi Nokian liikevoiton, kassa-aseman tehostumisen, terveyden ja turvallisuuden sekä monimuotoisuuskriteereiden perusteella. Vuoden 2024 jälkeen toimitusjohtajan suoriutuminen arvioitiin näiden kriteerien ennalta asetettuja tavoitetasoja vasten (oikaistuna yrityskaupoilla), ja Pekka Lundmarkin lyhyen aikavälin tulospalkkioksi muodostui 104 % tavoitteesta. Lisätietoja toimitusjohtajan tavoitteista, suoriutumisarviointista sekä toteutuneista palkkioista on saatavilla palkitsemisraportissamme.
- Pekka Lundmarkille ja muulle johtoryhmälle vuonna 2021 myönnetyt pitkän aikavälin tulospalkkiot (tulosperusteiset palkkio-osakkeet) erääntyivät maksettaviksi kolmivuotisen ansaintajakson jälkeen. Palkkioina maksettiin 12 % tavoitteesta perustuen osinkokorjattuun 3,66 euron osakekurssiin. Lisätietoja tästä pitkän aikavälin tavoitteesta ja suoriutumisarviointista on saatavilla palkitsemisraportissamme.
- Henkilöstövaliokunta tarkasteli vuoden 2024 aikana palkitsemispolitiikkaamme uudelleen ja päätti esittää siihen muutamia lisämuutoksia varmistaakseen, että politiikkamme tukee jatkossakin tulevaisuuden kasvustrategiaamme, yhdenmukaistaakseen sitä edelleen markkinakäytännön kanssa, kannustaakseen pidemmän aikavälin päätöksentekoon kestävän arvonluonnin aikaansaamiseksi ja edistääkseen sitouttamista. Osakkeenomistajilta saatu palaute otettiin huomioon, kun palkitsemispolitiikkaa viimeisteltiin.
- Vuoden 2025 lyhyen aikavälin tulospalkkioon sovelletaan edelleen samoja ansaintakriteereitä kuin vuonna 2024. Vuodelle 2025 otetaan kuitenkin käyttöön kaksi uutta moninaisuutta kuvaavaa ansaintakriteeriä, joilla mitataan naisten osuutta yhtiön johtotehtävissä ja naisten osuutta yhtiön työvoimassa, ja ne korvaavat vuonna 2024 käytetyn naisten osuutta ulkoisista rekrytoinneista seuranneen ansaintakriteerin.
- Toimitusjohtajan ja muun johtoryhmän vuoden 2025 pitkän aikavälin tulospalkkioiden (tulosperusteisten palkkio-osakkeiden) tuloskortissa ansaintakriteerit olivat 50 % osakkeen suhteellinen kokonaistuotto, 40 % raportoitu kumulatiivinen osakekohtainen tulos (EPS) oikaistuna arvonalentumisilla ja yrityskaupoilla) sekä 10 % hiilidioksidipäästöjen vähentäminen (scope 1, 2 ja 3).

Palkat ja palkkiot jatkoa

Palkitsemisraportti 2024

Hallituksen henkilöstövaliokunnan
puheenjohtajan tervehdys

”Hyvät osakkeenomistajat, olen mielissäni saadessani esitellä vuoden 2024 palkitsemisraporttimme Nokian hallituksen henkilöstövaliokunnan puheenjohtajana.”

Palkitsemisfilosofiamme

Nokian palkitsemisfilosofian ytimessä on kolme periaatetta:

- maksamme tuloksesta sekä yhdenmukaistamme työntekijöiden ja osakkeenomistajien edut
- palkitsemisohjelmamme ja -käytäntömme tukevat yhtiön strategian toteuttamista ja luovat kestäväää osakkeenomistaja-arvoa pitkällä aikavälillä
- ylimmän johdon palkitsemisessa huomioidaan yhtiön ympäristöön, sosiaaliseen vastuuseen ja hyvään hallintoon (ESG) liittyvien tavoitteiden saavuttaminen, joka tukee pitkän aikavälin arvon muodostusta osakkeenomistajillemme.

Liiketoimintamme

Markkinoiden epävakaudesta huolimatta otimme vuoden 2024 aikana monia tärkeitä askelia strategiaamme edistämiseksi ja tulevaisuuden kasvun varmistamiseksi. Saavutimme koko vuoden ohjeistuksemme samalla, kun keskityimme kasvun luomiseen datakeskuksissa, yksityisissä langattomissa verkoissa ja puolustusteollisuudessa.

Koko vuoden liikevaihtomme laski ensimmäisen vuosipuoliskon heikosta markkinatilanteesta johtuen, mutta päätimme vuoden vahvasti liikevaihtomme kasvaessa ja kannattavuuden ollessa erinomainen. Koko vuoden vertailukelpoinen liikevoitto⁽¹⁾ oli 2,6 miljardia euroa, joka on antamamme 2,3–2,9 miljardin euron ohjeistuksen puolivälissä.

Vapaa kassavirta⁽¹⁾ jatkui vahvana koko vuoden ja oli 2,0 miljardia euroa. Lopputuloksena meillä on edelleen vahva liiketoimintaamme tukeva tase, ja nettokassa ja korolliset sijoitukset⁽¹⁾ olivat vuoden lopussa 4,9 miljardia euroa, vaikka palautimme vuoden aikana osakkeenomistajille 1,4 miljardia euroa osinkoina ja omien osakkeiden takaisinostoina. Hallitus ehdottaa tilikauden 2024 osakekohtaisen osingonjakovaltuutuksen nostamista 0,14 euroon.

Osakkeenomistajien tuki ja päivitetty palkitsemispolitiikka

Järjestyksessään toinen palkitsemispolitiikkamme vahvistettiin vuoden 2024 varsinaisessa yhtiökokouksessamme, jossa yli 90 % annetuista äänistä kannatti palkitsemispolitiikkaa.

Vuoden 2024 aikana jatkoimme osakkeenomistajiemme ja valtakirjaneuvonantajien palkitsemiseen liittyvien suositusten sekä markkinakäytännön seuraamista. Tämän seurauksena hallituksen henkilöstövaliokunta päätti ehdottaa muutamia lisätarkennuksia palkitsemispolitiikkaan, joiden tarkoituksena on varmistaa, että politiikka tukee kasvustrategiaamme, yhdenmukaistaa politiikkaa edelleen parhaiden käytäntöjen suhteen ja kannustaa pidemmän aikavälin päätöksentekoon kestävä osakkeenomistaja-arvon luomiseksi.

Konsultoimme suurimpia osakkeenomistajiamme ja useita muita tärkeitä sidosryhmiämme palkitsemispolitiikkaan ehdottamistamme muutoksista ja saimme niille yleisesti ottaen hyvän tuen. Lisäksi henkilöstövaliokunta sai muutamia rakentavia parannusehdotuksia harkittavakseen. Palaute otettiin huomioon politiikan viimeistelyssä.

Toimitusjohtajan palkitseminen - peruspalkka ja muuttuva palkitseminen

Kuten viime vuonna raportoimme, toimitusjohtaja Pekka Lundmarkille myönnettiin 8,5 %:n palkankorotus tammikuussa 2024. Pekka Lundmarkin lyhyen tai pitkän aikavälin muuttuvaan palkitsemiseen ei esitetty korotuksia vuonna 2024.

Vuodelle 2025 Pekka Lundmarkin peruspalkka ja lyhyen aikavälin tulospalkkiot säilyvät ennallaan. Kuten 10.2.2025 julkistettiin, Pekka Lundmark väistyy toimitusjohtajan roolista 31.3.2025, mutta tulee jatkamaan uuden toimitusjohtajamme neuvonantajana vuoden 2025 loppuun asti. Lundmarkille ei näin ollen myönnetä pitkän aikavälin osakepalkkiota vuonna 2025.

(1) Ei-IFRS-tunnusluku. Lisätietoja ei-IFRS-tunnuslukujen määritelmästä ja täsmäytyksestä lähimpään vastaavaan IFRS-tunnuslukuun on ”Vaihtoehtoisten tunnuslukujen laskentakaavat” -osiossa.

Palkat ja palkkiot jatkoa

Lyhyen aikavälin tulospalkkio vuodelta 2024

Toimitusjohtaja Pekka Lundmarkin vuoden 2024 lyhyen aikavälin tulospalkkion ansaintakriteerit olivat 60 % Nokian liikevoitto, 20 % kassa-asema (cash release), 10 % työntekijöiden monimuotoisuus sukupuoliin liittyen ja 10 % terveys ja turvallisuus (poissaoloon johtaneiden työtaturmien esiintyvyys).

Vertailukelpoinen liikevoitto⁽¹⁾ vuodelta 2024 oli 2 619 miljoonaa euroa, minkä johdosta 2 782 miljoonan euron tavoitteesta saavutettiin 83 % tämän ansaintakriteerin osalta. Kassa-aseman tulos oli 1 149 miljoonaa euroa, tavoitteen ollessa -1 115 miljoonaa euroa, minkä johdosta tämän ansaintakriteerin osalta saavutettiin 225 % tavoitteesta.

Sukupuolia koskevan monimuotoisuuskriteerin osalta (naisten osuus ulkoisissa rekrytoinneissa) saavutimme koko vuoden osalta 28 %, kun tavoite oli 29 prosenttia, mikä johti siihen, että tämän osatekijän osalta maksettiin 25 prosenttia palkkion tavoitetasosta.

Terveys- ja turvallisuuskriteeri (tapaturmien esiintyvyyden väheneminen menetetyllä työajalla) mittaa sitä, kuinka usein vuoden aikana tapahtuu työajan menetyksiä aiheuttavia tapaturmia, jotka vaikuttavat suoraan Nokian työntekijöihin. Tässä mittarissa saavutettiin tulokseksi 0,085 tavoitteen ollessa 0,089, mikä merkitsi 123 %:n suoritustasoa tämän ansaintakriteerin osalta. Huomioiden kuitenkin kahdeksan vuoden 2024 aikana sattunutta Nokian välillisen kontrollin piiriin määriteltyä kuolemantapausta, henkilöstövaliokunta päätti käyttää harkintavaltaansa ja vähentää suoritusta 50 % tämän kriteerin osalta, mikä johti 62 %:n suoritukseen tavoitteesta.

Lopputulena Pekka Lundmarkin vuoden 2024 lyhyen aikavälin tulospalkkioksi muodostui yhteensä 104 % tavoitetasosta.

Pitkän aikavälin osakepalkkiot 2021–2024

Vuoden 2021 pitkän aikavälin osakepalkkio (tulosperusteiset palkkio-osakkeet) oli sidottu ennalta asetettuihin osinkokorjatun osakkeen hinnan tavoitetasoihin kolmen vuoden ansaintajaksolla, joka päättyi tammikuussa 2024. Osinkokorjatun 3,66 euron osakekurssin perusteella Pekka Lundmarkille ja muille johtoryhmän jäsenille, joille myönnettiin palkkio-oikeudet vuonna 2021, maksettiin palkkiona 12 % tavoitetasosta.

Lyhyen ja pitkän aikavälin palkkioiden ansaintakriteerit 2025

Vuoden 2024 aikana henkilöstövaliokunta tarkasteli lyhyen ja pitkän aikavälin tulospalkkioiden ansaintakriteerejä ja päätti muutoksista niihin vuodelle 2025 varmistaakseen, että kannustimet edelleen tukevat liiketoimintastrategiaa ja kasvua seuraavan kolmen vuoden aikana. Toimitusjohtajan ja muun johtoryhmän tulospalkkioiden rakenne vuodelle 2025 on kuvattu taulukossa alla.

Strategian vuositavoitteet – lyhyen aikavälin tulospalkkio

Vertailukelpoinen liikevoitto ⁽¹⁾ 60 %		Kassa-asema 20 %
Fokuksen säilyttäminen kannattavuudessa	Vahvan, tehostetun kassa-aseman saavuttaminen (cash release)	
Terveys & turvallisuus 10 % – poissaoloon johtaneiden työtaturmien esiintyvyys (negatiivinen kerroin kuolemantapauksissa)	Naisten osuus johtotehtävissä 5 % Naisten osuus työvoimasta 5 %	
Työntekijöidemme terveyden ja turvallisuuden jatkuva vaaliminen	Pyrimme sitoumuksemme mukaisesti yhä monimuotoisemmaksi työnantajaksi	

Kestävän arvon luominen – pitkän aikavälin osakepalkkio

Osakkeen suhteellinen kokonaistuotto 50 %, kumulatiivinen raportoitu EPS 40 % (arvonlentumisilla ja yrityskaupoilla korjattuna), hiilidioksidipäästöjen vähentäminen 10 % (scope 1, 2 ja 3)
Monipuolisempi ja tasapainoisempi lähestymistapa, jossa huomioidaan pitkän aikavälin tulos liiketoiminnan kasvattamisessa ja osakkeenomistaja-arvon luomisessa, samalla kun työstämme päästöjemme 50 %:n vähentämistavoitetta vuoteen 2030 mennessä

Vuoden 2025 lyhyen aikavälin tulospalkkion monimuotoisuutta kuvaavassa ansaintakriteerissämme siirrymme mittaamaan naisten ulkoisten rekrytointien suhteellisen prosenttiosuuden sijaan kahta keskenään tasapuolisesti painotettua ansaintakriteeriä: naisten osuutta johtavissa tehtävissämme ja naisten osuutta työntekijöissämme, sillä haluamme priorisoida naisten urakehitystä johtotehtäviin ja naisten koko työsuhteen aikaista urakehitystä edistääksemme näin päätöksenteon monimuotoisuutta, mikä johtaa koko yhtiön vahvempaan suoritukseen.

Muut kestävytyteen liittyvät painopisteemme ja sitoumuksemme heijastuvat terveys- ja turvallisuuskriteereiden käytön jatkumisessa palkitsemisessämme, lisätynä kuolemantapausten negatiivisella muuttujakertoimella sekä hiilidioksidipäästöjemme vähentämistavoitteissa scope 1, 2 ja 3 osalta.

Osakeomistusvaatimus

Toimitusjohtajamme tulee omistaa Nokian osakkeita kolme kertaa vuosittaisen peruspalkkansa arvosta. Pekka Lundmark ylittää merkittävästi tämän vaatimuksen Nokian osakkeiden nykyisellä omistuksellaan. Tämä osoittaa hänen sitoutumistaan ja etujensa yhdenmukaisuutta Nokian pitkäaikaisen menestyksen ja osakkeenomistajien etujen kanssa.

Lopuksi

Palkitsemisen lopputulokset vuonna 2024 kuvastavat vahvaa suoritustamme haasteista huolimatta sekä tuloksesta maksamisen periaatettamme. Yhtiökokoukselle ehdottamamme palkitsemispolitiikan päivitykset rakentuvat sille pohjalle, joka on osoittautunut tehokkaaksi palkitsemisstrategiaksi vuosien kuluessa lisätynä muutoksilla, jotka tukevat tulevaisuuden kasvustrategiaamme. Haluan kiittää niitä osakkeenomistajia, jotka avustivat henkilöstövaliokuntaa palkitsemispolitiikan konsultointiprosessissa ja olen iloinen heidän rakentavasta palautteestaan, ja tuestaan ehdotuksillemme. Odotan saavamme tukenne edelleen vuoden 2025 varsinaisessa yhtiökokouksessamme.

THOMAS DANNENFELDT,
HENKILÖSTÖVALIOKUNNAN PUHEENJOHTAJA

(1) Ei-IFRS-tunnusluku. Lisätietoja ei-IFRS-tunnuslukujen määritelmistä ja täsmäytyksestä lähimpään vastaavaan IFRS-tunnuslukuun on "Vaihtoehtoisten tunnuslukujen laskentakaavat" -osiossa.

Palkat ja palkkiot jatkoa

Johdanto

Nokia Oyj:n (Nokia) hallitus on hyväksynyt tämän palkitsemisraportin (Raportti) esitettäväksi vuoden 2025 varsinaiselle yhtiökokoukselle. Yhtiökokouksen päätös Raportista on neuvoa-antava. Raportissa esitetään hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle tilikaudelta 2024 maksetut palkat ja palkkiot, ja se on laadittu valtiovaraministeriön asetuksen 608/2019, vuoden 2025 listayhtiöiden hallinnointikoodin sekä muun soveltuvan suomalaisen lainsäädännön ja säännösten mukaisesti. Hallituksen jäsenten ja toimitusjohtajan palkitseminen on ollut yhtiön hyväksytyyn palkitsemispolitiikan mukaista tilikaudella 2024. Palkitsemispolitiikasta ei ole poikettu väliaikaisesti tai muutoin, eikä palkkioiden takaisinperintää koskevia ehtoja ole sovellettu tilikaudella 2024.

Vuonna 2024 palkitsemisrakenteemme edisti Nokian pitkän aikavälin taloudellista menestystä lyhyen ja pitkän aikavälin palkitsemisen ansaintakriteereillä, jotka tukivat yhtiön lyhyen ja pitkän aikavälin tavoitteiden saavuttamista, sekä toimitusjohtajalle, johtoryhmälle ja hallituksen jäsenille asetetuilla osakeomistusvaatimuksilla. Nokian palkitsemisperiaatteen mukaisesti yhtiö maksaa tuloksesta. Tämän periaatteen mukaisesti palkitsemisessa korostettiin kiinteään peruspalkan sijaan suoritukseen perustuvaa palkitsemista. Kannustinohjelmien ansaintakriteereiden asettamisessa ja soveltamisessa toteutettiin tuloksesta maksamisen filosofiaa ja tuettiin siten yhtiön strategian toteuttamista ja pitkän aikavälin kestävän osakkeenomistaja-arvon luomista.

Oikealla olevassa taulukossa esitetään vertailu hallituksen, toimitusjohtajan ja työntekijän keskimääräisen palkitsemisen sekä yhtiön tuloksen kehityksestä kuluneen viimeisen viiden vuoden ajanjaksolla.

Toimitusjohtajaan sovellettava tuloksesta maksamisen periaate sekä toimitusjohtajan ja hallituksen jäsenten osakeomistusvaatimus yhdenmukaistavat osaltaan heidän etunsa osakkeenomistajien etujen kanssa samalla kun ne edistävät ja kannustavat tekemään yhtiön pitkän aikavälin edun mukaisia päätöksiä.

Vuosi	Hallituksen palkkiot yhteensä (EUR) ⁽¹⁾	Toimitusjohtajan toteutuneet palkat ja palkkiot (EUR) ⁽²⁾	Keskimääräiset palkkakulut (EUR) ⁽³⁾⁽⁵⁾	Liikevaihto (milj. EUR) ⁽⁵⁾	Osakkeen kokonaistuotto (vertailun lähtökohta 31.12.2019 on 100) ⁽⁴⁾
2020	2 016 000	3 587 781	65 787	21 852	95,60 %
2021	1 821 000	4 908 244	70 411	22 202	169,11 %
2022	2 280 000	4 316 606	74 241	23 761	132,96 %
2023	2 503 000	3 738 560	69 096	21 138	96,68 %
2024	2 511 000	3 988 250	78 576	19 220	140,28 %

(1) Yhteenlasketut, hallituksen jäsenille tilikauden aikana maksetut palkkiot, jotka muodostuvat soveltuvin osin vuosipalkkioista ja kokouspalkkioista yhtiökokousten päätösten mukaisesti. Palkkioiden määrä riippuu kullakin toimikaudella hallitukseen valittujen jäsenten lukumäärästä sekä hallituksen valiokuntien kokoonpanosta ja vaaditusta matkustamisesta. Vuoden 2021 varsinaisesta yhtiökokouksesta alkaneella toimikaudella hallituksessa oli vain kahdeksan jäsentä, kun tätä seuraavina toimikausina jäseniä oli kymmenen.

(2) Toimitusjohtajan toteutuneet palkat ja palkkiot edustavat yhteenlaskettuja palkitsemistietoja vuonna 2020, jolloin yhtiön palveluksessa oli kaksi toimitusjohtajaa.

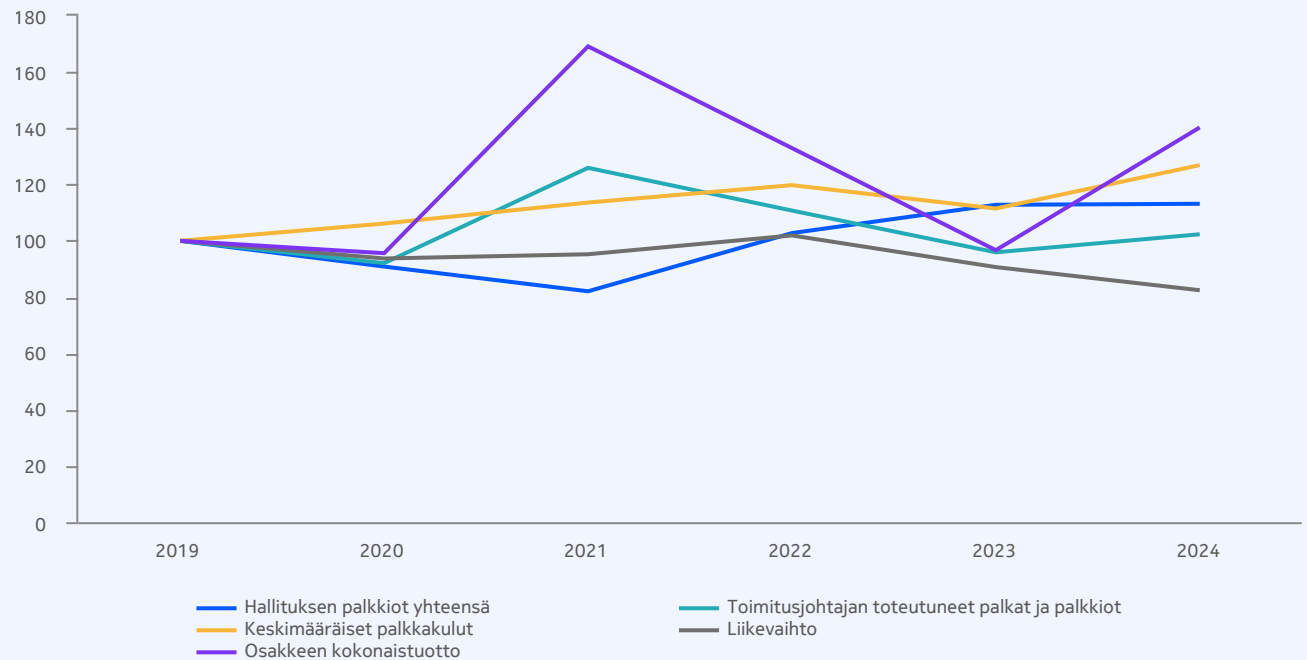
(3) Keskimääräiset palkkakulut perustuvat keskimääräiseen työntekijöiden määrään ja palkkakuluihin, jotka on raportoitu yhtiön tilinpäätöksessä.

(4) Osakkeen kokonaistuotto edellisen vuoden viimeisenä kaupankäyntipäivänä.

(5) Kesäkuussa 2024 Nokia luokitteli Submarine Networks -liiketoiminnon lopetetuksi toiminnoksi. Vertailutiedot vuosilta 2023 ja 2022 on oikaistu vastaavasti.

Esitämme nämä tiedot myös graafisesti:

Vertailutiedot (lähtökohta vuoden 2019 lopussa = 100)



Palkat ja palkkiot jatkoa

Tuloksesta maksaminen

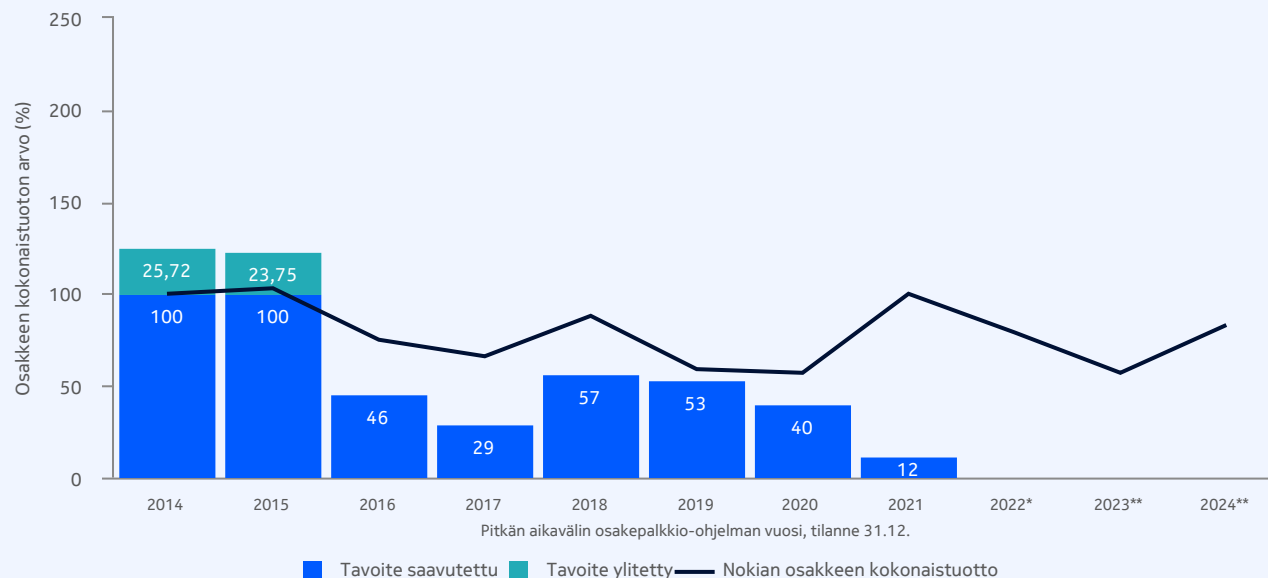
Palkitsemisfilosofiamme ydin on tuloksesta maksaminen.

Tarkastelemme vuosittain, että osakkeen kokonaistuotto on verrannollinen pitkän aikavälin osakepalkkioihin kuvaamalla palkkio-ohjelmiamme suoritusta osakkeen kokonaistuottoa vasten.

Kun tarkastelemme pitkän aikavälin osakepalkkio-ohjelmiamme suoritusta suhteessa osakkeen kokonaistuottoon, osakkeen kokonaistuoton pienentyessä myös osakepalkkio-ohjelmiamme mukaiset tuotot ovat vastaavasti vähentyneet.

Hallitus jatkaa pitkän aikavälin osakepalkkio-ohjelmiamme aktiivista seurantaa varmistaakseen, että ne tuottavat lisäarvoa osakkeenomistajille.

Osakkeen kokonaistuotto verrattuna pitkän aikavälin osakepalkkioihin



* Vuoden 2022 osakepalkkio-ohjelman ansaintajakso päättyi tammikuussa 2025. Ohjelman perusteella saavutettu palkkio esitetään vuoden 2025 palkitsemisraportissa.

** Vuoden 2023 ja 2024 pitkän aikavälin osakepalkkio-ohjelmien ansaintajaksot eivät ole vielä päättyneet.

Globaali vertailuryhmämme

Vuoden 2024 globaali vertailuryhmämme, jota käytetään palkitsemisen vertailutietojen arviointiin sekä osakkeen suhteellisen kokonaistuoton mittaamiseen, koostuu seuraavista 27 yhtiöstä.

ABB	IBM
Adobe	Infineon Technologies
Airbus	Juniper Networks
ASML	Kone
Atos	Motorola Solutions
BAE Systems	NXP Semiconductors
Capgemini	Oracle
Ciena	Philips
Cisco Systems	SAP
Corning	Siemens Healthineers
Dell Technologies	VMware
Ericsson	Vodafone Group
Hewlett Packard Enterprise	Wärtsilä
HP	

Palkat ja palkkiot jatkoa

Hallituksen palkitseminen

Osakkeenomistajat päättävät vuosittain hallituksen jäsenten palkkioista varsinaisessa yhtiökokouksessa nimitysvaliokunnan suosituksesta hallituksen tekemän ehdotuksen perusteella.

Vuonna 2024 maksettujen hallituksen jäsenten yhteenlaskettujen palkkioiden kokonaismäärä oli 2 511 000 euroa, josta 2 390 000 euroa oli vuosipalkkioita ja loput kokouspalkkioita. Vuoden 2024 varsinaisen yhtiökokouksen päätöksen mukaisesti noin 40 % hallitustyön ja hallituksen valiokuntatyön vuosipalkkioista maksettiin markkinoilta hankituilla Nokian osakkeilla, jotka hankittiin hallituksen jäsenten lukuun varsinaisen yhtiökokouksen jälkeen.

Hallituksen jäsenten tulee säilyttää omistuksessaan kaikki hallituksen jäsenyydestä palkkiona kolmen ensimmäisen hallitusvuotensa aikana saamansa Nokian osakkeet aina hallitusjäsenyytensä päättymiseen saakka.

Vuosipalkkion loppuosa maksettiin rahana palkkiosta aiheutuvien verojen kattamiseen. Kaikki kokouspalkkiot maksettiin rahana.

Yhtiön toimintatavan mukaan toimivaan johtoon kuulumattomat hallituksen jäsenet eivät osallistu Nokian kannustinohjelmiin, eivätkä saa tulosperusteisia osakepalkkioita, ehdollisia osakepalkkioita tai muuttuvia palkkioita tehtävistään hallituksen jäsenenä. Tällaisia palkkioita ei maksettu, sillä tilikaudella 2024 kaikki hallituksen jäseninä toimineet olivat toimivaan johtoon kuulumattomia.

Hallituksen palkitseminen toimikaudella, joka alkoi varsinaisesta yhtiökokouksesta 3.4.2024 ja päättyy vuoden 2025 varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä, koostui seuraavista palkkioeristä.

Vuosipalkkio	EUR
Hallituksen puheenjohtaja	440 000
Hallituksen varapuheenjohtaja	210 000
Hallituksen jäsen	185 000
Tarkastusvaliokunnan puheenjohtaja	30 000
Tarkastusvaliokunnan jäsen	15 000
Henkilöstövaliokunnan puheenjohtaja	30 000
Henkilöstövaliokunnan jäsen	15 000
Strategiavalioikunnan puheenjohtaja	20 000
Strategiavalioikunnan jäsen	10 000
Teknologiavalioikunnan puheenjohtaja	20 000
Teknologiavalioikunnan jäsen	10 000
Kokouspalkkio⁽¹⁾	EUR
Mannerten välistä matkustamista edellyttävä kokous	5 000
Mantereen sisäistä matkustamista edellyttävä kokous	2 000

(1) Maksetaan toimikauden aikana enintään seitsemältä kokoukselta.

Seuraavassa taulukossa esitetään hallituksen jäsenille heidän tehtävistään vuonna 2024 kokonaisuudessaan maksetut palkkiot osakkeenomistajien varsinaisessa yhtiökokouksessa tekemien päätösten mukaisesti.

	Vuosipalkkiot (EUR)	Kokouspalkkiot (EUR) ⁽¹⁾	Kokonaispalkkio (EUR)	Rahana maksetaan 60 % vuosipalkkioista ja kaikki kokouspalkkiot (EUR)	Osakkeina maksetaan 40 % vuosipalkkioista (EUR)	Osakkeet (noin 40 % vuosipalkkiosta)
Sari Baldauf (puheenjohtaja)	465 000	10 000	475 000	289 000	186 000	52 993
Søren Skou (varapuheenjohtaja)	220 000	14 000	234 000	146 000	88 000	25 072
Timo Ahopelto	210 000	10 000	220 000	136 000	84 000	23 932
Elizabeth Crain	220 000	12 000	232 000	144 000	88 000	25 072
Thomas Dannenfeldt	240 000	14 000	254 000	158 000	96 000	27 351
Lisa Hook	210 000	14 000	224 000	140 000	84 000	23 932
Jeanette Horan (3.4.2024 saakka) ⁽²⁾	—	—	—	—	—	—
Mike McNamara (3.4.2024 alkaen)	210 000	14 000	224 000	140 000	84 000	23 932
Thomas Saueressig	195 000	14 000	209 000	131 000	78 000	22 223
Carla Smits-Nusteling	215 000	9 000	224 000	138 000	86 000	24 502
Kai Öistämö	205 000	10 000	215 000	133 000	82 000	23 362
Yhteensä	2 390 000	121 000	2 511 000	1 555 000	956 000	272 371

(1) Kokouspalkkiot sisältävät kaikki kokouspalkkiot toimikaudelta, joka päättyi 3.4.2024 pidettyyn varsinaiseen yhtiökokoukseen, sekä kokouspalkkiot, jotka kertyivät ja maksettiin vuonna 2024 toimikaudelta, joka alkoi samasta yhtiökokouksesta.

(2) Luopui hallituksen jäsenyydestä varsinaisessa yhtiökokouksessa 3.4.2024, eikä vuosi- tai kokouspalkkioita maksettu vuonna 2024.

Palkat ja palkkiot jatkoa

Toimitusjohtajan palkitseminen

Seuraavassa taulukossa esitetään Pekka Lundmarkille maksetut palkat ja palkkiot vuosina 2024 ja 2023. Vuonna 2023 maksetut pitkän aikavälin osakepalkkiot sisälsivät edellisen työnantajan palveluksesta poistumisen yhteydessä menetettyjen palkkioiden lunastamiseksi myönnettyjen ehdollisten osakepalkkioiden viimeisen erän sekä vuonna 2020 myönnetty tulosperusteiset palkkiot osakkeet. Pitkän aikavälin osakepalkkiomaksut vuonna 2024 sisälsivät vuoden 2021 tulosperusteiset osakepalkkiot sekä vuoden 2021 sijoitukseen perustuvat (eLTI) tulosperusteiset osakepalkkiot.

EUR	2024	Palkkiorakenne ⁽¹⁾	2023	Palkkiorakenne ⁽¹⁾
Peruspalkka	1 410 500	36 %	1 322 750	36 %
Lyhyen aikavälin tulospalkkio ⁽²⁾	1 824 834	46 %	1 079 695	30 %
Pitkän aikavälin osakepalkkio	697 872	18 %	1 240 359	34 %
Muut palkkiot ⁽³⁾	55 044		95 756	
Yhteensä	3 988 250		3 738 560	

(1) Palkkiorakenne kuvaa peruspalkan, lyhyen aikavälin tulospalkkion sekä pitkän aikavälin osakepalkkion suhteellisia osuuksia kokonaispalkitsemisesta, etuja lukuun ottamatta.

(2) Lyhyen aikavälin tulospalkkiot kuvastavat tilikaudella 2024 ansaittuja palkkioita, jotka maksetaan huhtikuussa 2025.

(3) Muut palkkiot sisältävät edut, kuten matkapuhelimen, autoedun, autonkuljettajan, veroilmoitukseen liittyvän konsultoinnin sekä sairauskuluvakuutuksen.

Suomen lainsäädännön mukaan Nokian tulee toimitusjohtajan eläkejärjestelyihin liittyen suorittaa maksuja suomalaiseen TyEL-eläkejärjestelmään, joka on maksuperusteinen. Vuonna 2024 maksut TyEL-eläkejärjestelmään olivat toimitusjohtaja Pekka Lundmarkin osalta 310 937 euroa (422 274 euroa vuonna 2023). Lisäeläkejärjestelyjä toimitusjohtajalle ei tarjottu.

Toimitusjohtajan lyhyen aikavälin tulospalkkio vuodelta 2024

Toimitusjohtajan lyhyen aikavälin tulospalkkioiden tavoitteet asetetaan vuoden alussa tai sitä ennen (oikaistuna yrityskaupoilla), tasapainottaen edellytetyt arvot tuottamisen sekä johtoryhmän motivointiin ja ohjaamiseen liittyvät vaatimukset. Ansaintakriteerit valitaan niiden strategisten kriteerien joukosta, jotka tuottavat kestäväää arvoa osakkeenomistajille, ja tavoitetasot asetetaan markkinoiden odotusten ja analyttikkojen konsensusennusteiden kontekstissa. Vuonna 2024 Pekka Lundmarkin lyhyen aikavälin tulospalkkion tavoitetaso oli 125 % vuoden peruspalkasta. Hänen tulospalkkionsa määräytyi taloudellisten ja ESG-liitännäisten tavoitteiden saavuttamisen perusteella. Saavutukset vuoden 2024 tavoitteisiin nähden on esitetty alla olevassa taulukossa. Taloudellisten tavoitteiden ja monimuotoisuuden tulokset laskettiin kaavamaisen lähestymistavan perusteella. Terveys- ja turvallisuuskriteerissä työtaturmien vähentämiseen liittyen saavutettiin 123 %:n tulos tavoitteesta. Vuoden aikana sattuneiden Nokian välillisen kontrollin piiriin määriteltyjen kahdeksan kuolemantapauksen seurauksena hallitus käytti harkintavaltaansa soveltaa negatiivista muuttujakerrointa ja vähensi suoritusta 50 %, mikä johti 62 %:n lopulliseen tulokseen tässä kriteerissä.

Kriteeri	Paino	Tavoite	2024 tulos	2024 saavutus (% tavoitteesta)
Vertailukelpoinen liikevoitto ⁽¹⁾	60 %	2 782 milj. EUR	2 619 milj. EUR	83 %
Kassa-asema	20 %	-1 115 milj. EUR	1 149 milj. EUR	225 %
Monimuotoisuus	10 %	Naisten osuus globaaleista ulkoisista rekrytoinneista 29 % tavoite	28 %	25 %
Terveys ja turvallisuus	10 %	■ Työntekijöiden tapaturmatiheys menetetyllä työajalla, 0,089 tavoite	0,085	62 %
		■ Kuolemantapauksiin liittyvä negatiivinen muuttuja (vähentää saavutusta kuolemantapauksissa)	8 kuolemantapausta	
Lyhyen aikavälin palkkio	100 %			104 %

(1) Ei-IFRS-tunnusluku. Lisätietoja ei-IFRS-tunnuslukujen määrittämisestä ja täsmäytyksestä lähimpään vastaavaan IFRS-tunnuslukuun on "Vaihtoehtoisten tunnuslukujen laskentakaavat"-osiossa.

Yllä esitettyjen tavoitteiden saavuttamisen perusteella Pekka Lundmarkin lyhyen aikavälin tulospalkkio vuodelta 2024 oli 1 824 834 euroa.

Palkat ja palkkiot jatkoa

Toimitusjohtajalle vuonna 2024 myönnetyt pitkän aikavälin osakepalkkio-oikeudet

Vuonna 2024 Pekka Lundmarkille myönnettiin seuraavat tulosperusteiset pitkän aikavälin osakepalkkio-oikeudet.

Pitkän aikavälin tulosperusteisten palkkio-osakkeiden tavoitteet määritetään vastaavalla tavoin kuin lyhyen aikavälin tulospalkkioidenkin tavoitteet. Ansaintakriteerin tavoitetasot asetetaan kunkin ansaintajakson alussa ja lukitaan sen ajaksi. Vuoden 2024 tulosperusteisten palkkio-osakkeiden ansaintakriteerit perustuvat 50 %:n osalta osakkeen suhteelliseen kokonaistuottoon globaalissa vertailuryhmässämme⁽¹⁾, 40 % kumulatiiviseen osakekohtaiseen tulokseen ja 10 %:n osalta hiilidioksidipäästöjen vähentämistavoitteeseen kolmivuotisen ansaintajakson aikana 2024–2027. Näiden ansaintakriteerien tavoitetasot raportoidaan vuoden 2027 palkitsemisraportissa.

Tulosperusteiset osakepalkkiot ⁽¹⁾⁽²⁾	Myönnetty määrä	Käypä arvo myöntämispäivänä ⁽³⁾ (EUR)	Myöntämispäivä	Oikeus maksuun syntyä
2024 Tulosperusteinen osakepalkkio	834 600	3 012 906	5.7.2024	Q3 2027

(1) Globaali vertailuyhtiöiden ryhmä muodostui 27 yhtiöstä (lisätietoja osiossa "Vertailuryhmämme").

(2) Enimmäispalkkiona erääntyisi 200 %, mikäli ansaintakriteerit saavutettaisiin enimmäistasolla.

(3) Myöntämispäivän arvo on määritetty myöntämispäivänä Nokian osakkeen päätöskurssin (3,61 euroa) perusteella.

Pekka Lundmarkille myönnettiin vuonna 2024 oikeus osallistua sijoitukseen perustuvaan kannustinjärjestelyyn, jonka puitteissa hän sijoitti 2,8 miljoonaa euroa Nokian osakkeisiin. Kutakin sijoitettua osaketta kohden hänelle myönnettiin kaksi tulosperusteista osakepalkkio-oikeutta, joista 50 % oli mahdollisia samoille ansaintakriteereille kuin hänen yllä kuvatut säännönmukaiset tulosperusteiset osakepalkkio-oikeutensa ja loput 50 % oli mahdollisia Nokialle strategisen projektin toteuttamiselle seuraavina vuosina. Sijoitukseen perustuvilla palkkio-oikeuksilla on vastaava kolmen vuoden ansaintajakso kuin säännönmukaisilla tulospalkkio-osakkeillakin. Ansaintakriteerit tavoitetasoineen julkistetaan vuoden 2027 palkitsemisraportissa.

Tulosperusteiset osakepalkkiot	Myönnetty määrä	Käypä arvo myöntämispäivänä ⁽¹⁾ (EUR)	Myöntämispäivä	Oikeus maksuun syntyä
2024 Sijoitus- ja tulosperusteinen osakepalkkio (eLTI)	1 704 530	6 289 716	16.8.2024	Q3 2027

(1) Myöntämispäivän arvo on määritetty myöntämispäivänä Nokian osakkeen päätöskurssin (3,69 euroa) perusteella.

Toimitusjohtajan vuonna 2024 erääntyneet pitkän aikavälin tulosperusteiset ja muut osakepalkkiot

Pekka Lundmarkille maaliskuussa 2021 myönnettyillä pitkän aikavälin tulosperusteisilla palkkio-osakkeilla sekä kesäkuussa 2021 myönnettyillä sijoitukseen perustuvilla tulosperusteisillä palkkio-osakkeilla oli kolmen vuoden ansaintajakso ja osinkokorjatut osakekurssin kehitystavoitteet. Nämä palkkiot erääntyivät maksettaviksi vuonna 2024 taulukossa alla esitetyllä tavalla.

Vuoden aikana erääntyneet tulosperusteiset osakepalkkiot	Myönnetty määrä	Osakkeen tavoitehintaa (EUR)	Saavutettu osakkeen hinta (EUR)	Suoritus (% tavoitteesta)	Erääntynyt osakemäärä	Erääntynyt arvo ⁽¹⁾ (EUR)
2021 Tulosperusteinen osakepalkkio	769 200	4,47	3,66	12,0 %	92 304	297 219

Vuoden aikana erääntyneet tulosperusteiset (eLTI) osakepalkkiot	Myönnetty määrä	Osakkeen tavoitehintaa (EUR)	Saavutettu osakkeen hinta (EUR)	Suoritus (% tavoitteesta)	Erääntynyt osakemäärä	Erääntynyt arvo ⁽²⁾ (EUR)
2021 Sijoitus- ja tulosperusteinen osakepalkkio (eLTI)	962 180	4,47	3,66	12,0 %	115 462	400 653

(1) Erääntynyt arvo on määritetty 10.4.2024, osakkeiden maksua edeltävänä päivänä Nokian osakkeen keskimääräisen kurssin (3,22 euroa) perusteella.

(2) Erääntynyt arvo eLTI ohjelmassa on määritetty 26.6.2024, osakkeiden maksua edeltävänä päivänä Nokian osakkeen keskimääräisen kurssin (3,47 euroa) perusteella.

Palkat ja palkkiot jatkoa

Toimitusjohtajan osakeomistus ja erääntymättömät osakepalkkio-oikeudet

Osakeomistukseen liittyvän vaatuksemme mukaisesti toimitusjohtajan on omistettava vähintään kolme kertaa vuotuisen peruspalkkansa arvosta Nokian osakkeita, jotta varmistetaan toimitusjohtajan ja osakkeenomistajien etujen yhteensovittaminen pitkällä aikavälillä. Pekka Lundmarkin osakeomistus, 394 %⁽³⁾ hänen vuosipalkkaansa suhteutettuna, on ylittänyt vaaditun määrän hyvissä ajoin ennen viiden vuoden aikarajaa.

Pekka Lundmark	Yksikköä	Arvo ⁽¹⁾ (EUR)
Omistetut osakkeet 31.12.2024	1 573 826	6 720 237
Erääntymättömät Nokian osakepalkkio-ohjelmien nojalla myönnetty osakkeet ⁽²⁾	3 718 730	15 878 977
Yhteensä	5 292 556	22 599 214

(1) Arvo perustuu Nokian osakkeen 4,27 euron päätöskurssiin Nasdaq Helsingissä 30.12.2024.

(2) Edustaa myönnettyjen, mutta vielä erääntymättömien osakepalkkio-oikeuksien määrää 30.12.2024.

(3) Osakeomistus 394 % peruspalkan arvosta 15.11.2024, käyttäen 12 kuukauden keskimääräistä osakekurssia.

Toimitusjohtajan irtisanomisehdot vuonna 2024

Sopimuksen päättäjä	Syy	Irtisanomisaika	Korvaus
Nokia	Toimitusjohtajasta johtuva	-	Toimitusjohtaja ei ole oikeutettu ylimääräisiin palkkioihin, ja tehtävien päättymisen jälkeen hän menettää kaikki osakepalkkionsa, jotka eivät vielä oikeuta maksuun.
Nokia	Muusta kuin toimitusjohtajasta johtuva	Enintään 12 kuukautta	Toimitusjohtaja on oikeutettu irtisanomisajan palkkaan enintään 12 kuukaudelta (sisältäen vuosittaisen peruspalkan, luontoisedut ja tavoitteiden mukaisen lyhyen aikavälin tulospalkkion), ja tehtävien päättymisen jälkeen hän menettää osakepalkkiot, jotka erääntymättöminä eivät vielä oikeuta maksuun, ellei hallitus pääätä toisin.
Toimitusjohtaja	Mikä tahansa syy	12 kuukautta	Toimitusjohtaja voi päättää toimitusjohtajasopimuksen milloin tahansa 12 kuukauden irtisanomisajalla. Tällöin hän saisi Nokian harkinnan mukaisesti joko palkan ja luontoisedut irtisanomisaikana tai niitä vastaavan kertakorvauksen. Lisäksi toimitusjohtaja on oikeutettu irtisanomisaikana mahdollisesti erääntyviin, maksettaviksi tuleviin lyhyen tai pitkän aikavälin palkkioihin. Tehtävien päättymisen jälkeen, muutoin kuin kuolemantapauksessa, pysyvän työkyvyttömyyden tai eläköitymisperusteiden osalta, hän lähtökohtaisesti menettää osakepalkkiot, jotka erääntymättöminä eivät vielä oikeuta maksuun, ellei hallitus pääätä toisin.
Toimitusjohtaja	Nokian olennainen sopimusrikkomus	Enintään 12 kuukautta	Jos toimitusjohtaja päättää toimitusjohtajasopimuksen ja välimiesoikeuden lopullinen tuomio toteaa, että Nokia on syyllistynyt olennaiseen sopimusrikkomukseen, toimitusjohtaja on oikeutettu enintään 12 kuukauden irtisanomisajan palkkaan (sisältäen vuotuisen peruspalkan, luontoisedut ja tavoitteiden mukaisen tulospalkkion). Tehtävien päättymisen jälkeen hän menettää osakepalkkiot, jotka erääntymättöminä eivät vielä oikeuta maksuun.

Toimitusjohtajalla on 12 kuukauden kilpailu- ja houkuttelukiello alkaen joko toimitusjohtajasopimuksen päättymisestä tai siitä, kun hänet vapautetaan tehtävistään ja velvoitteistaan, sen mukaan kumpi tapahtuu aikaisemmin.

Palkat ja palkkiot jatkoa

Palkitsemispolitiikka

Nokian toimielimiin sovellettavaa palkitsemispolitiikkaa kannatti 90,55 % äänistä vuoden 2024 varsinaisessa yhtiökokouksessa. Hallituksen henkilöstövaliokunta jatkoi vuoden 2024 aikana osakkeenomistajien odotusten ja markkinaolosuhteiden kehityksen seuraamista. Tämän myötä hallitus päätti henkilöstövaliokunnan suosituksesta ehdottaa lisämuutoksia politiikkaan varmistaakseen sen tukevan Nokian tulevaisuuden kasvustrategiaa, yhdenmukaistaakseen palkitsemista parhaiden kansainvälisten markkinakäytäntöjen kanssa, kannustaakseen pidemmän aikavälin päätöksentekoon kestäväen osakkeenomistajien arvostamista ja edistääkseen sitouttamista.

Politiikan keskeiset muutokset:

- Selvennetään, että malusehtoja sovelletaan kaikkiin toimitusjohtajan kannustinojelmiin samoissa tilanteissa kuin takaisinperintäehdoissa on kuvattu.
- Lisätään mahdollisuus myöntää toimitusjohtajalle ehdollisia osakepalkkioita, joiden arvo voi myönnettäessä vastata enintään 100 % peruspalkasta ja joiden ansaintajako on vähintään kolme vuotta. Nämä osakepalkkiot maksettaisiin ennalta-asetettujen taloudellisten ehtojen toteutuessa ja ehdollisena palvelussuhteen jatkumiselle.

Tässä osiossa esitetyt tiedot ovat yhteenveto päivitetystä palkitsemispolitiikasta, joka esitetään vuoden 2025 varsinaiselle yhtiökokoukselle neuvonantavassa äänestyksessä vahvistettavaksi.

Päivitettyä palkitsemispolitiikkaa sovellettaisiin neljän vuoden ajanjaksolla 2025–2029, ellei yhtiökokoukselle tätä aiemmin esitetä muutoksia palkitsemispolitiikkaan.

Hallituksen palkitseminen päivitetyn palkitsemispolitiikan mukaisesti

Palkitsemispolitiikan mukaisesti hallituksen nimitysvaliokunta tarkastelee säännöllisesti hallituksen puheenjohtajan ja jäsenten palkkioitasoja sellaisissa yhtiöissä, jotka kooltaan ja liiketoiminnan monimuotoisuudeltaan vastaavat Nokian. Nimitysvaliokunnan tavoitteena on mahdollistaa Nokian kyky kilpailla huippuluokan hallitusosaamisesta osakkeenomistajien arvonnmuodostuksen maksimoimiseksi. Valiokunnan tavoitteena on, että yhtiöllä on tehokas, kansainvälisistä ammattilaisista koostuva hallitus, jonka jäsenillä on monipuolinen ja

tarkoituksenmukainen asiantuntemus, kokemus ja tausta sekä muut henkilökohtaiset ominaisuudet. Hallituspalkkioiden kilpailukykyisyys vaikuttaa osaltaan tavoitteen saavuttamiseen.

Hallituksen palkitsemispolitiikan mukainen palkitsemisen pääasiallinen rakenne on esitetty alla olevassa taulukossa.

Palkkiot	Palkkiot koostuvat vuosipalkkioista ja kokouspalkkioista. Noin 40 % vuosipalkkiosta maksetaan Nokian osakkeina, jotka ostetaan markkinoilta hallituksen jäsenten lukuun tai vaihtoehtoisesti antamalla Nokian hallussa olevia omia osakkeita. Loput palkkiosta maksetaan rahana, josta suurin osa käytetään palkkiosta aiheutuvien verojen kattamiseen. Kokouspalkkiot maksetaan rahana.
Palkkio-ohjelmat	Toimivaan johtoon kuulumattomat hallituksen jäsenet eivät osallistu Nokian kannustinojelmiin, eivätkä saa tulospohjaisia osakepalkkioita, ehdollisia osakepalkkioita tai muita osakepohjaisia taikka muuttuvia korvauksia tehtävistään hallituksen jäseninä.
Eläke	Toimivaan johtoon kuulumattomat hallituksen jäsenet eivät osallistu Nokian eläkeohjelmiin.
Osakeomistusvaatimus	Hallituksen jäsenten on säilytettävä osituksessaan kaikki hallituksen jäsenyydestä palkkioina kolmen ensimmäisen hallitusvuotensa aikana saamansa Nokian osakkeet jäsenyytensä päättymiseen saakka (lukuun ottamatta sellaisia osakkeita, joilla katetaan mahdolliset osakkeiden hankkimisesta aiheutuneet kulut, mukaan lukien verot).
Muut korvaukset	Hallituksen jäsenille korvataan matka- ja majoituskulut sekä muut välittömästi hallitus- ja valiokuntatyöstä aiheutuneet kulut. Nämä kulut korvataan rahana.

Hallituksen ehdotukset vuoden 2025 varsinaiselle yhtiökokoukselle julkistettiin 30.1.2025. Nimitysvaliokunta on esittänyt hallitukselle, että hallituksen jäsenten vuosipalkkioita ei koroteta ja palkkiot pysyisivät tasoltaan muuttumattomina. Edellä esitetyn mukaisesti hallitus ehdottaa vuoden 2025 varsinaiselle yhtiökokoukselle, että hallituksen jäsenten vuosipalkkiot toimikaudelta, joka päättyy seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä, ovat seuraavat:

- 440 000 euroa hallituksen puheenjohtajalle
- 210 000 euroa hallituksen varapuheenjohtajalle
- 185 000 kullekin muulle hallituksen jäsenelle
- tarkastusvaliokunnan ja henkilöstövaliokunnan puheenjohtajalle kullekin lisäksi 30 000 euroa ja teknologiavaliokunnan ja strategiavaliokunnan puheenjohtajalle kullekin lisäksi 20 000 euroa
- tarkastusvaliokunnan ja henkilöstövaliokunnan kullekin jäsenelle lisäksi 15 000 euroa sekä teknologiavaliokunnan ja strategiavaliokunnan kullekin jäsenelle lisäksi 10 000 euroa.

Lisäksi hallitus ehdottaa, että hallituksen ja sen valiokuntien kokouksista maksettavat kokouspalkkiot pysyvät nykyisellä tasolla. Nämä kokouspalkkiot perustuvat hallituksen jäsenen kotipaikan ja kokouspaikan väliseen mahdolliseen matkustamiseen, ja ne maksettaisiin enintään seitsemältä kokoukselta toimikauden aikana seuraavasti:

- 5 000 euroa mannerten välistä matkustamista edellyttävältä kokoukselta
- 2 000 euroa mantereen sisäistä matkustamista edellyttävältä kokoukselta.

Kokouspalkkio maksetaan vain kerran, jos palkkioon oikeuttavaan matkustamiseen sisältyy useita hallituksen ja sen valiokuntien kokouksia. Lisäksi hallitus ehdottaa, että hallituksen jäsenille korvataan matka- ja majoituskulut sekä muut hallitus- ja valiokuntatyöstä välittömästi aiheutuneet kulut.

Palkat ja palkkiot jatkoa

Toimitusjohtajan palkitseminen päivitetyyn palkitsemispolitiikan mukaisesti

Palkitsemiselementti	Tarkoitus ja yhteys strategiaan	Toteutus ja enimmäispalkkio	Ansaintakriteerit
Peruspalkka	Houkutellessa ja sitouttaen paras henkilö, jolla on liiketoimintojemme johtamiseen vaadittava osaaminen, taidot ja kokemus	Peruspalkkaa tarkastellaan tavallisesti vuosittain ottaen huomioon useita tekijöitä, kuten yhtiön ja henkilön suoriutuminen, ulkoisen vertailuryhmän palkitseminen, muutokset henkilökohtaisissa vastuissa sekä työntekijöiden palkkojen korotukset.	Vaikka peruspalkkaan ei sovelleta erillistä tavoiteasetantaa, suoriutuminen otetaan huomioon vuotuisessa palkkatarkastelussa.
Eläkejärjestelyt	Tarjota sijaintimaan käytännön mukaiset eläke-etuudet	Eläkejärjestelyt heijastavat paikallista markkinakäytäntöä ja voivat muuttua ajan mittaan. Toimitusjohtaja voi olla mukana soveltuissa eläkejärjestelyissä, joita tarjotaan ylempälle johdolle sijaintimaassa. Tiedot eläkejärjestelyistä esitetään vuotuisessa palkitsemisraportissa. Suomessa toimitusjohtaja kuuluu lakisääteisen työntekijän eläkevakuutuksen (TyEL) piiriin, eikä lisäeläkejärjestelyjä tarjota.	N/A
Muut edut	Tarjota kilpailukykyiset edut ja tukea rekrytointia sekä sitouttamista	Luontoisetuja tarjotaan sijaintimaan paikallisen markkinakäytännön osoittamien tasojen mukaisesti, ja ne voivat vaihdella vuosittain. Etuihin voivat kuulua mm. työsuhdeauto (tai vastaava käteissuoritus), turvallisuuden liittyvät edut (kuten henki- ja työkyvyttömyysvakuutus) ja työnantajan suorittamat maksut vakuutusohjelmiin (kuten sairauskuluvakuutus). Tietyissä tilanteissa voidaan tarjota muita etuja ja tukea, kuten muuttoavustusta, ulkomaanpäivärahoja sekä väliaikaisten asumis- ja työmatkakustannusten korvaamista Nokian liikkuvuuskäytäntöjen mukaisesti. Toimitusjohtajalla on myös oikeus osallistua vastaaviin ohjelmiin, joita voidaan tarjota Nokian muille työntekijöille, kuten vapaaehtoinen henkilöstön osakesäästöohjelma.	N/A
Lyhyen aikavälin tulospalkkiot	Kannustaa ja palkita vuotuisten liiketoimintasuunnitelman mukaisten tavoitteiden saavuttamisesta	Lyhyen aikavälin tulospalkkiot perustuvat suoriutumiseen suhteessa vuosittaisiin taloudellisiin ja ei-taloudellisiin tavoitteisiin, ja ne maksetaan tavallisesti rahana. Vähimmäispalkkio on 0 % peruspalkasta. Palkkion tavoitetaso on 125 % peruspalkasta. Enimmäispalkkio on 281,25 % peruspalkasta. Lyhyen aikavälin tulospalkkioihin sovelletaan malus- ja takaisinperintäehtoja yhtiön takaisinperinnän ohjesääntöjen mukaisesti.	Hallitus asettaa vuosittain ansaintakriteerit ja niiden painotukset sekä tavoitetasot varmistaakseen, että ne tukevat jatkuvasti Nokian lyhyen aikavälin liiketoimintastrategiaa. Kriteerit voivat vaihdella vuosittain liiketoiminnan prioriteettien mukaisesti, ja niihin voi sisältyä taloudellisia, operatiivisia ja ei-taloudellisia kriteerejä (mm. strategiaan, asiakastytyväisyyteen, työntekijöiden sitoutumiseen, ympäristöön, sosiaaliseen vastuullisuuteen, hallintoon tai muihin vastuullisuustekijöihin liittyviä kriteerejä). Vaikka ansaintakriteerit painotuksineen voivat vaihdella vuosittain liiketoiminnan prioriteettien mukaan, vähintään 60 % kriteereistä perustuu taloudellisiin tekijöihin. Lyhyen aikavälin tulospalkkioiden ansaintakriteerit ja tavoitteet asetetaan vuoden alussa analyttikoiden odotusten ja vuosisuunnitelman puitteissa, valiten kriteerejä, jotka edistävät Nokian strategian toteutusta. Ansaintakriteerit, tavoitteet ja painotukset raportoidaan vuosittain jälkikäteen palkitsemisraportissa.
Pitkän aikavälin osakepalkkiot – tulosperusteiset osakepalkkiot	Palkita kestävästä, pitkän aikavälin suoriutumisesta ja omistaja-arvon luomisesta, yhtenäistää toimitusjohtajan ja osakkeenomistajien edut sekä edistää sitoutumista	Pitkän aikavälin tulospalkkioita voidaan myöntää vuosittain osakepalkkio-oikeuksina, joiden ansaintajakso on normaalisti kolme vuotta ja jotka maksetaan suhteessa kolmen vuoden aikana saavutettuihin asetettuihin ansaintakriteereihin. Palkkion tavoitetaso on 200 % peruspalkasta myöntämispäivänä ja enimmäispalkkio on 400 % peruspalkasta. Pitkän aikavälin tulospalkkioihin sovelletaan malus- ja takaisinperintäehtoja yhtiön takaisinperinnän ohjesääntöjen mukaisesti.	Hallitus asettaa ansaintakriteerit ja niiden painotukset sekä tavoitetasot varmistaakseen, että ne tukevat Nokian pitkän aikavälin liiketoimintastrategiaa ja taloudellista menestystä. Tavoitteet asetetaan Nokian pitkän aikavälin suunnitelmien ja analyttikoiden ennusteiden puitteissa varmistaen, että ne ovat sekä motivoivia että riittävän vaativia. Hallituksen asettamat ansaintakriteerit ja niiden painotukset voivat vaihdella vuosittain liiketoimintasuunnitelmien perusteella, mutta vähintään 60 % kriteereistä on taloudellisia ja/tai osakekurssiin liittyviä. Ansaintakriteerit, tavoitteet ja niiden painotukset raportoidaan vuosittain jälkikäteen palkitsemisraportissa.
Pitkän aikavälin osakepalkkiot – ehdolliset osakepalkkiot	Kannustaa pitkäaikaisempaan päätöksentekoon kestävästi osakkeenomistaja-arvon luomiseksi ja auttaa sitouttamisessa	Ehdollisia osakepalkkioita voidaan myöntää siten, että niiden arvo voi vastata enintään 100 % peruspalkasta, ansaintajakso on vähintään kolme vuotta ja maksu on ehdollinen asetettujen taloudellisten ehtojen toteutumiseksi sekä palvelussuhteen jatkumiselle. Ehdollisiin osakepalkkioihin sovelletaan malus- ja takaisinperintäehtoja yhtiön takaisinperinnän ohjesääntöjen mukaisesti.	Hallitus määrittää taloudelliset ehdot varmistaakseen, että ne ovat linjassa yhtiön suoriutumisen ja osakkeenomistajien näkemyksen kanssa. Hallitus voi valita kullekin palkkiolle eri taloudelliset ehdot liiketoimintasuunnitelmaan ja strategiseen prioriteettiin perustuen.

Palkat ja palkkiot jatkoa

Palkitsemiselementti	Tarkoitus ja yhteys strategiaan	Toteutus ja enimmäispalkkio	Ansaintakriteerit
Sijoitukseen perustuva (eLTI) kannustinjärjestely	Toimitusjohtajan intressien yhtenäistäminen Nokian pitkän aikavälin menestyksen ja osakkeenomistajien etujen kanssa	<p>Toisin kuin pitkän aikavälin tulospalkkio, tämä järjestely ei ole vuosittainen, vaan poikkeuksellisesti myönnettävä kannustin.</p> <p>Toimitusjohtaja voidaan hallituksen harkinnan mukaan kutsua sijoittamaan yhtiön osakkeisiin enintään 200 % peruspalkastaan. Jokaista sijoitettua ja omistettua osaketta vastaan myönnetään kaksi tulosperusteista palkkio-osaketta, joita koskevat tyypillisesti samat ansaintakriteerit kuin tulosperusteisia palkkio-osakkeita sekä kolmen vuoden ansaintajakso.</p> <p>Vähimmäispalkkio on 0 % peruspalkasta ja enimmäispalkkio kaksinkertainen myönnettyihin palkkio-osakkeisiin nähden.</p> <p>Sijoitukseen perustuviin palkkio-osakkeisiin sovelletaan malus- ja takaisinperintäehtoja yhtiön takaisinperinnän ohjesääntöjen mukaisesti.</p>	Sijoitukseen perustuvien palkkio-osakkeiden ansaintakriteerit ja valittujen kriteerien painotukset sekä tavoitetasot vastaavat tyypillisesti samana vuonna myönnettyjen tulosperusteisten osakepalkkioiden ansaintakriteerejä.
Osakeomistusvaatimus	Yhtenäistää toimitusjohtajan ja osakkeenomistajien edut ja varmistaa Nokian pitkän aikavälin etujen mukainen päätöksenteko	Toimitusjohtajalla tulee olla osakeomistus, joka vastaa 300 % peruspalkasta. Osakeomistus tulisi tavallisesti saavuttaa viiden vuoden kuluessa nimittämisestä.	N/A

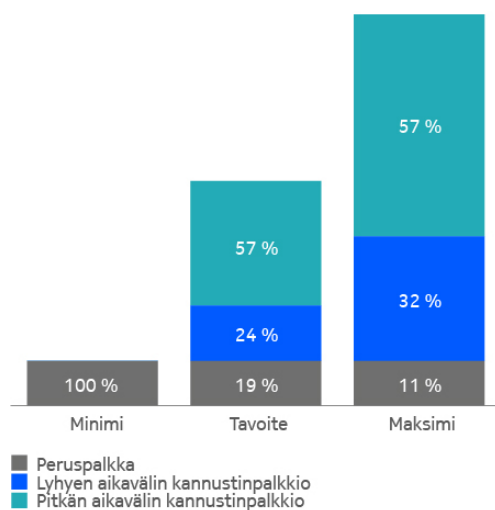
Palkat ja palkkiot jatkoa

Toimitusjohtajan palkkiorakenteen vaihteluväli

Nokian palkitsemisperiaatteen mukaisesti yhtiö maksaa tuloksesta. Tämän periaatteen mukaisesti palkitsemisessa korostetaan kiinteän peruspalkan sijaan suoritukseen perustuvaa palkitsemista. Alla oleva kuva havainnollistaa toimitusjohtajan kokonaispalkitsemisen elementtejä vähimmäis-, tavoite- ja enimmäistasoilla. Merkittävä osa palkitsemisesta, erityisesti sen enimmäistasolla, on sidottu yhtiön tulokseen. Lopullinen palkkiorakenne määräytyy sen perusteella, missä määrin lyhyen ja pitkän aikavälin palkkiojärjestelmille asetetut tavoitteet saavutetaan, ja toteuma voi siksi poiketa alla olevista skenaarioista.

Kuvio alla ei ota huomioon osakekurssin kehitystä pitkän aikavälin osakepalkkioiden ansaintajakson aikana. Lisäksi palkitsemisskenaarioissa ei ole otettu huomioon sijoitukseen perustuvaa pitkän aikavälin kannustinjärjestelyä (eLTI), koska järjestely ei ole luonteeltaan vuosittainen osa palkitsemista, vaan mahdollisuutta sijoitukseen perustuvaan tulospalkitsemiseen tarjotaan vain poikkeuksellisesti. Sijoitusta vastaan myönnettyjen tulosperusteisten palkkio-osakkeiden arvo riippuu tavoitteiden saavuttamisen lisäksi sijoituksesta, joka voi vaihdella välillä 0–200 % peruspalkasta. Sijoitusta vastaan myönnettyjen palkkio-osakkeiden vähimmäis- ja enimmäisansaintataso on kuvattu edellisellä sivulla palkitsemiselementtien yhteenvetotaulukossa.

Toimitusjohtajan palkkiorakenteen vaihteluväli



Osakeomistusvaatimus

Nokia katsoo, että sen ylimmän johdon olisi toivottavaa omistaa Nokian osakkeita, jotta heidän etunsa olisivat yhteneväiset osakkeenomistajien etujen kanssa ja jotta voidaan varmistaa, että johdon päätökset ovat Nokian pitkän aikavälin edun mukaisia. Toimitusjohtajalta vaaditaan osakeomistusta, joka vastaa hänen kolminkertaista vuosittaista peruspalkkaansa. Toimitusjohtajan on viiden vuoden kuluessa nimityksestään kyseiseen tehtävään hankittava mainittu osakeomistus.

Malus ja takaisinperintä

Malus- ja takaisinperintäehtoja sovelletaan yhtiön takaisinperinnän ohjesääntöjen mukaisesti kaikkien osallistujien, mukaan lukien toimitusjohtajan, lyhyen ja pitkän aikavälin muuttuvaan palkitsemiseen.

Ylimmän johdon muuttuvaan palkitsemiseen sovelletaan erillistä takaisinperintäpolitiikkaa virheellisesti myönnetyn palkkiosuorituksen takaisinperintään siltä osin, kun maksettavaksi erääntynyt tai jo suoritettu maksu on perustunut sittemmin oikaistuun taloudelliseen tulokseen edellisten kolmen tilikauden aikana.

Lisäksi Nokian koko henkilöstöä koskevan muuttuvan palkitsemisen takaisinperintäpolitiikan mukaan, ellei henkilöstövaliokunta toisin päättä, aiemmin myönnettyä, maksettua tai vastaanotettua palkitsemista voidaan periä enintään kolmen vuoden ajalta takaisin seuraavissa tilanteissa: aiheutettu mainehaitta, yhtiön toimitusjohtajan tahallinen rikkominen, törkeä väärinkäytös tai tilinpäätöksen olennainen oikaisu.

Palkkiot rekrytoinnissa

Toimintatapamme rekrytoinnissa on tarjota palkkiokokonaisuus, joka on riittävä houkuttelemaan, sitouttamaan ja motivoimaan henkilö, jolla on oikea osaaminen tarjolla olevaan tehtävään.

Toisinaan saatamme tarjoutua lunastamaan palkkioita, jotka ehdokkaalla oli ennen Nokiaan siirtymistään, mutta jotka raukesivat hänen lähtiessään edellisen työnantajansa palveluksesta. Tällaisen palkkion tulee soveltuvin osin vastata menetettyä palkkiota ja sen ansainta-aikaa, odotettua arvoa ja ansaintaehdotuksia.

Työsuhteen päättyessä maksettavat korvaukset

Työsuhteen päättyessä maksettava korvaus määritellään paikalliseen sääntelyyn perustuvien oikeudellisten ohjeiden, maakohtaisten toimintatapojen, sopimusvelvoitteiden sekä soveltuvien tulospalkkio- ja etuohjelmien ehtojen perusteella. Irtisanomiskorvaus vastaa tavallisesti enintään 12 kuukauden palkkaa (sisältäen peruspalkan, luontoisedut, lyhyen aikavälin tulospalkkion ja eläke-etuudet soveltuvin osin). Osakeperusteisten tulospalkkioiden maksaminen voi riippua työsuhteen päättymiseen liittyvistä olosuhteista. Työsuhteen päättyessä kuolemaan, pysyvään työkyvyttömyyteen tai eläkkeelle jäämiseen, toimitusjohtaja voi tavanomaisesti pitää jo myönnettyt palkkiot. Palkkiot maksetaan työsuhteen päättyessä tai säännönmukaisena ansaintapäivän yhteydessä, mahdollisen suoriutumisehdon ja kuluneen ansaintajakson mukaisessa suhteessa, ellei hallitus päättä toisin. Voimassa olevat toimitusjohtajan työsuhteen päättämisen ehdot on kuvattu palkitsemisraportissa.

Määräysvallan muuttumiseen liittyviä järjestelyjä tarjotaan rajoitetusti ja niiden tulee perustua mekanismiin, jossa järjestelyn mukaiset korvaukset tulisivat maksettaviksi vain, mikäli sekä tietty ennalta määritelty määräysvallan muutos että henkilön työsopimuksen päättäminen toteutuisivat.

Palkat ja palkkiot jatkoa

Palkitsemisen hallinnointi

Hallinnoimme palkitsemista selkeiden prosessien sekä tarkasti määriteltyjen hallinnointiperiaatteiden mukaisesti. Varmistamme, ettei kukaan osallistu omaa palkitsemistaan koskevaan päätöksentekoon ja että kaikkia palkitsemispäätöksiä valvotaan asianmukaisesti. Hallituksen jäsenten palkkioehdotus valmistellaan vuosittain osakkeenomistajien hyväksyttäväksi varsinaisessa yhtiökokouksessa.

Hallitus tekee ehdotuksen yhtiökokoukselle nimitysvaliokunnan suosituksen perusteella. Nimitysvaliokunta harkitsee ja arvioi aktiivisesti hallituksen jäsenten palkkioiden tasoa sekä rakennetta. Hallituksen ehdotuksesta yhtiökokous myös valtuuttaa hallituksen päättämään osakeannista muun muassa Nokian osakeperusteisten kannustinohjelmien mukaisten sitoumusten maksamiseksi.

Hallitus hyväksyy ja hallituksen riippumattomat jäsenet vahvistavat toimitusjohtajalle maksettavat palkat ja palkkiot hallituksen henkilöstövaliokunnan suosituksesta.

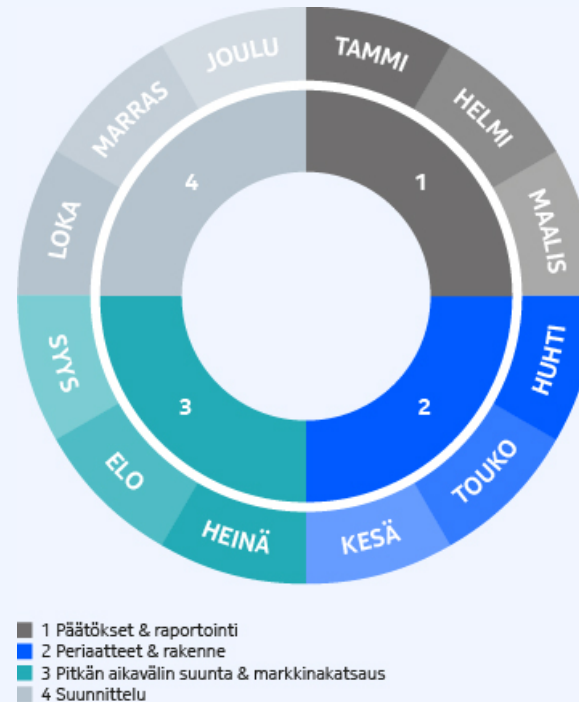
Henkilöstövaliokunta konsultoi säännöllisesti toimitusjohtajaa ja henkilöstöjohtajaa. Toimitusjohtajalla on aktiivinen rooli palkitsemisen hallinnoinnissa ja suorituksen johtamisen prosesseissa niin johtoryhmän kuin Nokian henkilöstön osalta laajemmin. Toimitusjohtaja ja henkilöstöjohtaja eivät kuitenkaan osallistu valiokunnan kokouksiin, kun heidän omaa palkitsemistaan käsitellään. Henkilöstövaliokunta voi päätöksenteossaan näin harkita ja ottaa laajemmin huomioon työntekijöiden palkitsemisen ja työehdot.

Valiokunta voi itsenäisesti käyttää ulkopuolisia palkitsemisen asiantuntijoita, joilla on erityisosaamista avustaa valiokuntaa sen arvioidessa ylimmän johdon palkitsemista. Vuonna 2024 henkilöstövaliokunta konsultoi Willis Towers Watsonia, riippumatonta ulkopuolista asiantuntijaa, tarkastellessaan ja määrittäessään johdon palkkioita ja palkitsemisen rakennetta sekä markkinatrendejä ja sääntelyn kehittymistä.

Henkilöstövaliokunnan puheenjohtaja keskustelelee säännöllisesti osakkeenomistajien kanssa ottaakseen huomioon heidän mielipiteensä ja palautteensa palkitsemiseen liittyvistä toimintatavoistamme, ohjelmistamme sekä niihin liittyvästä raportoinnistamme. Osakkeenomistajien näkökulmat otetaan huomioon henkilöstövaliokunnan sekä hallituksen ylimmän johdon palkitsemista koskevassa päätöksenteossa.

Henkilöstövaliokunnan työ

Henkilöstövaliokunta kokoontui viisi kertaa vuonna 2024, ja kullakin kokouksella oli yleisluontoinen teema.



Tammikuu

- Vuoden 2023 lyhyen aikavälin tulospalkkioiden suoritusarviointi
- Vuoden 2024 lyhyen ja pitkän aikavälin tulospalkkioiden ansaintakriteerit ja tavoiteasetanta
- Toimitusjohtajan palkitsemisen arviointi
- Osakepalkkioiden erääntyminen ja osakepalkkio-oikeuksien myöntäminen vuonna 2024
- Palkitsemisraportti 2023

Toukokuu

- Vuoden 2024 yhtiökokouspalautteen arviointi
- Johtoryhmän palkitseminen
- Yrittyskulttuuri
- Johtoryhmän seuraajasuunnittelu

Heinäkuu

- Palkitsemispolitiikan päivitysten valmistelu
- Johtoryhmän seuraajasuunnittelu
- Pitkän aikavälin tulospalkkio-ohjelman katsaus
- Palkitsemisen markkinakäytäntöjen tarkastelu
- Avainhenkilöriskien tarkastelu ml. fyysinen turvallisuus

Syyskuu

- Henkilöstön muuttuvan palkitsemisen takaisinperintää koskevan ohjesäännön päivitys
- Palkitsemispolitiikan tarkastelu
- Työvoiman demografia
- Henkilöstövaliokunnan neuvonantaja-arviointi

Joulukuu

- Vuoden 2024 lyhyen ja pitkän aikavälin palkitsemisen arviointi
- Vuoden 2025 lyhyen ja pitkän aikavälin palkitsemisen mittareiden ja tavoitteiden alustava tarkastelu
- Vuoden 2025 osakepalkkio-ohjelmien budjetin asettaminen
- Valtakirjaneuvonantajien ja osakkeenomistajien palautteet
- Palkitsemisraportin valmistelu vuodelta 2024
- Johtoryhmän seuraajasuunnittelu
- Johdon osakeomistusten arviointi
- Henkilöstövaliokunnan työjärjestys

Palkat ja palkkiot jatkoa

Nokian johtoryhmän palkitseminen
vuonna 2024

Johtoryhmän jäsenten palkitseminen (toimitusjohtajaa lukuun ottamatta) muodostuu peruspalkasta, luontoiseduista sekä lyhyen ja pitkän aikavälin tulospalkkioista. Lyhyen aikavälin tulospalkkiot perustuvat liiketoiminnan tuloksesta palkittamiseen, mitattuna johtoryhmän jäsenen roolin mukaan joidenkin tai kaikkien seuraavien tunnuslukuperusteisten tavoitteiden saavuttamisella: vertailukelpoinen liikevoitto⁽¹⁾, kassa-asema (cash release) sekä ESG-liittännäiset kriteerit, kuten terveys ja turvallisuus.

Johtoryhmän jäseniä koskee sama palkitsemispolitiikan kehys kuin toimitusjohtajaa. Tämä sisältää malus- ja takaisinperintää sekä osakeomistusta koskevat ohjesääntömmä ja vaatimuksemme. Johtoryhmän jäsenten osakeomistusvaatimus viiden vuoden kuluessa nimittämisestä on kaksi kertaa heidän vuosittainen peruspalkkansa.

Vuoden 2024 lopussa johtoryhmämme koostui 11 henkilöstä Suomessa, muissa Euroopan maissa ja Yhdysvalloissa. Lisätietoja tämänhetkisen johtoryhmän kokoonpanosta on saatavilla selvityksessä hallinto- ja ohjausjärjestelmästäme.

Nimi	Asema vuonna 2024	Nimityspäivä
Pekka Lundmark	Toimitusjohtaja	1.8.2020
Nishant Batra	Strategia- ja teknologiajohtaja	18.1.2021
Louise Fisk	Viestintäjohtaja	18.10.2024
Lorna Gibb	Henkilöstöjohtaja	13.6.2024
Federico Guillén	Verkkoinfrastruktuuri-liiketoimintaryhmän johtaja	8.1.2016
Patrik Hammarén	Teknologia-liiketoimintaryhmän väliaikainen johtaja	18.10.2024
Mikko Hautala	Johtaja, geopolitiikka ja yhteiskuntasuhteet	1.11.2024
Esa Niinimäki	Lakiasiaintohtaja	25.1.2023
Raghav Sahgal	Pilvi- ja verkkopalvelut -liiketoimintaryhmän johtaja	1.6.2020
Tommi Uitto	Matkahuolinverkot-liiketoimintaryhmän johtaja	31.1.2019
Marco Wirén	Talous- ja rahoitusjohtaja	1.9.2020

Johtoryhmän jäsenten palkitseminen vuonna 2024

Johtoryhmän palkkiot (pois lukien toimitusjohtaja) olivat vuosina 2023 ja 2024 kokonaistasolla seuraavat:

mij. EUR ⁽¹⁾	2024	2023
Palkat, lyhyen aikavälin tulospalkkiot ja muut palkkiot ⁽²⁾	11,3	10,8
Pitkän aikavälin osakepalkkiot ⁽³⁾	3,9	2,5
Yhteensä	15,2	13,3

(1) Luvut heijastavat kunkin johtoryhmän jäsenen aikaa johtoryhmässä.

(2) Lyhyen aikavälin tulospalkkiot ovat vuoden 2024 suoriutumisen perusteella ansaittuja palkkioita. Muut palkkiot sisältävät asemapaikan liikkuvuuteen liittyviä maksuja, etuja ja eläkekuluja.

(3) Näillä palkkioilla tarkoitetaan vuosina 2024 ja 2023 erääntyneitä osakepalkkioita.

Johtoryhmän jäsenille (pois lukien toimitusjohtaja) myönnettiin seuraavat osakepalkkio-ohjelman mukaiset osakepalkkiot vuonna 2024:

Osakepalkkio	Myönnetty määrä ⁽¹⁾	Käypä arvo myöntämispäivänä EUR	Myöntämispäivä	Oikeus maksuun syntyy
Tulosperusteiset osakepalkkiot ⁽²⁾	7 445 257	27 462 512	5.7.2024, 16.8.2024 ja 16.12.2024	Q3 & Q4 2027
Ehdolliset osakepalkkiot ⁽³⁾	151 467	626 551	5.7.2024, 11.10.2024, 16.12.2024	Q4 2025, Q4 2026, Q3 2027

(1) Sisältää vuonna 2024 johtoryhmässä toimineille henkilöille myönnetty määrät.

(2) Vuoden 2024 tulosperusteisilla palkkio-osakkeilla on kolmevuotinen ansaintajakso, ja palkkion ansainta perustuu 50 % osakkeen suhteelliseen kokonaistuottoon, 40 % kumulatiiviseen osakekohtaiseen tulokseen (EPS) kolmen vuoden aikana ja 10 % hiilidioksidipäästöjen vähentämiseen (scope 1, 2 ja 3). Enimmäispalkkio, 200 % tavoitteesta, maksettaisiin, mikäli ansaintakriteerit saavutettaisiin enimmäistasolla. Palkkion maksun edellytyksenä on lisäksi työsuhteen jatkuminen.

(3) Kunkin ehdollisen osakepalkkioerän maksun edellytyksenä on työsuhteen jatkuminen.

(1) Ei-IFRS-tunnusluku. Lisätietoja ei-IFRS-tunnuslukujen määrittämisestä ja täsmäytyksestä lähimpään vastaavaan IFRS-tunnuslukuun on "Vaihtoehtoisten tunnuslukujen laskentakaavat"-osiossa.

Palkat ja palkkiot jatkoa

Johtoryhmän jäsenten pitkän aikavälin osakepalkkio-oikeudet, mukaan lukien toimitusjohtaja

Alla olevassa taulukossa esitetään toimitusjohtajalle ja muille toimessa olleille johtoryhmän jäsenille myönnetyt osakepohjaiset palkkio-oikeudet ja niihin perustuva osakeomistusintressi 31.12.2024:

	Tulosperusteisiin osakepalkkioihin perustuvat osakkeet, myönnetty määrä	Tulosperusteisiin osakepalkkioihin perustuvat osakkeet, enimmäismäärä ⁽⁴⁾	Ehdollisiin osakepalkkioihin perustuvat osakkeet
Johtoryhmän jäsenten osakepohjaiset kannustimet ⁽¹⁾	10 292 949	20 567 565	753 517
Prosenttiosuus liikkeeseenlasketuista osakkeista ⁽²⁾	0,19 %	0,38 %	0,01 %
Prosenttiosuus myönnettyistä osakekannustimista (per kannustinlaji) ⁽³⁾	24,59 %	25,70 %	0,65 %

(1) Sisältää 11 johtoryhmän jäsentä, jotka olivat toimessa 31.12.2024.

(2) Prosenttiosuudet on laskettu suhteessa Nokian liikkeelle laskemien osakkeiden määrään ja kokonaisuuden määrään 31.12.2024, lukuun ottamatta Nokian hallussa olevia omia osakkeita. Kukaan johtoryhmän jäsenistä ei omistanut yli 1 % Nokian liikkeelle laskemista osakkeista.

(3) Prosenttiosuudet on laskettu suhteessa osakepohjaisten kannustimien kokonaisuuden määrään kannustinlajeittain.

(4) Taulukossa on esitetty 31.12.2024 mennessä myönnettyjen erääntymättömien tulosperusteisten palkkio-osakkeiden enimmäismäärä 200 %, mikäli tulostavoite saavutettaisiin enimmäistasolla.

Työntekijöiden osakesäästöohjelma

Nokian työntekijöillä, mukaan lukien toimitusjohtajalla ja johtoryhmän jäsenillä, on oikeus osallistua työntekijöiden osakesäästöohjelmaan, sijoittamalla (enimmäisrajoissa) osuus nettokuukausipalkastaan Nokian osakkeisiin markkinahinnalla. Osallistujat saavat jokaista kahta ohjelmassa ostettua ja omistettua osakettaan kohden yhden palkkio-osakkeen kunkin voimassa olevan vuosittaisen palkkio-ohjelman päättyessä. Osallistujien palkkio-osakkeet eivät tuota osakeoikeuksia, kuten ääni- tai osinko-oikeutta ennen niiden erääntymistä ja maksamista työntekijöille.

Hallituksen toimintakertomus

Liiketoimintakuvaus	70
Hallituksen katsaus 2024	71
Keskeiset tunnusluvut	72
Taloudellinen katsaus	73
Toiminnan tulos	73
Segmenttien tulos	77
Verkkoinfrastruktuuri	77
Matkapuhelinverkot	78
Pilvi- ja verkkopalvelut	79
Teknologia	80
Konsernin yhteiset toiminnot ja muut	81
Likviditeetti ja pääomaresurssit	82
Taloudellinen asema	82
Rahavirta	82
Rahoitusvarat ja -velat	83
Venture fund -sijoitukset ja sitoumukset	83
Treasuryn ohjesääntö	83
Valuuttakurssien vaikutus	84
Kestävyysraportti	85
Johdanto	86
Yleiset tiedot	87
Ympäristötiedot	110
Yhteiskunnalliset tiedot	146
Hallintotapatiedot	169
Kestävyysraportin liite	180
Osakkeet ja osakkeenomistajat	190
Osakkeet	190
Osakkeenomistajat	193
Nokian yhtiöjärjestys	194
Riskitekijät	196
Merkittävät tapahtumat tilikauden päättymisen jälkeen	199
Tunnuslukujen laskentakaavat	200
Vaihtoehtoisten tunnuslukujen laskentakaavat	201



Hallituksen katsaus 2024

Hallituksen katsaus 2024

Geopoliittiset jännitteet ja makrotaloudelliset haasteet vaikuttivat toimintaympäristöömme vuonna 2024, vaikka näimmekin merkkejä inflaation ja korkojen tasaantumisesta. Epävakauden jatkuminen korostaa entistä vahvemmin ennakkoinnin ja ketteryyden merkitystä.

Otimme vuoden aikana useita tärkeitä askelia palvelleksemme asiakkaitamme vielä aiempaa paremmin ja asemoidaksemme liiketoimintamme uusia mahdollisuuksia varten. Jatkoimme yli neljän miljardin euron vuosittaisia investointeja tutkimus- ja kehitystyöhön vahvistaaksemme teknologiajohtajuuttamme. Lisäksi jatkoimme investointeja strategisiin kasvualueisiin. Esimerkiksi Infineran hankinta, joka saatiin päätökseen helmikuussa 2025, ja Fenixin yritysosto vahvistavat Nokian asemaa datakeskuksissa ja puolustusteollisuudessa, kun taas merenalaisten verkkojen liiketoiminnan myynti auttaa keskittämään liiketoimintaa kasvualueille.

Kokonaisuudessaan Nokia onnistui vuonna 2024 vahvistamaan asemaansa teleoperaattorimarkkinalla samalla kun vauhditimme kehitystä uusilla kasvualueilla, kuten datakeskuksissa, yksityisissä langattomissa verkoissa ja teollisessa digitalisaatiossa sekä puolustusteollisuudessa.

Uusia mahdollisuuksia tekoälystä, pilvipalveluista ja digitalisaatiosta

Viime vuosien investoinnit teknologiajohtajuuteen ovat luoneet Nokialle hyvät edellytykset hyödyntää tekoälyn tuomia kasvumahdollisuuksia. Verkot ovat keskeisessä roolissa tekoälyn, pilvilaskennan ja teollisen digitalisaation kehityksessä. Nämä kolme teknologiatrendiä ovat sidoksissa toisiinsa ja ne ovat kriittisen tärkeitä tuottavuuden ja talouskasvun vahvistamiselle, julkisille palveluille, turvallisuudelle ja kestäväälle kehitykselle. Niiden potentiaalin lunastaminen vaatii kuitenkin erittäin suorituskykyisiä, automatisoituja, ohjelmoitavia ja älykkäitä verkkoja. Tämä luo uusia kasvumahdollisuuksia sekä Nokialle että sen asiakkaille ja kumppaneille.

Nokia osoitti jälleen vuonna 2024 olevansa edelläkävijä verkkoteknologian kehityksessä. Teimme ennätysisiä laajakaista-, IP- ja optisten verkkojen suorituskyvyssä ja innovoimme uusia pilvipohjaisia ja tekoälyyn pohjautuvia radioverkkoratkaisuja. Lisäksi johdimme alan kehitystä kohti itsenäisiä 5G-ydinverkoja, ohjelmoitavia verkkoja ja verkkojen kaupallistamisen mahdollistavia API-rajapintoja. Vahvistimme immateriaalioikeuksiamme ja patenttportfolioitamme sekä teimme uusia teknologisia läpimurtoja, josta esimerkkinä maailman ensimmäinen immersiiivistä puhe- ja äänitekniologiaa hyödyntävä reaaliaikainen ääni- ja videopuhelu. Palkittu tutkimus- ja kehitysyksikkömme Nokia Bell Labs vahvisti asemaansa 6G-, tekoäly- ja kvanttitekniologiainnovaatioiden kärjessä.

Hallitus uskoo, että Nokian teknologiajohtajuus ja innovaatiot ovat ratkaisevan tärkeitä myös tekoälyn tuomien uusien mahdollisuuksien hyödyntämisessä ja yhtiön asemoinnissa kasvuun.

Hallitustyö vuonna 2024

Nokian vuoden 2024 varsinainen yhtiökokous pidettiin Helsingissä 3.4.2024. Kokouksessa oli edustettuna noin 78 000 osakkeenomistajaa, jotka edustivat noin 3 305 miljoonaa ääntä ja noin 59 % kaikista osakkeista ja äänistä. Yhtiökokous hyväksyi kaikki hallituksen ehdotukset ja valitsi hallitukseen kymmenen jäsentä, joista yksi – Mike McNamara – oli uusi jäsen. Hallitus oli tyytyväinen annettujen äänten korkeaan määrään sekä osakkeenomistajien vahvaan tukeen hallituksen ehdotuksille.

Hallitus kokoontui vuoden 2024 aikana 20 kertaa. Näistä kokouksista 12 pidettiin paikan päällä tai videoneuvotteluna. Hallituksen kokouksissa keskityttiin Nokian strategiaan painopisteisiin: markkinaa nopeamman kasvun varmistamiseen teleoperaattorimarkkinalla, yritysasiakasliiketoiminnan laajentamiseen, liiketoimintaportfolion jatkuvaan kehittämiseen, Teknologia-liiketoimintaryhmän kilpailukyvyyn turvaamiseen pitkällä aikavälillä sekä uusien liiketoimintamallien kehittämiseen. Samanaikaisesti hallitus keskittyi näiden osa-alueiden mahdollistajiin, kuten digitalisaation hyödyntämiseen sekä pitkän aikavälin tutkimus- ja kehitystyöhön.

Hallitus perusti huhtikuussa uuden strategiavaliokunnan, ja siten hallituksella oli vuonna 2024 viisi valiokuntaa, jotka olivat tarkastus-, nimitys-, henkilöstö-, strategia- ja teknologiavaliokunta. Nämä valiokunnat avustivat ja tukivat hallituksen toimintaa vuoden aikana ja kokoontuivat yhteensä

27 kertaa. Vastuullisuus, eli ESG-asiat, olivat tärkeä osa valiokuntatyötä. Valiokunnat ottivat huomioon työssään muun muassa inhimilliseen pääomaan, eettisyyteen, tietoturvaan, energiatehokkuuteen sekä ilmasto- ja vastuullisuusraportointiin liittyviä kulmia.

Nimitysvaliokunta jatkoi hallituksen seuraajasuunnittelua sekä uudistamistyötä. Työn tulokset näkyvät seuraavalle varsinaiselle yhtiökokoukselle ehdotetussa hallituksen kokoonpanossa, johon kuuluu kaksi uutta ehdokasta hallituksen jäseniksi. Uudet ehdotetut jäsenet ovat Pernille Erenbjerg ja Timo Ihamuotila.

Katse tulevaisuuteen: muutos Nokian johdossa

Nokia kertoi helmikuussa 2025 muutoksesta yhtiön johdossa Pekka Lundmarkin päätettyä jättää tehtävänsä toimitusjohtajana. Nokian hallitus on nimittänyt Justin Hotardin Nokian toimitusjohtajaksi 1.4.2025 alkaen.

Hallitus kiittää Lundmarkia hänen merkittävästä panoksestaan Nokian hyväksi. Hallitus aloitti tämän muutoksen valmistelun Lundmarkin kerrottua harkitsevansa siirtymistä pois operatiivisista johtotehtävistä siinä vaiheessa, kun Nokian liiketoiminta on asemoitu seuraavaan kasvuvaiheeseen ja sopiva seuraaja on löydetty. Kun molemmat näistä ehdoista olivat toteutuneet, Lundmark ilmoitti helmikuussa siirtyvänsä syrjään Nokian johdosta.

Lundmarkin aloittaessa Nokia oli haastavassa tilanteessa. Hänen kautensa aikana Nokia saavutti muun muassa teknologiajohtajuuden 5G-radioverkoissa ja vahvan aseman pilviniiveissa ydinverkoissa. Nokia kasvatti myös Verkkoinfrastruktuuri-liiketoimintaryhmän liikevaihtoa ja paransi merkittävästi sen liikevoittoa sekä loi vahvan ja vakaan aseman patenttisenointiliiketoiminnalleen. Lisäksi Nokia on vahvistanut markkina-asemaansa uusilla kasvualueilla.

Hotardilla on Nokian toimitusjohtajalta vaadittavaa strategista näkemystä, kykyä arvonluontiin asiakkaille ja osakkeenomistajille sekä vahvaa johtajuutta viedä Nokian kasvutarina seuraavaan vaiheeseen. Hallitus odottaa innolla yhteistyötä hänen kanssaan Nokian kasvun vauhdittamiseksi.

Hallitus haluaa kiittää Nokian työntekijöitä heidän määrätietoisesta työstään ja sitoutumisestaan asiakkaiden, kumppaneiden ja osakkeenomistajien arvonluonnin hyväksi.

Keskeiset tunnusluvut

Keskeiset tunnusluvut

Alla olevassa taulukossa esitetään tiettyjä Nokia-konsernin taloudellisia ja muita tunnuslukuja tilikausilta 2024, 2023 ja 2022. Tiedot perustuvat IFRS-tilinpäätösstandardien mukaisesti laadittuihin konsernitilinpäätöksiin.

milj. EUR (paitsi henkilöstön keskimääräinen lukumäärä)	2024	2023	2022	milj. EUR (paitsi henkilöstön keskimääräinen lukumäärä)	2024	2023	2022
Konsernin tuloslaskelmasta				Oleennaiset tunnusluvut			
Liikevaihto	19 220	21 138	23 761	Osakekohtainen tulos (emoyhtiön omistajille kuuluvasta voitosta/tappiosta)			
Liikevoitto	1 999	1 661	2 299	Laimentamaton osakekohtainen tulos, EUR			
% liikevaihdosta	10,4 %	7,9 %	9,7 %	Jatkuvat toiminnot	0,31	0,11	0,75
Voitto ennen veroja	2 091	1 469	2 169	Tilikauden voitto	0,23	0,12	0,76
Jatkuvien toimintojen voitto	1 711	649	4 202	Laimennettu osakekohtainen tulos, EUR			
Lopetettujen toimintojen tappio/voitto	-427	30	57	Jatkuvat toiminnot	0,31	0,11	0,74
Tilikauden voitto	1 284	679	4 259	Tilikauden voitto	0,23	0,12	0,75
Konsernitaseesta				Ehdotettu osakekohtainen osinko, EUR ⁽⁵⁾	0,14	0,13	0,12
Pitkäaikaiset varat	21 162	21 694	22 677	Sijoitetun pääoman tuotto, % ⁽³⁾	9,3 %	6,6 %	9,5 %
Lyhytaikaiset varat	17 987	18 087	20 266	Oman pääoman tuotto, % ⁽³⁾	6,2 %	3,2 %	22,0 %
Myytäväinä olevat omaisuuserät	—	79	—	Omavaraisuusaste, % ⁽³⁾	53,0 %	51,8 %	49,9 %
Vastaavaa yhteensä	39 149	39 860	42 943	Nettovelkaantumisaste, % ⁽³⁾	-23,4 %	-21,0 %	-22,2 %
Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva oma pääoma	20 657	20 537	21 333	Rahavarat	6 623	6 234	5 467
Määräysvallattomille omistajille kuuluva osuus omasta pääomasta	90	91	93	Kassa ja korolliset sijoitukset ⁽³⁾	8 741	8 514	9 244
Oma pääoma yhteensä	20 747	20 628	21 426	Nettokassa ja korolliset sijoitukset ⁽³⁾	4 854	4 323	4 767
Korolliset velat ⁽¹⁾	3 887	4 191	4 477	Liiketoiminnan nettorahavirta	2 493	1 317	1 474
Vuokrasopimusvelat ⁽¹⁾	863	997	1 042	Vapaa kassavirta ⁽³⁾	2 021	665	873
Varaukset ⁽¹⁾	1 228	1 262	1 435				
Muut velat ⁽¹⁾	12 424	12 782	14 563				
Vastattavaa yhteensä	39 149	39 860	42 943				
Muuta tietoa⁽²⁾							
Tutkimus- ja kehityskulut ⁽²⁾	-4 512	-4 277	-4 503				
% liikevaihdosta	-23,5 %	-20,2 %	-19,0 %				
Käyttöomaisuusinvestoinnit ⁽³⁾	-472	-652	-601				
% liikevaihdosta	-2,5 %	-3,1 %	-2,5 %				
Henkilöstökulut ⁽²⁾	7 563	7 294	7 732				
Henkilöstön keskimääräinen lukumäärä ⁽²⁾	78 434	84 795	85 101				
Tilaukanta, mrd. EUR ⁽⁴⁾	20,0	22,0	19,5				

- (1) Sisältää konsernitaseen pitkä- ja lyhytaikaiset erät.
(2) Esitetty jatkuvien toimintojen osalta.
(3) Ei-IFRS-tunnusluku. Lisätietoja ei-IFRS-tunnuslukujen määritelmästä ja täsmäytyksestä lähimpään vastaavaan IFRS-tunnuslukuun on "Vaihtoehtoisten tunnuslukujen laskentakaavat" -osiossa.
(4) Tilaukanta sisältää 1,7 miljardia euroa vuonna 2023 ja 1,6 miljardia euroa vuonna 2022 liittyen lopetettuihin toimintoihin, jotka myytiin vuonna 2024.
(5) Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että se valtuutettaisiin päättämään harkintansa mukaan yhteensä enintään 0,14 euron jakamisesta osakkeelta osinkona kertyneistä voittovaroista ja/tai varojen jakamisena sijoitetun vapaan oman pääoman rahastosta.

Taloudellinen katsaus

Taloudellinen katsaus

Tähän osioon sisältyvät taloudelliset tiedot tilikaudelta 2024 ja 2023 on johdettu tilintarkastetusta IFRS-konsernitilinpäätöksestämme. Näitä taloudellisia tietoja on luettava yhdessä konsernitilinpäätöksen kanssa, johon ne kokonaisuudessaan perustuvat.

Toiminnan tulos

Toiminnan tulos -osiossa käsitellään jatkuvien ja lopetettujen toimintojemme tuloksia. Lopetetut toiminnot sisältävät vuonna 2024 Ranskan valtiolle myydyn Submarine Networks -liiketoiminnan tuloksen.

Kustannussäästöohjelma

Nokia ilmoitti 19.10.2023 eri liiketoimintaryhmissä käynnistetyistä toimista yhtiön kohtaaman haastavan markkinaympäristön seurauksena. Yhtiö alentaa kulurakennettaan ja tehostaa toimintojaan samalla, kun se turvaa tutkimus- ja kehityskapasiteettinsa ja sitoutumisensa teknologiajohtajuuteen.

Nokian tavoitteena on alentaa kustannuspohjaansa bruttomääräisesti (eli ennen inflaatiota) 800-1 200 miljoonaa euroa vuoden 2026 loppuun mennessä verrattuna vuoteen 2023, olettaen, että henkilöstön tulosperusteisesti muuttuva palkan osa olisi tavoitetasolla molempina ajanjaksoina. Tämä tarkoittaa 10-15 %:n vähennystä henkilöstökuluissa. Verrattuna 86 000 työntekijän suuruiseen organisaatioon, joka Nokialla oli ohjelmasta ilmoitettaessa, oletuksena on 72 000-77 000 työntekijän organisaatio. Henkilöstömäärää koskevat luvut edustavat alun perin suunniteltuja henkilöstömäärätavoitteita, eikä niissä ole otettu huomioon jo tapahtunutta Submarine Networks -liiketoiminnan myyntiä tai suunniteltuja yritysostoja. Vuoden 2024 lopussa henkilöstömäärä oli 75 600. Tämä luku sisältää Submarine Networks -liiketoiminnan myymisestä aiheutuneen henkilöstömäärän vähennyksen, jota ei ollut sisällytetty henkilöstömäärätavoitteeseen ohjelmasta ilmoitettaessa. Vuoden lopussa henkilöstömäärä olisi ollut 77 600, jos Nokia ei olisi myynyt Submarine Networks -liiketoimintaa.

Ohjelman avulla saavutettavien nettokustannussäästöjen lopullinen määrä riippuu inflaatiosta. Säästöt kohdistuvat pääasiallisesti Matkapuhelinverkot- sekä Pilvi- ja verkkopalvelut -segmentteihin että konsernitason toimintoihin. Uudelleenjärjestelyistä aiheutuu kertaluonteinen kirjanpidollinen ja kassavaikutteinen kulu, jonka ennakoidaan vastaavan tavoiteltua vuosittaista säästöä.

Nykyisen suunnitelman mukaan bruttokustannussäästöjä on tarkoitus saavuttaa 1 000 miljoonaa euroa vuosien 2024-2026 ohjelman aikana, mutta tämä voi muuttua riippuen markkinoiden kehityksestä. Tämä sisältää odotetut bruttokustannussäästöt sekä ohjelman niihin liittyvät uudelleenjärjestelykulut ja -rahavirrat. Nokia odottaa, että noin 70 % säästöistä saavutetaan toimintakuluissa ja 30 % hankinnan ja valmistuksen kuluissa. Segmenteittäin säästöistä noin 50-60 % odotetaan saavutettavan Matkapuhelinverkot-segmentissä, 30 % Pilvi- ja verkkopalvelut-segmentissä ja loput 10-20 % Verkkoinfrastruktuuri-segmentissä ja konsernitason toiminnoissa.

Aiempi vuosien 2021-2023 kustannussäästöohjelma on nyt pääosin päättynyt.

Taloudellinen katsaus jatkoa

Nokia konserni

31.12.2024 päättynyt tilikausi verrattuna 31.12.2023 päättyneeseen tilikauteen

Seuraavassa taulukossa esitetään tietyt Nokian jatkuvien toimintojen tuloslaskelman erät ja niiden suhteellinen osuus liikevaihdosta vuosina 2024 ja 2023.

	2024		2023		Muutos %
	milj. EUR	% liikevaihdosta	milj. EUR	% liikevaihdosta	
Liikevaihto	19 220	100,0 %	21 138	100,0 %	-9 %
Hankinnan ja valmistuksen kulut	-10 356	-53,9 %	-12 592	-59,6 %	-18 %
Bruttokate	8 864	46,1 %	8 546	40,4 %	4 %
Tutkimus- ja kehityskulut	-4 512	-23,5 %	-4 277	-20,2 %	5 %
Myyntin ja hallinnon kulut	-2 890	-15,0 %	-2 878	-13,6 %	0 %
Liiketoiminnan muut tuotot ja kulut	537	2,8 %	270	1,3 %	99 %
Liikevoitto	1 999	10,4 %	1 661	7,9 %	20 %
Osuus osakkuusyritysten ja yhteisyritysten tuloksesta	7	0,0 %	-39	-0,2 %	-118 %
Rahoitustuotot ja -kulut	85	0,4 %	-153	-0,7 %	-156 %
Voitto ennen veroja	2 091	10,9 %	1 469	6,9 %	42 %
Tuloverot	-380	-2,0 %	-820	-3,9 %	-54 %
Jatkuvien toimintojen voitto	1 711	8,9 %	649	3,1 %	164 %
Lopetettujen toimintojen tappio/voitto	-427	-2,2 %	30	0,1 %	-1 523 %
Tilikauden voitto	1 284	6,7 %	679	3,2 %	89 %
Jatkuvien toimintojen voiton jakautuminen					
Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva osuus	1 277	6,6 %	665	3,1 %	92 %
Määräysvallattomille omistajille kuuluva osuus	7	0,0 %	14	0,1 %	-50 %

Liikevaihto

Liikevaihto vuonna 2024 oli 19 220 miljoonaa euroa. Laskua oli 1 918 miljoonaa euroa eli 9 % verrattuna 21 138 miljoonaan euroon vuonna 2023. Liikevaihtoon vaikutti haastava markkinatilanne, joka alkoi vuonna 2023 ja jatkui vuoden 2024 ensimmäisellä puoliskolla vaikkakin tilauskertymä parani osassa liiketoimintoja. Kokonaisliikevaihto heijasti laskua Matkapuhelinverkot-, Verkkoinfrastruktuuri- ja Pilvi- ja verkkopalvelut -segmenteissä. Tätä tasoitti jonkin verran vahva kasvu Nokia Teknologia -segmentissä, joka hyötyi vuoden 2024 aikana solmituista älypuhelin lisenssisopimuksista ja niihin liittyvästä aikaisempiin kausiin kohdistuvasta liikevaihdosta.

Seuraavassa taulukossa esitetään liikevaihdon alueellinen jakauma vuosittain.

milj. EUR	2024	2023	Muutos %
Amerikka	6 276	6 779	-7 %
Latinalainen Amerikka	895	1 046	-14 %
Pohjois-Amerikka	5 381	5 733	-6 %
APAC	4 549	6 436	-29 %
Kiinan alue	1 134	1 303	-13 %
Intia	1 373	2 842	-52 %
Muu APAC	2 042	2 291	-11 %
EMEA	8 395	7 923	6 %
Eurooppa ⁽¹⁾	6 362	5 873	8 %
Lähi-itä ja Afrikka	2 033	2 050	-1 %
Yhteensä	19 220	21 138	-9 %

(1) Teknologia-segmentin koko immateriaalioikeuksiin ja lisensointiin liittyvä liikevaihto on kohdistettu Suomeen.

Seuraavassa taulukossa esitetään liikevaihdon jakauma asiakasryhmittäin vuosittain.

milj. EUR	2024	2023	Muutos %
Viestintäpalvelujen tarjoajat	15 085	17 652	-15 %
Yritykset	2 180	2 282	-4 %
Lisenssinsaaajat	1 928	1 085	78 %
Muut ⁽¹⁾	27	119	-77 %
Yhteensä	19 220	21 138	-9 %

(1) Sisältää erillisenä yksikkönä toimineen Radio Frequency Systems (RFS) -liiketoiminnan liikevaihdon, sekä tiettyjä muita eriä kuten segmenttien välisten tuottojen eliminoinnit. RFS-liiketoiminnan liikevaihto sisältää myös myyntituotot viestintäpalvelujen tarjoajilta ja yritysasiakkailta. RFS-liiketoiminnasta luovuttiin olennaisilta osin vuonna 2024.

Bruttokate

Bruttokate vuonna 2024 oli 8 864 miljoonaa euroa, jossa oli kasvua 318 miljoonaa euroa eli 4 % verrattuna 8 546 miljoonaan euroon vuonna 2023. Bruttokatteen kasvu johtui pääasiassa Nokia Technologies -segmentin vahvasta liikevaihdon kasvusta. Vuoden 2024 bruttokatteeseen vaikuttivat myös suhteellisen vakaat uudelleenjärjestely- ja niihin liittyvät kulut, jotka olivat 155 miljoonaa euroa vuonna 2024, kun ne vuonna 2023 olivat 151 miljoonaa euroa. Vuonna 2024 hankinnan ja valmistuksen kuluihin sisältyvät tulospalkkiojaksotukset olivat korkeammat kuin vuonna 2023. Bruttokateprosentti oli 46,1 % vuonna 2024, kun se vuonna 2023 oli 40,4 %.

Liiketoiminnan kulut

Tutkimus- ja kehityskulut vuonna 2024 olivat 4 512 miljoonaa euroa, missä kasvua oli 235 miljoonaa euroa eli 5 % verrattuna 4 277 miljoonaan euroon vuonna 2023. Tutkimus- ja kehityskulujen osuus liikevaihdosta oli 23,5 % vuonna 2024, kun vuonna 2023 niiden osuus oli 20,2 %. Tutkimus- ja tuotekehityskulujen kasvu johtui pääosin vuoden 2024 tulospalkkiojaksotusten kasvusta vuoteen 2023 verrattuna. Vuoden 2024 tutkimus- ja kehityskuluihin vaikuttivat myös korkeammat uudelleenjärjestely- ja niihin liittyvät kulut, jotka olivat 135 miljoonaa euroa vuonna 2024, kun ne vuonna 2023 olivat 61 miljoonaa euroa.

Taloudellinen katsaus jatkoa

Myyntin ja hallinnon kulut olivat 2 890 miljoonaa euroa vuonna 2024. Myyntin ja hallinnon kulut kasvoivat 12 miljoonaa euroa verrattuna vuoteen 2023, jolloin kulut olivat 2 878 miljoonaa euroa. Myyntin ja hallinnon kulujen osuus liikevaihdosta oli 15,0 % vuonna 2024, kun vuonna 2023 osuus oli 13,6 %. Myyntin ja hallinnon kulujen hienoinen kasvu johtui pääasiassa korkeammista tulospalkkiojaksotuksista vuonna 2024 verrattuna vuoteen 2023 sekä valuuttakurssivaihtelujen negatiivisesta vaikutuksesta. Meneillään olevat kustannussäästötoimet tasoittivat tätä jonkin verran. Lisäksi vuoden 2024 myyntin ja hallinnon kuluissa näkyivät suhteellisen vakaat uudelleenjärjestely- ja niihin liittyvät kulut sekä hankittujen aineettomien hyödykkeiden poistot. Vuoteen 2024 sisältyi 144 miljoonaa euroa uudelleenjärjestelykuluja ja niihin liittyviä kuluja, kun vuonna 2023 vastaava erä oli 138 miljoonaa euroa. Vuonna 2024 myyntin ja hallinnon kuluihin sisältyi 294 miljoonan euron poistot hankituista aineettomista hyödykkeistä, kun ne vuonna 2023 olivat 292 miljoonaa euroa.

Liiketoiminnan muut tuotot ja kulut vuonna 2024 olivat 537 miljoonaa euroa nettotuottoa. Kasvua oli 267 miljoonaa euroa verrattuna vuoteen 2023, jolloin nettotuotto oli 270 miljoonaa euroa. Liiketoiminnan muiden tuottojen ja kulujen positiivinen vaihtelu johtui pääasiassa osakkuusyritysten myynnistä saadun 190 miljoonan euron tuotosta, tiettyjen myyntisaamisten tappioita koskevien vähennyserien positiivisesta vaihtelusta sekä Nokian venture fund -sijoitusten suuremmasta tuotosta, joita jonkin verran tasoitti valuuttasuojauksen negatiivinen vaikutus, vuoteen 2023 vaikuttanut varauksen osittainen 49 miljoonan euron peruutus ja digitaalisten omaisuuserien myyntin lasku. Vuonna 2024 Nokian venture fund -sijoitusten tuotto oli noin 30 miljoonaa euroa, kun vuonna 2023 tappio oli 70 miljoonaa euroa. Vuonna 2024 valuuttasuojauksen vaikutus oli 23 miljoonaa euroa positiivinen, kun vuonna 2023 vaikutus oli 94 miljoonaa euroa positiivinen.

Liikevoitto

Liikevoittomme vuonna 2024 oli 1 999 miljoonaa euroa. Liikevoitto kasvoi 338 miljoonaa euroa vuoteen 2023 verrattuna, jolloin se oli 1 661 miljoonaa euroa. Liikevoiton kasvu johtui korkeammasta bruttokatteesta ja liiketoiminnan muiden tuottojen ja kulujen positiivisesta nettovaihtelusta, jota hieman tasoittivat korkeammat tutkimus- ja kehityskulut sekä myyntin ja hallinnon kulut. Liikevoittoprosenttimme oli 10,4 % vuonna 2024, kun se vuonna 2023 oli 7,9 %.

Rahoitustuotot ja -kulut

Rahoitustuotot ja -kulut olivat 85 miljoonaa euroa nettotuottoa vuonna 2024, mikä merkitsee 238 miljoonan euron positiivista vaihtelua, kun nettokulut olivat 153 miljoonaa euroa vuonna 2023. Rahoitustuottojen ja -kulujen positiivinen nettovaihtelu johtui pääasiassa 208 miljoonan euron positiivisesta kurssivoittojen ja -tappioiden vaihtelusta, 79 miljoonan euron korkotuottojen kasvusta ja 30 miljoonan euron korkokulujen laskusta. Näitä tasoitti osittain Vodafone Idean nykyisten osakesijoitusten käyvän arvon alentuminen 79 miljoonalla eurolla.

Voitto ennen veroja

Voitto ennen veroja vuonna 2024 oli 2 091 miljoonaa euroa eli 622 miljoonaa euroa enemmän kuin vuonna 2023, jolloin voitto ennen veroja oli 1 469 miljoonaa euroa.

Tuloverot

Vuonna 2024 tuloverot olivat 380 miljoonaa euroa nettokulua, mikä merkitsi 440 miljoonan euron positiivista nettovaihtelua verrattuna 820 miljoonan euron nettokuluun vuonna 2023. Positiivinen vaihtelu tuloveroissa johtui pääasiassa 392 miljoonan euron kertaluonteisesta verokulusta, joka liittyi sisäiseen toimintamallin muutokseen, joka johti laskennallisen verosaamisen uudelleenmäärittämiseen, jolla oli negatiivinen vaikutus vuoteen 2023. Lisätietoja näistä eristä on liitetiedossa 2.5. Tuloverot.

Jatkuvien toimintojen voitto

Jatkuvien toimintojen voitto vuonna 2024 oli 1 711 miljoonaa euroa. Kasvua verrattuna vuoteen 2023 oli 1 062 miljoonaa euroa, jolloin tulos oli 649 miljoonaa euroa. Muutos johtui liikevoiton kasvusta, tuloverokulujen laskusta sekä rahoitustuottojen ja -kulujen nettopositiivisesta vaihtelusta.

Jatkuvien toimintojen vuoden 2024 osakekohtainen tulos oli 0,31 euroa (laimentamaton) ja 0,31 (laimennettu), kun se vuonna 2023 oli 0,11 euroa (laimentamaton) ja 0,11 euroa (laimennettu).

Lopetettujen toimintojen tappio/voitto

Lopetettujen toimintojen tappio vuonna 2024 oli 427 miljoonaa euroa. Muutos verrattuna vuoteen 2023 oli 457 miljoonaa euroa, jolloin voitto oli 30 miljoonaa euroa. Lopetettujen toimintojen tuloksia käsitellään tarkemmin jäljempänä osiossa Lopetetut toiminnot.

Tilikauden voitto

Tilikauden voitto vuonna 2024 oli 1 284 miljoonaa euroa. Kasvua oli 605 miljoonaa euroa verrattuna vuoteen 2023, jolloin tilikauden voitto oli 679 miljoonaa euroa. Muutos voitossa johtui pääasiassa jatkuvien toimintojen paremmasta tuloksesta, jota hieman tasoittivat lopetettujen toimintojen suuremmat tappiot.

Osakekohtainen tulos vuonna 2024 oli 0,23 euroa (laimentamaton) ja 0,23 (laimennettu), kun se vuonna 2023 oli 0,12 euroa (laimentamaton) ja 0,12 euroa (laimennettu).

Tilauuskanta

Tilauuskanta 31.12.2024 oli 20,0 miljardia euroa verrattuna 22,0 miljardiin euroon, josta 1,7 miljardia euroa liittyi vuonna 2024 myytyihin lopetettuihin toimintoihin, 31.12.2023. Tilauuskannan hienoinen lasku edelliseen vuoteen verrattuna liittyy Matkapuhelinverkot-segmentin monivuotisten sopimusten ajoittumiseen, kun taas Verkkoinfrastruktuuri-segmentin tilauuskanta kasvoi. Johto on arvioinut tilauuskannan tuloutuvan seuraavasti:

	2024	2023
Vuoden sisällä	53 %	51 %
2-3 vuodessa	27 %	30 %
Yli 3 vuodessa	20 %	19 %
Yhteensä	100 %	100 %

Taloudellinen katsaus jatkoa

Lopetetut toiminnot

31.12.2024 päättynyt tilikausi verrattuna 31.12.2023 päättyneeseen tilikauteen

Seuraavassa taulukossa esitetään lopetettujen toimintojen tulos ja tuloslaskelman erien suhteellinen osuus liikevaihdosta vuosina 2024 ja 2023. Nokia ilmoitti 27.6.2024 allekirjoittaneensa myyntioption kokonaan omistamansa tytäryhtiön Alcatel Submarine Networksin (ASN) myynnistä Ranskan valtiolle. Tämän seurauksena Nokia luokitteli Submarine Networks -liiketoiminnan lopetetuksi toiminnoksi ja oikaisi vertailutiedot vastaavasti. Kauppa toteutui 31.12.2024.

	2024		2023		Muutos %
	milj. EUR	% liikevaihdosta	milj. EUR	% liikevaihdosta	
Liikevaihto	1 059	100,0 %	1 120	100,0 %	-5 %
Kulut	-989	-93,4 %	-1 090	-97,3 %	-9 %
Liikevoitto	70	6,6 %	30	2,7 %	133 %
Rahoitustuotot ja -kulut	-7	-0,7 %	5	0,4 %	-240 %
Arvon alentumistappio arvostamisesta käypään arvoon vähennettynä myynnistä aiheutuvilla menoilla	-514	-48,5 %	—	0,0 %	0 %
Myyntivoitto	29	2,7 %	—	0,0 %	0 %
Tappio/voitto lopetetuista toiminnoista ennen veroja	-422	-39,8 %	35	3,1 %	-1 306 %
Tuloverot	-5	-0,5 %	-5	-0,4 %	0 %
Tappio/voitto lopetetuista toiminnoista⁽¹⁾	-427	-40,3 %	30	2,7 %	-1 523 %

(1) Tappio/voitto lopetetuista toiminnoista kuuluu kokonaisuudessaan emoyhtiön osakkeenomistajille.

Liikevaihto

Lopetettujen toimintojen liikevaihto oli 1 059 miljoonaa euroa vuonna 2024. Liikevaihto laski 61 miljoonaa euroa eli 5 % verrattuna vuoteen 2023, jolloin liikevaihto oli 1 120 miljoonaa euroa.

Liikevoitto

Lopetettujen toimintojen liikevoitto vuonna 2024 oli 70 miljoonaa euroa. Liikevoitto kasvoi 40 miljoonaa euroa vuoteen 2023 verrattuna, jolloin liikevoitto oli 30 miljoonaa euroa. Liikevoiton parantuminen heijasti pääosin vuoden 2024 kokonaiskulujen laskua vuoteen 2023 verrattuna, erityisesti hankinnan ja valmistuksen kulujen osalta.

Tappio/voitto ennen veroja

Lopetettujen toimintojen tappio ennen veroja vuonna 2024 oli 422 miljoonaa euroa, mikä oli 457 miljoonaa euroa vähemmän kuin vuonna 2023, jolloin voitto ennen veroja oli 35 miljoonaa euroa. Tämä johtui pääasiassa vuonna 2024 kirjatusta arvonalentumistappiosta, joka liittyi Submarine Networks -liiketoiminnan kirjanpitoarvon ja myynnistä odotettavissa olevien tulojen erotukseen. Tätä tasoitti jonkin verran liiketoiminnan myynnistä saatu voitto.

Tappio/Voitto

Tilikauden tappio vuonna 2024 oli 427 miljoonaa euroa. Laskua oli 457 miljoonaa euroa verrattuna vuoteen 2023, jolloin tilikauden voitto oli 30 miljoonaa euroa. Osakekohtainen tulos vuonna 2024 oli negatiivinen 0,08 euroa (laimentamaton) ja negatiivinen 0,08 (laimennettu), kun se vuonna 2023 oli 0,01 euroa (laimentamaton) ja 0,01 euroa (laimennettu).

Taloudellinen katsaus jatkoa

Segmenttien tulos

Vuonna 2024 meillä oli neljä raportoitavaa toimintasegmenttiä taloudellista raportointia varten: (1) Verkkoinfrastruktuuri, (2) Matkapuhelinverkot, (3) Pilvi- ja verkkopalvelut sekä (4) Teknologia. Lisäksi Nokia esittää segmenttikohtaisia tietoja Konsernin yhteiset toiminnot ja muut -osiosta. Tässä ”Segmenttien tulos” -osiossa esitetyt luvut jokaisesta raportoitavasta toimintasegmentistä ja Konsernin yhteiset toiminnot ja muut -osiosta perustuvat yhtiön johdolle tuloksen arvioimista ja resurssien kohdistamista varten raportoitaviin lukuihin. Tiettyjä kuluja ja tuottoja ei kohdisteta segmenteille johdon raportoinnissa. Lisätietoja konsernin toiminta- ja raportointirakenteesta sekä segmenttilukujen täsmäytyksestä Nokia-konsernin lukuihin on konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 2.2. Segmentti-informaatio.

Verkkoinfrastruktuuri

31.12.2024 päättynyt tilikausi verrattuna 31.12.2023 päättäneeseen tilikauteen

Seuraavassa taulukossa esitetään segmentin operatiiviset erät ja niiden suhteellinen osuus liikevaihdosta vuosina 2024 ja 2023.

	2024		2023		Muutos %
	milj. EUR	% liikevaihdosta	milj. EUR	% liikevaihdosta	
Liikevaihto⁽¹⁾	6 518	100,0 %	6 917	100,0 %	-6 %
Hankinnan ja valmistuksen kulut	-3 781	-58,0 %	-4 007	-57,9 %	-6 %
Bruttokate	2 737	42,0 %	2 910	42,1 %	-6 %
Tutkimus- ja kehityskulut	-1 207	-18,5 %	-1 212	-17,5 %	0 %
Myyntin ja hallinnon kulut	-815	-12,5 %	-775	-11,2 %	5 %
Liiketoiminnan muut tuotot ja kulut	46	0,7 %	93	1,3 %	-51 %
Liikevoitto	761	11,7 %	1 016	14,7 %	-25 %

(1) Vuoden 2024 liikevaihto sisältää IP Networks -liiketoiminnan liikevaihtoa 2 583 miljoonaa euroa, Optical Networks -liiketoiminnan liikevaihtoa 1 636 miljoonaa euroa ja Fixed Networks -liiketoiminnan liikevaihtoa 2 299 miljoonaa euroa. Vuoden 2023 liikevaihto sisältää IP Networks -liiketoiminnan liikevaihtoa 2 606 miljoonaa, Optical Networks -liiketoiminnan liikevaihtoa 1 942 miljoonaa ja Fixed Networks -liiketoiminnan liikevaihtoa 2 369 miljoonaa.

Liikevaihto

Verkkoinfrastruktuuri-segmentin liikevaihto vuonna 2024 oli 6 518 miljoonaa euroa, jossa oli laskua 399 miljoonaa euroa eli 6 % verrattuna 6 917 miljoonaan euroon vuonna 2023. Aleneminen heijasti laskua kaikissa liiketoiminnoissa, mutta osoitti merkkejä markkinakysynnän paranemisesta vuoden aikana.

IP Networks -liiketoiminnan liikevaihto oli 2 583 miljoonaa euroa vuonna 2024. Liikevaihto laski 23 miljoonaa euroa eli 1 % verrattuna vuoteen 2023, jolloin liikevaihto oli 2 606 miljoonaa euroa. IP Networks -liiketoiminnan liikevaihto laski vuonna 2024, kun kasvua Amerikan alueella, erityisesti Pohjois-Amerikassa, enemmän kuin tasoittivat laskut muualla. IP Networks -liiketoiminnan kasvu jatkui edellisvuodesta sekä webscale- että yritysasiakkaiden keskuudessa.

Optical Networks -liiketoiminnan liikevaihto oli 1 636 miljoonaa euroa vuonna 2024. Liikevaihto laski 306 miljoonaa euroa eli 16 % verrattuna vuoteen 2023, jolloin liikevaihto oli 1 942 miljoonaa euroa. Liikevaihto laski, koska optisten markkinoiden elpyminen on edelleen hitaampaa kuin muilla verkkoinfrastruktuurimarkkinoilla. Alueellisesta näkökulmasta liikevaihto laski eri alueilla, erityisesti Euroopassa EMEA-alueella ja Intiassa APAC-alueella.

Fixed Networks -liiketoiminnan liikevaihto vuonna 2024 oli 2 299 miljoonaa euroa, jossa laskua oli 70 miljoonaa euroa eli 3 % verrattuna 2 369 miljoonaan euroon vuonna 2023. Fixed Networks -liiketoiminnan liikevaihdon lasku heijasti EMEA-alueen laskua, erityisesti Euroopassa, kun taas Pohjois-Amerikan liikevaihto laski hieman Amerikan alueella asiakaskulutuksen parantuessa vuoden aikana. Tätä tasoitti jonkin verran kasvu Intiassa ja APAC-alueella kiinteiden langattomien yhteyksien käyttöönoton kiihtyessä.

Seuraavassa taulukossa esitetään liikevaihdon jakauma alueittain mainittuina vuosina.

milj. EUR	2024	2023	Muutos %
Amerikka	2 726	2 813	-3 %
APAC	1 426	1 580	-10 %
EMEA	2 366	2 524	-6 %
Yhteensä	6 518	6 917	-6 %

Bruttokate

Verkkoinfrastruktuuri-segmentin bruttokate vuonna 2024 oli 2 737 miljoonaa euroa. Bruttokate laski 173 miljoonaa euroa eli 6 % verrattuna vuoteen 2023, jolloin bruttokate oli 2 910 miljoonaa euroa. Verkkoinfrastruktuuri-segmentin bruttokateprosentti oli 42,0 % vuonna 2024, kun se vuonna 2023 oli 42,1 %. Verkkoinfrastruktuuri-segmentin bruttokate laski, kun taas bruttokateprosentti pysyi vakaana, mikä heijasti suurelta osin suotuisaa jakauman muutosta liikevaihdon laskusta huolimatta.

Liiketoiminnan kulut

Verkkoinfrastruktuuri-segmentin tutkimus- ja kehityskulut vuonna 2024 olivat 1 207 miljoonaa euroa, jossa laskua oli 5 miljoonaa euroa verrattuna 1 212 miljoonaan euroon vuonna 2023. Tutkimus- ja kehityskulujen lievä lasku heijasti suurelta osin valuuttakurssimuutosten vaikutusta.

Verkkoinfrastruktuuri-segmentin myynnin ja hallinnon kulut olivat 815 miljoonaa euroa vuonna 2024. Kulut kasvoivat 40 miljoonaa euroa eli 5 % verrattuna vuoteen 2023, jolloin myynnin ja hallinnon kulut olivat 775 miljoonaa euroa. Verkkoinfrastruktuuri-segmentin myynnin ja hallinnon kulujen kasvu heijasteli suurelta osin kulujen kasvua ja korkeampia tulospalkkiojaksotuksia, mitä valuuttakurssimuutosten vaikutus hieman tasoitti.

Verkkoinfrastruktuuri-segmentin liiketoiminnan muut tuotot ja kulut vuonna 2024 olivat 46 miljoonaa euroa tuottoa. Muutos oli 47 miljoonaa euroa verrattuna vuoteen 2023, jolloin tuottoa oli 93 miljoonaa euroa. Liiketoiminnan muiden tuottojen ja kulujen muutos johtui pääasiassa digitaalisten omaisuserien myynnin laskusta ja valuuttakurssisuojuuteen liittyvästä negatiivisesta vaihtelusta.

Liikevoitto

Verkkoinfrastruktuuri-segmentin liikevoitto oli 761 miljoonaa euroa vuonna 2024. Liikevoitto laski 255 miljoonaa euroa eli 25 % verrattuna vuoteen 2023, jolloin liikevoitto oli 1 016 miljoonaa euroa. Verkkoinfrastruktuuri-segmentin liikevoittoprosentti oli 11,7 % vuonna 2024, kun vuonna 2023 se oli 14,7 %.

Taloudellinen katsaus jatkoa

Matkapuhelinverkot

31.12.2024 päättynyt tilikausi verrattuna 31.12.2023 päättyneeseen tilikauteen

Seuraavassa taulukossa esitetään segmentin operatiiviset erät ja niiden suhteellinen osuus liikevaihdosta vuosina 2024 ja 2023.

	2024		2023		Muutos %
	milj. EUR	% liikevaihdosta	milj. EUR	% liikevaihdosta	
Liikevaihto	7 725	100,0 %	9 797	100,0 %	-21 %
Hankinnan ja valmistuksen kulut	-4 584	-59,3 %	-6 364	-65,0 %	-28 %
Bruttokate	3 141	40,7 %	3 433	35,0 %	-9 %
Tutkimus- ja kehityskulut	-2 154	-27,9 %	-2 010	-20,5 %	7 %
Myyntin ja hallinnon kulut	-727	-9,4 %	-822	-8,4 %	-12 %
Liiketoiminnan muut tuotot ja kulut	149	1,9 %	122	1,2 %	22 %
Liikevoitto	409	5,3 %	723	7,4 %	-43 %

Liikevaihto

Matkapuhelinverkot-segmentin liikevaihto vuonna 2024 oli 7 725 miljoonaa euroa, jossa oli laskua 2 072 miljoonaa euroa eli 21 % verrattuna 9 797 miljoonaan euroon vuonna 2023. Matkapuhelinverkot-segmentin liikevaihdoin lasku vuonna 2024 oli seurausta pääasiassa Intian heikkoudesta APAC-alueella, kun 5G-käyttöönottojen vauhti hidastui Intiassa vuoden 2023 merkittävien investointien jälkeen. Amerikan alueella liikevaihto hidastui pääasiassa Pohjois-Amerikassa, missä kysyntä pysyi heikkona käyttöönottoiminnan alhaisen tason vuoksi ja yhden pohjoisamerikkalaisen asiakkaan alhaisemman markkinaosuuden vuoksi. Nokia ratkaisi myös avoimet neuvottelunsa AT&T:n kanssa, joka päätti kaupallisista syistä jatkaa vaihtoehdoisen RAN-toimittajan kanssa. Osa tästä ratkaisusta johti 150 miljoonan euron nopeutettuun tuloutukseen.

Seuraavassa taulukossa esitetään liikevaihdon jakauma alueittain mainittuina vuosina.

milj. EUR	2024	2023	Muutos %
Amerikka	2 365	2 618	-10 %
APAC	2 461	4 184	-41 %
EMEA	2 899	2 995	-3 %
Yhteensä	7 725	9 797	-21 %

Bruttokate

Matkapuhelinverkot-segmentin bruttokate vuonna 2024 oli 3 141 miljoonaa euroa. Bruttokate laski 292 miljoonaa euroa eli 9 % verrattuna vuoteen 2023, jolloin bruttokate oli 3 433 miljoonaa euroa. Matkapuhelinverkot-segmentin bruttokateprosentti oli 40,7 % vuonna 2024, kun se vuonna 2023 oli 35,0 %. Matkapuhelinverkot-segmentin bruttokatteen lasku johtui pääasiassa liikevaihdon laskusta ja tulospalkkiojaksotusten kasvusta. Bruttokateprosentin kasvu johtui suurelta osin suotuisasta alueellisesta jakaumasta ja asiakasratkaisuun liittyvän liikevaihdon nopeutetusta kirjaamisesta.

Liiketoiminnan kulut

Matkapuhelinverkot-segmentin tutkimus- ja kehityskulut vuonna 2024 olivat 2 154 miljoonaa euroa, jossa kasvua oli 144 miljoonaa euroa eli 7 % verrattuna 2 010 miljoonaan euroon vuonna 2023. Korkeammat tutkimus- ja kehityskulut heijastivat pääasiassa taustalla olevia kustannusten vähennyksiä, joita tasoittivat tulospalkkiojaksotusten kasvu.

Matkapuhelinverkot-segmentin myynnin ja hallinnon kulut olivat 727 miljoonaa euroa vuonna 2024. Kulut laskivat 95 miljoonaa euroa eli 12 % verrattuna vuoteen 2023, jolloin myynnin ja hallinnon kulut olivat 822 miljoonaa euroa. Matkapuhelinverkot-segmentin myynnin ja hallinnon kulujen lasku heijasti pääasiassa taustalla olevia kustannusten vähennyksiä, joita osittain tasoitti tulospalkkiojaksotusten kasvu.

Matkapuhelinverkot-segmentin liiketoiminnan muut tuotot ja kulut vuonna 2024 olivat 149 miljoonaa euroa tuottoa. Muutos oli 27 miljoonaa euroa verrattuna vuoteen 2023, jolloin tuottoa oli 122 miljoonaa euroa. Liiketoiminnan muiden tuottojen ja kulujen muutos johtui pääasiassa myyntisaamisten vähennyserien positiivisesta vaihtelusta, jota hieman tasoittivat digitaalisten omaisuuserien myynnin lasku sekä valuuttakurssisuojaukseen liittyvä negatiivinen vaihtelu.

Liikevoitto

Matkapuhelinverkot-segmentin liikevoitto oli 409 miljoonaa euroa vuonna 2024. Liikevoitto laski 314 miljoonaa euroa verrattuna vuoteen 2023, jolloin liikevoitto oli 723 miljoonaa euroa. Matkapuhelinverkot-segmentin liikevoittoprosentti oli 5,3 % vuonna 2024, kun vuonna 2023 se oli 7,4 %.

Taloudellinen katsaus jatkoa

Pilvi- ja verkkopalvelut

31.12.2024 päättynyt tilikausi verrattuna 31.12.2023 päättyneeseen tilikauteen

Seuraavassa taulukossa esitetään segmentin operatiiviset erät ja niiden suhteellinen osuus liikevaihdosta vuosina 2024 ja 2023.

	2024		2023		Muutos %
	milj. EUR	% liikevaihdosta	milj. EUR	% liikevaihdosta	
Liikevaihto	3 022	100,0 %	3 220	100,0 %	-6 %
Hankinnan ja valmistuksen kulut	-1 787	-59,1 %	-1 944	-60,4 %	-8 %
Bruttokate	1 235	40,9 %	1 276	39,6 %	-3 %
Tutkimus- ja kehityskulut	-556	-18,4 %	-577	-17,9 %	-4 %
Myyntin ja hallinnon kulut	-474	-15,7 %	-494	-15,3 %	-4 %
Liiketoiminnan muut tuotot ja kulut	44	1,5 %	50	1,6 %	-12 %
Liikevoitto	249	8,2 %	255	7,9 %	-2 %

Liikevaihto

Pilvi- ja verkkopalvelut -segmentin liikevaihto vuonna 2024 oli 3 022 miljoonaa euroa. Laskua oli 198 miljoonaa euroa eli 6 % verrattuna 3 220 miljoonaan euroon vuonna 2023. Valuuttakurssimuutosten lievän negatiivisen vaikutuksen lisäksi Pilvi- ja verkkopalvelut -segmentin liikevaihto heijasti Device Management - ja Service Management Platform -liiketoimintojen myynnin vaikutusta vuonna 2024 sekä Cloud and Cognitive Services -liiketoiminnan ja Core Networks -liiketoiminnan laskua. Tätä tasoitti hieman Enterprise Campus Edge -liiketoiminnan kasvu. Liikevaihto laski alle 1 % valuuttakurssimuutosten vuoksi vuonna 2024.

Seuraavassa taulukossa esitetään liikevaihdon jakauma alueittain mainittuina vuosina.

milj. EUR	2024	2023	Muutos %
Amerikka	1 184	1 306	-9 %
APAC	649	649	0 %
EMEA	1 189	1 265	-6 %
Yhteensä	3 022	3 220	-6 %

Bruttokate

Pilvi- ja verkkopalvelut -segmentin bruttokate vuonna 2024 oli 1 235 miljoonaa euroa. Bruttokate laski 41 miljoonaa euroa eli 3 % verrattuna vuoteen 2023, jolloin bruttokate oli 1 276 miljoonaa euroa. Pilvi- ja verkkopalvelut -segmentin bruttokateprosentti oli 40,9 % vuonna 2024, kun se vuonna 2023 oli 39,6 %. Pilvi- ja verkkopalvelut -segmentin bruttokatteen lasku heijasti pääasiassa liikevaihdon laskua. Tätä tasoittivat jonkin verran toimituskustannusten paraneminen sekä suotuisa liiketoiminta- ja aluejakauma.

Liiketoiminnan kulut

Pilvi- ja verkkopalvelut -segmentin tutkimus- ja kehityskulut olivat 556 miljoonaa euroa vuonna 2024. Kulut laskivat 21 miljoonaa euroa eli 4 % verrattuna vuoteen 2023, jolloin ne olivat 577 miljoonaa euroa. Tutkimus- ja kehityskulujen lasku heijasteli pitkälti jatkuvaa kurinalaisuutta kustannusten hallinnassa, mitä tasoitti jonkin verran tulospalkkiojaksotusten kasvu.

Pilvi- ja verkkopalvelut -segmentin myynnin ja hallinnon kulut olivat 474 miljoonaa euroa vuonna 2024. Kulut laskivat 20 miljoonaa euroa eli 4 % verrattuna vuoteen 2023, jolloin myynnin ja hallinnon kulut olivat 494 miljoonaa euroa. Pilvi- ja verkkopalvelut -segmentin myynnin ja hallinnon kulujen lasku heijasti suurelta osin kustannusten hallinnan kurinalaisuutta, mitä tasoitti jonkin verran tulospalkkiojaksotusten kasvu.

Pilvi- ja verkkopalvelut -liiketoimintaryhmän liiketoiminnan muut tuotot ja kulut vuonna 2024 olivat 44 miljoonaa euroa tuottoa. Muutos oli 6 miljoonaa euroa verrattuna vuoteen 2023, jolloin tuottoa oli 50 miljoonaa euroa.

Liikevoitto

Pilvi- ja verkkopalvelut -segmentin liikevoitto oli 249 miljoonaa euroa vuonna 2024. Liikevoitto laski 6 miljoonalla eurolla verrattuna vuoteen 2023, jolloin liikevoitto oli 255 miljoonaa euroa. Pilvi- ja verkkopalvelut -segmentin liikevoittoprosentti oli 8,2 % vuonna 2024, kun se vuonna 2023 oli 7,9 %.

Taloudellinen katsaus jatkoa

Teknologia

31.12.2024 päättynyt tilikausi verrattuna 31.12.2023 päättyneeseen tilikauteen

Seuraavassa taulukossa esitetään segmentin operatiiviset erät ja niiden suhteellinen osuus liikevaihdosta vuosina 2024 ja 2023.

	2024		2023		Muutos %
	milj. EUR	% liikevaihdosta	milj. EUR	% liikevaihdosta	
Liikevaihto	1 928	100,0 %	1 085	100,0 %	78 %
Hankinnan ja valmistuksen kulut	-2	-0,1 %	—	0,0 %	0 %
Bruttokate	1 926	99,9 %	1 085	100,0 %	78 %
Tutkimus- ja kehityskulut	-250	-13,0 %	-224	-20,6 %	12 %
Myyntin ja hallinnon kulut	-163	-8,5 %	-140	-12,9 %	16 %
Liiketoiminnan muut tuotot ja kulut	1	0,1 %	13	1,2 %	-92 %
Liikevoitto	1 514	78,5 %	734	67,6 %	106 %

Liikevaihto

Teknologia-segmentin liikevaihto vuonna 2024 oli 1 928 miljoonaa euroa. Kasvua oli 843 miljoonaa euroa eli 78 % verrattuna 1 085 miljoonaan euroon vuonna 2023. Teknologia-segmentin liikevaihdon vahva kasvu johtui pääasiassa älypuhelinien lisenssisopimusten allekirjoittamisesta Oppon, Vivon ja muiden lisenssinsaajien kanssa. Jotkin näistä sopimuksista johtivat siihen, että vuoden aikana kirjattiin aiempiin kausiin kohdistuvaa liikevaihtoa. Teknologia-segmentti jatkoi hyvää kehitystä laajenemisessa uusille alueille, kuten autoteollisuuteen, kuluttajaelektronikkaan, esineiden internetiin ja multimediaan.

Bruttokate

Teknologia-segmentin bruttokate oli 1 926 miljoonaa euroa vuonna 2024. Bruttokate kasvoi 841 miljoonaa euroa eli 78 % verrattuna vuoteen 2023, jolloin bruttokate oli 1 085 miljoonaa euroa. Teknologia-segmentin bruttokatteen nousu johtui pääasiassa liikevaihdon kasvusta.

Liiketoiminnan kulut

Teknologia-segmentin tutkimus- ja kehityskulut olivat 250 miljoonaa euroa vuonna 2024. Tutkimus- ja kehityskulut kasvoivat 26 miljoonaa euroa eli 12 % verrattuna vuoteen 2023, jolloin ne olivat 224 miljoonaa euroa. Teknologia-segmentin tutkimus- ja kehityskulujen kasvu johtui pääasiassa suuremmista investoinneista immateriaalioikeuksien luomisen edistämiseksi ja tulospalkkiojaksotusten kasvusta.

Teknologia-segmentin myynnin ja hallinnon kulut olivat 163 miljoonaa euroa vuonna 2024. Kulut kasvoivat 23 miljoonaa euroa eli 16 % verrattuna vuoteen 2023, jolloin ne olivat 140 miljoonaa euroa. Teknologia-segmentin myynnin ja hallinnon kulujen kasvu johtui pääasiassa suuremmista investoinneista immateriaalioikeuksien luomisen edistämiseksi, lisensointiin liittyvistä kuluista ja tulospalkkiojaksotusten kasvusta.

Teknologia-segmentin liiketoiminnan muut tuotot ja kulut vuonna 2024 olivat 1 miljoonaa euroa tuottoa. Muutos oli 12 miljoonaa euroa verrattuna vuoteen 2023, jolloin tuottoa oli 13 miljoonaa euroa. Liiketoiminnan muiden tuottojen ja kulujen muutos liittyi pääasiassa tiettyjen myyntisaamisten tappiota koskevien vähennyserien peruuttamiseen, millä oli suotuisa vaikutus vuonna 2023 eikä se toistunut vuonna 2024.

Liikevoitto

Teknologia-segmentin liikevoitto oli 1 514 miljoonaa euroa vuonna 2024. Liikevoitto kasvoi 780 miljoonaa euroa eli 106 % verrattuna vuoteen 2023, jolloin liikevoitto oli 734 miljoonaa euroa. Teknologia-segmentin liikevoiton kasvu oli seurausta pääasiassa liikevaihdon kasvusta, jota osittain tasoittivat liiketoiminnan kulujen kasvu. Teknologia-segmentin liikevoittoprosentti oli 78,5 % vuonna 2024, kun vuonna 2023 se oli 67,6 %.

Taloudellinen katsaus jatkoa

Konsernin yhteiset toiminnot ja muut

31.12.2024 päättynyt tilikausi verrattuna 31.12.2023 päättyneeseen tilikauteen

Seuraavassa taulukossa esitetään Konsernin yhteiset toiminnot ja muut -osion operatiiviset erät ja niiden suhteellinen osuus liikevaihdosta vuosina 2024 ja 2023.

	2024		2023		Muutos %
	milj. EUR	% liikevaihdosta	milj. EUR	% liikevaihdosta	
Liikevaihto	34	100,0 %	130	100,0 %	-74 %
Hankinnan ja valmistuksen kulut	-29	-85,3 %	-136	-104,6 %	-79 %
Bruttokate	5	14,7 %	-6	-4,6 %	-183 %
Tutkimus- ja kehityskulut	-131	-385,3 %	-120	-92,3 %	9 %
Myyntin ja hallinnon kulut	-244	-717,6 %	-217	-166,9 %	12 %
Liiketoiminnan muut tuotot ja kulut	56	164,7 %	-48	-36,9 %	-217 %
Liiketappio	-314	-923,5 %	-391	-300,8 %	-20 %

Liikevaihto

Konsernin yhteiset toiminnot ja muut -osion liikevaihto oli 34 miljoonaa euroa vuonna 2024. Liikevaihto laski 96 miljoonaa euroa eli 74 % verrattuna vuoteen 2023, jolloin liikevaihto oli 130 miljoonaa euroa. Konsernin yhteiset toiminnot ja muut -osion liikevaihdon lasku oli seurausta Radio Frequency Systems -liiketoiminnan liikevaihdon laskusta, joka johtui pääasiassa vuoden 2023 aikana myydystä liiketoiminnasta.

Bruttokate

Konsernin yhteiset toiminnot ja muut -osion bruttokate oli 5 miljoonaa euroa positiivinen vuonna 2024, kun se vuonna 2023 oli 6 miljoonaa euroa negatiivinen. Konsernin yhteiset toiminnot ja muut -osion bruttokateprosentti oli 14,7 % vuonna 2024, kun se vuonna 2023 oli negatiivinen 4,6 %.

Liiketoiminnan kulut

Konsernin yhteiset toiminnot ja muut -osion tutkimus- ja kehityskulut olivat 131 miljoonaa euroa vuonna 2024. Tutkimus- ja kehityskulut kasvoivat 11 miljoonaa euroa eli 9 % verrattuna vuoteen 2023, jolloin ne olivat 120 miljoonaa.

Konsernin yhteiset toiminnot ja muut -osion myynnin ja hallinnon kulut olivat 244 miljoonaa euroa vuonna 2024. Kulut kasvoivat 27 miljoonaa euroa eli 12 % verrattuna vuoteen 2023, jolloin myynnin ja hallinnon kulut olivat 217 miljoonaa euroa. Vuonna 2024 Konsernin yhteiset toiminnot ja muut -osion myynnin ja hallinnon kulujen tulospalkkiojaksotukset olivat korkeammat kuin vuonna 2023.

Konsernin yhteiset toiminnot ja muut -osion liiketoiminnan muut tuotot ja kulut vuonna 2024 olivat 56 miljoonaa euroa tuottoa. Muutos oli 104 miljoonaa euroa verrattuna vuoteen 2023, jolloin kulu oli 48 miljoonaa euroa. Positiivinen nettovaihtelu vuonna 2024 liittyi pääasiassa Nokian pääomasijoituksiin, joista kertyi noin 30 miljoonan euron hyöty vuonna 2024, kun se vuonna 2023 oli noin 70 miljoonan euron tappio.

Liiketappio

Konsernin yhteiset toiminnot ja muut -osion liiketappio vuonna 2024 oli 314 miljoonaa euroa. Parannusta oli 77 miljoonaa euroa vuoteen 2023 verrattuna, jolloin liiketappio oli 391 miljoonaa euroa. Konsernin yhteiset toiminnot ja muut -osion liiketappion paraneminen johtui pääasiassa Nokian pääomasijoitusten aiheuttamasta liiketoiminnan muiden tuottojen ja kulujen positiivisesta nettovaihtelusta.

Taloudellinen katsaus jatkoa

Likviditeetti ja pääomaresurssit

Taloudellinen asema

Rahavarat

Nokian rahavarat olivat yhteensä 6 623 miljoonaa euroa 31.12.2024. Tämä oli 389 miljoonaa euroa enemmän kuin 31.12.2023, jolloin rahavarat olivat yhteensä 6 234 miljoonaa euroa. Lisäys johtui ensisijaisesti liiketoiminnasta saadusta 2 493 miljoonan euron nettorahavirrasta, osakkuusyhtiöiden osakkeiden myynnistä saaduista 259 miljoonasta eurosta, 214 miljoonan euron nettorahavirrasta korollisista sijoituksista sekä aineellisten ja aineettomien käyttöomaisuushyödykkeiden myynneistä saadusta 97 miljoonasta eurosta. Lisäystä tasoittivat 723 miljoonan euron maksetut osingot, 680 miljoonan euron omien osakkeiden hankinnat, 472 miljoonan euron käyttöomaisuusinvestoinnit, 361 miljoonan euron ulosmenevä nettorahavirta pitkäaikaisiin velkoihin, 233 miljoonan euron vuokrasopimusvelkojen lyhennys sekä 210 miljoonan euron ulosmenevä nettorahavirta muihin rahoitusvaroihin.

Kassa ja korolliset sijoitukset⁽¹⁾

Nokian kassa ja korolliset sijoitukset⁽¹⁾ olivat 8 741 miljoonaa euroa 31.12.2024. Tämä oli 227 miljoonaa euroa enemmän kuin 31.12.2023, jolloin kassa ja korolliset sijoitukset⁽¹⁾ olivat yhteensä 8 514 miljoonaa euroa. Lisäys oli seurausta pääasiassa liiketoiminnasta saadusta 2 493 miljoonan euron sisääntulevasta nettorahavirrasta, jota tasoittivat 723 miljoonan euron maksetut osingot, 680 miljoonan euron omien osakkeiden hankinnat, 472 miljoonan euron käyttöomaisuusinvestoinnit ja 361 miljoonan euron ulosmenevä nettorahavirta pitkäaikaisiin velkoihin.

Nettokassa ja korolliset sijoitukset⁽¹⁾

Nokian nettokassa ja korolliset sijoitukset⁽¹⁾ olivat 4 854 miljoonaa euroa 31.12.2024. Tämä oli 531 miljoonaa euroa enemmän kuin 31.12.2023, jolloin nettokassa ja korolliset sijoitukset⁽¹⁾ olivat 4 323 miljoonaa euroa. Lisäys johtui ensisijaisesti liiketoiminnasta saadusta 2 493 miljoonan euron sisääntulevasta nettorahavirrasta ja osakkuusyhtiöiden osakkeiden myynnistä saaduista 259 miljoonasta eurosta, joita tasoittivat 723 miljoonan euron maksetut osingot, 680 miljoonan euron omien osakkeiden hankinnat, 472 miljoonan euron käyttöomaisuusinvestoinnit sekä 233 miljoonan euron vuokrasopimusvelkojen lyhennys.

(1) Ei-IFRS-tunnusluku. Lisätietoja ei-IFRS-tunnuslukujen määrittelistä ja täsmäytyksestä lähimpään vastaavaan IFRS-tunnuslukuun on "Vaihtoehtoisten tunnuslukujen laskentakaavat" -osiossa.

Rahavirta

Liiketoiminnan rahavirta

Liiketoiminnan nettorahavirta vuonna 2024 oli 2 493 miljoonaa euroa, joka kasvoi 1 176 miljoonaa euroa vuodesta 2023, jolloin liiketoiminnasta saatu nettorahavirta oli 1 317 miljoonaa euroa. Kasvu johtui pääasiassa 203 miljoonan euron kasvusta tilikauden voitossa, oikaistuna eikassavaikutteisilla erillä, joka oli yhteensä 3 441 miljoonan euroa vuonna 2024 verrattuna 3 238 miljoonaan euroon vuonna 2023 sekä sitoutuneen nettokäyttöpääoman laskusta, joka oli 569 miljoonaa euroa vuonna 2024 verrattuna vuoteen 2023, jolloin nettokäyttöpääomaan sitoutui 1 282 miljoonaa euroa. Pääasialliset tekijät, jotka vaikuttivat nettokäyttöpääoman sitoutumisen laskuun, liittyivät velkojen laskuun 609 miljoonalla eurolla verrattuna velkojen laskuun 2 029 miljoonalla eurolla vuonna 2023 sekä saamisten kasvuun 364 miljoonalla eurolla verrattuna saamisten laskuun 304 miljoonalla eurolla vuonna 2023. Näitä osittain tasoitti vaihtomaisuuden lasku 404 miljoonalla eurolla verrattuna 443 miljoonan euron laskuun vuonna 2023. Vuonna 2024 saamisten kasvu johtui pääasiassa myyntisaamisten kasvusta. Vuonna 2024 velkojen lasku johtui pääasiassa uudelleenjärjestely- ja muihin niihin liittyviin kuluihin liittyvistä ulosmenevistä rahavirroista sekä ostovelkojen ja asiakassopimuksiin perustuvien velkojen laskusta, joita tulospalkkioihin liittyvien velkojen kasvu osittain tasoitti.

Vuonna 2024 liiketoiminnan nettorahavirta sisälsi 342 miljoonaa euroa maksettuja veroja, laskua 234 miljoonaa euroa verrattuna 576 miljoonaan euroon vuonna 2023, 226 miljoonaa euroa saatuja korkoja verrattuna 178 miljoonaan euroon vuonna 2023, sekä 263 miljoonaa euroa maksettuja korkoja verrattuna 241 miljoonaan euroon vuonna 2023.

Investointien rahavirta

Investointien ulosmenevä nettorahavirta vuonna 2024 oli 117 miljoonaa euroa, verrattuna vuoteen 2023, jolloin investointien sisääntuleva nettorahavirta oli 1 043 miljoonaa euroa. Investointien ulosmenevä rahavirta oli pääasiassa seurausta 472 miljoonan euron käyttöomaisuusinvestoinneista verrattuna 652 miljoonaan euroon vuonna 2023 sekä 210 miljoonan euron ulosmenevästä rahavirrasta muihin rahoitusvaroihin verrattuna 49 miljoonaan euroon vuonna 2023. Näitä osittain tasoittivat osakkuusyhtiöiden osakkeiden myynnistä saadut 259 miljoonaa euroa verrattuna vuonna 2023 saatuihin 8 miljoonaan euroon sekä 214 miljoonan euron sisääntuleva nettorahavirta korollisista sijoituksista vuonna 2024 verrattuna 1 527 miljoonan euron sisääntulevaan nettorahavirtaan vuonna 2023.

Keskeiset käyttöomaisuusinvestoinnit vuonna 2024 kohdistuivat T&K-toiminnassa käytettäviin laitteisiin, testauslaitteisiin, tietoliikenne- ja pilvipalvelulaitteistoon sekä toimipisteiden, telakoiden ja vesialusten korjauksiin ja parannuksiin.

Rahoitustoimintojen rahavirta

Vuonna 2024 rahoitustoimintoihin käytetty nettorahavirta oli 2 003 miljoonaa euroa, kun se vuonna 2023 oli 1 502 miljoonaa euroa. Vuonna 2024 käytetty nettorahavirta johtui 723 miljoonan euron maksetuista osingoista verrattuna vuoteen 2023, jolloin maksetut osingot olivat 621 miljoonaa euroa, 680 miljoonan euron omien osakkeiden hankinnoista verrattuna vuoteen 2023, jolloin omien osakkeiden hankinnat olivat 300 miljoonaa euroa, pitkäaikaisten lainojen lyhennyksestä 462 miljoonaa euroa verrattuna 798 miljoonaan euroon vuonna 2023 sekä 233 miljoonan euron vuokrasopimusvelkojen lyhennyksestä, jotka vuonna 2023 olivat 239 miljoonaa euroa. Näitä osittain tasoittivat pitkäaikaisten velkojen nosto 101 miljoonaa euroa verrattuna vuoteen 2023, jolloin pitkäaikaisten velkojen nostot olivat 496 miljoonaa euroa.

Taloudellinen katsaus jatkoa

Rahoitusvarat ja -velat

Nokian nettokassa ja korolliset sijoitukset⁽¹⁾ olivat 31.12.2024 yhteensä 4 854 miljoonaa euroa muodostuen 8 741 miljoonan euron kassasta ja korollisista sijoituksista⁽¹⁾ sekä 3 887 miljoonan euron pitkäaikaisista ja lyhytaikaisista korollisista veloista.

Nokian kassa ja korolliset sijoitukset⁽¹⁾ ovat pääosin euroina. Korolliset sijoitukset sisältävät pääosin korkealaatuisia rahamarkkina- ja kiinteätuottoisia arvopapereita tarkoin maturiteetti- ja vastapuoliriskin hajautusrajoituksin. Nokialla on lisäksi 1 412 miljoonan euron luottolimiittisopimus likviditeettitarkoituksiin. Luottolimiittisopimukseen ei liity rahoituskovenanteja eikä siitä ole nostettu varoja.

31.12.2024 Nokian korollinen velka sisälsi 292 miljoonaa euroa vuonna 2025 erääntyviä joukkovelkakirjalainoja, 500 miljoonan euron vuonna 2025 erääntyvän Euroopan investointipankilta nostetun T&K-lainan, 83 miljoonan euron Pohjoismaiden Investointipankilta nostetun T&K-lainan, jonka lopullinen eräpäivä on 2025, 630 miljoonaa euroa vuonna 2026 erääntyviä joukkovelkakirjalainoja, 500 miljoonaa Yhdysvaltain dollaria vuonna 2027 erääntyviä joukkovelkakirjalainoja, 500 miljoonaa euroa vuonna 2028 erääntyviä joukkovelkakirjalainoja, 74 miljoonaa Yhdysvaltain dollaria vuonna 2028 erääntyviä joukkovelkakirjalainoja, 206 miljoonaa Yhdysvaltain dollaria vuonna 2029 erääntyviä joukkovelkakirjalainoja, 500 miljoonaa euroa vuonna 2031 erääntyviä joukkovelkakirjalainoja, 100 miljoonan euron vuonna 2032 erääntyvän Pohjoismaiden investointipankilta nostetun T&K-lainan, 500 miljoonaa Yhdysvaltain dollaria vuonna 2039 erääntyviä joukkovelkakirjalainoja sekä 105 miljoonaa euroa muita velkoja. Euromääräiset vuosina 2025, 2026, 2028 ja 2031 erääntyvät joukkovelkakirjalainat sekä Yhdysvaltain dollarin määräiset vuosina 2027 ja 2039 erääntyvät joukkovelkakirjalainat ovat Nokia Oyj:n liikkeeseenlaskemia, kun taas vuosina 2028 ja 2029 erääntyvät joukkovelkakirjalainat ovat alun perin Lucent Technologies Inc:n, Nokia of America Corporationin edeltäjän (Nokian kokonaan omistama tytäryhtiö, joka oli aiemmin nimeltään Alcatel-Lucent USA Inc.) liikkeeseenlaskemia. Lainat Pohjoismaiden Investointipankilta ja Euroopan investointipankilta ovat Nokia Oyj:n nostamia. Lisätietoja korollisista veloistamme on esitetty konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 5.2. Rahoitusvarat ja -velat.

Kesäkuussa 2021 Nokia käytti optionsa pidentää 1 500 miljoonan euron luottolimiittisopimuksensa maturiteettia. Pidennyksen seurauksena 1 412 miljoonan euron osuus luottolimiittisopimuksesta erääntyy kesäkuussa 2026, ja 88 miljoonan euron osuus luottolimiittisopimuksesta erääntyi kesäkuussa 2024.

Katsomme, että 8 741 miljoonan euron kassa ja korolliset sijoitukset⁽¹⁾ sekä luottolimiittisopimus, josta ei ole nostettu varoja, riittävät tulevien käyttö pääomatarpeiden, käyttöomaisuusinvestointien, T&K-investointien, strukturoidun rahoituksen, venture fund -sitoumusten, yritysostojen ja velanhoidon rahoittamiseen ainakin vuoden 2025 loppuun asti. Nokian tämänhetkisten luottoluokituksien, S&P Global Ratings: BBB-, Moody's: Ba1 ja Fitch: BBB-, vuoksi uskomme pääomamarkkinoiden olevan käytettävissämme, mikäli rahoitustarpeita ilmenisi vuonna 2025.

Nokian tavoitteena on ylläpitää investment grade -tason luottoluokitukset.

(1) Ei-IFRS-tunnusluku. Lisätietoja ei-IFRS-tunnuslukujen määritelmistä ja täsmäytyksestä lähimpään vastaavaan IFRS-tunnuslukuun on "Vaihtoehtoisten tunnuslukujen laskentakaavat" -osiossa.

Taseen ulkopuoliset järjestelyt

Nokialla ei ole sijoittajien kannalta merkittäviä taseen ulkopuolisia järjestelyjä, joilla on tai voisi kohtuudella olettaa olevan vaikutuksia nykyiseen tai tulevaan taloudelliseen asemaan, myyntiin tai kustannuksiin, tulokseen, likviditeettiin, käyttöomaisuusinvestointeihin tai pääomaresursseihin, lukuun ottamatta sitovia ostovelvoitteita, vuokravastuita, takauksia ja rahoitussitoumuksia, jotka on esitetty konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 6.1. Vastuusitoumukset ja oikeudelliset toimet ja liitetiedossa 5.4. Rahoitusriskien hallinta.

Venture fund -sijoitukset ja sitoumukset

Teemme rahoitussitoumuksia useisiin pörssilistaamattomiin pääomarahastoihin (venture fund), jotka tekevät teknologiaan liittyviä sijoituksia. Pääosaa sijoituksista hallinnoi globaali venture capital -sijoitusyhtiö NGP Capital, joka panostaa erinomaisiin yrityksiin, jotka edistävät fyysisen ja digitaalisen maailman lähentymistä.

Venture fund -sijoitustemme käypä arvo oli 865 miljoonaa euroa 31.12.2024 ja 784 miljoonaa euroa 31.12.2023. Lisätietoja venture fund -sijoitustemme käyvistä arvoista on esitetty konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 5.2. Rahoitusvarat ja -velat.

Venture fund -sitoumuksemme olivat 306 miljoonaa euroa 31.12.2024 ja 381 miljoonaa euroa 31.12.2023. Nokia on venture fund -rahastojen äänettömänä osakkaana sitoutunut pääomamaksuihin ja on oikeutettu rahavarojen jakoon kunkin osakassopimuksen ja rahaston toiminnan mukaan. Lisätietoja vastuusitoumuksista on esitetty konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 6.1. Vastuusitoumukset ja oikeudelliset toimet.

Treasuryn ohjesääntö

Treasury-toimintojen hallinto perustuu Nokian toimitusjohtajan hallituksen sille myöntämän valtuutuksen mukaan hyväksymään treasuryn ohjesääntöön, ja sitä täydentävät konsernin talous- ja rahoitusjohtajan hyväksymät menettelytavat, jotka koskevat mm. valuutta- ja korkoriskien sekä likviditeetti- ja luottoriskien hallintaa. Treasury-toimintojen likviditeetin ja pääomarakenteen hallinnan tavoitteena on turvata riittävä likviditeetti ja rahoitus myös epäsuotuisina aikoina sekä varmistaa, ettei rahoituksen saatavuus rajoita kohtuuttomasti Nokian mahdollisuuksia toteuttaa liiketoimintasuunnitelmiaan ja pitkän aikavälin strategiaansa. Konsernin treasury-toimintojen toimintamalli on riskiä välttävä.

Taloudellinen katsaus jatkoa

Valuuttakurssien vaikutus

Olemme maailmanlaajuisesti toimiva yhtiö, jonka liikevaihto syntyy useissa maissa ja jonka laskutus tapahtuu useissa eri valuutoissa. Tämän vuoksi liiketoimintamme ja sen tulos ovat alttiita vaihteluille raportointivaluuttamme euron sekä muiden valuuttojen, kuten Yhdysvaltojen dollarin, vaihtokursseissa. Valuuttapositionemme suuruus vaihtelee eri markkina-alueiden liikevaihdon ja kulujen mukaan sekä näillä markkina-alueilla tapahtuvassa liiketoiminnassa käytettävien valuuttojen mukaan. Merkittävillä valuuttakurssivaihteluilla saattaa olla vaikutusta myös kilpailijoihimme ja sitä kautta kilpailuasemaamme sekä siihen liittyviin hintapaineisiin.

Vähentääksemme valuuttakurssivaihteluiden vaikutusta tulokseemme suojaamme olennaiset valuuttariskit (liikevaihto vähennettynä kuluilla kyseisessä valuutassa) yleensä 12 kuukauteen asti ulottuvalla suojaushorisontilla. Suurimpaan osaan näitä suojauksia sovelletaan rahavirran suojauslaskentaa tuloslaskelman vaihteluiden vähentämiseksi.

Vuonna 2024 konsernin liikevaihto oli pääasiassa Yhdysvaltojen dollareissa, euroissa ja Kiinan juaneissa ja kokonaiskulut olivat pääasiassa Yhdysvaltojen dollareissa, euroissa, Kiinan juaneissa ja Intian rupioissa.

Liikevaihdon ja kokonaiskulujen keskimääräinen valuuttajakauma:

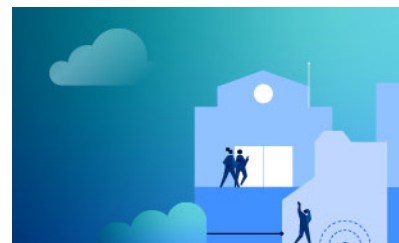
Valuutta	2024		2023	
	Liikevaihto	Kokonaiskulut	Liikevaihto	Kokonaiskulut
EUR	~25 %	~30 %	~25 %	~30 %
USD	~55 %	~45 %	~50 %	~45 %
CNY	~5 %	~5 %	~5 %	~5 %
INR	~0 %	~5 %	~5 %	~5 %
Muut	~15 %	~15 %	~15 %	~15 %
Yhteensä	~100 %	~100 %	~100 %	~100 %

Edellisvuoteen verrattuna Yhdysvaltain dollari oli vuonna 2024 kokonaisuudessaan vahvempi euroa vastaan. Edellisvuotta vahvemmalla Yhdysvaltain dollarilla vuonna 2024 oli hieman positiivinen vaikutus euromääräiseen liikevaihtoomme. Vahvempi Yhdysvaltain dollari kuitenkin myös nosti hieman hankinnan ja valmistuksen kuluja ja sillä oli jokseenkin neutraali vaikutus toimintakuluihin edellisvuoteen verrattuna. Ennen suojausta vahvemmalla Yhdysvaltain dollarilla edellisvuoteen verrattuna oli hieman positiivinen vaikutus liikevoittoomme vuonna 2024.

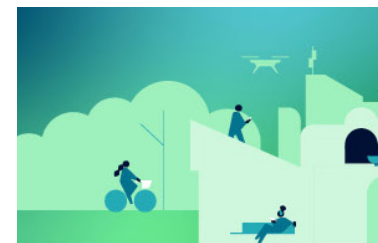
Lisätietoa instrumenteista, joita käytämme suojaustoimenpiteiden yhteydessä, on konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 5.4. Rahoitusriskien hallinta. Ks. lisätietoa myös osiosta ”Hallituksen toimintakertomus – Riskitekijät”.

Kestävyysraportti

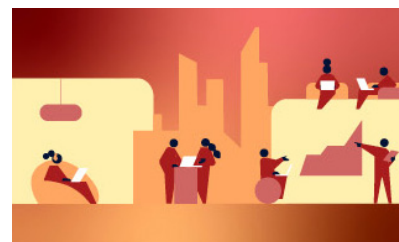
Johdanto	86
Yleiset tiedot	87
Laatimisperusteet	87
Hallinto	89
Strategia	96
Vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien hallinta	108
Ympäristötiedot	110
Ilmastonmuutos (ESRS E1)	110
Resurssien käyttö ja kiertotalous (ESRS E5)	128
Euroopan unionin kestävä rahoituksen taksonomia-asetuksen mukaan annettavat tiedot	137
Yhteiskunnalliset tiedot	146
Oma työvoima (ESRS S1)	146
Arvoketjun työntekijät (ESRS S2)	155
Vaikutusten kohteena olevat yhteisöt (ESRS S3)	162
Kuluttajat ja loppukäyttäjät (ESRS S4)	166
Hallintotapatiedot	169
Liiketoiminnan harjoittaminen (ESRS G1)	169
Kestävyysraportin liite	180
Viitetaulukko	180
Luettelo tietopisteistä, jotka ovat peräisin muusta EU-lainsäädännöstä	187



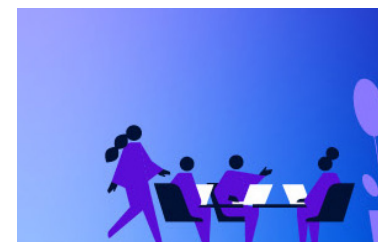
Yleiset tiedot
s. 87



Ympäristötiedot
s. 110



Yhteiskunnalliset tiedot
s. 146



Hallintotapatiedot
s. 169

Vuoden 2024 kestävyysraportin johdanto

Johdanto

Lähestymistapamme kestäväan kehitykseen perustuu yrityksemme tarkoitukseen – Luoda teknologiaa, joka auttaa maailmaa toimimaan yhdessä. Kestävyys on keskeinen osa teknologiavisiotamme 2030, teknologiastrategiaamme sekä Nokian liiketoimintaryhmien tuote- ja operatiivisia strategioita.

Tämä kestävyysraportti on laadittu ensimmäistä kertaa EU:n uuden kestävyysraportointidirektiivin ('CSRD') ja uusien Euroopan kestävyysraportointistandardien vaatimusten mukaisesti. Raportti heijastaa Nokian kestäväan kehityksen tuloksia, vaikutuksia, riskejä ja mahdollisuuksia ympäristö-, yhteiskunta- ja hallintotapaulottuvuuksien osalta. Se on rakennettu Nokian pitkäaikaisen kestävyysraportin, People & Planetin, sekä vaikutusanalyysin ja sidosryhmien osallistumisen kautta tehdyn kestävyysaiheiden uudelleenarvioinnin pohjalta.

Tämän kestävyysraportin kautta Nokia pyrkii osoittamaan sitoutumisensa läpinäkyvään ja vastuulliseen kestävyysraportointiin ja samalla näyttämään strategisen lähestymistapansa kestävyteen liittyvien vaikutusten hallintoihin. Nokia huomioi roolinsa globaaleissa kestävyteen liittyvissä haasteissa ja mahdollisuuksissa, mukaan lukien ilmastonmuutoksen hillintä, ilmastonmuutokseen mukautuminen, yhdenvertaisuus ja vastuulliset liiketoimintatavat.

Vuoden 2024 kestävyysraportti kattaa Nokian toiminnot kaikissa niiden maantieteellisissä paikoissa ja sisältää asiaankuuluvaa tietoa Nokian olennaisista vaikutuksista arvoketjussaan, keskittyen niihin aihealueisiin, jotka ovat kaikista relevantimpia Nokian liiketoimintamallissa ja operatiivisessa toiminnassa sekä samalla varmistaa pakollisten raportointivaatimusten täyttämisen.

Nokia kuulee mielellään sidosryhmien näkemyksiä kestävyysraportointia kehittäessään. Raportin tarkoitusta voi tarkastella kahdesta näkökulmasta: sen tarkoituksena on varmistaa voimassa olevien raportointivaatimusten täyttäminen sekä edesauttaa kestävyteen liittyvän suoriutumisen parantamisessa ja sidosryhmien sitouttamisessa strategisesti koko organisaation osalta.

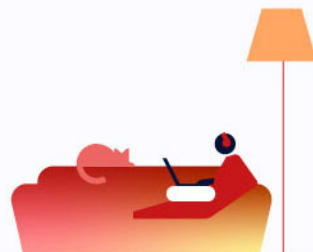
Tämän CSRD:n mukaisesti tehdyn kaksoisolennaisuusarvioinnin perusteella, Nokia on tunnistanut seuraavien aihealueiden vaativan erityistä huomiota ja raportointia:

**Ilmastonmuutos (E1),
Resurssien käyttö ja
kiertotalous (E5),**

**Omaan työvoimaan liittyvät asiat (S1),
Arvoketjun työntekijät (S2),
Vaikutusten kohteena olevat
yhteisöt (S3),
Kuluttajat ja loppukäyttäjät (S4),**

**Liiketoiminnan
harjoittaminen (G1)**

Nämä olennaiset aihealueet ovat yhteydessä toisiinsa ja toisistaan riippuvaisia. Tästä syystä kestävyiden johtaminen ja raportointi vaativat yhtenäistä lähestymistapaa, joka heijastaa kokonaisuutena Nokian kestäväan kehityksen matkaa ja varmistaa kestäväan kehityksen tulosten ja vaikutusten laajan kattavuuden.



Yleiset tiedot

Yleiset tiedot

Laatimisperusteet	87
Hallinto	89
Strategia	96
Vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien hallinta	108

Laatimisperusteet

Kestävyyseraportin laatimisperusteet

Nokia esittää ensimmäisen kerran raportointikaudelta 2024 Euroopan Parlamentin ja Neuvoston Kestävyyseraportointidirektiivin 2022/2464/EU ("CSRD") sekä komission delegoidun asetuksen (EU) 2023/2772, annettu 31.7.2023 (jäljempänä "delegoitu asetus"), vaatimusten mukaiset tiedot koskien Euroopan kestävyyseraportointistandardeja (jäljempänä "ESRS"). ESRS standardeihin viitattaessa käytetään delegoidun asetuksen mukaista numerointia. Suomi saattoi nämä vaatimukset osaksi kansallista lainsäädäntöä 21.12.2023, ja ne ovat voimassa tilikaudella 2024. Näitä vaatimuksia sovelletaan Nokiaan CSRD:n mukaisesti mukautetun direktiivin 2013/34/EU ("tilinpäätösdirektiivi") 3 artiklan ja 19 artiklan a kohdan nojalla. Kestävyyseraportin sisältö on laadittu Nokian tekemän kaksoisolennaisuusarviointin mukaisesti. Kaksoisolennaisuusarviointi, joka laadittiin CSRD:n ja ESRS standardien mukaisesti, auttoi määrittämään raporttiin sisällytettävät olennaiset kestävyysseikat ja niihin liittyvät liitetiedot ja tiedot.

Kestävyyseraportti on laadittu konsolidointiperiaatteiden mukaisesti. Omien toimintojen raportointilajuuus on sama kuin konsernitilinpäätöksessä. Kaikki lausunnot strategioista, toimintaperiaatteista, toimista, mittareista ja tavoitteista viittaavat Nokiaan. Kestävyyseraportissa on otettu huomioon ne Nokian arvoketjuun liittyvät tietyt osa-alueet, joissa vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet todennäköisesti syntyvät Nokian kestävyuden näkökulmasta ja raportti sisältää tietoja arvoketjun alku- ja loppupäästä soveltuvin osin ESRS 1 Yleiset vaatimukset -standardin mukaisesti.

Raportissa kerrotaan, miten Nokian toiminnassa otetaan huomioon Nokian sidosryhmät ja näiden huolenaiheet ja edut sekä miten toiminta vaikuttaa sidosryhmiin. Kestävyyseraportin kohderyhmänä ovat Nokian eri sidosryhmät, ensisijaisesti sijoittajat.

Kirjanpitolain 7 luvun 22 §:n 1 mom. 2 kohdan mukaista konsernikestävyyseraportin merkitsemistä digitaalisilla XBRL-kestävyyseraportteilla koskevaa säännöstä ei ole ollut mahdollista noudattaa ESEF-asetuksen tai muun Euroopan unionin lainsäädännön puuttumisen vuoksi.

Kestävyyseraportin rajoitetussa varmennuksessa on sovellettu ISAE 3000 -standardia (uudistettu). Kestävyyseraportoinnin varmennuskertomus on sivulla 289. Varmentajan lausunto ei kata kestävyseraportissa esitettyjä vertailutietoja.

Lopetetut toiminnot

Nokia ilmoitti 27.6.2024 allekirjoittaneensa myyntioption tytäryhtiön Alcatel Submarine Networksin myynnistä. Kauppa saatiin päätökseen 31.12.2024. Vuoden 2024 toisesta neljänneksestä lähtien Submarine Networks -liiketoiminta, joka on aiemmin raportoitu osana Verkkoinfrastruktuuri-segmenttiä, esitetään tässä raportissa lopetettuna toimintona.

Tästä johtuen mittarit jatkuvien toimintojen ja lopetettujen toimintojen osalta on esitetty erikseen sovellettavissa olevissa aihekohtaisissa standardeissa.

Yleiset tiedot jatkoa

Tiettyjä olosuhteita koskevat tiedot

Aikahorisontit

Kestävyyseraportin raportointikausi on yhdenmukainen tilinpäätöksen kanssa.

Nokia soveltaa lyhyen, keskipitkän ja pitkän aikavälin aikahorisontteja raportointikauden lopusta alkaen ESRS:n määrittelemällä tavalla.

Arvioinnissa käytetyt lähteet ja epävarmuustekijät

Nokian arvoketjun laajuuden ja toiminnan maantieteellisen hajautumisen vuoksi joihinkin tässä kestävyysraportilla esitettyihin mittareihin ja rahamääriin kohdistuu suurempi epävarmuus. Tästä johtuen, kun mittareita tai rahamääriä ei pysty määrittämään tai niihin liittyviä tietoja keräämään suoraan tietojärjestelmistä, Nokia on käyttänyt oletuksia ja arvioita, joiden tarkoituksena on antaa käyttäjille mahdollisuus ymmärtää olennaisinta tietoa heikentämättä sen hyödyllisyyttä tai laatua. Näiden estimaattien ja niihin perustuvien oletusten on arvioitu olevan kohtuullisia olosuhteisiin nähden. Prosesseja ja sisäisiä kontroleja on implementoitu organisaation eri tasoilla epävarmuustekijöiden minimoimiseksi ja läpinäkyvyyden ylläpitämiseksi. Tästä huolimatta tietoon sisältyy edelleen jonkin verran epävarmuutta ja tarkan tiedon saatavuudessa on joitakin rajoitteita, etenkin kun kyse on tietyistä resurssien käyttöön ja kiertotalouteen liittyvistä mittareista, kuten jätteestä. Nokia on implementoimassa ja kehittämässä sisäisiä prosessejaan parantaakseen tarkkuutta ja soveltuvin osin ensisijaisia tietolähteitä sekä poistaakseen tietojen puutteellisuudesta johtuvia aukkoja.

Mikäli laskelmissa on käytetty arvioita tai mittareihin liittyviä epävarmuuksia, tämä kerrotaan kyseisten mittareiden yhteydessä jokaisessa aihekohtaisessa osiossa "Raportointiperiaatteet"-kohdassa taustatietona ja annettujen tietojen ymmärtämisen tueksi. Tietoja arvoketjuihin liittyvistä ja muista arvioista on osiossa "[Ilmastomuutos \(ESRS E1\)](#)" ja "[Resurssien käyttö ja kiertotalous \(ESRS E5\)](#)".

Tulevaisuutta koskevat lausumat

Tietyt tässä kestävyysraportissa esitetyt lausumat ovat tulevaisuutta koskevia lausumia. Nämä lausumat perustuvat johdon parhaaseen arvioon ja käsitykseen niiden tietojen valossa, jotka sillä on kyseisellä hetkellä ollut saatavilla. Koska tällaisiin lausumiin liittyy useita riskejä ja epävarmuustekijöitä, joista useat ovat vaikutusvaltaamme ulkopuolella, todelliset tulokset voivat poiketa olennaisesti näistä lausunnoista. Nämä lausumat ovat vain ennusteita, jotka perustuvat meidän tämänhetkisiin odotuksiimme ja näkemyksiimme tulevaisuuden tapahtumista ja kehityksestä ja niihin liittyviä erilaisia riskejä ja epävarmuustekijöitä, joita on vaikeaa ennustaa, koska ne liittyvät tulevaisuuden tapahtumiin ja olosuhteisiin. Riskit ja epävarmuustekijät, jotka saattavat vaikuttaa näihin lausumiin sisältyvät, mutta eivät ole rajoitettuja, riskitekijöihin, jotka on yksilöity Nokian hallituksen toimintakertomuksen 2024 osiossa "Riskitekijät".

Muutokset kestävyystietojen valmistelussa ja esittämisessä sekä raportointi aiemmilla kausilla tehdyistä virheistä

Nokia ei julkista ensimmäiseltä ESRS-standardien mukaiselta raportointivuodelta vertailutietoja kaikista mittareista, ei muutoksia kestävyysraportin laatimisessa tai esittämisessä eikä raportointivirheitä edelliseltä kaudelta. Vertailutiedot esitetään, jos mittareita on raportoitu aiemmin. Nokia esittää myös vertailutiedot perusvuoteen nähden kuluvalle kaudella esitettyjen lukujen osalta raportoitaessa kehityksestä ja edistymisestä kohti tavoitetta.

Mahdolliset muutokset aikaisempien kausien kvantitatiivisissa tiedoissa, jotka on esitetty Nokian aiemmissa vapaaehtoisissa People & Planet -kestävyyseraporteissa, on esitetty sen aihekohtaisen standardin luvussa, jossa kyseinen mittari esitetään. Uusien käyttöön otettujen mittareiden osalta Nokia kuitenkin käyttää ESRS 1:n mukaista siirtymäsäännöstä ensimmäisen raportointivuoden osalta, eikä näin esitä vertailutietoja.

Sisältöindeksi

Luettelo kestävyysraportissa esitettyistä ESRS-tiedonantovaatimuksista ja luettelo muuhun EU:n lainsäädäntöön perustuvista tietopisteistä on [Kestävyysraportin liitteessä](#).

Siirtymäsäännösten käyttö ESRS 1:n mukaisesti

Nokia soveltaa ESRS 1 Yleiset vaatimukset -standardin siirtymäsäännöksiä, koska kyseessä on ensimmäinen raportointivuosi. Tämän seurauksena seuraavat yksilöidyt mittarit on jätetty pois ensimmäisen vuoden tiedoista ja ne raportoidaan seuraavilla kausilla sovellettavien vaatimusten mukaisesti:

ESRS-osion viite	Ensimmäisenä vuonna raportoimatta jätetyt tiedot
ESRS 2, SBM-1, Kappale 40(b)	Kokonaistulojen jakautuminen merkittävän ESRS-alan mukaan
ESRS 2, SBM-1, Kappale 40(c)	Luettelo muista merkittävistä ESRS-aloista kappaleessa 40b lueteltujen alojen lisäksi
ESRS 2, SBM-3, Kappale 48(e)	Olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet sekä niiden vuorovaikutus strategian ja liiketoimintamallin kanssa
ESRS E1, E1-9, Kappale 64-70	Oleennaisten fyysisten ja siirtymärisien ja mahdollisten ilmaston liittyvien mahdollisuuksien ennakoituiden taloudelliset vaikutukset
ESRS E5, E5-6, Kappale 41-43	Resurssien käyttöön ja kiertotalouteen liittyvien vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien ennakoituiden taloudelliset vaikutukset
ESRS S1, S1-11, Kappale 72-76	Sosiaalinen suojele
ESRS S1, S1-15, Kappale 93	Työ- ja perhe-elämän tasapainoon liittyvät mittarit



Yleiset tiedot jatkoa

Hallinto

Hallinto-, johto- ja valvontaelinten rooli
kestävyyssseikkoihin liittyenYrityksen hallinto-, johto- ja valvontaelinten
kokoontulo ja jäsenten monimuotoisuus

Hallituksen kymmenestä jäsenestä 40 % on naisia ja 60 % on miehiä. Hallituksen jäsenet edustavat kuutta eri kansallisuutta. Hallituksen nykyiset jäsenet eivät kuulu Nokian toimivaan johtoon ja hallituksessa ei ole työsuhteisten työntekijöiden tai muiden työntekijöiden edustusta. Hallituksen jäsenistä 100 % todettiin riippumattomiksi Nokiasta ja sen merkittävistä osakkeenomistajista vuoden 2024 varsinaisesta yhtiökokouksesta alkaneella toimikaudella.

Hallituksen nimitysvaliokunnan tavoitteena on edistää hallituksen säännöllistä uudistumista varmistaakseen, että yhtiöllä olisi tehokas, kansainvälisistä ammattilaisista koostuva hallitus, jonka jäsenillä on monipuolinen osaaminen, kokemus sekä muut henkilökohtaiset ominaisuudet hallituksen monimuotoisuusperiaatteiden mukaisesti. Monimuotoinen hallitus edistää hyvää hallintotapaa ja kykyä tukea ja haastaa yrityksen operatiivista johtoa. Hallituksen monimuotoisuus nähdään olevan kulloinkin tarkoituksenmukainen yhdistelmä elementtejä, joka kehittyy ajan ja muun muassa liiketoimintatavoitteiden ja tulevaisuuden tarpeiden mukaan. Hallituksen monimuotoisuutta arvioidaan useista näkökulmista, mukaan lukien taidot ja kokemus, toimikaudet, ikä, kansallisuus, etnisyyttä, kulttuurinen ja koulutuksellinen tausta, sukupuoli sekä muut yksilölliset ominaisuudet, joiden tavoitteena on edistää jatkuvaa parantamista ja kehitystä.

Johtoryhmän puheenjohtajana toimii toimitusjohtaja. Johtoryhmä koostui 31.12.2024 yhteensä 11 jäsenestä, mukaan lukien toimitusjohtaja. Johtoryhmän jäsenet edustivat kuutta eri kansallisuutta. Jäsenistä 18 % oli naisia ja 82 % miehiä. Kaikki muut, paitsi toimitusjohtaja, ovat työntekijöitä. Johtoryhmässä ei ole muita työntekijöiden edustajia.

Taulukossa esitetään nykyisten ja ehdotettujen hallituksen jäsenten Nokian toimialojen, tuotteiden ja maantieteellisen sijainnin kannalta merkityksellinen kokemus.

Hallituksen jäsenten kokemus ja taidot

	Tulos- vastuullinen ylin johto	Hallitustyö/ Hyvä hallintotapa	Rahoitus ja laskenta- toimi	Lainsäädäntö/ Yhteiskunta- politiikka/ Compliance	Viestintä- palvelualan markkina- segmentti	Yritysliike- toiminnan markkina- segmentti	Teknologia	Kyber- turvallisuus	Ympäristö- vastuu ja sosiaalinen vastuu
Nykyiset hallituksen jäsenet									
Sari Baldauf	✓	✓		✓	✓		✓		✓
Søren Skou	✓	✓		✓		✓			✓
Timo Ahopelto	✓	✓				✓	✓	✓	
Elizabeth Crain	✓	✓	✓	✓					
Thomas Dannenfeldt		✓	✓		✓	✓	✓		
Lisa Hook	✓	✓		✓	✓	✓	✓	✓	
Mike McNamara	✓	✓				✓	✓	✓	
Thomas Saueressig	✓	✓			✓	✓	✓	✓	✓
Carla Smits-Nusteling		✓	✓	✓	✓				
Kai Öistämö	✓	✓			✓		✓	✓	✓
Ehdotetut uudet hallituksen jäsenet									
Pernille Erenbjerg	✓	✓	✓		✓		✓	✓	✓
Timo Ihamuotila	✓	✓	✓				✓		

Yleiset tiedot jatkoa

Hallituksen ja johdon ESG-toimintojen ja toimintatapojen valvonta

Hallitus valvoo yhtiön Corporate Governance -ohjeen mukaisesti Nokian vastuullisuutta koskevia ympäristö- ja sosiaalisiiin asioihin liittyviä toimia sekä hyvää hallintotapaa (ESG), niihin liittyviä riskejä ja tavoitteiden asetantaa sekä yhtiön suoriutumista suhteessa asetettuihin tavoitteisiin. Vuonna 2024 hallitus käsitteli kestävyysstrategian, käsitteli uudelleen olennaisiin vaikutuksiin, riskeihin ja mahdollisuuksiin liittyviä kestävyystavoitteita kaksoisolennaisuusarvioinnin jälkeen sekä edistymistä niihin liittyen, arvioi kehittyviä ESG-vaatimuksia ja -odotuksia, osakkeenomistajien palautetta, kestävyyyteen liittyvää raportointia sekä Nokian nettonollapäästösitoumuksen ja tiekartan sen saavuttamiseksi. Vuonna 2024 hallitus myös hyväksyi hiilidioksidipäästöjen vähentämistavoitteet osaksi johdon pitkän aikavälin palkitsemiskriteerejä sekä hyväksyi monimuotoisuuden, terveyden ja turvallisuuden sisällyttämisen lyhyen aikavälin tulospalkkioiden ansaintakriteereihin ja arvioi niiden sekä muiden ympäristöön, sosiaalisiiin asioihin ja hyvään hallintotapaan liittyvien tavoitteiden saavuttamista.

Hallituksen valiokuntien tehtävänä on valvoa ja seurata useita yhtiön ympäristö- ja yhteiskunnallisten asioiden kehitystä ja toimintoja kukin vastuualueensa mukaisesti.

Tarkastusvaliokunta tarkastaa vuosittain yhtiön kestävyysraportoinnin ja vuosiraportoinnissa sekä siihen liittyvässä dokumentaatiossa esitetyn konfliktimineraalien käytön yhtiön tuotteissa. Vuonna 2024 tarkastusvaliokunnan vastuulle kuului myös uusien ilmaston ja muihin kestävyysraportointiin liittyvien raportointivaatimusten jatkuva toteutussuunnittelu, mukaan lukien kaksoisolennaisuusarviointi, kestävyysraportoinnin rajoitetun varmuuden suorittavan varmentajan valintaan liittyvän ehdotuksen valmistelu sekä eettisyys- ja vaatimustenmukaisuusohjelman valvonta.

Henkilöstövaliokunta valvoo henkilöstöpääoman hallintaa, mukaan lukien yhtiön kulttuuriin, fyysiseen turvallisuuteen, henkilöstön hyvinvointiin, monimuotoisuuteen, rekrytointiin, kehittämiseen ja sitouttamiseen liittyvissä henkilöstöä koskevissa toimintaperiaatteissa ja -käytänteissä. Vuonna 2024 henkilöstövaliokunta keskittyi muun muassa henkilöriskiarvioon, johon kuului fyysinen turvallisuus ja seuraajasuunnittelu. Valiokunta valmisteli hallitukselle hiilidioksidipäästöjen vähentämisen tavoiteasetannan pitkän aikavälin palkitsemiskriteereihin sekä monimuotoisuuteen, terveyteen ja turvallisuuteen liittyvän tavoiteasetannan lyhyen aikavälin tulospalkkioiden ansaintakriteereihin.

Nimitysvaliokunta arvioi ja neuvoo hallitusta ESG-liitännäisissä toimenpiteissä ja käytännöissä, tarkoituksenaan edistää niitä tukevia hallinnointikäytänteitä.

Teknologiavalioikunta ja **strategiavalioikunta** tarkastelevat, kuinka ESG-strategia on sisällytetty yhtiön teknologiastategiaan ja tiekarttoihin sekä muihin strategiisiin aloitteisiin.

Johtoryhmä tarkastelee säännönmukaisesti kestävyyyteen liittyviä asioita kokouksissaan. Se tarkastelee Nokian liiketoimintapäätösten ja projektien kestävyyyteen liittyviä vaikutuksia, riskejä ja mahdollisuuksia. Johtoryhmä valmistelee yhtiön ESG:hen liittyvän strategian, tavoitteet ja toimintamallin. Tämä mahdollistaa tulosvastuullisten ja toimintakykyisten liiketoimintaryhmien vahvistamisen ja samalla asianmukaisen strategisen ja operatiivisen valvonnan. Vuonna 2024 kokonaisvastuu kestävyysasioista siirtyi johtoryhmässä viestintä- ja yhteiskuntasuhdejohtajalta lakiasiaintoimintajohtajalle.

Vuoden 2024 aikana johtoryhmälle on tiedotettu ja annettu päivitettyjä tilannekatsauksia Nokian kestävyyyteen liittyvistä aloitteista ja projekteista, mukaan lukien EU:n ja muiden lainkäyttöalueiden sääntelyvaatimuksista, sidosryhmien sitouttamisohjelmista, lahjoituksista ja yhteiskunnallisista ohjelmista sekä ESG-automaatio- ja digitalisaatio-ohjelmasta.

Nokian prosessit, kontrollit ja menettelyt mahdollistavat kestävyysseikkojen seurannan, hallinnan ja valvonnan hallitukselle, sen valiokunnille sekä johtoryhmälle. Vastuullisuustiimi, taloushallinnon ESG controlling -tiimi ja ESG-lakiasioihin keskittyvä yksikkö ovat luoneet prosessit ja menettelyt, joita sovelletaan kestävyyyteen liittyvien vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien hallinnassa kuhunkin liiketoimintaryhmään ja -toimintoon perustettujen roolien ja nimettyjen henkilöiden toimesta.

Näin hallitus ja johtoryhmä voivat tehdä informoituja päätöksiä Nokian kestävyysstrategiaan liittyen, mukaan lukien sen tavoitteisiin, yrityksen tiekarttaan sekä tavoitteiden saavuttamiseksi tarvittaviin askeliin liittyen.

Yleiset tiedot jatkoa

Nokian kestävyyshallinnon viitekehys

Nokian hallitus

- Hyväksyy ESG-strategian ja arvioi ESG-käytännöt, niihin liittyvät riskit ja tavoitteiden asettamisen sekä niiden toteuttamisen ja tehokkuuden.
- Hallituksen valiokunnat tarkastelevat vastuullisuuteen liittyviä erillisiä aiheita kukin oman vastuualueensa mukaisesti, mukaan lukien muun muassa ESG-raportointi, olennaisuusarviointi, etiikka ja vaatimustenmukaisuus, tietosuojakysymykset, yrityskulttuuri, henkilöstöpääoman hallinta ja kestävyysnäkökulmien sisällyttäminen teknologiaamme.

Henkilöstövaliokunta

- Palkitsemisen kestävyteen liittyvät ansaintakriteerit
- Henkilöstöpääoman hallinnointi

Tarkastusvaliokunta

- Kestävyysraportointi
- ESG:hen liittyvät riskit ja mahdollisuudet
- Etiikka ja vaatimustenmukaisuus
- Tietoturva ja tietosuoja

Nimitysvaliokunta

- Hallinto
- Kestävyteen liittyvät hallinnointikäytänteet

Teknologiavaliokunta ja
strategiavaliokunta

- Kestävän kehityksen näkökulmien sisällyttäminen yhtiön teknologiaa koskevaan strategiaan, tietarttoihin ja strategiisiin aloitteisiin

Johtoryhmä

- Tarkastaa ja hyväksyy kestävään kehitykseen liittyvien toimintaperiaatteiden, johtamis- ja toimintaviitekehysten, strategian, tavoitteiden ja tulosten sekä vuosittaisen vastuullisuusraportoinnin implementoinnit ja muutokset.
- Tarkastelee kestävää kehitystä kokouksissaan ja antaa palautetta vähintään kaksi kertaa vuodessa ja aihekohtaisten aihealueiden niin vaatiessa.
- Toimitusjohtaja, talous- ja rahoitusjohtaja ja liiketoimintaryhmien johtajat arvioivat lisäksi kestävään kehitykseen liittyviä aiheita vähintään kaksi kertaa vuodessa osana Nokian liiketoimintakatsauksia.

Kestävän kehityksen neuvosto

- Ohjaa kestävään kehityksen strategian, prioriteettien ja kestävään toiminnan toteutuksen yhdenmukaisuutta Nokiassa
- Osallistuu kestävään kehityksen strategian ja olennaisuuden arviointiin sekä tarkastelee kestävään kehityksen tavoitteita ja tuloksia
- Tarjoaa syvempää ymmärrystä kestävään kehitykseen liittyvistä riskeistä ja mahdollisuuksista

Jäsenet

Kaikkia liiketoimintaryhmiä edustavat johtajat sekä yhtiön henkilöstöä, taloutta ja rahoitusta, strategiaa ja teknologiaa sekä laki, compliance ja vastuullisuus -yksiköitä edustavat johtajat.

Lahjoitus- ja sponsorointivaliokunta

- Asettaa periaatteet yrityslahjoitusten ja -investointien kohdentamiselle yliopistoille ja yhteisöille
- Hyväksyy varoja lahjoitusten jakamiseen ja arvioi suuria sponsorointeja
- Arvioi kaikkien lahjoitusohjelmien vaikutuksia

Jäsenet

Talous- ja rahoitusjohtaja, lakiasiaintohtaja, henkilöstöjohtaja, vaatimustenmukaisuusasioista vastaava johtaja, teknologiakehityksestä vastaava johtaja, vastuullisuusasioista vastaava johtaja ja sosiaalisesta vaikutuksesta vastaava johtaja.

Ihmisoikeuksien huolellisuustarkastuksen (due diligence) neuvosto

- Hallinnoi Nokian ihmisoikeuksia koskevien toimintaperiaatteiden ja täytäntöönpanomenettelyjen korkean tason yhdenmukaistamista
- Ohjaa Nokian liiketoimintoja koskevia päätöksiä ihmisoikeusnäkökulmasta
- Varmistaa kaikkien liiketoimintaryhmien ja toimintojen välisen yhdenmukaistamisen ja asianmukaisten riskienvähennystoimien käyttöönoton

Jäsenet

Lakiasiaintohtaja, geopolitiikasta ja yhteiskuntasuhteista vastaava johtaja, viestintäjohtaja, vaatimustenmukaisuusasioista vastaava johtaja, teknologiakehityksestä vastaava johtaja, vastuullisuusasioista vastaava johtaja, muita johtajia tarpeen vaatiessa. Ihmisoikeusasioiden johtaja, lakimies.

Monialainen kestävä kehityksen tiimi (lakiasiat, vaatimustenmukaisuus ja kestävä kehitys, talous)

Ohjaa ESG-strategian toteuttamista ja tavoitteiden saavuttamiseksi tarvittavia toimia operatiivisella tasolla. Tukee työntekijöitä koulutuksella ja ohjeistuksella sekä edistää eettistä päätöksentekoa ja arvojemme, toimintaperiaatteidemme ja lakien mukaisia valintoja. Asiantuntijat antavat faktapohjaista palautetta eri toiminnoille ja liiketoimintaryhmille. Varmistaa, että yrityksen kestävyysraportointi on vaatimusten ja määräysten mukaista. Edistää raportointikulttuurin avoimuutta ja valvoo huolenaiheiden perusteellista ja puolueetonta ilmoittamista, tutkintaa ja korjaavia prosesseja.

Yleiset tiedot jatkoa

Osaaminen ja asiantuntemus valvoa kestävyysseikkoja

ESG-aiheet tuodaan hallituksen, johtoryhmän ja eri valiokuntien tietoon säännöllisesti. Tiedotus tapahtuu useiden kanavien kautta ja siitä vastaavat kestävyystiimin jäsenet ja asiantuntijat sekä kunkin liiketoimintaryhmän ja toiminnon edustajat, jotka toimivat kestävä kehityksen neuvoston jäseninä.

Ulkopuolisten asiantuntijoiden toimesta järjestetään myös koulutuksia, jotta hallituksen jäsenet ja johtoryhmä voivat arvioida Nokian kestävä kehityksen strategiaa ja siihen liittyviä tavoitteita, tiekarttaa ja toimenpiteitä sekä Nokialle merkityksellisten kestävyteen liittyen aiheiden olennaisuutta.

Useita kestävä kehityksen aiheita, kuten nettonollapäästöt, vastuullinen liiketoiminta ja kestävä hankinta, kestävä rahoituksen viitekehukset, vastuullinen tekoäly, kestävä kehitys osana Nokian teknologiavisiota 2030, kasvihuonekaasupäästöt, kestävyysraportointi ja kaksoisolennaisuusarviointi, turvallisuus ja yksityisyys, liiketoiminnan eettisyys ja tietoturva sisällytettiin vuosittaisiin pakollisiin koulutuksiin ja kursseihin, jotka sisäiset asiantuntijat ja erikoistuneet tiimit ovat kehittäneet ja tuoneet koko organisaation käyttöön. Näin varmistetaan, että kaikilla työntekijöillä, myös johtoryhmän jäsenillä, on pääsy kestävä kehityksen materiaaleihin ja että he oppivat kestävyteen liittyvistä asioista.

Keskeiset asiantuntijat ja johtajat osallistuivat kaksoisolennaisuusarviointiin. Sen puitteissa toteutetuissa haastatteluisissa ulkopuolinen kestävyysraportointiin erikoistunut yhteistyökumppani tarjosi tietoa, joka auttoi johtoa ymmärtämään vaikutusten ja taloudellisen olennaisuuden käsitteitä sekä niiden vaikutuksen yhtiön liiketoimintaan ja strategiaan. Kaksoisolennaisuusarviointiin osallistuvilla johtajilla oli mahdollisuus validoida ja esittää näkemyksensä olennaisista ympäristöön, sosiaalisiin asioihin ja hallintotapaan liittyvistä aiheista sekä niihin liittyvistä vaikutuksista, riskeistä ja mahdollisuuksista. Tämä kokemus tarjosi johtajille arvokkaita oppimismahdollisuuksia paitsi olennaisista kestävä kehityksen aiheista myös nopeasti kehittyvistä sääntelyn mukaisista raportointivaatimuksista.

Hallinto-, johto- ja valvontaelinten tiedottaminen ja tukeminen niiden vastuulla olevassa vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien valvonnassa

Useita neuvostoja ja valiokuntia on perustettu antamaan tietoa hallinto-, johto- ja valvontaelimille ESG-vaikutuksista, -riskeistä ja -mahdollisuuksista hallinto-, johto- ja valvontaelinten vastuulla olevan valvonnan mahdollistamiseksi.

Kestävä kehityksen neuvosto, lahjoitus- ja sponsorointivaliokunta ja ihmisoikeuksien huolellisuustarkastuksen (due diligence) neuvosto ohjaavat, linjaavat ja varmistavat ESG-strategioiden, -tavoitteiden ja -viitekehysten toteutumisen. Ne antavat olennaista tietoa johtoryhmälle sekä hallitukselle ja sen valiokunnille tukien niitä vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien valvonnassa.

ESG:hen liittyvän taloudellisen raportoinnin ohjausryhmä tiedottaa hallituksen tarkastusvaliokunnalle kaksoisolennaisuusarvioinnin kautta tunnistetuista vaikutuksista, riskeistä ja mahdollisuuksista sekä kestävyysraportin sisällöstä.

Kestävyteen liittyvät keskeiset riskit ja mahdollisuudet sisältyvät Nokian riskienhallinnan viitekehukseen, ja tässä yhteydessä ne arvioidaan vähintään vuosittain johtoryhmän ja hallituksen kanssa.

Tämän lähestymistavan avulla johtoryhmä, hallitus ja hallituksen valiokunnat voivat saada arvokasta tietoa Nokialle tärkeistä kestävä kehityksen aiheista ja arvioida Nokian pitkän aikavälin strategista liiketoimintasuunnitelmaa myös kestävyden näkökulmasta.

ESG-aiheet tuodaan hallituksen, johtoryhmän ja eri valiokuntien tietoon säännöllisesti. Tiedotus tapahtuu useiden kanavien kautta ja siitä vastaavat kestävyystiimin jäsenet ja asiantuntijat sekä kunkin liiketoimintaryhmän ja toiminnon edustajat, jotka toimivat kestävä kehityksen neuvoston jäseninä.

Yleiset tiedot jatkoa

Kestävyyteen liittyvän suorituskyvyn
sisällyttäminen kannustinjärjestelmiin

Nokialla on lyhyen ja pitkän aikavälin kannustinjärjestelmiä kaikille työntekijöille, mukaan lukien toimitusjohtajalle ja johtoryhmälle. Suoritusmittarit asetetaan vuosittain vastaamaan Nokian liiketoiminnan strategiaa ja painopisteitä, mukaan lukien taloudelliset, operatiiviset ja kestävä kehityksen tavoitteet. Nokian vuoden 2024 kannustinohjelmissa painotettiin sekä taloudellista suorituskykyä että kestävä kehityksen tavoitteita.

Nokian pitkän aikavälin osakkeina myönnettävät tulospalkkiot erääntyvät tyypillisesti maksettavaksi kolmen vuoden ansaintajakson jälkeen, Nokian strategiaan perustuvien ansaintakriteerien saavuttamisen mukaisessa suhteessa. Kaikkien osakepalkkio-ohjelmaan osallistuvien työntekijöiden tulosperusteisten osakepalkkioiden ansaintakriteereihin kuuluu hiilidioksidipäästöjen vähennystavoite (scope 1, scope 2 ja scope 3) 10 %:n painoarvolla kolmen vuoden ansaintajakson aikana. Nämä hiilidioksidipäästöjen vähentämistavoitteet ovat yhdenmukaisia Nokian nettonollapäästöjen tiekartan kanssa ja niiden sisällyttäminen kannustinjärjestelmään tuo sitoutumisen vuodelle 2030 asetettuun 50 % hiilidioksidipäästöjen vähentämistavoitteeseen osaksi palkitsemista, mikä osoittaa Nokian sitoutumisen pitkän aikavälin päästöjen vähentämiseen ja aktiiviseen lähestymistapaan ilmastomuutoksen torjuntaan.

Vuoden 2024 lyhyen aikavälin kannustinohjelma sisältää terveyden ja turvallisuuden sekä sukupuolten monimuotoisuuden liittyviä mittareita ja tavoitteita kannustinmekanismina Nokian ESG-sitoumusten täyttämiseksi. Lyhyen aikavälin kannustinpalkkioihin toimitusjohtajalle ja johtoryhmän jäsenille sisältyy terveys- ja turvallisuusmittarin 10 %:n painotus (poissaoloon johtaneiden työtaturmien esiintyvyys, negatiivinen kerroin kuolemantapauksissa, joihin johtaneiden tilanteiden on katsottu olleen Nokian välillisessä kontrollissa) ja naisten maailmanlaajuisen ulkoisen rekrytoinnin osuuden 10 %:n painotus.

Kaiken kaikkiaan 20 % toimitusjohtajan ja johtoryhmän tulosperusteisista lyhyen aikavälin kannustimista ja 10 % heidän pitkän aikavälin tulosperusteisista kannustimistaan on sidottu kestävään kehitykseen liittyviin tavoitteisiin.

Kannustinjärjestelmien keskeiset ominaisuudet

Strategian vuositavoitteet – lyhyen aikavälin tulospalkkio

Vertailukelpoinen liikevoitto⁽¹⁾ 60 % Kassa-asema 20 %

Fokuksen säilyttäminen kannattavuudessa

Vahvan, tehostetun kassa-aseman saavuttaminen (cash release)

Terveys & turvallisuus 10 % – poissaoloon johtaneiden työtaturmien esiintyvyys (negatiivinen kerroin kuolemantapauksissa)

Naisten osuus johtotehtävissä 5 %
Naisten osuus työvoimasta 5 %

Työntekijöidemme terveyden ja turvallisuuden jatkuva vaaliminen

Pyrimme sitoukseksemme mukaisesti yhä monimuotoisemmaksi työnantajaksi

Kestävä arvon luominen – pitkän aikavälin osakepalkkio

Osakkeen suhteellinen kokonaistuotto 50 %, kumulatiivinen raportoitu EPS 40 % (arvonalentumisilla ja yrityskaupoilla korjattuna), hiilidioksidipäästöjen vähentäminen 10 % (scope 1, 2 ja 3)

Monipuolisempi ja tasapainoisempi lähestymistapa, jossa huomioidaan pitkän aikavälin tulos liiketoiminnan kasvattamisessa ja osakkeenomistaja-arvon luomisessa, samalla kun työstämme päästöjemme 50 %:n vähentämistavoitetta vuoteen 2030 mennessä

Nokian hallituksen ja toimitusjohtajan palkitsemista ohjaava palkitsemispolitiikka päivitettiin viimeksi vuonna 2024. Palkitsemispolitiikka on sovitettu Nokian liiketoimintastrategiaan ja se auttaa siten varmistamaan, että johdon palkitsemisen kriteerit heijastavat osaltaan yhtiön panosta kestävä kehityksen tavoitteisiin ja siten pitkän aikavälin omistaja-arvon luomiseen.

Hallituksen henkilöstövaliokunta valmistelee ja hyväksyy lyhyen ja pitkän aikavälin palkitsemisen ehdot ja hallitus hyväksyy kaikki yhtiön osakepohjaiset kannustinjärjestelmät sekä toimitusjohtajan palkitsemisen, mukaan lukien osakepohjaiset kannustinjärjestelmät.

(1) Ei-IFRS-tunnusluku. Lisätietoja ei-IFRS-tunnuslukujen määritelmästä ja täsmäytyksestä lähimpään vastaavaan IFRS-tunnuslukuun on "Vaihtoehtoisten tunnuslukujen laskentakaavat" -osiossa.



Yleiset tiedot jatkoa

Selvitys due diligence -prosessista

Alla on kuvattu erityiset ympäristöön, ihmisoikeuksiin ja vastuulliseen hankintaan liittyvät due diligence -prosessit.

Ympäristöön liittyvä due diligence

Nokia on sitoutunut hyvään ympäristöjohtamiseen ja ympäristövaikutusten minimoimiseen tuotteen koko elinkaaren ajan. Tämä sitoumus on kiinteä osa kaikkea liiketoimintaa, ja käytössä on jatkuvan parantamisen tavoitteita ja ohjelmia. Nokialla on myös ympäristönhallintajärjestelmä sekä laatu-, terveys- ja turvallisuusjärjestelmät asiaankuuluvien ympäristövaatimusten noudattamisen varmistamiseksi.

Ihmisoikeuksiin liittyvä due diligence

Nokia on sitoutunut ihmisoikeusperiaatteisiin ja -arvoihin, jotka on määriteltävä kansainvälisessä ihmisoikeusasiakirjassa, (joka koostuu ihmisoikeuksien yleismaailmallisesta julistuksesta ja siihen liittyvistä yleissopimuksista), Kansainvälisen työjärjestön julistukseen työelämän perusperiaatteista ja -oikeuksista, OECD:n toimintaohjeisiin monikansallisille yrityksille sekä yritystoimintaa ja ihmisoikeuksia koskeviin YK:n ohjaaviin periaatteisiin.

Nokian ihmisoikeuksien due diligence (HRDD) -prosessi kohdistuu sen tarjoaman teknologian mahdolliseen väärinkäyttöön. Se on ennakkoiva prosessi, jota sovelletaan ennen kaikkea myyntiä ja jota käytetään tunnistamaan todennäköisin mahdollisiin ihmisoikeusloukkauksiin liittyvä riskitaso teknologiamme mahdollisesta väärinkäytöstä. Prosessissa tarkastellaan maan pitkäaikaista sitoutumista ihmisoikeuksien kunnioittamiseen, kyseisen teknologian aiottua käyttöä ja asiakastyyppejä, tunnistetaan kyseiset riskit prosessin varhaisessa vaiheessa ja käynnistetään tarvittava HRDD-tutkiminta ja tarvittaessa vahvistetaan hyväksyntä tai kieltä ylemmällä tasolla organisaatiossa.

Maakohtaisten riskiluokitusten osalta käytämme ulkoista arviointipalvelun tarjoajaa. HRDD-prosessin laukaisevat tekijät ovat pakollinen osa myynnin hyväksyntäprosessia. Ihmisoikeusasioista vastaava johtaja arvioi ja tarvittaessa parantaa jatkuvasti koulutusta, tulosten seuranta, havaintojen välittämistä, tarkastuspisteitä ja prosessin laukaisevia tekijöitä.

Vastuullisen hankinnan due diligence

Nokia toimii aktiivisesti toimittajiensa kanssa edistääkseen vastuullisia hankintakäytäntöjä keskeisillä kestävyysalueilla, mukaan lukien ympäristöasioissa, terveydessä ja turvallisuudessa, työelämäoikeuksissa ja eettisessä käyttäytymisessä.

Yhtiön vastuullinen hankintaohjelma keskittyy toimittajien due diligence -tarkastuksiin, ilmastotoimiin, kiertotalouteen ja vastuulliseen mineraalien hankintaan. Tätä tarkoitusta varten Nokia tekee yhteistyötä Responsible Business Alliance (RBA) - ja Joint Alliance for CSR (JAC) -järjestöjen kanssa arvioidakseen ja kehittääkseen yritys vastuuta koskevia toimintatapoja ja standardeja koko toimialan toimitusketjussa. Järjestöissä on mukana maailman suurimpia tietoliikenneoperaattoreita. Lisätietoja on kohdassa "[Arvoketjun työntekijät \(ESRS S2\)](#)".

Seuraavassa taulukossa on kartoitettu Nokian ihmisiin ja ympäristöön kohdistuvien vaikutusten due diligence -prosessin keskeiset elementit ja niiden sijainti tässä kestävyysraportissa tässä osiossa annettujen tietojen lisäksi.

Keskeiset elementit	Kestävyysraportin kappaleet
Due diligence -prosessin sisällyttäminen Nokian hallintoon, strategiaan ja liiketoimintamalliin	Yleiset tiedot Hallinto-, johto- ja valvontaelinten tiedottaminen ja tukeminen niiden vastuulla olevassa vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien valvonnessa, sivu 92 Kestävyyteen liittyvän suorituskyvyn sisällyttäminen kannustinjärjestelmiin, sivu 93 Olenaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet sekä niiden vuorovaikutus strategian ja liiketoimintamallin kanssa, sivu 102
Yhteydenpito vaikutusten kohteena olevien sidosryhmien kanssa	Yleiset tiedot Sidosryhmien edut ja näkemykset, sivu 99 Kuvaus prosessista, jolla tunnistetaan ja arvioidaan olenaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet, sivu 108 Oma työvoima (ESRS S1) Prosessit, jotka koskevat yhteydenpitoa vaikutuksista omien työntekijöiden ja heidän edustajiensa kanssa, sivu 149 Prosessit kielteisten vaikutusten korjaamiseksi ja kanavat omille työntekijöille huolenaiheiden esiin tuomiseksi, sivu 149 Arvoketjun työntekijät (ESRS S2) Prosessit, jotka koskevat yhteydenpitoa vaikutuksista arvoketjun työntekijöiden kanssa, sivu 156 Vaikutusten kohteena olevat yhteisöt (ESRS S3) Prosessit, jotka koskevat yhteydenpitoa vaikutusten kohteena olevien yhteisöjen kanssa, sivu 163 Prosessit kielteisten vaikutusten korjaamiseksi ja kanavat vaikutusten kohteena oleville yhteisöille huolenaiheiden esiin tuomiseksi, sivu 163 Kuluttajat ja loppukäyttäjät (ESRS S4) Prosessit, jotka koskevat yhteydenpitoa kuluttajien ja loppukäyttäjien kanssa, sivu 167 Prosessit kielteisten vaikutusten korjaamiseksi ja kanavat kuluttajille ja loppukäyttäjille huolenaiheiden esiin tuomiseksi, sivu 167

Keskeiset elementit	Kestävyysraportin kappaleet
Haitallisten vaikutusten tunnistaminen	Yleiset tiedot Olenaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet sekä niiden vuorovaikutus liiketoimintamallin kanssa, sivu 102 Kuvaus prosessista, jolla tunnistetaan ja arvioidaan olenaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet, sivu 108 Ilmastonmuutos (ESRS E1) Ilmastonmuutoksen hillintään ja energiaan liittyvät olenaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet, sivu 110 Ilmastoskenaarioiden ja resilienssin arviointi, sivu 111 Resurssien käyttö ja kiertotalous (ESRS E5) Olenaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet liittyen resurssien käyttöön ja kiertotalouteen, sivu 128 Arvoketjun työntekijät (ESRS S2) Arvoketjun työntekijöihin liittyvät olenaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet, sivu 155
Haitallisiin vaikutuksiin liittyviin toimiin ryhtyminen	Ilmastonmuutos (ESRS E1) Siirtymäsuunnitelma ja ilmastonmuutosta koskeviin toimintaperiaatteisiin liittyvät toimet, sivu 113 Tavoitteet ja tavoitteiden eteneminen, sivu 118 Resurssien käyttö ja kiertotalous (ESRS E5) Toimenpiteet, sivu 129 Tavoitteet ja tavoitteiden eteneminen, sivu 131 Arvoketjun työntekijät (ESRS S2) Prosessit kielteisten vaikutusten korjaamiseksi ja kanavat arvoketjun työntekijöille huolenaiheiden esiin tuomiseksi, sivu 156 Toimenpiteet, sivu 156 Tavoitteet ja tavoitteiden eteneminen, sivu 158
Näiden toimenpiteiden vaikuttavuuden seuranta	Ilmastonmuutos (ESRS E1) Tavoitteet ja tavoitteiden eteneminen, sivu 118 Tiedonantotaulukot, sivu 122 Resurssien käyttö ja kiertotalous (ESRS E5) Tavoitteet ja tavoitteiden eteneminen, sivu 131 Tiedonantotaulukot, sivu 133 Arvoketjun työntekijät (ESRS S2) Tavoitteet ja tavoitteiden eteneminen, sivu 158 Tiedonantotaulukot, sivu 160

Yleiset tiedot jatkoa

Riskienhallinta ja sisäinen valvonta
kestävyysraportoinnin osaltaKestävyysraportointiprosessiin liittyvien sisäisen
valvonnan järjestelmien pääpiirteet

Nokia harjoittaa liiketoimintaansa maailmanlaajuisesti ja on sen myötä alttiina geopolitiiselle, yhteiskunnalliselle ja sääntelyn kehitykselle, mukaan lukien ympäristöön, yhteiskuntaan ja hallintoon (ESG) vaikuttavat muutokset.

Johto on vastuussa riittävän sisäisen valvonnan luomisesta ja ylläpitämisestä Nokian kestävyysraportoinnille. Nokian kestävä kehityksen raportointiin sisäisten kontrollien tarkoituksena on tarjota johdolle ja hallitukselle kohtuullinen varmuus raportoinnin luotettavuudesta sekä siitä, että julkaistussa kestävyysraportissa esitetyt tiedot on laadittu ja esitetty asianmukaisesti. Sisäiset valvonnan prosessit koostuvat eri kontrollitoimenpiteistä, jotka on suunniteltu sovellettavien ESRS-vaatimusten pohjalta ja joita seurataan sisäisen tarkastuksen toimesta.

Johto arvioi vuosittain Nokian kestävyysraportoinnin sisäisen valvonnan tehokkuutta Committee of Sponsoring Organizations -viitekehysten (COSO-viitekehys, 2013) mukaisesti.

Lisäksi johto on:

- arvioinut kestävä kehityksen raportointiriskien pienentämiseen tähtäävien kontrollien suunnittelua
- testannut tärkeimpien kontrollien toiminnan
- arvioinut kaikki havaitut kestävyysraportoinnin sisäisen valvonnan puutteet vuoden aikana ja vuoden lopussa.

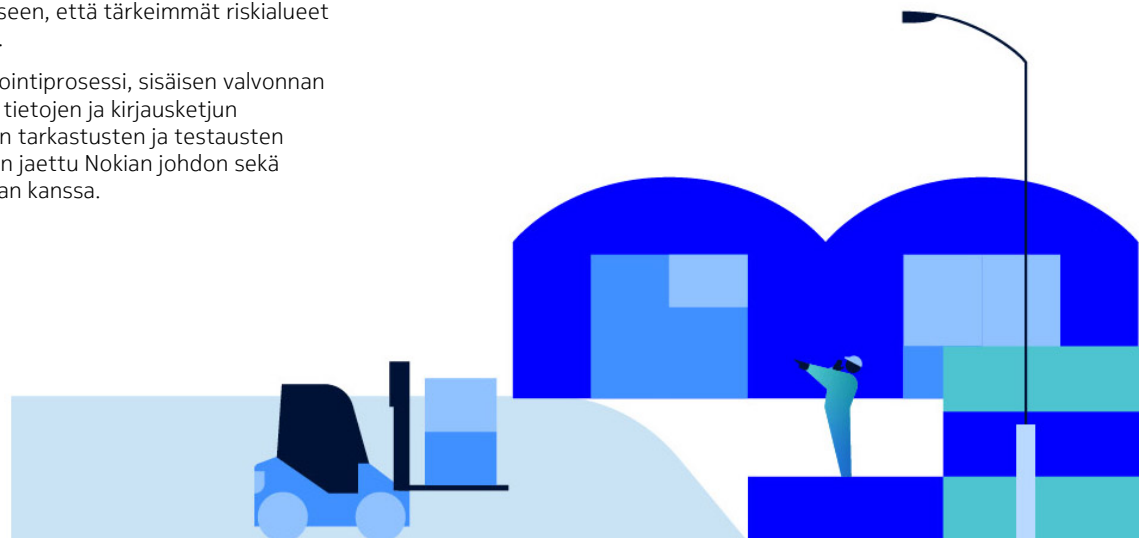
Vuonna 2024 Nokia raportoi edistymisestä ja arvioinneista johdolle ja hallituksen tarkastusvaliokunnalle vuosineljänneksittäin.

Nokian kestävyysraportointi ja sitä vastaava sisäisen valvonnan viitekehys kehittyvät saavuttaakseen saman tason kuin yhtiön taloudellinen raportointi ja taloudellisen sisäisen valvonnan viitekehys. Säännökset ja ohjeet kehittyvät jatkuvasti. Nokia seuraa kestävyysraportoinnin sääntelyn kehitystä ja sen soveltuvuutta liiketoimintaansa, mikä saattaa vaikuttaa kestävyysraportointiin liittyvien vaatimusten ja sisäisen valvonnan kehityksen tulkintaan sekä johtaa lisämuutoksiin tulevana vuosina.

Sisäisen tarkastuksen organisaatio

Nokiassa on sisäisen tarkastuksen toiminto, joka itsenäisesti tarkastaa ja arvioi sisäisen valvonnan riittävyttä ja tehokkuutta. Sisäinen tarkastus raportoi hallituksen tarkastusvaliokunnalle. Sisäisen tarkastuksen johtaja voi olla suoraan yhteydessä tarkastusvaliokuntaan ilman johdon myötävaikutusta. Sisäisen tarkastuksen henkilöstöresursointi ja vuosittainen budjetti hyväksytään tarkastusvaliokunnassa. Sisäinen tarkastus saa kaiken toimivaltansa hallitukselta. Sisäiselle tarkastukselle laaditaan vuosittain riskiperusteinen sisäisen tarkastuksen suunnitelma, jossa otetaan huomioon keskeiset liiketoimintariskit, kehittymässä olevat riskit, ulkoiset tekijät ja johdon näkemykset. Suunnitelman hyväksyy tarkastusvaliokunta. Tarkastuksia suoritetaan eri liiketoimintaryhmissä ja toiminnoissa. Jokaisen tarkastuksen tulokset raportoidaan johdolle tuoden esiin havaitut ongelmat, mahdolliset taloudelliset vaikutukset sekä toteutettavat korjaavat toimenpiteet. Sisäinen tarkastus ilmoittaa neljännesvuosittain tarkastusvaliokunnalle sisäisen tarkastuksen suunnitelman toteuttamisen etenemisestä, mukaan lukien valmistuneiden tarkastusten tulokset. Riskeihin liittyvät muutokset liiketoimintaympäristössä ja niiden vaikutukset sisäisen tarkastuksen suunnitelmaan esitellään ja hyväksytetään tarkastusvaliokunnassa neljännesvuosittain. Sisäinen tarkastus toimii tiiviissä yhteistyössä sisäisen valvonnan sekä liiketoimintaetiikka ja vaatimustenmukaisuus -yksiköiden kanssa, jotta eri kanavien kautta esiin tuotuja taloudellisia ja vaatimustenmukaisuuteen liittyviä ongelmakohtia voidaan tarkastella, ja tarvittaessa sisäinen tarkastus toimii yhteistyössä Enterprise Risk Management -toiminnon kanssa varmistaakseen, että tärkeimmät riskialueet arvioidaan tarkastuksen avulla.

Vuonna 2024 kestävyysraportointiprosessi, sisäisen valvonnan suunnittelu, suorituskyky sekä tietojen ja kirjausketjun jäljitettävyyden kuuluivat sisäisten tarkastusten ja testausten piiriin. Tarkastusten tulokset on jaettu Nokian johdon sekä hallituksen tarkastusvaliokunnan kanssa.



Yleiset tiedot jatkoa

Strategia

Yleisen strategian keskeiset osatekijät
kestävyyseikkoja koskien

Nokian lähestymistapa kestävään kehitykseen perustuu yrityksemme tarkoitukseen: 'Luoda teknologiaa, joka auttaa maailmaa toimimaan yhdessä'. Kestävä kehitys on yritysstrategiamme painopistealue, jossa korostamme tavoitettamme luoda kilpailuetua ympäristöön, yhteiskuntaan ja hallintotapaan liittyvien toimintojen avulla. Se on myös olennainen osa Nokian vuoden 2030 teknologiavisiota.

Ymmärtämällä kestävänsä kehityksen kasvavan merkityksen kaikille sidosryhmille, mukaan lukien asiakkaille, sijoittajille, viranomaisille, kumppaneille, yhteisöille ja työntekijöille, Nokia pyrkii olemaan toimialan "luotettu toimittaja" ja luomaan pitkäaikaista arvoa.

Meillä on kaksitahoinen lähestymistapa kestävänsä kehitykseen: pyrimme maksimoimaan myönteiset vaikutukset, eli kädenjälkemme sekä minimoimaan mahdolliset kielteiset vaikutukset, eli jalanjälkemme.

Kestävyyteen perustuvan toimintatapamme mukaisesti noudatamme seuraavia keskeisiä periaatteita kestävänsä kehitykseen liittyviä tavoitteita asettaessamme:

- Tuotteiden energiatehokkuuden jatkuva parantaminen
- Edistää kiertotaloutta jätteiden vähentämiseksi
- Kestävien toimintojen ja toimitusketjujen rakentaminen
- Muiden toimialojen ja yhteiskunnan hiilidioksidipäästöjen vähentäminen
- Energia-alan muutoksen mahdollistaminen
- Kriittisten verkkojen tarjoaminen
- Yhdistää ilman yhteyttä olevat verkkoyhteyksien avulla ja kehittämällä digitaalisia taitoja
- Teknologian mahdollisen väärinkäytön riskin poistaminen
- Eettisten ja vastuullisten liiketoimintakäytäntöjen noudattaminen

Nokian jalanjäljen hallinta

Nokia pyrkii toimittamaan asiakkailleen tuotteet ja ratkaisut, jotka ovat mahdollisimman energia- ja materiaalihokkaita. Vuonna 2024 95 % kaikista kasvihuonekaasupäästöistämme muodostui tuotteidemme käyttövaiheessa, kun tuotteet ovat asiakkaidemme käytössä.

Näin ollen pyrimme vähentämään kasvihuonekaasupäästöjä keskittymällä Nokian tuotevalikoiman tuotteiden virrankulutuksen vähentämiseen energiatehokkuuden parantamiseksi, koska sillä on suuri suora vaikutus hiilijalanjälkeemme. Toteutamme tämän tarjoamalla energiatehokkaita mikropiiri-, laitteisto-, ohjelmistotuote- ja palveluratkaisuja. Nokia työskentelee asiakkaiden kanssa löytääksensä kokonaisratkaisuja heidän verkkojensa käyttämän energian optimointiin yksittäisten verkkoelementtien sijaan. Tutkimme myös tekoäly- ja koneoppimispohjaista optimointia ja automaatiota vähentääksemme edelleen energian käyttöä ja siten kasvihuonekaasupäästöjä.

Toimialamme keskeinen haaste on edelleen toimialaan liittyvä energiankäytön kasvu. Päästöjen kasvava kasvu ICT-teollisuudessa johtuu kasvavasta ympärivuorokautisesta datan kysynnästä ja sen käsittelyyn tarvittavasta energiasta. Tämä tarkoittaa, että meidän on irrotettava dataliikenteen kasvu siihen liittyvästä energiankulutuksen kasvusta ja siten myös siitä aiheutuvien päästöjen lisääntymisestä.

Nokia sisällyttää energiatehokkuusajattelun osaksi koko tuotekehitysprosessia suunnittelusta ja valmistuksesta aina kiertotalouteen asti, pyrkien rakentamaan kestävänsä arvoketjun.

Nokian tavoitteena on lisäksi vähentää ilmastonmuutoksen vaikutuksia älykkäällä toimitusketjun logistiikkasuunnittelulla, yhteistyöllä toimittajien kanssa ja soveltamalla kiertotalouden periaatteita. Pyrimme vähentämään materiaalien käyttöä ja maankäytön vaikutuksia ympäristön huomioon ottavan suunnittelun, laitteiden elinkaaren pidentämisen, modulaarisuuden, päivitettävyyden, joustavan arkkitehtuurin mahdollistavan uudelleenkonfiguroitavuuden, kierrätettyjen materiaalien käytön ja kierrätettävyyden avulla.

Nokian kädenjäljen parantaminen

Digitalisaatio voi auttaa teollisuusyrityksiä ja muita asiakkaita nopeuttamaan matkaansa kohti neljättä teollista vallankumousta lisäämällä tuottavuutta ja tehokkuutta, mikä puolestaan auttaa vähentämään energian ja muiden resurssien kulutusta sekä minimoimaan jätettä. Tämä lähestymistapa ei ainoastaan edistä kaupallisten tavoitteiden saavuttamista, vaan tukee myös pitkäaikaista kestävyyttä.

Vuonna 2024 Nokia esitteli myös Private Wireless Sustainability Calculator -laskurin edistääkseen kestävänsä kehitystä. Työkalu auttaa yrityksiä mittaamaan yksityisten langattomien verkkojen vaikutusta toimintaansa ja tunnistamaan, missä ne voivat pienentää ympäristöjalanjälkeään ja parantaa työntekijöiden turvallisuutta. Laskuri tunnistaa digitalisaation tarjoamat mahdollisuudet kestävänsä kehitykseen liittyen ja tarjoaa näkemyksiä liiketoiminnan tehostamiseksi, kuten laitteiden elinkaaren pidentäminen, kuljetusten seisonta-aikojen lyhentäminen, polttoaineenkulutuksen väheneminen sekä työntekijöiden terveyden ja turvallisuuden parantaminen.

Nokia auttaa kaventamaan digitaalista kahtiajakoa tuotteidensa ja ratkaisujensa kautta liiketoiminta-alueidensa välillä yhdistämällä niitä, joilla ei ennestään verkkopalveluja ole saatavilla. Esimerkiksi IP Networks -liiketoiminto tarjoaa kokonaisvaltaisia reititysratkaisuja, jotka yhdistävät liikkuvat käyttäjät maailmanlaajuisesti ja mahdollistavat koulujen, yritysten ja kotien taloudellisen ja tehokkaan yhteyden globaalissa taloudessa. Optical Networks -liiketoiminto toteutti useita projekteja Afrikassa koskien uusia merenalaisia tiedonsiirtokaapeleita ja esitteli uuden luokan ETR-ratkaisuja (extended temporary range), jotka tarjoavat nopeita yhteyksiä tuotantoympäristöjen ulkopuolella. Fixed Networks -liiketoiminto tarjoaa valokuituratkaisuja koteihin, yrityksille ja yhteisöille; Gigabit Connect monen asunnon yksiköille (MDU) ja 5G kiinteiden langattomien yhteyksien ratkaisuja, jotka yhdistävät mahdollisimman paljon ihmisiä, laajentavat ja tuovat uusia laajakaistayhteyksiä yhteisöissä ja mahdollistavat osallistumisen rahoitushankkeisiin, kuten Broadband Equity, Access and Deployment (BEAD) -ohjelmaan Yhdysvalloissa.

Yleiset tiedot jatkoa

Kestävän kehityksen strategia

Nokian kestävän kehityksen strategian tavoitteena on varmistaa yrityksen myönteisten vaikutusten maksimointi sekä ottaa huomioon niin riskit kuin mahdollisuudet monilla tärkeillä painopistealueilla. Strategia toteutetaan liiketoimintaryhmiemme ja keskeisten toimintojemme kautta. Nokian olennaisiin vaikutuksiin, riskeihin ja mahdollisuuksiin liittyviä painopistealueita ovat: (i) ympäristö (ilmasto ja kiertotalous), (ii) digitaalisen kahtiajaon kaventaminen sekä (iii) vastuullinen liiketoiminta.

Ympäristön osalta painotamme kahta aluetta: ilmastoa sekä resurssien käyttöä ja kiertotaloutta. Nokia huomioi omaa ympäristöjalanjälkeään keskittymällä scope 1, 2 ja 3 -kasvihuonekaasupäästöjen vähentämiseen, resurssien tehokkaaseen käyttöön ja jätteiden minimointiin koko arvoketjussa. Lisätietoja osioissa "[Ilmastonmuutos \(ESRS E1\)](#)" ja "[Resurssien käyttö ja kiertotalous \(ESRS E5\)](#)".

Digitaalisen kahtiajaon kaventamisessa Nokia käyttää laajaa tuotevalikoimaansa maanpäällisten ja muiden viestintäverkkojen välillä tuodakseen verkkoyhteyksiä uusille alueille ja panostamalla kumppanuuksiin digitaalisten taitojen kehittämistä tukeakseen. Katso osiot "[Vaikutusten kohteena olevat yhteisöt \(ESRS S3\)](#)" ja "[Kuluttajat ja loppukäyttäjät \(ESRS S4\)](#)".

Vastuullisen liiketoiminnan osalta Nokia pyrkii varmistamaan, että liiketoimintakäytännöt ovat eettisten ja vastuullisten arvojen mukaisia sekä yrityksen sisällä että Nokian arvoketjussa. Lähestymistapa vastuulliseen liiketoimintaan on kuvattu tämän kestävyysraportin aihekohtaisissa osioissa Ympäristötiedot, Yhteiskunnalliset tiedot ja Hallintotapatiedot.

Liiketoimintamalli ja arvoketju

Nokia tekee tiivistä yhteistyötä asiakkaiden ja toimittajien kanssa parantamalla ympäristöön liittyviä systemaattisia ongelmia, estämällä teknologian väärinkäyttöä (ja ajamalla vastuullisia tekoälyperiaatteita) sekä edistämällä eettisyyttä, ihmisoikeuksia ja työoloja. Tämä sisältää mineraalien vastuullisen hankinnan varmistamisen, ilmaston, kiertotalouden, työoikeuksien huomioimisen arvoketjun alemmissa tasoissa, sidosryhmien kestävyysodotusten ymmärtämisen ja niihin mukautumisen, toimittajien kehittämisen ja oppimisen sekä toimialan yhteistyön.

Nokian liiketoimintaryhmät

Nokia sisällyttää kestävyuden osaksi sen tuotteita ja toimintastrategioita neljässä liiketoimintaryhmässä: (i) Verkkoinfrastruktuuri, (ii) Matkapuhelinverkot, (iii) Pilvi- ja verkkopalvelut ja (iv) Teknologia.

Verkkoinfrastruktuuri-liiketoimintaryhmä toimittaa kiinteitä verkkoja, IP-reititystä ja optisia siirtoverkkoja liiketoiminta- ja tehtäväkriittisiin sovelluksiin viestintäpalvelujen tarjoajille, yritysasiakkaille sekä internet-toimijoille.

Matkapuhelinverkot-liiketoimintaryhmä luo tuotteita ja palveluita, jotka kattavat kaikki 3GPP-mobiiliteknologiasukupolvet. Sen tuote- ja palveluvalikoimaan kuuluu radioverkkojen (RAN) ja mikroaaltoisierkkoverkkojen tuotteita, verkkohallintaratkaisuja sekä verkkojen suunnittelun, optimoinnin, käyttöönoton ja teknisen tuen palveluja. Asiakkaat koostuvat viestintäpalvelujen tarjoajista (CSP), teollisuusyrityksistä, hallituksista ja puolustusteollisuuden alalta.

Pilvi- ja verkkopalvelut -liiketoimintaryhmä palvelee viestintäpalvelujen tarjoajia, yritysasiakkaita, hyperscale-toimijoita, digitaalisten ratkaisujen kehittäjiä sekä muita kumppaneita. Investoimme asiakkaidemme kasvun kannalta kriittisiin teknologioihin, joita ovat 5G-ydinverkko, suojatut autonomiset verkot, yksityiset langattomat verkot ja industrial edge sekä verkkosovellusliittymät. Yhä enemmän SaaS (Software as a Service) -malleihin perustuvat ratkaisut auttavat asiakkaitamme hyödyntämään digitalisaation, tekoälyn ja pilvipalvelujen tarjoamia uusia mahdollisuuksia.

Teknologia-liiketoimintaryhmä vastaa Nokian patenttiportfolion hallinnoinnista ja Nokian immateriaalioikeuksien, kuten patenttien ja teknologioiden, kaupallistamisesta.

Vuonna 2024 Nokian liikevaihto oli 19 220 miljoonaa euroa ja tutkimus- ja kehitystyön investoinnit 4 512 miljoonaa euroa. Nokian neljä liiketoimintaryhmää muodostavat raportoitavat toimintasegmentit taloudellista raportointia varten. Lisätietoja Nokian segmenteistä sekä niiden laatumisperiaatteista on esitetty Tilinpäätös-osiossa, erityisesti liitetiedossa [2.2. Segmentti-informaatio](#).

Vuonna 2024 Nokia työllisti keskimäärin 78 434 henkilöä (pois lukien lopetetut toiminnot). Tarkemmat tiedot työntekijöiden lukumäärästä maittain/alueittain on osiossa "Oma työvoima (ESRS S1)", "[Tiedonantotaulukot](#)" -kohdasta.

Toimitusketjut

Vuonna 2024 Nokia harjoitti liiketoimintaa noin 9 300 toimittajan kanssa yli 100 maassa. 80 % toimittajiin kohdistuneista kuluista jakautui noin 400 toimittajan kesken.

Nokian toimittajat voidaan jakaa kuuteen laajaan kategoriaan:

- Loppukokoonpanotoimittajat
- Tuotemateriaalien laitteistotoimittajat (esimerkiksi vakiokomponentit, optiset komponentit, puolijohteet ja sähkömekaniikka)
- Markkinapalveluiden toimittajat, jotka tarjoavat asiakkaillemme esimerkiksi asennus-, rakennus- ja asiakastukipalveluita
- Ohjelmistot
- Pilvipalvelut
- Nokian liiketoiminnan harjoittamiseen tarvittavat tavaroiden ja -palvelujen epäsuorat hankinnat, esimerkiksi konsultointi, lakiasiat ja markkinointi.

Nokian laitteistotoimittajat sijaitsevat pääasiassa Aasiassa ja palveluiden toimittajat ympäri maailmaa. Vuoden 2024 aikana Suomessa ja Intiassa sijaitsevien omien tehtaidemme lisäksi elektroniikan tuotantopalveluiden kokoonpanotoimittajia olivat Flexin, Foxconnin, Jabilin, Sanminan, Fabrinetin ja Karelin toimittajalaitokset Kanadassa, Kiinassa, Unkarissa, Intiassa, Italiassa, Malesiassa, Meksikossa, Romaniassa, Thaimaassa, Turkissa, Yhdysvalloissa ja Vietnamin. Nokian suurimmista strategisista suunnitteluvaihtoehdoista (ODM), laitteistovalmistajistamme (OEM) ja komponenttitoimittajista on julkaistu luettelo verkkosivustollamme sidosryhmien läpinäkyvyyden parantamiseksi entisestään.

Yleiset tiedot jatkoa

Arvoketjun kartoitus

Vuoden 2023 lopulla toteutetussa kaksoisolennaisuusarvioinnissa Nokia hahmotteli arvoketjun keskeiset komponentit, jotka on esitetty seuraavassa taulukossa.

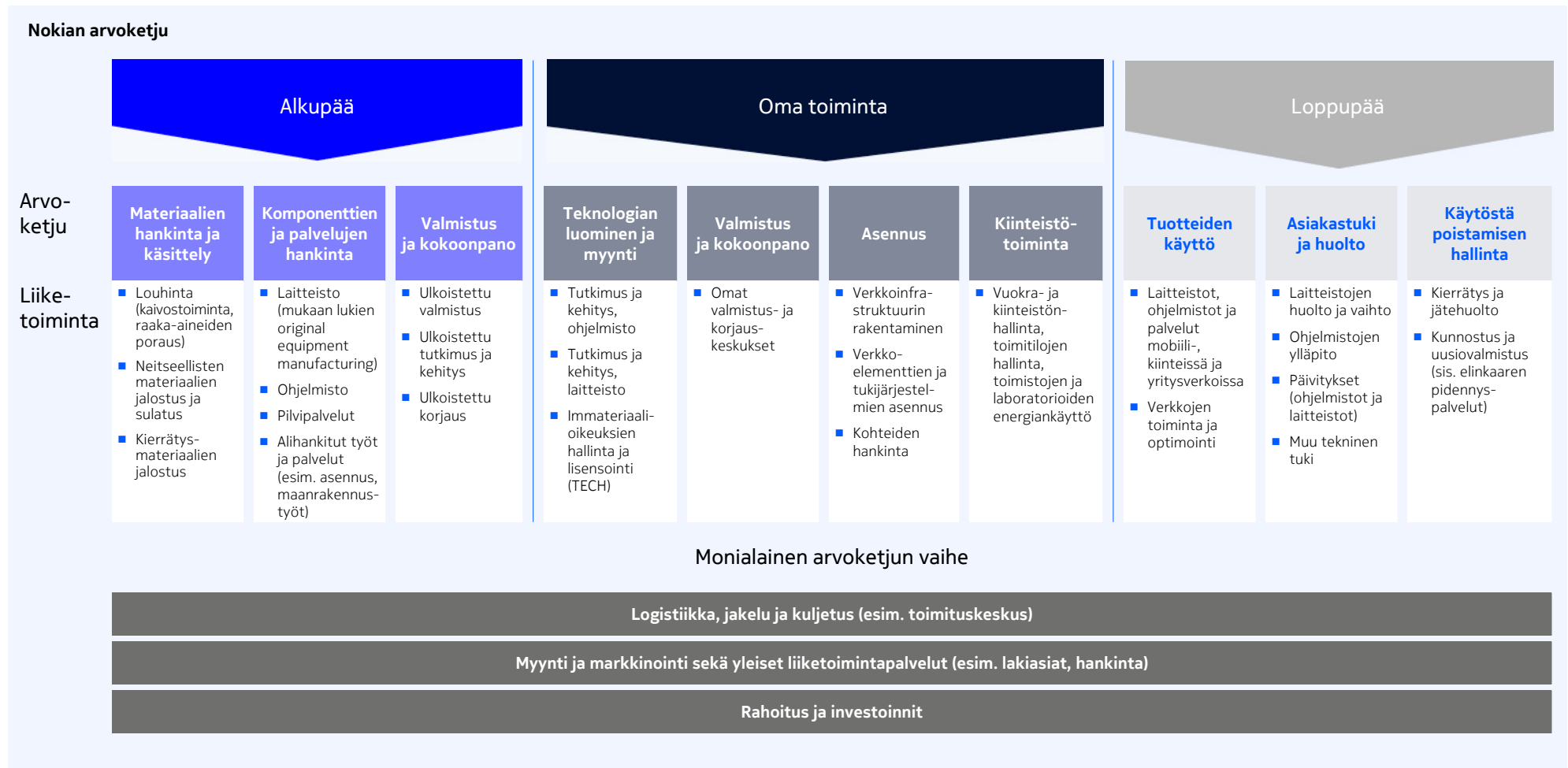
Nokian arvoketju sisältää kaikki Nokian liiketoimintaryhmät, keskeiset liiketoiminnot, resurssit ja sidokset. Nämä jakautuvat ketjun alkupäähän, omaan toimintaan ja ketjun loppupäähän.

Alkupäässä on kolme päävaihetta: (i) Materiaalien hankinta ja käsittely, (ii) komponenttien ja palveluiden hankinta sekä (iii) valmistus ja kokoonpano. Teemme yhteistyötä suoraan tai toimialan kautta eri toimittajien kanssa aina raaka-aineiden tuottajista ulkoistettuun valmistukseen ja kierrätysmateriaalien korjajiin.

Oma toiminta koostuu neljästä päävaiheesta: (i) teknologian luominen ja myynti, (ii) valmistus ja kokoonpano, (iii) asennus ja (iv) kiinteistötoiminta. Oman liiketoiminnan ydintoimintoihin osallistuvat pääasiassa Nokian omat työntekijät.

Loppupäässä on kolme liiketoiminnan päävaihetta: (i) tuotteiden käyttö, (ii) asiakastuki ja huolto sekä (iii) käytöstä poistamisen hallinta.

Lisäksi on olemassa monialaisia toimintoja, jotka tukevat liiketoimintaa koko arvoketjussa. Näitä ovat esimerkiksi materiaalien ja valmiiden tuotteiden logistiikka, jakelu ja kuljetus, yleiset liiketoimintapalvelut sekä rahoitus ja investoinnit.



Yleiset tiedot jatkoa

Sidosryhmien edut ja näkemykset

Nokian toimii sidosryhmiensä kanssa yhteistyön ja konsultoinnin kautta vastaamalla ja huomioimalla näiden sidosryhmien näkemyksiä ja etuja yhtiön strategiaan ja liiketoimintamalliin liittyvässä päätöksenteossa. Tätä lähestymistapaa noudatettiin myös kaksoisolennaisuusarvioinnin tekemisessä. Sen tulokset otetaan huomioon erilaisissa liiketoimintaa ja strategiaa koskevissa päätöksissä, erityisesti kun ne vaikuttavat näihin keskeisiin sidosryhmiin. Alla olevassa taulukossa on yhteenvedo Nokia-konsernin keskeisistä sidosryhmistä ja siitä, miten niille tärkeät teemat huomioidaan yhtiön strategiassa ja liiketoimintamallissa:

Sidosryhmä	Sidosryhmätoiminta ja sen tarkoitus	Viestintäkanavat	Sidosryhmille tärkeät aiheet	Vaikutus liiketoimintamalliin ja strategiaan – lähestymistapamme
Asiakkaat	Nokia on säännöllisesti vuorovaikutuksessa asiakkaidensa kanssa erilaisten mekanismien ja kanavien kautta ongelmien ja huolenaiheiden tunnistamiseksi, ehdotusten esittämiseksi, ratkaisujen tunnistamiseksi sekä vaikutusten arvioinnin, lieventämisen tai korjaamisen osalta. Yhteistyömekanismeja luodaan, jotta Nokia pystyy vastaamaan ympäristöön ja yhteiskuntaan liittyviin haasteisiin yhdessä asiakkaidensa kanssa ja tarkastelemaan tapoja, joilla teknologia voi mahdollistaa myönteisiä muutoksia.	Myyntihenkilöstölle on nimetty omat asiakkaat. Suora osallistuminen eri kanavien kautta sekä kohdennetut asiakas- ja toimialatapahtumat mahdollistavat toistuvat mahdollisuudet viestiä ja kerätä palautetta sekä tehdä yhteistyötä kestävään kehitykseen liittyvissä hankkeissa. Asiakkaat osallistuvat myös Executive Review - tapaamisiin Nokian johtoryhmän jäsenten kanssa. Euroopassa, Aasiassa ja Intiassa sekä Lähi-idässä ja Afrikassa on perustettu asiakkaiden ESG-neuvotteluryhmiä (ESG customer advisory councils), jotka mahdollistavat avointa keskustelua kestävään kehitykseen liittyvissä asioissa. Myös toimialajärjestöt, kuten Global System for Mobile Communications Association (GSMA) and Joint Alliance for CSR (JAC), tarjoavat kanavia yhteistyölle ja palautteelle.	Yhteydet ja digitalisaatio, kasvihuonekaasupäästöjen vähentäminen, energia- ja materiaalitehokkuus, ilmastotoimet, kiertotaloustuotteet ja -palvelut, kierrätysmateriaalit, elinkaariarviointi, arvoketju, vastuullinen toiminta, osallisuus ja monimuotoisuus, ihmisoikeudet, yleinen turvallisuus ja terveys, tietoturva, tietosuojaja vastuullinen tekoäly.	Kaikkien kanavien kautta saatu asiakaspalaute välitetään liiketoimintaryhmien vastuutiimeille. Kestävyysspainotteisten kokousten kautta asiakkaiden vaatimukset otetaan huomioon strategiassa ja jopa liiketoimintamalleissa, esimerkiksi kiertotalouteen perustuvien tuotteiden ja palveluiden käytössä tai yhteisten ohjelmien perustamisessa kaventamaan digitaalista kahtiajakoa, ja muissa ESG-asioihin liittyvissä teemoissa.
Omat työntekijät	Nokia on vuorovaikutuksessa työntekijöidensä kanssa eri keinojen avulla, sekä lakisääteisten mekanismien kautta että vapaaehtoisten aloitteiden avulla, jotka mahdollistavat ja kannustavat työntekijöitä saamaan tietoa ja kuulemaan heitä sekä reagoimaan johdon päätöksiin, suunnitelmiin, ideoihin, strategioihin ja lähestymistapoihin säännöllisesti ja pelkäämättä vastatoimia.	Eri kanavia hyödynnetään vuorovaikutuksessa työntekijöiden kanssa: yhtiön intranet, SharePoint, kohdennetut kyselyt, yhtiön sähköposti, yleiset kokoontumiset ja kokoukset, koulutusohjelmat ja yhteisöt, säännöllinen esihenkilö-työntekijävuoropuhelu sen lisäksi että käytössä on valitusmekanismit, mikä mahdollistaa erilaiset raportointikanavat. Työntekijöiden edustajille tiedotetaan ja/tai heitä kuullaan säännöllisissä kokouksissa vakiintuneiden elinten, kuten työsuojeluneuvostojen, ennaltaehkäisytoimikuntien ja muiden lakisääteisten neuvoo-antavien toimielinten kautta.	Uusi henkilöstöohjelma, Nokian keskeiset periaatteet, hyvinvointi, terveys ja turvallisuus, tulevaisuuden työskentelytavat ja joustavat käytännöt, osallisuus ja monimuotoisuus, johtajuuden kehittäminen, teknillinen urakehitys ja eettiset liiketoimintatavat, koulutus ja osaamisen kehittäminen.	Laaja ja syvä koulutustarjonta työntekijöille auttaa tiimejämme tukemaan asiakkaiden ja muiden sidosryhmien vaatimuksia. Koulutustarjontaan kuuluu muun muassa pakollinen ESG-koulutus sekä pakollinen koulutus liiketoiminnan etiikasta ja sääntelymukaisuudesta. Kestävä kehitys on kaikkien työntekijöiden vastuulla, ja osallistaminen auttaa työntekijöitä sen ymmärtämisessä, miten kestävä kehitys sopii heidän rooliinsa.
Sijoittajat	Keskustelemme säännöllisesti osakkeenomistajien ja sijoittajayhteisön kanssa ESG-asioista, mukaan lukien lähestymistavastamme, toimintaperiaatteistamme, tavoitteistamme sekä asiakas- ja teknologiamahdollisuuksistamme.	Vuosittain järjestettävä ESG Roadshow tuo yhteen suurimmat sijoittajamme keskustelemaan Nokian henkilöstöhallinnon, sijoittajasuhteiden, lakiasioiden ja kestävä kehityksen asiantuntijoiden kanssa sekä joissakin tapauksissa hallituksen jäsenten kanssa. Tämä foorumi toimii mahdollisuutena kerätä tietoa sijoittajien näkemyksistä. Roadshow'n lisäksi pidämme pitkin vuotta yhteyttä sijoittajiin tapaamisissa ja Teams-kokouksissa. Hyödynnämme myös digitaalisia kanavia sekä osallistumme toimialakohtaisiin kyselyihin ja luokituksiin, mukaan lukien Sustainalytics, MSCI and CDP, helpottaaksemme viestintää ja tiedonjakoa.	ESG-tavoitteet ja -saavutukset, nettonollapäästöjen tavoite ja sen saavuttaminen, vastuullinen toimitusketju, ihmisoikeudet, terveys ja turvallisuus, tekoälyn hallintokehitys, EU-sääntely, mukaan lukien CSRD ja CS3D.	Sijoittajien palaute auttaa vahvistamaan strategisia painopistealueita, arvionluontimahdollisuuksia sekä tuomaan ulkopuolisia näkemyksiä muuttuviin strategiisiin aiheisiin.

Yleiset tiedot jatkoa

Sidosryhmä	Sidosryhmätoiminta ja sen tarkoitus	Viestintäkanavat	Sidosryhmille tärkeät aiheet	Vaikutus liiketoimintamalliin ja strategiaan – lähestymistapamme
Toimittajat ja yhteistyökumppanit	Teemme yhteistyötä toimittajien kanssa edistääksemme läpinäkyvyyttä, kestäväää kehitystä ja hyviä eettisiä liiketoimintakäytäntöjä pitkässä ja usein monimutkaisessa toimitusketjussamme sekä varmistaaksemme, että toimittajien intressit ja näkemykset kestävyysasioistamme ovat huomioitu strategiassamme ja liiketoimintamallissamme.	Suorat toimittajasuhteiden kanavat, kasvokkaiset tai verkossa tapahtuvat tapaamiset toimittajien kanssa sekä kohdenetut tapahtumat. Toimitusketjun toimialakohtainen organisaatio, kuten Responsible Business Alliance (RBA). Nokian omat sidosryhmiin keskittyvät tiimit. Vaikka yhteistyötä on tehty monissa muodoissa, Nokian toimittajien ja kumppaneiden työntekijöiden kanssa ei ole ollut suoraa vuorovaikutusta erityisesti kaksoisolennaisuuden arviointiin liittyen.	Osallisuus ja monimuotoisuus, nykyaikaisen orjuuden estäminen, eettiset rekrytointikäytännöt, vastuullinen mineraalien hankinta, ilmastonmuutos, kiertotalouteen perustuvat materiaalit sekä terveys ja turvallisuus.	Tuotteiden energia- tai materiaalihokkuuden parantaminen koulutuksen kautta saadun paremman ymmärryksen ja edellytysten kehittämisen avulla, innovaatiot, jotka voivat vaikuttaa myönteisesti ja muuttaa tuotesuunnittelua ja kestävään kehityksen tuloksia. Yhteistyö tietyillä teknologia-alueilla tai liiketoimintamalleissa, esimerkiksi kiertotalouden osalta.
Toimialat	Nokia jakaa kokemustaan ja tarjoaa asiantuntemustaan tekemällä yhteistyötä ja vetämällä keskusteluja toimialan parhaita käytäntöjä kehittävien ja päättäjiä neuvovien organisaatioiden kanssa niillä alueilla, joilla Nokia toimii. Näihin kuuluivat kokemuksen ja tuen tarjoaminen useille ITU:n Green Digital Action -ohjelman osa-alueille ja kaikkien aikojen ensimmäinen digitaalinen päivä COP29-ilmastokokouksessa Azerbaidžanin Bakussa. Tarjosimme osaamista toimialan standardointityöhön, mihin sisältyi tekoälyn ympäristövaikutuksen mittaamisen ymmärtäminen. Teemme yhteistyötä myös mobiilialan yhdistyksen kanssa toimialamme ympäristö- ja sosiaalisissa kysymyksissä, kuten energiatehokkuudessa, terveydessä ja turvallisuudessa sekä digitaalisessa osallistamisessa.	Sitoutuminen toimialan järjestöihin ja edustajiin järjestetään Nokian liiketoiminnan omistajien ja tiettyjen järjestöjen käsittelemien keskeisten aiheiden perusteella. Avainorganisaatioille on nimetty sidosryhmäomistajat, ja aiheesta riippuen Nokian asiantuntijoita on myös mukana, esim. Nokian ESG-standardeista vastaava johtaja kansainvälisen televiestintäliiton (ITU) standardiohjelmissa. Teemme yhteistyötä toimialan edustajien kanssa varmistaaksemme, että jaamme parhaita käytäntöjä alan muiden toimijoiden kanssa, opimme toisiltamme ja saavutamme toivottuja tuloksia strategiaan, toimintaperiaatteisiin ja teknologiaan liittyvässä kestävyystyössä koko toimialalla.	5G-radion mittausmenetelmästandardit ja European Telecommunications Standards Institutin (ETSI) ja ITU Telecommunication Standardization Sectorin (ITU-T) televiestintätuotteiden ja -verkkojen kiertotalousstandardit. Tekoälystandardien vastuullinen käyttö ISO:ssa, European Committee for Standardization (CEN) / European Committee for Electrotechnical Standardization (CENELEC) ja erilaisissa kansallisissa valiokunnissa. 3GPP:n energiaa säästävät ominaisuudet.	Arvoketjun tarpeet, haasteet ja mahdollisuudet toimialatasolla nähdään usein toimialaorganisaatioissa. Tämä mahdollistaa alan parhaiden käytäntöjen ja innovaatioiden laajuuden koko toimialalla. Näiden elinten kautta näemme esimerkiksi suuremman tarpeen arvoketjun kestävyteen liittyvän tiedon keräämiselle, läpinäkyvyydelle ja toimittamiselle asiakkaille, mikä vaikuttaa digitalisaatiostrategiaan ja -suunnitelmiin. Tämän odotetaan lisäävän automaatiota ja tehokkuutta asiakkaiden ja muiden sidosryhmien tietovaatimusten täyttämässä.
Akateeminen yhteistyö	Teemme yhteistyötä johtavien akateemisten instituutioiden kanssa hankkeissa, jotka ovat innovatiivisia ja joilla on suuri vaikutus ympäristöön, yhteiskuntaan ja hallintotapaan (ESG) liittyvään strategiaamme. Samalla kun pyrimme ratkaisemaan ESG-haasteita yhdessä, vahvistamme suhteitamme Euroopan, Pohjois-Amerikan ja Aasian huippuyliopistoihin.	Kanavia ovat Nokian strategia- ja teknologiayksikön ja liiketoimintaryhmien vetämät tutkimus- ja standardointiohjelmat sekä Nokian lahjoitusohjelma yliopistoille. Osallistumme myös koulutus-, harjoittelu- ja tohtoriohjelmiin sekä innovaatiotapahtumiin ja huippuosajien rekrytointiin näistä laitoksista.	Yliopistoja koskevan lahjoitusohjelman hankkeisiin sisältyy ESG-pilareita. Ympäristöhankkeet keskittyvät kestävään ja energiatehokkaaseen laskentaan sekä ilmastotietoon ja ympäristönhallintaan. Yhteiskunnalliset hankkeet liittyvät digitaaliseen osallistamiseen ja saavutettavuuteen. Hyvään hallintotapaan liittyvät projektit keskittyvät tekoälyn etiikkaan ja hallintokehikseen sekä selittävään tekoälyyn (XAI). Esimerkkejä yliopistoyhteistyöhankkeista ovat Sustain 6G, 6G Power, 6G ANNA, tutkimus luontojalanjäljen mittaamisesta Jyväskylän yliopiston kanssa.	<ul style="list-style-type: none"> ■ Vahvemman akateemisen yhteistyön rakentaminen uusien kumppaneiden kanssa ■ Energiatehokkaampien, turvallisempien ja ympäristöystävällisempien ratkaisujen ja teknologioiden kehittäminen ■ Yhteistyöhankkeet voivat vaikuttaa Nokian tuotekehitykseen, suunnitteluun ja materiaalivalintoihin.

Yleiset tiedot jatkoa

Sidosryhmä	Sidosryhmätoiminta ja sen tarkoitus	Viestintäkanavat	Sidosryhmille tärkeät aiheet	Vaikutus liiketoimintamalliin ja strategiaan – lähestymistapamme
Vaikutusten kohteena olevat yhteisöt ja kansalaisyhteiskunta	Teemme yhteistyötä relevanttien kansalaisjärjestöjen, voittoa tavoittelemattomien organisaatioiden tai yhteisöorganisaatioiden (esimerkiksi UN Women ja UNICEF) kautta. Tuemme yhteistyössä kansalaisjärjestöjen kanssa ohjelmia, joilla on pitkäaikaisia vaikutuksia ja jotka luovat kohdeyhteisöille kestävän tulevaisuuden alustan. Joihinkin keskeisiin yhteiskunnallisiin ja ihmisoikeusjärjestöihin osallistuu Nokialta valiokuntajäseniä (esimerkiksi Business for Societal Impactin Euroopan ja Aasian ohjausryhmä ja Global Network Initiativen (GNI) hallitusjäsenyys). Nokia edistää digitalisaatiota ja älykästä kestävää kehitystä yhteistyössä kaupunkien ja yhteisöjen kanssa.	Kansalaisjärjestöt, voittoa tavoittelemattomat organisaatiot tai yhteisöorganisaatiot toimivat ensisijaisena viestintäkanavana hyödyntämällä heidän asiantuntemustaan ja suoria yhteyksiään yhteisöihin ruohonjuuritasolla. Lisätietoja osiossa "Vaikutusten kohteena olevat yhteisöt (ESRS S3)" .	Sananvapaus, teknologian mahdollinen väärinkäyttö, teknologian myönteinen vaikutus yhteisöihin, digitaalisten taitojen kehittäminen, sukupuoliasiat, ympäristönsuojelu ja luonnon monimuotoisuus.	Yhteistyö vaikutusten kohteena olevien yhteisöjen ja kansalaisyhteiskunnan kanssa vaikuttaa suoraan Nokian sosiaalisten ohjelmien rakentamiseen ja suunnitteluun perustuen todellisiin tarpeisiin alustavasta suunnittelusta lopulliseen seurantaan ja vaikutustuloksiin. Yhteistyö auttaa ohjelmia koskevan strategian kehittämisessä vastaamaan paremmin yhteisöjen merkittävimpiin haasteisiin, tarpeisiin ja mielipiteisiin.
Sääntelyviranomaiset ja standardointiorganisaatiot	Osallistumme poliittisiin keskusteluihin, jotka edistävät verkostoitunutta yhteiskuntaa ja uusien teknologioiden käyttöönottoa ympäri maailmaa.	Osallistuminen vuoropuheluun ja julkisiin konsultaatioihin Nokian nimissä sekä toimialajärjestöjen ja kestävään kehitykseen liittyvien standardointiorganisaatioiden kautta. Osallistuminen ja johtotehtävissä (puheenjohtaja/varapuheenjohtaja/asianjohtaja) toimiminen toimialaan ja ammattijärjestöjen liittyvissä työryhmissä (muun muassa DigitalEurope, RBA, European Telecommunications Network Operators' Association (ETNO), Telecommunications Industry Association (TIA), Bitkom).	Digitalisaatioon ja laajakaistoihin liittyvät politiikat, kehittyvien teknologioiden (tekoäly) sääntely, ESG-asiat, laajakaistan käyttöönoton sekä yhteiskunnan ja teollisuuden digitalisaation edistäminen (ml. laajakaistan taajuusalueet), luotettavien kansainvälisten yhteyksien varmistaminen, digitaalisten infrastruktuurien turvallisuus, innovaatiota edistävät viitekehukset (mukaan lukien 6G suunnitelmat), tehokkaimmat kestävän kestävyden sääntelyt (esim. pakkotyön sääntely tai toimitusketjujen due diligence).	Nokia toimii neuvonantajana tehokkaiden poliittisten ratkaisujen edistämiseksi ja tekee tarvittavat toimet poliittisten tavoitteiden ja lakisääteisten velvoitteiden täyttämiseksi. Tämä voi tarkoittaa nykyisten käytäntöjen mukauttamista tai uusien sisäisten prosessien käyttöönottoa.

Nokian sidosryhmien (mukaan lukien sen työntekijöiden, toimittajien, kumppanien ja sijoittajien) näkemykset ja edut, joita ilmaistaan näiden sidosryhmien kanssa käydyissä vuorovaikutustilaisuuksissa, otetaan huomioon ja tuodaan yhtiön asianmukaisten hallinto-, johto- ja valvontaelinten sekä toimintojen ja yksiköiden tietoon. Tämä mahdollistaa näiden näkemysten ja etujen huomioimisen sekä Nokian strategian laatimisen ja liiketoimintamallin luomisen vaiheessa että sidosryhmiin mahdollisesti vaikuttavia asioita harkittaessa, jos niiden katsotaan olevan olennaisia yhtiön strategian tai liiketoimintamallin kannalta. Monissa Nokian toiminnoissa ja liiketoimintaryhmissä käytössä oleva hallintomalli mahdollistaa säännöllisen yhtiön sidosryhmien esittämistä tai niitä koskevista asioista raportoinnin konsernin johtoryhmälle ja hallitukselle sekä hallituksen valiokunnille. Tämän ansiosta yhtiön päätöksentekijät voivat hienosäätää Nokian strategiaa ja liiketoimintamallia huomioiden merkittäviin sidosryhmiin kohdistuvia olennaisia vaikutuksia.

Yleiset tiedot jatkoa

Olenaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet sekä niiden vuorovaikutus strategian ja liiketoimintamallin kanssa

Olenaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet

Nokian kaksoisolenaisuusarvioinnissa olennaisiksi aiheiksi tunnistettiin ilmastonmuutos, resurssien käyttö ja kiertotalous, yhteiskunnalliset asiat ja hallintotapa. Arvioinnissa tunnistettiin seitsemän olennaista aihetta, joilla on 14 olennaista osa-aihetta. Nokian olennaiset aiheet sekä niihin liittyvät osa-aiheet ja osaosa-aiheet on kuvattu yksityiskohtaisesti alla olevassa taulukossa, joka antaa kattavan kuvan Nokian olennaisista aiheista. ESRS-standardin vaatimusten mukaisesti yhteenvedossa on kuvattu kunkin ESRS-aiheen osalta tunnistetut vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet sekä niiden sijainti arvoketjussa. Tulokset viittaavat siihen, että vaikutuksia, riskejä ja mahdollisuuksia on arvoketjun kaikissa vaiheissa: alkupäässä, loppupäässä ja monialaisissa vaiheissa, mikä korostaa näiden aiheiden vuorovaikutteisuutta Nokian toiminnassa ja ekosysteemissä. Prosessi, jossa kuvataan olennaisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tunnistaminen, on esitetty kohdassa ["Vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien hallinta"](#).

Kaksoisolenaisuusarvioinnissa tunnistetut olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet

	Olennaiset osa-aiheet/osaosa-aiheet	Vaikutuksen, riskin tai mahdollisuuden tyyppi	Olennainen vaikutus, riski tai mahdollisuus (IRO)	Vaikutuksen, riskin ja mahdollisuuden keskittyminen arvoketjussa	
E1	Ilmastonmuutoksen hillintä	Myönteinen vaikutus	+	Merkittävä panos ilmastonmuutoksen hillintään kehittämällä energia- ja resurssitehokkaita tuotteita ja teknologioita	Loppupää
	Ilmastonmuutoksen hillintä	Kielteinen vaikutus	-	Nokian oman toiminnan ja arvoketjun kasvihuonekaasupäästöjen kielteinen vaikutus ilmastonmuutokseen	Oma toiminta, alkupää ja loppupää
	Energia	Kielteinen vaikutus	-	Käytetyillä hiili-intensiivisillä energialähteillä ja tuotteidemme käytöllä asiakkaiden verkoissa on kielteinen vaikutus ilmastonmuutokseen	Loppupää
	Ilmastonmuutoksen hillintä	Mahdollisuus	↗	Nokian ohjelmisto-, tuote- ja palveluratkaisut voivat mahdollistaa muiden toimialojen siirtymisen vähähiiliseen talouteen, mikä luo mahdollisuuden edistää liikevaihdon kasvua ja avata uusia tulovirtoja uusissa asiakassegmenteissä ja uusilla markkinoilla	Loppupää
E5	Resurssien sisäänvirtaukset, mukaan lukien resurssien käyttö	Myönteinen vaikutus	+	Nokian tuotteiden toissijainen käyttö ja uusiomateriaalien käyttö Nokian tuotteissa estävät jätteen syntymistä ja edistävät myönteisesti materiaalien saatavuutta ja maankäyttöä.	Alkupää
	Resurssien sisäänvirtaukset, mukaan lukien resurssien käyttö	Kielteinen vaikutus	-	Neitseellisten raaka-aineiden runsas käyttö laitteistokomponenteissamme. Uusien materiaalien louhinnalla ja sulatuksella on merkittäviä kielteisiä ympäristövaikutuksia, mukaan lukien jätteet.	Alkupää
	Resurssien sisäänvirtaukset, mukaan lukien resurssien käyttö	Riski	🕒	Nokian laitteistot ovat riippuvaisia erilaisista mineraaleista ja muista neitseellisistä aineista. On arvioitu, että jos globaali kulutus jatkaa kasvuaan, se voi johtaa materiaalipulaan. Materiaalipulan odotetaan nostavan hintoja ja vaikuttavan näiden materiaalien saatavuuteen, mikä muodostaa riskin Nokialle.	Oma toiminta ja alkupää
	Tuotteisiin ja palveluihin liittyvät resurssien ulosvirtaukset	Myönteinen vaikutus	+	Kiertotaloussuunnittelun ja liiketoimintaperiaatteiden soveltaminen lisää Nokian tuotteiden kierrätettävyyttä, mikä mahdollistaa edelleen tuotteiden ja niiden sisältämien raaka-aineiden kierrätyksen.	Oma toiminta, alkupää ja loppupää
	Tuotteisiin ja palveluihin liittyvät resurssien ulosvirtaukset	Kielteinen vaikutus	-	Nokia myy asiakkailleen huomattavan määrän laitteistotuotteita, jotka elinkaarensa lopussa muuttuvat elektroniikkajätteeksi, ellei niitä käsitellä ja kierrätetä asianmukaisesti	Loppupää
	Jäte	Kielteinen vaikutus	-	Nokia myy asiakkailleen huomattavan määrän laitteistotuotteita, jotka elinkaarensa lopussa muuttuvat elektroniikkajätteeksi, ellei niitä käsitellä ja kierrätetä asianmukaisesti	Loppupää
	Jäte	Myönteinen vaikutus	+	Jätteen synnyn vähentäminen tai ehkäiseminen Nokian omassa toiminnassa ja arvoketjussa, mukaan lukien tuotteiden asianmukainen käsittely ja kierrätys, vaikuttaa myönteisesti materiaalien saatavuuteen ja maankäyttöön	Oma toiminta, alkupää ja loppupää
S1	Työolot: Työllisyysturva	Myönteinen vaikutus	+	Nokian innovatiivinen lähestymistapa henkilöstön kehittämiseen ja lahjakkuuksien houkuttelemiseen on mahdollistanut sen, että se on pystynyt toimimaan joustavasti markkinoilla ja uudistumaan tavoilla, jotka vaikuttavat myönteisesti omaan työvoimaan	Oma toiminta
	Työolot: Työllisyysturva	Riski	🕒	Kyvyttömyys houkutella, ylläpitää ja säilyttämään oikeanlaisen osaamisen omaavaa ja oikealla sijainnilla olevaa tulevaisuuden työmarkkinoille sopivaa työvoimaa uudelleenjärjestelyjen aikana	Oma toiminta
	Työolot: Työaika	Myönteinen vaikutus	+	Nokia on ottanut käyttöön ja ylläpitää joustavia työjärjestelyjä koskevia ohjelmia ja toimintaperiaatteita	Oma toiminta
	Työolot: Työ- ja yksityiselämän tasapaino	Myönteinen vaikutus	+	Nokia tarjoaa palkallisia perhevapaita maailmanlaajuisesti. Nämä perhevapaat noudattavat määriteltyjä sisäisiä parhaita käytäntöjä ja usein ylittävät paikalliset säännökset.	Oma toiminta

Yleiset tiedot jatkoa

	Olennaiset osa-aiheet/osaosa-aiheet	Vaikutuksen, riskin tai mahdollisuuden tyyppi	Olennainen vaikutus, riski tai mahdollisuus (IRO)	Vaikutuksen, riskin ja mahdollisuuden keskittyminen arvoketjussa
S1	Työolot: Riittävä palkka	Riski	Palkkojen korotukset tai niihin liittyvien käytäntöjen/säännösten muutokset, jotka johtavat Nokian henkilöstökulujen nousuun	Oma toiminta
	Yhdenvertainen kohtelu ja yhtäläiset mahdollisuudet kaikille: Sukupuolten tasa-arvo ja sama palkka samanarvoisesta työstä	Myönteinen vaikutus	Nokialla on käytössä omien työntekijöiden sukupuolten tasa-arvoon ja samaan palkkaan liittyvät periaatteet	Oma toiminta
	Yhdenvertainen kohtelu ja yhtäläiset mahdollisuudet kaikille: Oman henkilöstön koulutus ja taitojen kehittäminen	Myönteinen vaikutus	Nokia tarjoaa omalle työvoimalleen laajat koulutus- ja osaamiskehitysmahdollisuudet tiedon ja osaamisen kehittämiseksi olennaisena osana liiketoimintastrategiaansa, minkä avulla työntekijät voivat ylläpitää ja kehittää osaamistaan	Oma toiminta
	Yhdenvertainen kohtelu ja yhtäläiset mahdollisuudet kaikille: Oman henkilöstön koulutus ja taitojen kehittäminen	Riski	Kyvyttömyys houkuttaa, ylläpitää ja säilyttämään oikeanlaisen osaamisen omaavaa ja oikealla sijainnilla olevaa tulevaisuuden työmarkkinoille sopivaa työvoimaa nopeasti muuttuvassa teknologiaympäristössä	Oma toiminta
S2	Työolot: Työaika	Kielteinen vaikutus	Toimittajien tuotantolaitosten tai asiakaspalvelun työntekijät voivat altistua liialliselle tai pakotetulle ylityölle sekä jatkuvalla työllä ilman vapaapäivää ruuhka-aikoina tai projekteissa, joiden toteutus aika on lyhyt	Alkupää ja loppupää
	Työolot: Riittävä palkka	Kielteinen vaikutus	Toimittajien tuotantolaitosten tai asiakaspalvelun työntekijät voivat altistua riittämättömälle palkalle, palkoista tehtäville pidätyksille, täyden lopputilin saamatta jäämiselle työsuhteen päättyessä tai työskentelylle tekaistuissa harjoitteluohjelmissa	Alkupää
	Työolot: Terveys ja turvallisuus	Kielteinen vaikutus	Nokian verkkolaitteiden asennukseen ja tukipalveluihin sekä tukiasemapaikkojen hankintaan ja lupiin voi sisältyä terveyteen ja turvallisuuteen kohdistuvia vaaroja, jotka liittyvät korkealla työskentelyyn, liikenneturvallisuuteen, sähköturvallisuuteen, maanalaisiin kohteisiin, katutöihin ja korkean tai äärimmäisen riskin maissa/alueilla	Alkupää ja loppupää
	Muut työhön liittyvät oikeudet: Pakkotyö	Kielteinen vaikutus	Toimittajien työntekijät voivat altistua pakkotyövoimalle, mukaan lukien työskentely ilman voimassa olevaa työsuhtesopimusta, altistuminen rekrytoinnin osana kerättäville rekrytointipalkkioille ja tilapäistyövoima osana palveluidemme toimitusketjuun. Korkeampia riskejä esiintyy erityisesti toimitusketjun syvemmillä tasoilla ja niiden palvelujen toimitusketjussa, joissa on vähemmän osaamista vaativia loppupään tehtäviä erityisesti syrjäisillä ja vaikeasti saavutettavilla alueilla.	Alkupää
S3	Yhteisöjen kansalaisoikeudet ja poliittiset oikeudet: Sananvapaus	Myönteinen vaikutus	Ilmaisunvapauden mahdollistaminen verkkoyhteyksien avulla ja yhteiskunnallisten vaikuttamisohjelmien tarjoaminen digitaalisten kehittämiskeinojen tarjoaminen yhteisöille keinoja osallistua täysimääräisesti nykypäivän digitaaliseen yhteiskuntaan. Tämä tarkoittaa muun muassa parempia mahdollisuuksia jakaa mielipiteitä, nauttia kansalaisoikeuksistaan, kuten äänioikeudesta, ja saada helpommin minipuolista tietoa ja päästä julkisiin palveluihin, mikä edistää tietoon perustuvaa päätöksentekoa.	Loppupää
S4	Tietoihin liittyvät kuluttajiin ja/tai loppukäyttäjien kohdistuvat vaikutukset: (Laadukkaiden) tietojen saatavuus	Myönteinen vaikutus	Nokian teknologia mahdollistaa yhteydet ja niistä syntyvät myönteiset vaikutukset tiedon saatavuuteen, ajatusten vaihtoon ja taloudellisen kehityksen mahdollisuuksiin	Loppupää
	Tietoihin liittyvät kuluttajiin ja/tai loppukäyttäjien kohdistuvat vaikutukset: Sananvapaus	Myönteinen vaikutus	Sananvapauden mahdollistaminen yhteyksien avulla antaa kuluttajille ja loppukäyttäjille mahdollisuuden jakaa mielipiteitä, saada monipuolista tietoa ja julkisia palveluita, mikä edistää tietoon perustuvaa päätöksentekoa	Loppupää
G1	Yrityskulttuuri	Riski	Eettisten toimintaohjeidemme tai lain rikkominen sääntelynmukaisuuden osalta, joka johtaisi negatiivisiin maine tai taloudellisiin seurauksiin	Oma toiminta, alkupää ja loppupää
	Yrityskulttuuri	Mahdollisuus	Ethisphere on nimennyt Nokian yhdeksi maailman eettisimmistä yrityksistä (the World's Most Ethical Companies by Ethisphere). Nokian vahva eettinen yrityskulttuuri tarjoaa perustan harjoittaa liiketoimintaa eettisesti ja lainmukaisesti.	Oma toiminta, alkupää ja loppupää
	Yrityskulttuuri	Myönteinen vaikutus	Kestävää kehitystä priorisoiva yrityskulttuuri voi johtaa vastuulliseen ja kestävään päätöksen tekoon arvoketjussa	Oma toiminta
	Suhteet tavarantarjoajien ja palveluntarjoajien, mukaan lukien maksukäyttäjien kanssa	Mahdollisuus	Luotettavien suhteiden ja pitkäaikaisten kumppanuuksien rakentaminen eettisen ja vaatimustenmukaisen kulttuurimme jakavien toimittajien kanssa	Alkupää
	Korruptio ja lahjonta: Lahjonnan ehkäiseminen ja havaitseminen	Mahdollisuus	Ethisphere on toistuvasti nimennyt Nokian yhdeksi maailman eettisimmistä yrityksistä (the World's Most Ethical Companies by Ethisphere). Nokian vahva eettinen yrityskulttuuri tarjoaa perustan harjoittaa liiketoimintaa eettisesti ja lainmukaisesti.	Oma toiminta, alkupää ja loppupää

Yleiset tiedot jatkoa

Olennaiset vaikutukset ihmisiin ja ympäristöön

Kaksoisolennaisuusarvioinnin tulokset tarjoavat yhteenvedon Nokian tärkeimmistä kestävyysaiheista. Nokian nykyisissä ESG-painopistealueissa otetaan jo osittain huomioon olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet.

Kuten kaksoisolennaisuuden arvioinnissa on määritetty, Nokian liiketoiminta, toiminnot ja arvoketju vaikuttavat ihmisiin ja ympäristöön. Kaikki olennaiset vaikutukset ovat tapahtuneet tai niiden odotetaan tapahtuvan lyhyellä aikavälillä sekä mahdollisesti jatkuvan vielä keskipitkällä ja pitkällä aikavälillä.

Nokian nykyiset toimintaperiaatteet, henkilöstöstrategia ja arvot tähtäävät työntekijöiden tyytyväisyyden lisäämiseen. Työntekijöiden kykyjä ja osaamista parannetaan osaamisen kehittämisohjelmien ja koulutuksen avulla.

Asiakkaidemme verkkoihin ja tuotteisiin liittyvät energiankulutus, kasvihuonekaasupäästöt, resurssien käyttö ja jäte ovat tosiasiallisia kielteisiä vaikutuksia. Toisaalta ilmastomuutoksen hillintään tähtäävät toimet, kuten tuotteiden energiatehokkuuden parantaminen ja viestintälaitteiden ja -ratkaisujen virrankulutuksen vähentäminen, auttavat lisäämään Nokian olennaista myönteistä vaikutusta ympäristöön ja vähentämään kielteisiä vaikutuksia. Tällaiset toimenpiteet toteutetaan osana tutkimus- ja kehitysvaihetta. Lisäksi tuotteiden kierrätettävyyttä ja jätehuoltokäytäntöjä pyritään jatkuvasti parantamaan sekä tunnistettujen myönteisten että kielteisten vaikutusten osalta.

Nokia edistää muiden toimialojen ja yhteiskunnan päästöjen vähentämistä energia-alan siirtymässä tarjoamalla elintärkeitä verkkoja ja tuomalla yhteyksiä sinne, missä verkkoyhteyksiä ei ole. Nokian tarjoamat yhteydet ja teknologiat luovat yhteiskunnallista hyvää ja tukevat ihmisoikeuksia mahdollistamalla sananvapauden, tiedon saatavuuden, ajatustenvaihdon ja taloudellisen kehityksen.

Myös arvoketjun työntekijöihin kohdistuvat kielteiset vaikutukset otetaan huomioon, ja pyrimme jatkuvasti ja aktiivisesti lieventämään mahdollisia kielteisiä vaikutuksia koko

arvoketjussamme ja nostamaan ekosysteemimme standardeja keskeisillä ESG-alueilla yhteistyössä toimittajiemme kanssa. Olemme määritelleet toimittajien due diligence -menettelyn yhdeksi vastuullisen hankinnan strategiamme neljästä pilarista, jota täydentävät toimittajien kehittäminen ja oppiminen sekä toimialan yhteistyö keskeisinä menestyksen mahdollistajina, kuten on kuvattu osiossa "[Arvoketjun työntekijät \(ESRS S2\)](#)".

Yhteys strategiaan ja liiketoimintamalliin

Nämä olennaiset vaikutukset huomioidaan Nokian ESG-strategiassa ja liiketoimintamallissa. Esimerkkejä tästä ovat tuotteidemme energiatehokkuusstrategia, käyttämämme materiaalien valinta, kiertotalouden strategiamme jätteiden ja pakkausten vähentämiseksi, toimittajien hallinta, ihmisoikeudet ja sidosryhmäsuhteet, jotka edellyttävät erityisten toimenpiteiden toteuttamista kielteisten vaikutusten vähentämiseksi.

Tuotteidemme ja palveluidemme suunnittelu, käyttöönotto ja ylläpito liittyvät suoraan sekä myönteisiin että kielteisiin vaikutuksiin, kuten resurssien käytön hallintaan ja toimitusketjun vastuullisten käytäntöjen varmistamiseen.

Vastuulliset ja eettiset liiketoimintakäytäntömme ja menettelytapamme auttavat minimoimaan kielteiset vaikutukset henkilöstöömme. Jatkuvat auditoinnit ja toimittajiemme löydösten pohjalta tehtyjen toimenpiteiden seuranta tukevat kestävämpää liiketoimintaa ja toimitusketjua.

Nokian liiketoimintastrategia ja ESG-strategia arvioidaan vuosittain. Kuluneen vuoden aikana olemme analysoineet olennaisten vaikutustemme, riskiemme ja mahdollisuuksiemme nykyisiä ja ennustettuja vaikutuksia liiketoimintamalliimme, arvoketjuumme, strategiaamme ja päätöksentekoprosesseihimme yrityksen riskienhallinnan mukaisesti.

Arvioinnissamme tunnistettiin ilmastomuutoksen hillintä, resurssien käyttö ja kiertotalous, Nokian työvoiman työolot, mukaan lukien yhdenvertainen kohtelu ja yhtäläiset mahdollisuudet kaikille, sekä liiketoiminnan harjoittamisen yrityskulttuuri ESG-strategian merkittävimpinä vaikuttajina.

ESG:hen liittyvän lainsäädännön lisääntyvä määrä ja monimutkaisuus edellyttävät toimittajien ja asiakkaiden nopeaa kestävä kehityksen mukaisten käytäntöjen käyttöönottoa erityisesti energiatehokkuuden saralla. Tämä kysyntä ohjaa meitä mukauttamaan ilmasto-, hankinta- ja raportointistrategioitamme entisestään, tehostamaan tutkimus- ja kehitystyötämme sekä kasvattamaan entistä vahvempaa yhteistyötä asiakkaidemme kanssa.

Olennaisiin vaikutuksiin ja riskeihin vastaamiseksi olemme toteuttaneet useita strategisia hankkeita, kuten määritelleet polun ja siirtymäsuunnitelmat tukeaksemme sitoutumista nettonollapäästöjen saavuttamiseksi vuoteen 2040 mennessä. Lisäksi toimenpiteisiin kuuluu vastuullisuustavoitteiden asettaminen sekä mittarit ja tulokset osana Nokian hankinta- ja toimitusketjua.

ESG-tavoitteet

Seuraavalla sivulla esitetyt Nokian ESG-tavoitteet määräytyvät liiketoiminnan vaatimusten, kestävä kehityksen strategian ja olennaisten aiheiden perusteella. Tavoitteet ovat linjattu eri sisäisten ryhmien ja toimintojen kanssa. Kun tavoitteita asetetaan, otamme myös huomioon sidosryhmien vaatimukset ja näkemykset, joita kerätään vuorovaikutuksissa Nokian asiakkaiden, toimittajien, sijoittajien, kansalaisjärjestöjen ja muiden relevanttien sidosryhmien kanssa.

Tavoitteet jakautuvat lyhyelle, keskipitkälle ja pitkälle aikavälille. Kaikki Nokian esittämät tavoitteet ovat asetettu vapaaehtoisesti eli ne eivät ole lain edellyttämiä.

Vuoden 2024 tulokset, edistyminen valittuihin tavoitteisiin nähden ja tarkemmat tiedot näistä asetetuista tavoitteista ovat esitetty aihekohtaisen standardin asiaankuuluvassa osassa. Muut olennaisiin kestävyysasioihin liittyvät mittarit, jotka on määritelty ESRS:ssä tai ovat Nokian itsemäärittämiä, on esitetty aihekohtaisen standardin aihekohtaisissa osioissa.

Yleiset tiedot jatkoa

ESG-tavoitteemme

2024

Ympäristö

75 %:n vähennys toimipaikkojemme kasvihuonekaasupäästöihin vuoteen 2019 verrattuna.

Saavuttaa uusiutuvista energialähteistä tuotetun sähkön **85 %:n** käyttöaste toimitiloissamme.

Yhteiskunta

Naisten osuus kaikista ulkoisista rekrytoinneistamme on vähintään **28 %**.

Nolla kuolemaan johtavaa vaaratilannetta työntekijöille, toimittajille ja kolmansille osapuolille.

60 ylemmän tason johtajan turvallisuuskierrosta valvonnan parantamiseksi kohteissa.

96 % projekteista noudattaa korkean riskin projektien toteutuksen arviointiprosessin tiukennettuja vaatimuksia.

Rekisteröityjen tapaturmien toistuvuuden (TRIFR) ja työajan menetykseen johtaneiden tapaturmien toistuvuuden (LTIFR) vähentäminen Nokian oman työvoiman osalta.

Hallinto

95 % työntekijöistämme on käynyt eettisen liiketoiminnan koulutuksen.

2025

Ympäristö

Saavuttaa uusiutuvista energialähteistä tuotetun sähkön **100 %:n** käyttöaste toimitiloissamme.

80 %:n vähennys scope 1 ja 2 markkinaperusteisista kasvihuonekaasupäästöissä lähtövuodesta 2019.

Yhteiskunta

Hyödyntää Nokian teknologiaa, kykyä ja varoja parantaaksemme **1 500 000 ihmisen** elämää sosiaalisten digitalisaatioprojektien, digitaalisten taitojen kehittämisen ja verkkoyhteyksien muodostamisen (lähtövuosi 2022).

96 % projekteista noudattaa korkean riskin projektien toteutuksen arviointiprosessin tiukennettuja vaatimuksia.

Nolla kuolemaan johtavaa vaaratilannetta työntekijöille, toimittajille ja kolmansille osapuolille. Rekisteröityjen tapaturmien toistuvuuden (TRIFR) ja työajan menetykseen johtaneiden tapaturmien toistuvuuden (LTIFR) vähentäminen Nokian oman työvoiman ja toimittajien osalta edellisvuoteen verrattuna.

80 ylemmän tason johtajan turvallisuuskierrosta valvonnan parantamiseksi kohteissa.

98 % 3TG-jäljittävyyssulattotasolle toimitusketjussamme sekä sulattojen konfliktivapaa status. Koboltin, mican, alumiinin ja kuparin laajennettu huolellisuustarkastus ja konfliktivapaa asema.

80 % toimittajista saa tyydyttävän kestävä kehityksen pisteytyksen (perustuu yhteenlaskettuun painotettuun osuuteen) toimittajien suorituksen arvioinnissa.

Hallinto

95 % työntekijöistämme on käynyt eettisen liiketoiminnan koulutuksen, joka sisältää ESG-koulutuksen.

2030

Ympäristö

SBT nettonolla⁽¹⁾

Yleinen nettonollatavoite: Nokian tavoitteena on saavuttaa **nettonolla** kasvihuonekaasupäästöt koko arvoketjussa vuoteen 2040 mennessä.

Lyhyen aikavälin tavoite⁽¹⁾: Nokia sitoutuu vähentämään absoluuttisia scope 1-, scope 2- ja scope 3 -kasvihuonekaasupäästöjä **50 %** vuoteen 2030 mennessä lähtövuodesta 2019.

Loppukokoonpanotoimittajamme saavuttavat **nollapäästöt** lähtövuodesta 2019.

50 % vähennys toimittajien kasvihuonekaasupäästöissä lähtövuodesta 2019.

Vähennämme logistiikan kasvihuonekaasupäästöjä **73 %** lähtövuodesta 2019.

90 %:n vähennys scope 1 ja 2 markkinaperusteisista kasvihuonekaasupäästöissä lähtövuodesta 2019.

95 %:n kierrätysaste toimistoistamme, laboratorioistamme, valmistuksestamme, asennuksestamme, tuotteidemme palautuksesta ja loppukokoonpanotoimittajiemme tehtailta peräisin olevalle jätteelle.

Lisätä kierrätysmateriaalien käyttöä mekaanisten osien lähdemateriaaleissa:

- Valettu alumiini, jota käytetään mekaanisissa osissa: **90 %**
- Muokattua alumiinia, terästä ja kupariseoksia sekä mekaanisissa osissa käytettävää polykarbonaattimuovia: **50 %**.

Pakkausten kierrätettävyyys: Varmistaa, että kaikki pakkaukset ovat **100%** kierrätettäviä.

Kierrätysmateriaalisältö: Pehmeä- ja muovipakkausmateriaalien tulee olla vähintään **50 %** kierrätysmateriaalia.

Muovit: Muovipakkausten osuus on rajoitettava enintään **10 %:iin** primääripakkauksen kokonaispainosta.

Yhteiskunta

Autamme asiakkaitamme luomaan yhteydet seuraaville **kahdelle miljardille** (Nokian radioasiakkaiden verkkojen liittymämäärällä mitattuna) lähtövuodesta 2021.

Nokian Fiber-to-the-Home-teknologia yhdistää **140 miljoonaa** uutta tilaajaa lähtövuodesta 2023.

Korkean riskitason toimintaa harjoittavista toimittajistamme **100%** saavuttaa suositeltu tai ensisijainen -tason (H&S Recommended or Preferred supplier) terveyden ja turvallisuuden kypsyysarviossa.

Saavuttaa **25 %** naisten osuus kaikista työntekijöistä.

Hallinto

Vähintään **85 %** työntekijöistä/linjaesihenkilöistä jatkaa myönteistä suhtautumista eettisyyteen ja vaatimustenmukaisuuteen.

2040

Ympäristö

Pitkän aikavälin tavoite⁽¹⁾: Nokia sitoutuu vähentämään absoluuttisia scope 1-, scope 2- ja scope 3 -kasvihuonekaasupäästöjä **90 %** vuoteen 2040 mennessä lähtövuodesta 2019.

(1) Tavoite sisältää scopet 1, 2 (markkinaperusteinen), 3.1, 3.2, 3.4, 3.6, 3.11. Se ei sisällä Submarine Networksin lopetettuja toimintoja.

Yleiset tiedot jatkoa

Olennaisten riskien ja mahdollisuuksien nykyiset taloudelliset vaikutukset

Nokia on arvioinut olennaisten riskien ja mahdollisuuksien taloudelliset vaikutukset raportointivuodelle 2024.

Havaitsimme kaksoisolennaisuusarvioinnissa olennaisen riskin, joka liittyy kyvyttömyyteen houkutellessa, kehittää ja säilyttää osaavaa ja oikein sijoittunutta tulevaisuuden työvoimaa, sillä osaavat työntekijät ovat edelleen kriittisen tärkeitä liiketoiminnassamme. Emme ole tunnistanee sellaisia olennaisia nykyisiä taloudellisia vaikutuksia, jotka olisivat suoraan vaikuttaneet tunnistettuun riskiin.

Oman työvoimamme osalta havaitsimme myös olennaisen riskin liittyen henkilöstökustannusten nousuun, joka syntyy palkkojen korotuksista tai niihin liittyvien käytäntöjen ja määräysten muutoksista. Palkitsemis- ja etuusohjelmamme edistävät liiketoimintamme menestystä tasapainottamalla markkinoiden kilpailukykyä ja edullisuutta kokonaispalkitsemisen lähestymistapaan perustuen. Palkitsemisrakenteidemme keskeiset elementit ovat vuosipalkka, kannustin-/bonusohjelmat, palkkio-ohjelmat ja osakepohjaiset pitkän aikavälin kannustimet. Henkilöstökulut henkilöä kohden kasvoivat tilikaudella edellisvuoteen verrattuna. (Ks. [Tilinpäätös, liitetieto 3.1. Henkilöstökulut](#)).

Tunnistimme vähähiiliseen talouteen siirtymiseen liittyvän olennaisen mahdollisuuden ja pidämme energiatehokkuutta yhtenä keskeisistä tekijöistä tuotteiden kilpailukyvyssä. Tuotteiden kilpailukyvyyn mahdolliset nykyiset taloudelliset vaikutukset näkyvät konsernin tuloslaskelmassa esitettyssä liikevaihdossa.

Nokian laitteistotuotteet ovat riippuvaisia erilaisista mineraaleista ja muista primaariraaka-aineista. Arvioiden mukaan maailman kulutuksen kasvun jatkuminen voi johtaa materiaalipulaan ja materiaalien hinnan nousemiseen. Tämän riskin mahdollisia taloudellisia vaikutuksia odotetaan vain pitkällä aikavälillä, eikä sillä ole todellisia taloudellisia vaikutuksia tunnistetun tilikauden osalta.

Eettisten toimintaohjeidemme tai lain vaatimusten rikkominen voi aiheuttaa olennaisen taloudellisen vaikutuksen Nokian taloudelliseen asemaan, tulokseen tai kassavirtaan. Vuoden 2024 aikana ei ole kirjattu niihin liittyviä olennaisia taloudellisia vaikutuksia.

Kuten kohdassa "[Laatimisperusteet](#)" on kuvattu, Nokia ei vielä sisällytä tähän kestävyysraporttiin olennaisten riskien ja mahdollisuuksien odotettuja taloudellisia vaikutuksia ensimmäisen vuoden raportoinnin vaiheittain käyttöön otettavan säännöksen mukaisesti. Taloudelliset vaikutukset raportoidaan myöhemmillä raportointikausilla sovellettavien vaatimusten mukaisesti.

Nokian strategian ja liiketoimintamallin resilienssi ja kyky käsitellä olennaisia vaikutuksia, riskejä ja mahdollisuuksia

Nokian liiketoimintastrategian mahdollistavat innovaatioita, tutkimusta ja kehitystä edistävät osaajat. Innovatiivisen lähestymistapaansa ansiosta Nokia voi toimia joustavasti ja uudistua. Nokialla on koko konsernin kattava globaali toimintatapa liiketoiminnan jatkuvuuden varmistamiseksi, ja jokainen toiminto ylläpitää säännöllisesti liiketoiminnan jatkuvuuden suunnitelmia.

Nokia kehittää jatkuvasti lähestymistapaansa tunnistaakseen olennaiset vaikutukset ihmisiin ja ympäristöön. Kuten tässä kestävyysraportissa kuvataan, tunnistamme ja pyrimme lieventämään liiketoimintaamme liittyviä mahdollisia riskejä ja kielteisiä vaikutuksia sekä edistämään mahdollisuuksia ja myönteisiä vaikutuksia liiketoimintamme sisällä ja sen ulkopuolella.



Yleiset tiedot jatkoa

Olennaisten vastuullisuusaiheiden hallintaan sovellettavat toimintaperiaatteet

Seuraavassa taulukossa esitetään Nokian yleiset toimintaperiaatteet ja niiden suhde tunnistettuihin olennaisiin kestävyysaiheisiin. Tähän on sisällytetty yhteenveto keskeisistä toimintaperiaatteista, jotka koskevat useita toisiinsa liittyviä kestävyysaiheita sekä se, miten kukin toimintaperiaate vastaa siihen liittyvään kestävyysaiheeseen ja vaikuttaa niihin. Nämä toimintaperiaatteet julkaistaan Nokian verkkosivuilla, ja ne ovat kaikkien sidosryhmien saatavilla.

Nokian yleiset toimintaperiaatteet ja niiden suhde olennaisiin aiheisiin

Nokian toimintaperiaatteet	toimintaperiaatteen soveltamisala	Hallintoelin	Suhde olennaisiin aiheisiin
Nokian toimintaohjeet	<p>Nokian toimintaohjeet ovat saatavilla verkkopohjaisessa muodossa 20 kielellä. Ne vahvistavat arvomme ja odotuksemme ja yhdistävät kaikki Nokian työntekijät yhteisen vision taakse.</p> <p>Toimintaohjeissa määritellään Nokian työntekijöiden ja liikekumppaneiden eettisen toiminnan normit. Niissä määritetään Nokian neljä keskeistä periaatetta ja 14 keskeistä riskialuetta.</p> <p>Toimintaohjeet koskevat Nokian johtajia, toimihenkilöitä ja työntekijöitä sekä Nokian kokonaan omistamien tytäryhtiöiden työntekijöitä. Toimintaohjeet koskevat myös sellaisten muiden liiketoimintayksiköiden (kuten yhteisyritysten) johtajia, toimihenkilöitä ja työntekijöitä, joissa Nokia omistaa enemmistön osakkeista tai käyttää tosiasiallista määräysvaltaa.</p> <p>Toimintaohjeet sisältävät liiketoiminnan peruseriaatteet ja kriittisiin liiketoiminta-aiheisiin liittyvät yleiset toimintaperiaatteet. Dokumentoidut toimintaperiaatteet määrittelevät, tukevat ja selittävät erityisiä periaatteita. Tarvittaessa luodaan menettelyohjeita, joissa opastetaan työntekijöitä toimintaperiaatteiden käyttöönotossa. Kaikki toimintaohjeiden riskialueita tukevat toimintaperiaatteet ja niihin liittyvät toimintatavat ovat työntekijöidemme saatavilla verkossa, ja ne sisältyvät vuosittaisiin pakollisiin koulutustilaisuuksiin.</p>	<p>Nokian hallitus hyväksyy toimintaohjeet, jotka koskevat Nokian johtajia, toimihenkilöitä ja työntekijöitä sekä sellaisten Nokian tytäryhtiöiden ja osakkuusyhtiöiden (kuten yhteisyritysten) työntekijöitä, joissa Nokia omistaa enemmistön osakkeista tai käyttää tehokasta määräysvaltaa.</p> <p>Asiantuntijamme vastaavat siitä, että toimintaperiaattemme ja toimintatapamme ovat ajan tasalla ja noudattavat sovellettavia lakeja ja määräyksiä kaikissa toimintamaissamme.</p>	<p>Nokian toimintaohjetta sovelletaan kaikkiin tunnistettuihin olennaisiin aiheisiin (E1, E5, S1, S2, S3, S4, G1)</p>
Ympäristöpolitiikka	<p>Ympäristöpolitiikka on osa yleistä johtamisprosessia, ja ympäristönäkökohdat otetaan huomioon liiketoiminnan suunnittelussa, päätöksenteossa, toteutuksessa ja seurannassa. Poliitikassa esitetty keskeinen sitoumus on varmistaa ympäristöasioiden hallinta. Nokia pyrkii jatkuvasti ehkäisemään ympäristön saastumista ja vähentämään tuotteidensa ja palveluidensa ympäristövaikutuksia niiden koko elinkaaren ajan.</p>	<p>Nokian toimitusjohtaja hyväksyy ympäristöpolitiikan, ja liiketoiminnot varmistavat tarvittavan osaamisen sekä suunnittelevat ja toteuttavat parannusohjelmia innovatiivisilla ja käytännönläheisillä ratkaisuilla.</p>	<p>Ympäristöpolitiikka koskee aiheiden E1 - ilmastomuutos ja E5 - resurssien käyttö ja kiertotalous olennaisia aiheita</p>
Henkilöstöviitekehys	<p>Nokian yleinen henkilöstöviitekehys kiteyttää henkilöstöön liittyvät peruseriaatteet, jotka koskevat ja joita sovelletaan kaikkiin Nokian työntekijöihin – johtajiin, toimihenkilöihin ja työntekijöihin sekä kaikkiin Nokia-konserniin kuuluviin yhtiöihin ja määräysvallassa oleviin yhteisyrityksiin. Se ei koske ulkopuolista väliaikaista työvoimaa tai alihankkijoita.</p> <p>Nokian hallintomallissa henkilöstöviitekehystä kutsutaan toimintaperiaateeksi, joka ohjaa kaikkia henkilöstöprosesseja ja -käytäntöjä. Henkilöstöprosessien ja -käytäntöjen käyttöönotosta annettua hyväksyttyä sääntöä kutsutaan menettelyohjeiksi.</p> <p>Kaikki henkilöstöä koskevat menettelyohjeet ovat luonteeltaan globaaleja ja koskevat kaikkia Nokian liiketoimintayksiköitä.</p>	<p>Nokia henkilöstöorganisaatio kehittää ja ylläpitää menettelyohjeita. Kustakin palvelusta, prosessista tai käytännöstä vastaava johtaja on sen omistaja. Lopullinen hyväksyjä on Nokian henkilöstöjohtaja tai hänen edustajansa.</p> <p>Henkilöstöviitekehys ohjaa kaikkia henkilöstöä koskevia toimintatapoja ja menettelyohjeita, ja niiden on oltava täysin yhdenmukaisia sen kanssa. Ristiriitatilanteissa henkilöstöviitekehys on etusijalla.</p>	<p>Henkilöstöviitekehystä sovelletaan olennaiseen aiheeseen S1 – oma työvoima</p>
Eettiset ohjeet	<p>Eettiset ohjeet täydentävät Nokian toimintaohjeita ja koskevat Nokian toimitusjohtajaa, talous- ja rahoitusjohtajaa, varatalousjohtajaa ja Corporate Controlleria (the "Officers").</p>	<p>Eettiset ohjeet hyväksyy Nokian hallitus.</p>	<p>Eettiset ohjeet koskevat aiheen G1 – liiketoiminnan harjoittaminen olennaisia aiheita Yrityskulttuuri</p>
Ihmisoikeuksien toimintaperiaatteet	<p>Toimintaperiaatteet käsittelevät Nokian tuotteiden ja palveluiden vaikutusta ilmaisunvapauteen, tietojen saatavuuteen, ajatustenvaihtoon ja taloudelliseen kehitykseen. Muita ihmisoikeuksia, kuten oikeudenmukaisiin työkäytäntöihin liittyviä oikeuksia, nykyaikaista orjuutta ja ihmiskauppaa sekä ympäristöasioiden hallintaa koskevat toimintaperiaatteet ovat käsitelty muissa toimintaperiaateissa.</p>	<p>Nokian hallitus ja Nokian toimitusjohtaja hyväksyvät toimintaperiaatteet.</p>	<p>Ihmisoikeuksien toimintaperiaatteita sovelletaan S3 – vaikutusten kohteena olevat yhteisöt ja S4 Kuluttajat ja loppukäyttäjät olennaisiin aiheisiin</p>

Yleiset tiedot jatkoa

Vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien hallinta

Kuvaus prosessista, jolla tunnistetaan ja arvioidaan olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet

Kaksoisolennaisuusarvioinnin tarkoituksena on tunnistaa ja arvioida kestävytyteen liittyviä vaikutuksia, riskejä ja mahdollisuuksia. Olennaisiksi katsotut vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet määrittävät tiedot, jotka on julkistettava tässä kestävyysraportissa.

Nokia teki olennaisuusarvioinnin sekä vaikutusten että taloudellisen olennaisuuden osalta. Vaikutusten olennaisuudessa tarkastellaan, miten toimintamme vaikuttaa ihmisiin, ympäristöön ja yhteiskuntaan – esimerkiksi miten vaikutamme ilmastomuutokseen tai sosiaaliseen eriarvoisuuteen. Taloudellisessa olennaisuudessa tarkastellaan, miten kestävyysasiat vaikuttavat liiketoimintaamme, taloudelliseen tulokseemme ja asemaamme. Taloudellinen olennaisuus kattaa vastuullisuuteen liittyvät taloudelliset riskit ja mahdollisuudet.

ESRS 1 -vaatimukset on huomioitu, ja niitä on noudatettu Nokian kaksoisolennaisuusarvioinnissa. ESRS:ssä luetellut aiheet, osa-aiheet ja osaosa-aiheet muodostivat perustan olennaisuusarvioinnissa käsitellyille kestävyysasioille. Lisäksi Nokia harkitsi mahdollisia ESRS:n ulkopuolelle jääneitä yhtiökohtaisia aiheita. Tällaisia yhtiökohtaisia aiheita ei tunnistettu.

Kaksoisolennaisuusarvioinnin aikana Nokia teki yhteistyötä yli 70 sisäisen ja ulkoisen sidosryhmähenkilön kanssa noudattaen eurooppalaiset kestävyysraportointistandardit laatineen European Financial Reporting Advisory Group (EFRAG) -ryhmän sidosryhmäyhteistyöohjetta. Nokian monialainen projektitiimi osallistui laajasti arviointiin. Projektitiimiin kuului sisäisiä sidosryhmiä, joilla on asiantuntemusta kestävästä kehityksestä, liiketoiminnasta, teknologiasta, lakiasioista, talous- ja rahoitusasioista, henkilöstöstä, riskienhallinnasta ja arvoketjusta. Ulkoinen neuvonantaja tuki ja ohjasi Nokian koko arvioinnin ja projektin ajan.

Kaksoisolennaisuusarvioinnin keskeiset vaiheet

Arviointi toteutettiin neljässä vaiheessa: arvoketjun kartoitus, vaikutusten arviointi, taloudellinen arviointi sekä olennaisten aiheiden määrittäminen ja validointi.

Nokia vuonna 2024

Arvoketjun kartoitus

Nokia laati yhtenäisen yhteenvedon Nokian arvoketjusta, joka koostuu keskeisistä toiminnoista ja liikesuhteista, toimintojen ympäristöstä, joissa ne vaikuttavat, sekä keskeisten sidosryhmien ymmärryksestä. Näiden tietojen perusteella kartoitimme arvoketjun, maantieteelliset sijainnit ja mahdolliset sidosryhmät arvoketjun eri toiminnoissa. Tulos vahvistettiin keskeisten sisäisten sidosryhmien kanssa. Arvoketjumme keskeiset osat on esitetty kohdassa [“Strategia”](#), [“Liiketoimintamalli ja arvoketju”](#).

Vaikutusten arviointi

Nokia arvioi todellisia tai mahdollisia ja myönteisiä tai kielteisiä vaikutuksiaan ihmisiin ja ympäristöön lyhyellä, keskipitkällä ja pitkällä aikavälillä koko arvoketjussaan. Näiden vaikutusten luonne kuvattiin ja luokiteltiin asiaankuuluvien ESRS-aiheiden mukaan.

Tunnistetut vaikutukset pisteytettiin vaikutusten olennaisuuteen määritellyn pisteytysmenetelmän perusteella. Vaikutusten pisteytys koostuu kahdesta osa-alueesta: vakavuudesta ja todennäköisyydestä. Vakavuus määritellään mittakaavan, laajuuden ja korjaamattoman luonteen mukaan. Todellisten kielteisten vaikutusten osalta olennaisuus arviointiin vaikutuksen vakavuuden perusteella. Mahdollisten kielteisten vaikutusten osalta otettiin huomioon sekä vakavuus että todennäköisyys. Mahdollisten kielteisten ihmisoikeusvaikutusten kohdalla vaikutusten vakavuus oli ensisijainen sen todennäköisyyteen nähden. Todellisten myönteisten vaikutusten osalta olennaisuus perustui vaikutusten mittakaavaan ja laajuuteen. Mahdollisten vaikutusten arvioinnissa huomioitiin mittakaava, laajuus ja todennäköisyys.

Nokian asiantuntijat tunnistivat, dokumentoivat, pisteyttivät, arvioivat ja validoivat vaikutukset. Tietoa Nokian vaikutuksista kerättiin eri lähteistä, kuten nykyisistä sidosryhmähankkeista, tutkimusohjelmista, due diligence -prosesseista ja raportoinnista. Vaikutukset tunnistettiin määritellyllä arvoketjun osa-alueella ja yhdistettiin siihen liittyvään maantieteelliseen alueeseen. Painopiste oli arvoketjun osa-alueilla, joilla vaikutusten katsotaan olevan todennäköisiä.

Kymmenen ulkoista sidosryhmää haastateltiin, jotta ymmärrettiin sidosryhmien näkemyksiä olennaisista ESRS-asioista ja validoitiin tehtyjä havaintoja. Näihin sidosryhmiin kuului liikekumppaneita, sijoittajia ja kansalaisjärjestöjä. Ulkoiset haastattelut toteutti Nokia avustanut kumppaniyhtiö. Ulkoisten sidosryhmien tunnistamat vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet huomioitiin vaikutusten tunnistamisessa ja

niitä verrattiin Nokian vaikutusten pisteytykseen. Mahdolliset merkittävät poikkeamat arviointiin ja korjauksia tehtiin tarvittaessa.

Taloudellinen arviointi

Nokia arvioi todelliset tai mahdolliset taloudelliset vaikutukset, mukaan luettuina riskit ja mahdollisuudet lyhyellä, keskipitkällä ja pitkällä aikavälillä. Riskit ja mahdollisuudet tunnistettiin aiempien työpajojen, päivittäisessä toiminnassa ja liiketoimissa havaittujen asioiden, tehtyjen analyysien, sisäisen riskiraportoinnin, vaikutusten arvioinnin ja sidosryhmähaastattelujen avulla sekä aiempien arviointien, kuten Task Force on Climate Related Financial Disclosure -viitekehyksen perusteella toteutetun ilmasto- ja sosiaalisen skenaarioanalyysin avulla (lisätietoja osiossa [“Ilmastomuutos \(ESRS E1\)”](#)). Arvioinnissa otettiin huomioon koko arvoketjun tekijät, jotka voisivat vaikuttaa Nokian liiketoimintaan ja taloudelliseen tulokseen.

Nokian asiantuntijat arvioivat, todensivat ja pisteyttivät tunnistetut riskit ja mahdollisuudet. Vaikutusten ja taloudellisen olennaisuuden välistä suhdetta koskeva vaatimus otettiin huomioon arvioinneissa, ja tunnistetut vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet ristiintarkistettiin. Näiden kahden väliset mahdolliset erot validoitiin olennaisuusarvioinnin kattavuuden varmistamiseksi. Arvioinnissa otettiin huomioon myös kestävyysasioiden hoitamiseen liittyvistä toimista aiheutuvat taloudelliset vaikutukset tai riskit. Jokainen riski ja mahdollisuus yhdistettiin kyseessä olevaan maantieteelliseen alueeseen, vaikka monet riskit ja mahdollisuudet ovat globaaleja tai liittyvät useisiin maihin.

Tunnistetut riskit ja mahdollisuudet pisteytettiin niiden todennäköisyyden ja mahdollisten taloudellisten vaikutusten arvioidun suuruuden perusteella.

Olennaisten aiheiden määrittäminen ja validointi

Tunnistetut vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet pisteytettiin asteikolla 0–4. Olennaisia aiheita määriteltäessä Nokia arvioi ja määritteli seuraavat olennaisuuden kynnysarvot: 3,7 vaikutuksen olennaisuudelle ja 3,0 taloudelliselle olennaisuudelle. Kynnysarvot ylittävien vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien katsotaan olevan olennaisia Nokialle ja ne määrittävät tämän kestävyysraportin laajuuden.

Nokian johtoa haastateltiin ja johto osallistui ympäristöön, yhteiskuntaan ja hallintoon liittyviä asioita koskevien havaintojen ja olennaisuuden validointiin. ESG:hen liittyvän taloudellisen raportoinnin ja CSRD-raportoinnin ohjaamiseksi perustettu ohjausryhmä tarkisti ja hyväksyi

Yleiset tiedot jatkoa

kaksoisolennaisuusarviointiprosessin ja sen lopulliset tulokset. Nokian kaksoisolennaisuusarviointi ja sen tulokset annettiin tarkastusvaliokunnalle tiedoksi uuteen CSRD-direktiiviin perustuvan tarkastusvaliokunnan kestävyysraportoinnin valvontaa koskevan velvollisuuden mukaisesti.

Nokia arvioi vuosittain, onko sen liiketoimintamallissa, toiminnoissa, riskiarvioinnissa tai ulkoisissa olosuhteissa tapahtunut sellaisia muutoksia, jotka edellyttävät kaksoisolennaisuusarviointin päivittämistä tai uudelleenarviointia joko kokonaan tai osittain.

Muut aihekohtaiset seikat

Ympäristö

Nokian ympäristönhallintajärjestelmää, ympäristödataa ja ilmastoa koskevaa skenaarioanalyysiä, joka on tehty Task Force on Climate Related Financial Disclosure -viitekehyksen mukaisesti, käytettiin perustana ympäristöön liittyvien vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tunnistamisessa, arvioinnissa ja pisteyttämisessä. Lisätietoa ilmastosta sekä resurssien käytöstä ja kiertotaloudesta on osioissa "[Ilmastonmuutos \(ESRS E1\)](#)" ja "[Resurssien käyttö ja kiertotalous \(ESRS E5\)](#)".

Tosiasiallisia tai mahdollisia pilaantumista (ESRS E2), vesivaroja ja merten luonnonvaroja (ESRS E3) sekä biologista monimuotoisuutta ja ekosysteemejä (ESRS E4) koskevia vaikutuksia, riskejä ja mahdollisuuksia tunnistessaan Nokia arvioi omaa toimintaansa sekä arvoketjun alku- ja loppupään toimintoja. Arviointi kattoi muun muassa seuraavat asiat:

- Nokian omat toimipaikat kattavat, vuosittain kerätyt muiden päästöjen kuin kasvihuonekaasupäästöjen tiedot ja vedenkulutustiedot
- Nokian tuotteissa ja pakkauksissa käytetyt materiaalit
- Toimialakohtainen analyysi hyödykkeiden olennaisista vaikutuksista biologiseen monimuotoisuuteen
- Submarine Networksin merenalaiset toiminnot
- Nokian omistamien metsäalueiden suojelu Suomessa

Kaksoisolennaisuuden arviointia tehdessä tunnistettiin kielteisiä vaikutuksia, mutta Nokian parhaan tietämyksen mukaan mikään vaikutuksista, riskeistä tai mahdollisuuksista ei ylittänyt olennaisuuden kynnyksarvoja. Nokian toimet ilmastonmuutoksen hillitsemiseksi ja resurssien käytön minimoimiseksi auttavat epäsuorasti ehkäisemään muutoksia ekosysteemeissä.

Arvoketjun työntekijät (S2)

Nokian arvoketjun työntekijöihin liittyvät vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet tunnistettiin Nokian vuosittain tekemien toimittaja-arviointien ja auditointien perusteella sekä toimialan foorumeilla käytyjen keskustelujen, sidosryhmäkyselyjen sekä toimittajien kanssa käytyjen keskustelujen ja webinaarien pohjalta. Nokian toimittaja-auditoinneissa yleisimpiä havaintoja vuonna 2024 olivat työaikaan, palkkoihin, työturvallisuuteen ja pakkotyöriskiin liittyvät havainnot. Tämän prosessin kautta kerättyjä tietoja käytettiin Nokian arvoketjun työntekijöihin liittyvien olennaisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tunnistamiseen ja pisteyttämiseen. Lisätietoja osiossa "[Arvoketjun työntekijät \(ESRS S2\)](#)".

Liiketoiminnan harjoittaminen (G1)

Liiketoiminnan harjoittamiseen liittyvissä asioissa Nokian vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet tunnistetaan jatkuvan arvioinnin perusteella sekä sisäisesti esitettyjen riskien, mukaan lukien liiketoiminnan markkinastrategiat, että ulkoisesti tunnistettujen riskien, mukaan lukien sääntelymuutokset, osalta. Nokia käsittelee näitä riskejä ja mahdollisuuksia sekä mahdollisia vaikutuksia monitahoisella lähestymistavalla, joka sisältää Nokian toimintaohjeet; vastuullisen yrityskulttuurin, jota tukevat kattavat vaatimustenmukaisuuskoulutusohjelmat ja viestintäohjelmat; vuosittaisen pakollisen eettisen liiketoiminnan koulutuksen; tehokas sisäinen valvonta; ja tarkasti määritellyt prosessit. Pakollisen koulutusohjelman aiheita vaihdetaan vuosittain, jotta lisätään tietoisuutta riskialttiista alueista, uusista riskeistä ja keskeisistä aiheista. Nokia parantaa jatkuvasti kontroleja ja prosesseja varmistaakseen perusteellisen ja tehokkaan vaatimustenmukaisuusohjelman. Nokian vastuullisen liiketoiminnan kulttuuria tukee lisäksi vahva epäkohdista ilmoittamisen kulttuuri, joka antaa työntekijöille mahdollisuuden ilmoittaa huolenaiheista. Huolenaiheet tutkitaan asianmukaisten tahojen toimesta, kuten liiketoiminnan etiikka ja sääntelynmukaisuus -tiimin tutkintaryhmä, joka vastaa ilmoitettujen vaatimustenmukaisuuteen liittyvien huolenaiheiden tutkimisesta. Katso lisätietoja osiosta "[Liiketoiminnan harjoittaminen \(ESRS G1\)](#)".

Muutokset edelliseen olennaisuuden arviointiin verrattuna

Kaksoisolennaisuusarviointi tehtiin ensimmäistä kertaa noudattaen uutta kestävyysraportointidirektiivin (CSRD) ja siihen liittyvien ESRS-standardien mukaista viitekehystä. Kyseisten standardien ja menetelmien soveltaminen raportointimme perusteena tarkoittaa myös sitä, että tietyt aiheet ja osa-aiheet, jotka sisältyivät aiempiin vastuullisuusraportteihin ja jotka raportoitiin Global Reporting Initiativen (GRI) viitekehyksen mukaisesti, eivät ylittäneet olennaisuuden kynnyksarvoamme. Raportoinnin kynnyksarvon soveltaminen ei muuta strategista lähestymistapaamme näihin aiheisiin, joihin kuuluvat biologinen monimuotoisuus, pilaantuminen, turvallisuus ja tietosuojat. Odotamme sidosryhmiltä tulevan palautteen, vertaisryhmien näkemysten, sääntelykehityksen ja ESRS:n käyttöönoton lisäohjeistuksen mahdollisesti vaikuttavan kaksoisolennaisuusarviointin lopputulokseen tulevaisuudessa.

Integrointi osaksi Nokian riskienhallintaa

Kestävään kehitykseen liittyvät riskit ja mahdollisuudet ovat osa riskienhallinnan viitekehystämme ja riskiluokitustamme. Nokian riskienhallinnan tarkoituksena on varmistaa, että järjestelmällinen riskien ja mahdollisuuksien tunnistaminen ja analysointi sisällytetään taloudelliseen suunnitteluun, strategian laatimiseen ja liiketoiminnan operatiiviseen johtamiseen sekä keskeiseen päätöksentekoon. Riskienhallinnan viitekehys on linjassa Nokian yleisen hallintomallin kanssa, jossa Nokian liiketoiminnot ovat vastuussa hyväksytyjen suunnitelmien ja tavoitteiden saavuttamisesta sovitulla tavalla. Keskeisiä riskejä ja mahdollisuuksia hallitaan ja seurataan osana liiketoiminnan tulosjohtamista.

Riskienhallinnassa Nokia ottaa huomioon tapahtumien toteutumisen todennäköisyydet ja taloudelliset vaikutukset sekä arvioi riskeihin ja mahdollisuuksiin vastaamisen tehokkuuden. Yksittäisten riskitekijöiden merkitystä arvioidaan kuudella eri ulottuvuudella – ihmisiin ja ympäristöön kohdistuvien vaikutusten aste, vaatimustenmukaisuus, maine, talousluvut, operatiiviset toiminnot ja strategia. Kaksoisolennaisuusarviointin alkuvaiheessa varmistetaan, että pisteytysmenetelmä on riskienhallintamenetelmämme mukainen.

Lisäksi raportointikaudella 2024 kestävä kehityksen ja riskienhallinnasta vastaavat tiimit yhdenmukaistivat kaksoisolennaisuusarviointissa tunnistetut vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet riskienhallinnan raportoinnin kanssa.

Ympäristötiedot

Ympäristötiedot

Ilmastonmuutos (ESRS E1)	110
Resurssien käyttö ja kiertotalous (ESRS E5)	128
Euroopan unionin kestävän rahoituksen taksonomia-asetuksen mukaan annettavat tiedot	137

Ilmastonmuutos (ESRS E1)

Ilmastonmuutos on ollut Nokia-konsernille tärkeä aihe jo yli vuosikymmenen ajan, ja sen vuoksi olemme jatkuvasti kehittäneet ja hioneet lähestymistapaamme ilmastonmuutoksen liiketoimintaamme aiheuttamien riskien ja mahdollisuuksien ymmärtämiseen ja niihin vastaamiseen. Tämän tiedon avulla olemme pystyneet tekemään tietoon perustuvia liiketoimintapäätöksiä, asettamaan tavoitteita ja keskittymään kriittisiin ilmastotoimiin vuosien varrella. Ilmastotavoitteisiimme kuuluu mikropiirien, ohjelmistojen ja järjestelmien energiatehokkuuden lisääminen sekä verkkojen ja toimintataitojen tarjoaminen älykkäiden energiaratkaisujen skaalaamiseksi. Aiomme myös vauhdittaa energiatehokkuustyötämme 5G-Advanced- ja 6G-verkoissa sitoutumalla varhaisessa vaiheessa standardointiin ja ekosysteemien kehittämiseen. Kestävyyssaiheet, kuten ilmasto, ovat olennainen osa teknologiavisiotamme ja strategiaamme vuodelle 2030, ja ne heijastuvat toimintatapaamme ja liiketoimintapäätöksiimme. Myös Nokia Bell Labsin tutkimustyö edistää näitä tavoitteita.

Ilmastonmuutoksen hillintään ja energiaan liittyvät olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet

Olellisuusarvioinnin tuloksena ilmastonmuutoksen hillintä ja energia ovat Nokialle olennaisia osa-aiheita. Seuraavassa taulukossa on kuvattu olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet sekä se, miten hallitsemme näitä vaikutuksia, riskejä ja mahdollisuuksia.

Osa-aihe	Olellaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet	Hallinta
Ilmastonmuutoksen hillintä	Myönteinen vaikutus: Merkittävä panos ilmastonmuutoksen hillintään kehittämällä energia- ja resurssitehokkaita tuotteita ja teknologioita	Koska 95 % Nokian scope 1, 2 ja 3 -kasvihuonekaasupäästöistä aiheutuu käytössä olevista tuotteista, joten panostamme merkittävästi tutkimukseen ja kehitykseen parantaaksemme jatkuvasti tuotteidemme energiatehokkuutta ja kehittäksemme uusia energiatehokkaita ratkaisuja. Verkkoliikenteen määrän kasvaessa entistä verkottuneemmassa ja digitalisoituneemmassa maailmassa pyrimme kytkemään tämän liikenteen kasvun irti vastaavasta energiankulutuksen kasvusta.
Ilmastonmuutoksen hillintä	Kielteinen vaikutus: Nokian oman toiminnan ja arvoketjun kasvihuonekaasupäästöjen kielteinen vaikutus ilmastonmuutokseen	Hallitsemme ja pyrimme minimoimaan näitä kielteisiä vaikutuksia samalla tavalla kuin edistämme edellä mainittuja myönteisiä vaikutuksia.
Energia	Kielteinen vaikutus: Käytetyillä hiili-intensiivisillä energialähteillä ja tuotteidemme käytöllä asiakkaiden verkoissa on kielteinen vaikutus ilmastonmuutokseen	Edistämme yhteistyössä sidosryhmien kanssa sähköverkon hiilipäästöjen vähentämistä ja pyrimme tarjoamaan digitalisaatoratkaisuja, jotka tukevat uusiutuvien energialähteiden tuotantoa ja sähköverkon muutosta energiasektorilla. Työskentelemme myös arvoketjumme kanssa sen matkalla kohti uusiutuvia energialähteitä, kun valtiot vähentävät sähköverkkojensa hiilidioksidipäästöjä.
Ilmastonmuutoksen hillintä	Mahdollisuus: Nokian ohjelmisto-, tuote- ja palveluratkaisut voivat mahdollistaa muiden toimialojen siirtymisen vähähiiliseen talouteen, mikä luo mahdollisuuden edistää liikevaihdon kasvua ja avata uusia tulovirtoja uusissa asiakassegmenteissä ja uusilla markkinoilla	Pyrimme ennakoivasti vastaamaan asiakkaiden muuttuviin toiveisiin energiatehokkaita ratkaisuja koskevan laajan tutkimuksen ja innovoinnin avulla. Tarjoamme yritysasiakkaillemme matalan latenssin yhteyksiä, yksityisiä langattomia verkkoja, uusia IP-reititysratkaisuja ja optisia ratkaisuja, antureita sekä tekoäly- ja koneoppimisratkaisuja hilestä irtautumisen pohjaksi digitalisaation tuotelupauksemme kautta. Tarjoamme yhteistyössä yhä useamman yrityskumppanin kanssa ratkaisuja, joiden avulla muut toimialat voivat siirtyä vähähiiliseen talouteen ja parantaa tuottavuutta. Teemme yhteistyötä erilaisten älykkäiden teknologioiden, pilvipohjaisten teknologioiden ja automaation parissa työskentelevien yhtiöiden kanssa.

Ympäristötiedot jatkoa

Lähestymistapamme olennaisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien määrittämiseen on kuvattu osiossa "[Yleiset tiedot](#)".

Lisäksi hyödynsimme ilmastoon liittyvien vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tunnistamisessa, arvioinnissa ja pisteyttämisessä Nokian ympäristönhallintajärjestelmän tietoja, ilmastoon liittyvää skenaarioanalyysiä ja kasvihuonekaasupäästöraportointia.

Nokialla on ympäristöasioita varten käytössään ISO 14001 -sertifioitu ympäristönhallintajärjestelmä, jonka avulla tunnistetaan ympäristönäkökohdat ja -vaikutukset sekä niihin liittyvät riskit ja mahdollisuudet. Ne arvioidaan vuosittain. Tämä prosessi kattaa kaiken liiketoiminnan. Ympäristönäkökohtia arvioidaan niiden suoran ympäristövaikutuksen, liittyvän sääntelyn, esiintymistiheyden ja sidosryhmien intressien perusteella. Yhtiön asettaman kynnyksen ylittävät näkökohdat katsotaan merkittäviksi ja niille määritellään hallintaprosessi, tavoitteet ja vastuulliset vaikuttajat. Vuosittaisessa arviointiprosessissa otetaan huomioon liiketoiminnan laajuuden muutokset, uudet tuotteet, maantieteelliset alueet sekä sääntelyn ja sidosryhmien kehitys. Tunnistetut ympäristönäkökohdat olivat yhdenmukaisia vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien kanssa kaksoisolennaisuusarviointin perusteella.

Kasvihuonekaasupäästötietoja (mukaan luettuina scope 1, 2 ja 3) käytettiin perustana Nokian suorien ja epäsuorien ilmastovaikutusten tunnistamisessa sekä tunnistettujen vaikutusten mittakaavan ja laajuuden pisteyttämisessä.

Ilmastoskenaarioiden ja resilienssin arviointi

Task Force on Climate Related Financial Disclosure (TCFD) -viitekehystä käytettiin maaliskuussa 2024 valmistuneen ilmastoon liittyvän resilienssin arviointiin sekä riskien, mahdollisuuksien ja skenaarioiden arvioinnin perustana. Ilmastomuutoksen yhteydessä sovellettiin seuraavia lyhyen, keskipitkän ja pitkän aikavälin suunnitteluajakänteitä:

- Lyhytaikainen: vuoteen 2026 saakka (enintään 3 vuotta). Tämä vastaa taloudellisen suunnittelun aikajännettämme.
- Keskipitkä aikaväli: vuoteen 2030, joka on strategisen suunnittelun yhteydessä käyttämämme aikajänne, ja se heijastaa nykyistä keskeistä tieteeseen perustuvaa ilmastotavoitettamme (SBT) vähentää kokonaiskasvihuonekaasupäästöjämme 50 % vuoteen 2030 mennessä (verrattuna vuoden 2019 tasoon).

- Pitkä aikaväli: vuoteen 2050 saakka, mikä heijastaa yhteistä tavoitetta nettonollapäästöistä koko arvoketjussa viimeistään vuoteen 2050 mennessä Pariisin sopimuksen mukaisesti.

Fyysiset riskit

Ilmastomuutokseen liittyvien fyysisten riskien tunnistamisessa ja arvioinnissa käytettiin ensisijaisesti SSP3-7.0-skenaariota, joka on IPCC:n kuudenteen arviointiraporttiin perustuva todennäköinen pahin mahdollinen skenaario ottaen huomioon jo tehdyt ilmastotoimet ilmaston lämpenemisen rajoittamiseksi. Tässä skenaariossa globaalit keskilämpötilat nousevat 3,6 °C yli esiteollisen tason vuosisadan loppuun mennessä. Arvioinnissa huomioon otettavia ilmastoon liittyviä fyysisiä riskejä ovat äärimmäinen kuumuus, voimakas vesi- ja lumisade, tulvat, kuivuus, tulipalot, voimakkaat myrskyt ja trooppiset pyörremyrskyt, merenpinnan nousu, veden niukkuus ja ilmansaasteet.

Fyysisiin ilmastoriskeihin liittyvän riskinarvioinnin ja skenaarioiden laatimisen laajuus perustui olennaisiin riskialueisiin ja arvoketjun osiin, jotka voisivat altistaa Nokian olennaiselle riskille. Ulkokäyttöön tarkoitetut tuotteemme ja palvelumme arviointiin sen perusteella, miten herkkiä ne voivat olla fyysisille ilmastomuutosriskeille. Laajensimme arviomme koskemaan omaa toimintaa kriittisillä alueilla. Toimitusketjun arvioinnissa valitsimme otoksen kriittisistä toimittajista ja tutkimme toimittajien ilmastomuutokseen liittyviä ulkoisia raportteja ja toimittajien tunnistamia riskejä. Lisäksi selvitimme tunnistettujen riskien vaikutuksia liiketoimintaan ja riskeihin reagoimiseen liittyviä toimenpiteitä.

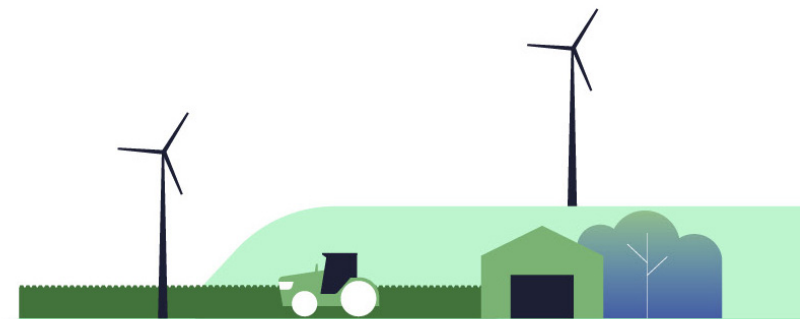
Skenaarioanalyysimme osoitti, että toimintamme ja omaisuuserämme altistuvat eniten äärimmäiselle kuumuudelle, rankkasateelle ja sadetulville. Ilmastomuutokseen liittyvistä fyysisistä riskeistä ei ole toistaiseksi aiheutunut merkittäviä liiketoiminnan häiriöitä. Vuoteen 2050 mennessä sään ääri-ilmiöiden esiintymistiheys voimakkuus kasvavat, mutta olemme arvioineet, että niihin liittyvät taloudelliset vaikutukset pysyvät vähäisinä, eikä fyysisiä ilmastoriskejä ole tunnistettu olennaisiksi kaksoisolennaisuusarviossa.

Siirtymän riskit ja mahdollisuudet

Ilmastomuutokseen liittyvien siirtymäriskien ja -mahdollisuuksien tunnistamisessa ja arvioinnissa käytettiin ensisijaisesti SSP1-1.9-skenaariota. Tämä on ainoa skenaario, joka täyttää Pariisin sopimuksen tavoitteen pitää ilmaston lämpeneminen noin 1,5 °C:ssa yli esiteollisen ajan.

Laajensimme arviotamme kasvihuonekaasupäästö-jalanjälkemme ja toimintaamme tai hiilijalanjälkemme vaikuttavien keskeisten toimialojen (energia, liikenne, rakentaminen, teollisuus/tarvikkeet) perusteella olettaen, että nämä ovat elementtejä, joissa siirtymävaiheen riskit ja mahdollisuudet voivat mahdollisesti johtaa olennaisiin vaikutuksiin. Lakivaatimusten laajuus ja oletukset perustuvat Euroopan unionin ilmastomuutostoimiin ja niihin liittyviin säädöksiin, joita pidetään tällä hetkellä yhtenä maailman tiukimpana ja edistyksellisimpänä ilmasto- ja kestävyys säädöksenä.

Arviointi tehtiin kvalitatiivisesti. Arvioinnissamme tärkeimpien riskien ja mahdollisuuksien tunnistamiseksi olemme pohtineet muutoksia, joita tarvitaan lämpenemisen rajoittamiseksi 1,5 °C:seen perustuen ulkoisiin arviointeihin ja omaan ymmärrykseemme Nokiaan tai Nokian arvoketjuun vaikuttavasta tulevasta sääntelystä. Tutustuimme myös pahimpaan mahdolliseen SSP3-7.0-skenaarioon siltä varalta, että muita mahdollisesti olennaisia riskejä tai mahdollisuuksia olisi saattanut jäädä ulos vähäpäästöisemmissä skenaarioissa.



Ympäristötiedot jatkoa

Skenaarion arvioinnissa käytetyt keskeiset oletukset ovat seuraavat:

- Toimialojen digitalisaatio on keskeinen mahdollistaja siirtymisessä vähähiiliseen talouteen
- Maailmanlaajuinen sähkönkulutus kasvaa uusien teknologioiden myötä
- Energiaverkon kehitystä mallinnettiin nettonollasuunnitelmassa IEA:n World Energy Outlook 2023:n avulla
- Energiatehokkuus on olennainen osa vähähiilistä polkua ja sähkön riittävyden varmistamista
- Hiili-intensiivisten tuotantopanosten, kuten energian ja raaka-aineiden, kustannukset nousevat
- Maailmanlaajuisen energiaverkon kehittämisen lisäksi asiakaskohtaisia päästökäytöitä arvioitiin myytyjen tuotteiden käytön päästötarkkuuden parantamiseksi olettaen, että asiakkaamme ovat asettaneet nettonollatavoitteita ja siirtyvät uusiutuviin energialähteisiin nopeammin kuin maailmanlaajuinen sähköverkko irtautuu hiilestä

Olemme tehneet arvioinnin neljästä näkökulmasta: teknologian muutokset, asiakkaiden vaatimukset, toimitushaasteet tai -mahdollisuudet sekä säännösten ja määräysten muutokset, jotka voivat vaikuttaa suoraan Nokian omaan toimintaan ja omaisuuseriin. Tuotteiden energiaterhokkuus ja energiankulutus ovat tärkeimpiä tuotteisiin liittyviä näkökohtia ilmastonmuutoksen hillitsemisen yhteydessä, ja ne voivat olla sekä riski että mahdollisuus riippuen tuotteidemme kilpailuasemasta markkinoilla.

Päädyimme arvioinnissamme siihen, että energiaterhokkuus on olennainen osa vähähiilistä polkua valitusta skenaariosta riippumatta. Hiili-intensiivisten tuotantopanosten, kuten energian ja raaka-aineiden, kustannusten nousu johtaa todennäköisesti siihen, että yhtiöt löytävät säästöjä ja parannuksia energiankulutuksessa ja toiminnan tehokkuudessa. Pidämme tätä mahdollisuutena, sillä digitalisaatio ja verkkoyhteydet voivat tukea vähähiilisyttä ja resurssiterhokkuutta. Uskomme myös, että jatkuva ja mahdollisesti kasvava verkkoyhteyksien tarve voi avata uusia asiakassegmenttejä ja markkinoita. Lisäksi tuotteidemme energiaterhokkuudella ja uusilla piirilevy-, ohjelmisto-, laitteisto- ja palveluinnovaatioilla voi olla merkittävä vaikutus tuotteidemme kilpailukykyyn. Näiden huomioiden perusteella arvioimme ilmastonmuutoksen hillinnän luovan Nokialle mahdollisuuden, jota pidettiin kaksoisolennaisuusarvioinnissa olennaisena.

Lisäksi tunnistimme siirtymävaiheen riskejä ja mahdollisuuksia, jotka eivät ylittäneet olennaisuusrajaa ja joita ei pidetty kaksoisolennaisuusarvioinnissa olennaisina. Siirtyminen vähähiiliseen talouteen voi nostaa toimitusketjumme energia- ja raaka-ainekustannuksia, mikä voi aiheuttaa kustannuspainetta meille ja asiakkaillemme. Lisäksi yritysten päästöraportointivaatimukset, vahvistetut ja laajennetut hiilihinnoittelumekanismit, tällaisten viitekehysten pirstaleisuus ja niihin liittyvien vaatimustenmukaisuusriskien lisääntyneet todennäköisyydet voivat kaikki nostaa kustannuksia. Tuotteiden ja ratkaisujen kilpailukyky vähähiilisiin verkkoihin siirtymisessä, mukaan lukien tuotteiden energiaterhokkuus, on sekä riski että mahdollisuus Nokialle. Lisäksi tunnistimme uusiutuvan energian saatavuuden lisäämiseen ja ilmastonmuutokseen sopeutumiskyvyn kehittämiseen liittyviä siirtymämahdollisuuksia.

Ilmastoskenaarioiden arvioinnissamme tunnistimme myös materiaalien saatavuuteen, resurssien käyttöön ja kiertotalouteen liittyviä riskejä ja mahdollisuuksia, joita käsitellään "[Resurssien käyttö ja kiertotalous \(ESRS E5\)](#)" -osiossa.

Resilienssi

Keskittyminen kestävyteen on ratkaisevan tärkeää, kun kehitämme vankkaa ja kestävästä toimitusketjua, joka voi palvella asiakkaitamme. Optimoimme jatkuvasti tuotanto-, jakelu- ja toimittajaverkkoamme eri toiminta-alueillamme palvelaksemme asiakkaitamme entistä paremmin. Hyödynnämme myös tekoälyä ja koneoppimiskykyä yhä enemmän toimitusketjun ja tehdasverkoston kehittämisessä. Alueellisen lähestymistavan ansiosta pystymme sekä reagoimaan nopeammin asiakkaidemme tarpeisiin että alentamaan kuljetuskustannuksia ja vähentämään hiilidioksidipäästöjä.

Kuten tunnistetusta olennaisesta mahdollisuudesta ilmenee, olemme vakuuttuneita siitä, että tietoliikenneyhteyksille on tarvetta ja että tarkoituksemme ja strategiamme pysyvät ennallaan valitusta skenaariopolusta riippumatta. Nokia uskoo, että tieto- ja viestintäteknologia ja -järjestelmät ovat olennaisia resilienssin rakentamisessa ja ilmastonmuutoksen hallinnassa. Digitalisaatio ja paremmat yhteydet voivat muuttaa ihmisten tapaa kommunikoida, työskennellä ja elää. Teknologiamme voi mahdollistaa toimialojen ja kaupunkien digitalisoinnin ja automatisoinnin, mikä lisää tehokkuutta ja tuottavuutta sekä mahdollistaa päästöjen ja resurssien käytön vähentämisen.

Toimintaperiaatteet

Olemme ottaneet käyttöön toimintaperiaatteita hallitaksemme ilmastonmuutoksen hillintään ja energiaan liittyviä olennaisia vaikutuksiamme, riskejämme ja mahdollisuuksiamme. Nokia pyrkii ehkäisemään ympäristön saastumista koko arvoketjussaan ympäristöpolitiikkansa ja toimintaohjeidensa mukaisesti. Nokia on sitoutunut vähentämään kasvihuonekaasupäästöjä koko arvoketjussaan kasvihuonekaasupäästöjen vähentämistavoitteidensa mukaisesti.

Nokian ympäristöpolitiikka perustuu ICC:n Elinkeinoelämän Kestävän kehityksen peruskirjan periaatteisiin, kun taas ympäristöasioiden hallintaa ja jatkuvaa ympäristötehokkuutta ohjaa sertifioitu ISO 14001 -ympäristönhallintajärjestelmä. Näin varmistetaan kokonaisvaltainen ja järjestelmällinen lähestymistapa Nokian olennaisien vastuullisuusasioiden hallintaan. Vuonna 2024 ympäristönhallintajärjestelmät kattoivat 54 % Nokian toimipaikoista ja 90 % työntekijöistä (pois lukien lopetetut toiminnot).

Ympäristötiedot jatkoa

Toimintaperiaatteen ja sen hallintajärjestelmän toimeenpano on kunkin liiketoiminnon vastuulla. Ympäristöpolitiikka on julkisesti saatavilla ja Nokia viestii sidosryhmien kanssa ennakoivasti ja avoimesti. Katso lisätietoja Nokian toimintaperiaatteista Yleiset tiedot -osiosta, kohdasta "[Olennaisten vastuullisuusaiheiden hallintaan sovellettavat toimintaperiaatteet](#)".

Ympäristön huomioiva tuotekehitys ja suunnittelu

Nokian ympäristötavoitteiden ja -toiminnan tavoitteena on soveltaa tuotteiden elinkaariajattelua ympäristövaikutusten minimoimiseksi tuotesuunnittelu- ja kehitysprosessin mahdollisimman varhaisessa vaiheessa. Tämä tarjoaa mahdollisuuksia parantaa tuotteiden ympäristötehokkuutta, mukaan lukien energiatehokkuutta. Nokian ympäristön huomioon ottavan suunnittelun ohjeistuksessa (Design for Environment) käsitellään sääntelyn, asiakkaiden ja Nokian vaatimuksia, joiden avulla suunnittelijat pyrkivät tekemään Nokian tuotteista ympäristövastuullisia eli tuotevastuuta ja ympäristökestävyyttä koskevien toimintaperiaatteidemme ja tavoitteidemme mukaisia.

Tämä ohjeistus sisältää Nokian tuotteiden ympäristövaikutusten tiekartan ja tuotteiden elinkaariarviointien tulokset. Nokia käyttää elinkaariarviointeja tärkeänä työkaluna arvioitaessa tuotteen mahdollisia ympäristövaikutuksia sen elinkaaren kaikissa vaiheissa.

Toimittajavaatimukset

Odotamme toimittajiemme noudattavan kolmansien osapuolten toimintaohjeitamme ja esitämme heille toimittajavaatimuksemme, mukaan lukien Responsible Business Alliance (RBA) -organisaation toimintaohjeet sekä Nokian erikseen määrittelemät vastuullisuusvaatimukset. Responsible Business Alliancen toimintaohjeet sisältävät ympäristöön liittyviä vaatimuksia, jotka kattavat ympäristöluvut ja raportoinnin, saastumisen ehkäisyn ja resurssien säästämisen sekä vaaralliset aineet, kiinteät jätteet, ilmapäästöt, materiaalirajoitukset, vesihuollon, sekä energiankulutuksen ja kasvihuonekaasupäästöt.

Tämän toimialan standardin lisäksi ympäristöhallintaan liittyy useita Nokian toimittajille asettamia erityisvaatimuksia. Edellytämme, että tuotemateriaalien ja loppukokoonpanon toimittajillamme on dokumentoitu ympäristöhallintajärjestelmä, jonka täytettävä ISO 14001-standardin tai muiden kansainvälisesti tunnustettujen standardien vaatimukset. Edellytämme keskeisiltä toimittajiltamme myös ISO 14001 -sertifiointia, mitä seuraamme.

Olemme lisäksi ottaneet käyttöön Nokian tuotteita koskevat ympäristövaatimukset ja -ohjeet, jotka koskevat kaikkia malleja, tuotteita, osia, moduuleja, komponentteja ja pakkausmateriaaleja. Tässä asiakirjassa luetellaan tärkeimmät yleiset ympäristömääräykset ja esitellään Nokian ympäristövaatimukset.

Toimittajat ovat sopimusperusteisesti veloitettuja ottamaan ympäristönäkökohdat huomioon kaikissa tuotekehityksen vaiheissa käyttämällä esimerkiksi erityisiä ympäristön huomioivia suunnittelumenetelmiä tai tarkistuslistoja. Toimittajien on sopimuksen mukaan noudatettava Nokian tuotteiden ympäristövaatimuksia, esimerkiksi Nokian aineluetteloa. Näissä tuotekehitysvaiheissa tehtyjen valintojen on vähennettävä tai poistettava kielteisiä ympäristövaikutuksia mahdollisimman paljon ja aina, kun se on mahdollista. Esimerkiksi tuotteen energiatehokkuutta on pyrittävä parantamaan ja kierrätystä edistämään kaikin järjevin keinoin.

Siihtymäsuunnitelma ja ilmastonmuutosta koskeviin toimintaperiaatteisiin liittyvät toimet

Vuonna 2023 Nokia selvitti, miten sen nettonollapäästötavoitetta voitaisiin nopeuttaa, ja määritteli siihen liittyvän siirtymäsuunnitelman ja keinot. Tämän arvioinnin jälkeen Nokia ilmoitti sitoutuneensa vähentämään maailmanlaajuiset kasvihuonekaasupäästönsä (GHG) nettonollatasolle koko arvoketjussaan vuoteen 2040 mennessä, mikä on kymmenen vuotta aiempaa tavoitetta nopeammin ja Pariisin sopimuksen vuoteen 2050 mennessä saavutettavan nettonollatavoitteen edellä. Nokiaa ei ole suljettu EU:n Pariisin sopimuksen mukaisten vertailuarvojen ulkopuolelle.

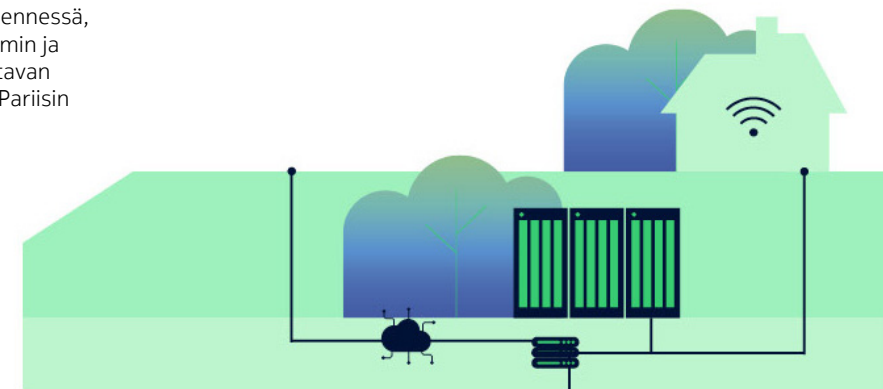
Nokia on määritellyt nettonollapolun, joka auttaa sitä vähentämään päästöjä koko arvoketjussaan. Nokian kasvihuonekaasupäästöt ja arvioidut hiilestä irtautumisen keinot vuosien 2030 ja 2040 tavoitteidemme saavuttamiseksi jakautuvat kolmeen pääluokkaan. Nämä luokat ovat

- oma toiminta, mukaan lukien energiankäyttö toimitiloissa ja autokanta; vaikuttaa scope 1- ja scope 2 -päästöihin
- arvoketjun alkupään toiminnot, mukaan luettuina ostetut tavarat ja palvelut, tuotantohyödykkeet, logistiikka ja liikematkat; vaikuttaa scope 3 -päästöjen kategorioihin 1, 2, 4 ja 6
- arvoketjun loppupään toiminnot, mukaan luettuina tuotteidemme ja ratkaisujemme käyttövaihe; vaikuttaa scope 3 -päästöjen kategoriaan 11

Lisäksi sähköverkon hiilipäästöjen vähentämisellä on merkittävä vaikutus kasvihuonekaasupäästöjemme vähentämiseen. Nettonollapolku edellyttää myös hyvää hallintotapaa, seurantaa ja raportointia.

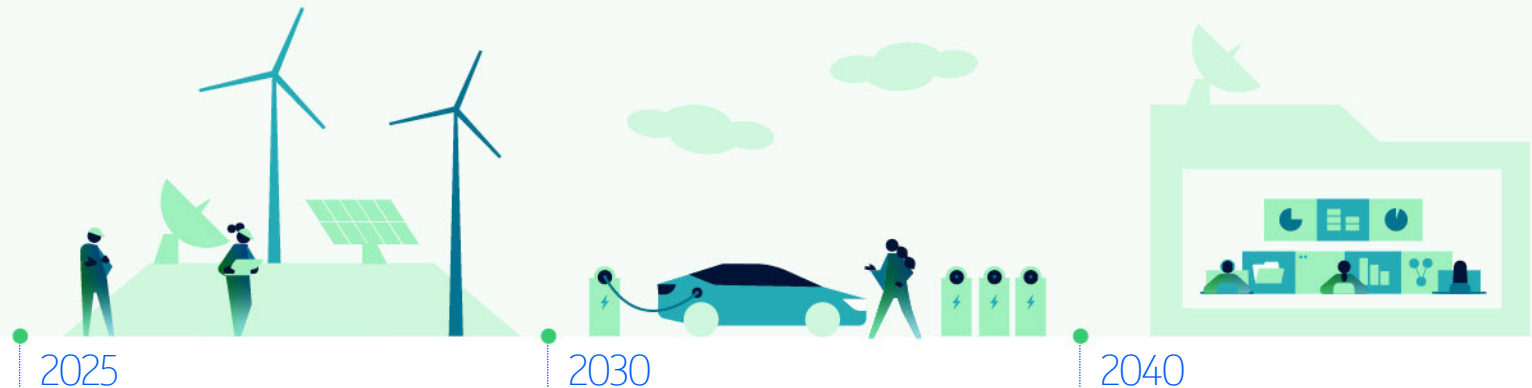
Nokia-konsernin johtoryhmä hyväksyi sitoutumisen nollapäästötavoitteeseen ja hallitus sai siitä tiedon.

SBTi on hyväksynyt nettonollatavoitteen tammikuussa 2025.



Ympäristötiedot jatkoa

Alla on kuvattu ja havainnollistettu pääasiallisia hiilipäästöjen vähentämisen keinoja ja esimerkkejä keskeisistä toimista, joita suunnitellaan nettonollapolulla.



	2025	2030	2040
Hiljestä irtautumisen keinoja	Tavoitteet: RE100 (Scope 2 toimitilat) 80% vähennys scope 1–2	Tavoitteet: 90% vähennys scope 1–2 SBT: 50 %:n vähennys scope 1–2–3	Tavoitteet: Nettonolla vuoteen 2040 mennessä (Scope 1–2–3)
Oma toiminta: Toimitilat ja ajoneuvot (scope 1–2)	100 % uusiutuvaa sähköä (RE100)	100 % sähköistetty autokanta	Jäännöspäästöjen neutralointi
Alkupää: tuotesidonnaiset (scope 3, kategoria 1 ja 2)	Keskeisten toimittajien sitouttaminen suunnittelemaan ja seuraamaan hiilipäästöjen vähentämistä, kiertotalouteen perustuvia tuotteita ja palveluita	Loppukokoonpanotoimittajien hiilipäästöjen vähentäminen 100 %, muiden keskeisten toimittajien osalta 50 %	Kiertotalous ja vähähiiliset materiaalit tuotesuunnittelussa
Alkupää: Logistiikka ja lentoliikematkustus (scope 3, kategoria 4 ja 6)	Kuljetusmuotojen optimointi päästöjen minimoimiseksi	Logistiikan biopolttoaineiden käyttösopimukset	Merkittävä vähennys lentorahdin päästöissä
Loppupää: Tuotteen käyttövaihe (scope 3, kategoria 11)	Yhteistyö asiakkaiden kanssa uusiutuvien energialähteiden laajan käytön varmistamiseksi	Tuotevalikoiman kehittäminen energiatehokkuuden parantamiseksi	Tukiasemien vähähiilisten energiaratkaisujen kehittäminen. Pitkäaikaisen tutkimuksen investointien varmistaminen
Vähähiilinen sähköverkko (scope 3, kategoriat 1 ja 11)	Ilmastovuoropuhelu sidosryhmien kanssa	Arvoketjun vuoropuhelu ja asiakaskohtaiset päästökertoimet. Sähköverkon siirtyminen vähähiilisemmäksi, mikä johtaa kasvihuonekaasupäästöjen vähenemiseen ⁽¹⁾	Sähköverkon siirtyminen vähähiilisemmäksi, mikä johtaa kasvihuonekaasupäästöjen lisävähennyksiin ⁽²⁾
Hallinto, seuranta ja raportointi	Raportointiprosessien jatkuva kehittäminen mukaan lukien päästödatan digitalisointi	Hiilimarkkinoille meneminen poistojen ostamiseksi	Jäännöspäästöjen neutralointi

(1) Oletus: Vähähiilinen sähköverkko johtaa 48 % pienempään päästökertoimeen vertailuvuoteen 2019 verrattuna IEA WEO2023:n ilmoitettujen sitoumusten skenaarion perusteella.

(2) Oletus: Vähähiilinen sähköverkko johtaa 82 % pienempään päästökertoimeen vertailuvuoteen 2019 verrattuna IEA WEO2023:n ilmoitettujen sitoumusten skenaarion perusteella.

Ympäristötiedot jatkoa

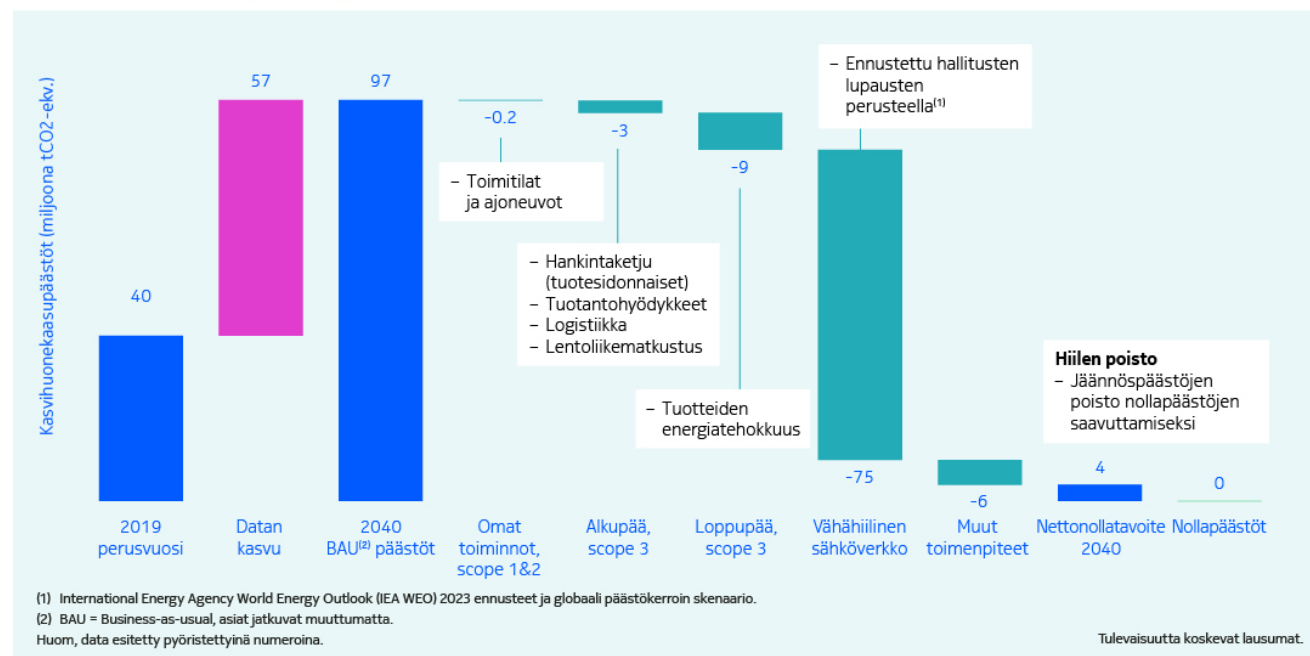
- Oma toiminta – toimitilat ja ajoneuvot (scope 1 ja 2): Nokia tavoittelee toimitilojensa ja autokalustonsa täydellistä hiilestä irtautumista. Nokia on sitoutunut käyttämään 100-prosenttisesti uusiutuvaa sähköä omissa toimitiloissaan vuoteen 2025 mennessä. Tavoittemme autokalustollamme oman toimintamme päästötavoitteen saavuttamista jatkamalla vähäpäästöisten autojen käyttöönottoa ja siirtymällä kokonaan sähköautoihin vuoteen 2030 mennessä.
- Alkupää – tuotesidonnainen (scope 3, kategoriat 1 ja 2): Nokia keskittyy vähentämään tuotteidensa tuotesidonnaisia päästöjä esimerkiksi tarjoamalla kiertotalouteen perustuvia tuotteita, lisäämällä kierrätettyjä materiaaleja uusiin tuotteisiin ja suunnittelemalla tuotteita, jotka käyttävät vähemmän materiaalia ja joiden suorituskykykapasiteetti ja toiminnallisuus ovat paremmat. Nokia tekee yhteistyötä toimittajiensa kanssa matkalla kohti toiminnan vähähiilisyttä.
- Alkupää – logistiikka ja lentoliikematkustus (scope 3, kategoriat 4 ja 6): Nokian jatkotyötä vaativia toimenpidesuunnitelmia ovat muun muassa kuljetusmuotojen ja reittisuunnittelun optimointi, vähähiilisten polttoaineiden käyttö logistiikassa ja lentorahdin vähentäminen.
- Loppupää – tuotteen käyttövaihe (scope 3, kategoria 11): 95 % päästöistä syntyy asiakkaidemme verkoissa käytettävistä tuotteista, joten suurimmat ponnistuksemme keskittyvät edelleen tuotesuunnitteluun ja innovaatioihin energiankulutuksen vähentämiseksi ja tuotteidemme energiatehokkuuden parantamiseksi Nokian tuotevalikoimassa.
- Sähköverkko (scope 3, kategoriat 1 ja 11): Nokia edistää yhteistyössä sidosryhmien kanssa sähköverkon siirtymistä vähähiilisemmäksi ja tarjoaa digitalisaatoratkaisuja tukemaan uusiutuvien energialähteiden tuotantoa ja sähköverkon muutosta energiasektorilla. Nokia työskentelee myös arvoketjunsä kanssa matkalla kohti siirtymistä uusiutuviin energialähteisiin, kun maat siirtyvät vähähiilisiin sähköverkkoihin.

- Hallinto, seuranta ja raportointi – hiilen poistot: Jäännöspäästöjen neutraloimisen ja nettonollapäästöjen saavuttamisen odotetaan edellyttävän luotettavia ja pysyviä hiilen poistoja ja varastointia. Nokia on tutkinut uskottavia hiilenpoistoratkaisuja pitkän aikavälin nettonollatavoitteiden tukemiseksi.
- Muut: Nokia ei ole tunnistanut keskeisistä omaisuuseristään tai tuotteistaan kasvihuonekaasupäästöjen lukkiutumia. Kasvihuonekaasupäästöjen lukkiutumia ovat arvioita tulevista kasvihuonekaasupäästöistä, jotka todennäköisesti aiheutuvat yrityksen keskeisistä varoista tai tuotteista, joita myydään niiden käyttöänsä aikana. Koska Nokian tuotteet toimivat sähköllä, kasvihuonekaasupäästöt riippuvat suurelta osin koko energiajärjestelmän kehittämisestä ilman Nokian tuotteista johtuvia viiveitä.

Nokia-konsernin ilmastostrategia, tavoitteet ja toimintasuunnitelmat käsittelevät energiatehokkuutta ja kiertotaloutta. Nokian liiketoimintaryhmät ja toiminnot sisällyttävät hiilestä irtautumisen keinoja ja keskeisiä toimintasuunnitelmia investointi- ja strategiasuunnitteluprosesseihinsa. Nettonollapolku on integroitu Nokian tuoteportfolion kokonaisstrategiaan, ja nettonollamallinnustavoitteet on yhdenmukaistettu näiden suunnitelmien kanssa.

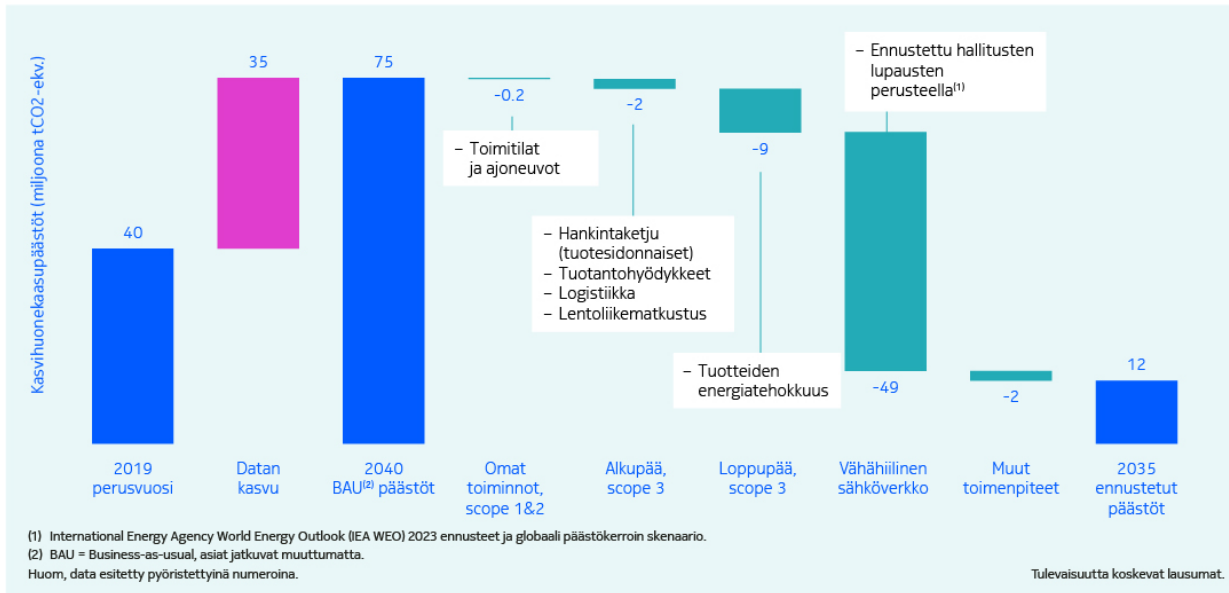
Nokia on arvioinut ja mallintanut odotettavissa olevien tärkeimpien hiilestä irtautumisen keinojen ja toimien osalta niiden määrälliset panokset kasvihuonekaasupäästöjen vähentämistavoitteiden saavuttamiseksi, ja se kattaa tavoitevuodet 2030 ja 2040 sekä välitavoitevuoden 2035 ESRS:n edellyttämällä tavalla.

Kasvihuonekaasupäästöjen mallinnus 2019-2040

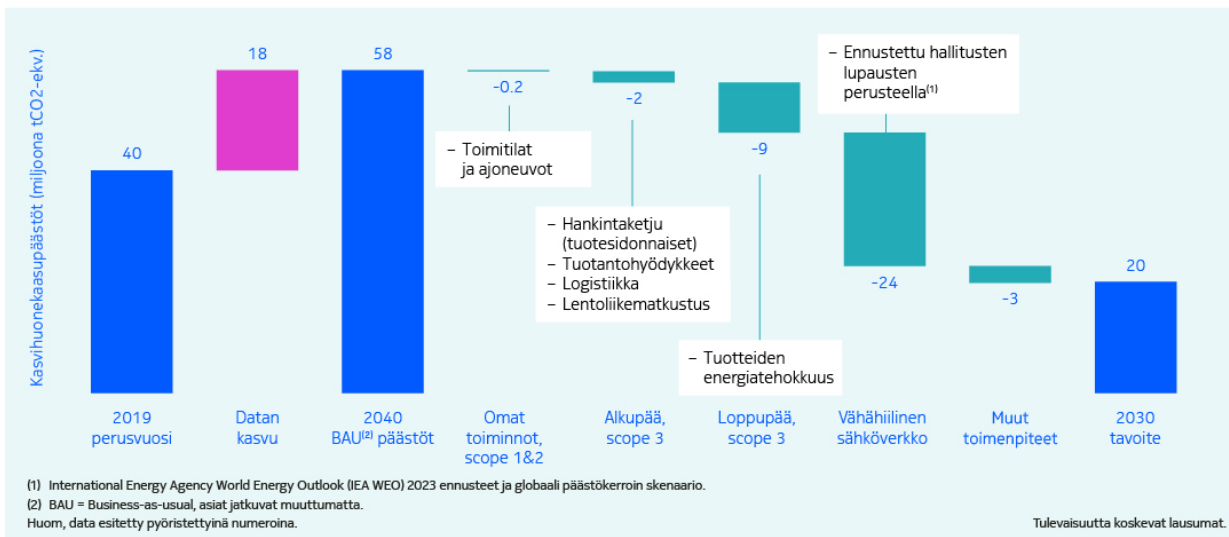


Ympäristötiedot jatkoa

Kasvihuonekaasupäästöjen mallinnus 2019-2035



Kasvihuonekaasupäästöjen mallinnus 2019-2030



Siirtymä- ja toimintasuunnitelmien vaikutus taloudelliseen suunnitteluun

Panostamme edelleen kasvihuonekaasupäästöjen vähentämiseen omassa toiminnassamme edellä kuvatulla tavalla. Näitä investointeja ei pidetä taloudellisesti olennaisina kokonaisinvestointien kannalta.

Suurin osa energiankulutukseen liittyvistä päästöistämme syntyy myydyistä tuotteista, kun ne ovat asiakkaidemme käytössä, ja pidämme energiatehokkuutta yhtenä keskeisistä tekijöistä tuotteiden kilpailukyvyssä. Siksi tuotteidemme ja ratkaisujemme energiatehokkuus on edelleen yksi avainalueistamme teknologiatehokkuusessamme. Vuonna 2024 Nokia investoi 4 512 miljoonaa euroa tutkimukseen ja kehitykseen (T&K). Energiatehokkuus on kiinteä osa tuotekehitystä. Tuotevalikoimamme energiatehokkuuden parantamiseen liittyviä kustannuksia ja investointeja ei voida seurata erikseen eikä erottaa toisistaan, sillä ne ovat olennainen osa Nokian teknologia- ja tutkimus- ja kehitysinvestointeja.

Tutkimme edellä kuvatun mukaisesti luotettavia hiilenpoistotarkoituksia pitkän aikavälin nettonollatavoitteiden tukemiseksi. Tällaisten ratkaisujen tulevat taloudelliset vaikutukset riippuvat merkittävästi teknologisesta kehityksestä, luotettavien hiilenpoistomarkkinoiden kypsyydestä ja hiilen hinnan vaihtelusta vuosina 2024–2040. Nettonollamallinnukseen perustuen vuonna 2040 kompensoitavien kasvihuonekaasupäästöjen enimmäismäärä, joka koostuu scope 1, 2 ja 3 -päästöistä, on 4 miljoonaa tCO₂-ekv. Päästökauppajärjestelmän (ETS) hinnalla 72 euroa per tCO₂-ekv. 31.12.2024 tämä määrä vastaa 288 miljoonaa euroa. Nokian alustavan arvion perusteella mahdolliset tulevat investoinnit hiilen poistoyksiköihin kirjataan aineettomiksi varoiksi, kunnes ne hyödynnetään. Hiilikrediittiyksiköiden hyödyntämisen yhteydessä vastaava hankintameno kirjattaisiin kuluksi ja kirjattaisiin tämän alkuarvion perusteella liiketoiminnan kuluksi.

Monet ilmastoon liittyvistä riskienhallintatoimista ovat normaalia liiketoimintaa. Emme ole tunnistanee muita ilmastoon liittyviä toimintakuluja tai pääomamenoja, kuten uudelleenjärjestelyä, alaskirjauksia tai ilmastonmuutoksesta johtuvia omaisuuserien arvonalentumisia, joilla voisi olla olennainen vaikutus taloudelliseen suunnitteluun. Emme myöskään ennakoiv pääoman saatavuuteen liittyviä olennaisia riskejä.

Ympäristötiedot jatkoa

Vuonna 2023 Nokia määrittäi kestävän rahoituksen viitekehysten, joka mahdollistaa kestävyysidonnaisten rahoitusinstrumenttien liikkeeseenlaskun, ja toteutti onnistuneesti 500 miljoonan euron kestävyysidonnaisten joukkovelkakirjalainan.

Viitekehysten kestävä kehityksen tavoite perustuu Nokian tieteseen perustuvaan tavoitteeseen vähentää absoluuttisia kasvihuonekaasupäästöjä koko arvoketjussamme (scope 1, 2 ja 3) mitattuna CO₂-ekv.-tonneina. Joukkovelkakirjalainassa on erääntyessään 4 miljoonan euron kertaluonteinen lunastuspalkkio siltä varalta, että Nokia ei täytä sitoumustaan vähentää kasvihuonekaasupäästöjään koko arvoketjussaan (scope 1, 2 ja 3) 50 % vuosina 2019–2030. Vuonna 2024 Nokia allekirjoitti Pohjoismaiden investointipankin kanssa 250 miljoonan euron lainasopimuksen Nokian 5G- ja 6G-tutkimukseen ja -kehitykseen tekemien investointien yhteisrahoittamiseksi. Näiden tutkimus- ja kehityshankkeiden tavoitteena on parantaa tuottavuutta ja edistää seuraavan sukupolven matkapuhelinverkkoja, joiden odotetaan parantavan seuraavan sukupolven tuotteiden energiatehokkuutta ja keventävän niiden painoa sekä pienentävän tuotteiden elinkaaren aikaista hiilijalanjälkeä.

Koska Nokian taksonomiakelpoiset taloudelliset toiminnot EU:n taksonomia-asetuksen ilmastotavoitteiden "Ilmastonmuutoksen hillintä" tai "Ilmastonmuutokseen sopeutuminen" mukaisesti ovat arvoltaan 0 % liikevaihdosta, tässä osiossa kuvatut Nokian ilmastosiirtymä-, toiminta- tai resurssisuunnitelmat eivät ole olennaisia kohdassa "[Euroopan unionin taksonomia-asetuksen mukaan annettavat tiedot](#)" esitettyjen taloudellisten toimintojen ja tunnuslukujen osalta.

Siirtymäsuunnitelman toteutuksen eteneminen ja vuonna 2024 tehdyt toimenpiteet

Kasvihuonekaasupäästöt olivat yhteensä 26 011 608 tCO₂-ekv. vuonna 2024. Tämä vastaa 28 %:n vähennystä edellisestä vuodesta ja 36 %:n vähennystä perusvuodesta 2019. Tämä johtui pääasiassa vähenemisestä scope 3 -päästöjen kategoriassa 11, myytyjen tuotteiden käyttö, jossa kasvihuonekaasupäästöt vähenivät 28 % vuoteen 2023 verrattuna ja 30 % perusvuoteen 2019 verrattuna.

Vuoden 2024 keskeiset toimenpiteet on kuvattu alla.

Oma toiminta (scope 1 ja 2)

Nokia jatkoi uusiutuvan sähkön osuuden kasvattamista markkinapohjaisten scope 2 -kasvihuonekaasupäästöjen vähentämiseksi. Scope 1 ja 2 -päästöt vähenivät 27 % verrattuna vuoteen 2023 ja 76 % verrattuna perusvuoteen 2019.

Alkuperä: Tuotesidonnainen (scope 3, kategoria 1 ja 2)

Nokia tekee tiivistä yhteistyötä toimittajiensa kanssa osana ilmasto-ohjelmaansa, mihin sisältyy toimittajien kypsyiden parantaminen päästömittausten, tavoitteiden asettamisen, suunnitelmien ja hyvien käytäntöjen osalta. Loppukokoonpanotoimittajien osalta Nokia seuraa suunnitelman toteutumista liiketoimintakatsauksissa koko vuoden ajan, sillä niiden tavoitteena on saavuttaa nollopäästöt vuoteen 2030 mennessä scope 1 ja scope 2 -päästöissä. Nokia on säännöllisesti vuorovaikutuksessa 600 suuren toimittajansa kanssa CDP-ilmasto-ohjelmakerroksen suhteen. Lisäksi tehdään tiivistä yhteistyötä Nokian yhteisen suunnittelun ja valmistuksen toimittajien sekä päästöintensiivisten toimittajaluokkien kanssa.

Vuonna 2024 Nokian 408 avaintoimittajaa vastasi CDP:n pyyntöön ilmoittaa ilmastoon liittyviä tietoja suorituskyvystään, ja 257 näistä toimittajista myös asetti päästövähennystavoitteita.

Nokian toimittajayhteistyön seurauksena Nokian scope 3 -kategorian 1 päästöjen on havaittu vähenevän vähitellen. Vuonna 2024 loppukokoonpanon toimittajien päästöt vähenivät vielä 15 % vuoteen 2023 verrattuna ja 56 % vuoden 2019 lähtötasosta. Toimittajien kokonaispäästöt (kategoria 1) vähenivät 28 % vuoteen 2023 verrattuna ja 77 % perusvuoteen 2019 verrattuna.

Loppupää: Tuotteen käyttövaihe

Monet Nokian asiakkaat ovat kiinnostuneita vähentämään sähkönkulutustaan ja päästöjään, ja Nokia pitää energiatehokkuutta yhtenä keskeisistä tekijöistä tuotteiden kilpailukyvyssä. Meillä on myös asiakkaita, jotka ovat kiinnostuneita tutkimaan uusia vähähiilisyteen liittyviä liiketoimintamahdollisuuksia. Tämä kehitys luo meille uusia liiketoimintamahdollisuuksia, ja julkaisemme ja toimitamme uusia innovaatioita, jotka vastaavat tähän kysyntään.



Ympäristötiedot jatkoa

Yksi keskeisistä toimenpiteistä, joita tarvitaan kasvihuonekaasupäästöjen vähentämiseksi tuotteen käyttövaiheessa, on tuotteiden energiatehokkuuden parantaminen tuotekehityksessä. Vuoden 2024 keskeisiä toimenpiteitä olivat:

- Nokia jatkoi tuotteidensa energiatehokkuuden parantamista sekä asteittaisilla että sukupolvien välisillä laiteparannuksilla.
- Uusia energiatehokkuusohjelmistoja on julkaistu, kuten Extreme Deep Sleep -tila, joka voi auttaa käyttäjiä vähentämään energiankulutusta liikenteettömissä olosuhteissa, MantaRay-poikkeamien tunnistus, joka voi tunnistaa tietyt radiotukiasemapaikat energiankulutuksen optimoimiseksi sekä Wavence Sleep -tilat, jotka voivat vähentää mikroaltradioiden virrankulutusta.
- Uudet innovaatiot, kuten virtuaalinen voimala, voivat antaa operaattoreille mahdollisuuden käyttää olemassa olevia vara-akkujaan ja edistää sähkövaramarkkinoiden ja sähköverkon kehittämistä.

Scope 3 -kategorian 11, myytyjen tuotteiden käyttö, kasvihuonekaasupäästöt laskivat 28 % vuoteen 2023 verrattuna ja 30 % perusvuoteen 2019 verrattuna. Vähennys vuosien 2023 ja 2024 välillä johtui pienemmistä myyntimääristä, energiankulutuksen vähenemisestä ja tuotejakaumasta. Tätä vähennystä tasoitti 1 %:n kasvu päästöissä globaalin päästökertoimen vuoksi, joka heijastaa globaalin sähköverkon hiilipäästöjen vähentämisen kehitystä.

Tavoitteet ja edistyminen tavoitteissa

Olemme asettaneet keskeisille alueille lyhyen, keskipitkän ja pitkän aikavälin ilmastotavoitteita. Lyhyen ja keskipitkän aikavälin tavoitteita asetetaan pitkän aikavälin tavoitteen seuraamista ja osoittamista varten. Seuraamme, mittaamme ja raportoimme näistä tavoitteista läpinäkyvästi.

Nokia on asettanut vuoden 2040 nettonollatavoite kattamaan kasvihuonekaasupäästöjen scope 1, scope 2 ja scope 3 -luokat. Nämä tavoitteet koskevat kaikkia Nokian liiketoimintaryhmiä, ja ne kattavat erilaisia liiketoimintoja, kuten tutkimuksen ja kehityksen, logistiikan, toiminnan ja toimittajat. Ilmastotavoitteissamme ei ole maantieteellisiä poikkeuksia.

Kasvihuonekaasupäästötavoitteet on asetettu mittaamaan ja seuraamaan niiden etenemistä kohti nettonollatavoitetta. Mitatut scope 1, scope 2 ja scope 3 -kasvihuonekaasupäästöt vastaavat toteutettuja ja suunniteltuja keskeisiä toimenpiteitä. Vesiputouskaavioissa mallinnetut päästöt näyttävät tavoitteet vuodelle 2030 ja 2040 sekä niiden hiilipäästöjen vähentämisen keinot. Tässä mallinnuksessa on otettu huomioon ilmastoskenaario, jossa ilmastonlämpeneminen rajoitetaan 1,5 °C:seen.

Lyhyen aikavälin (2030) ja pitkän aikavälin (2040) nettonollatavoitteiden yhdenmukaisuus ja kattavuus kasvihuonekaasuinventaarion rajausten kanssa varmistetaan täyttämällä SBTi-vaatimukset ja validoimalla tavoitteet SBTi:ssä. Perustasoa päivitetään, kun liiketoiminnassa tapahtuu muutoksia, kuten fuusioita ja yritysostoja, tai tiedon kattavuudessa ja laskennassa tapahtuu parannuksia. Tämä tehdään SBTi:n asettamien kynnyksarvojen mukaisesti ja Nokian taloudellisen raportoinnin konsolidointiperiaatteiden mukaisesti.

RE100-tavoite

Nokia pyrkii käyttämään 100-prosenttisesti uusiutuvaa sähköä omissa toimitiloissaan vuoteen 2025 mennessä vertailuvuodesta 2019 alkaen. Tavoite perustuu RE100-vaatimukseen. Vuonna 2024 uusiutuvan sähkön osuus oli 87 %, ja tavoite ollaan saavuttamassa ajallaan.

Tieteeseen perustuva tavoite vuoteen 2030 mennessä

Ilmaston lämpenemisen rajoittamiseksi 1,5 celsiusasteeseen vuoteen 2030 mennessä Pariisin sopimuksen mukaisesti Nokia on asettanut päästövähennystavoitteet tämän skenaarion mukaisesti. Nokian tieteeseen perustuva tavoite (SBT 1.5) on SBTi:n hyväksymä, ja se sisältää lyhyen aikavälin tavoitteen, jonka mukaan Nokia on sitoutunut vähentämään absoluuttisia scope 1, scope 2 ja scope 3 -kasvihuonekaasupäästöjään 50 % vuoteen 2030 mennessä vuoden 2019 vertailutasosta. Raportointivuonna 2024 tavoitteiden kattavuus ja kasvihuonekaasupäästöjen rajaukset perustuvat SBTi:n vuonna 2021 hyväksymään laajuuteen. Vuodesta 2025 alkaen tavoitteiden kattavuus perustuu vuonna 2025 hyväksytyyn nettonollatavoitteeseen siten kuin se on määritelty nettonollatavoitteelle.

Scope 1 ja 2 sisältävät scope 1&2 -toimitilat, scope 1 -autot ja scope 1 -laivat. SBT scope 3 sisältää seuraavat Nokialle merkittävät kategoriat: Katteoria 1 – ostetut tuotteet ja palvelut, mukaan lukien loppukokoonpanotoimittajien scope 1 ja 2 sekä vuokrattujen laivojen päästöt, katteoria 4 – kuljetus ja jakelu arvoketjun alkupäässä ja katteoria 11 – myytyjen tuotteiden käyttö kattaen suurimman osan Nokian tuotteista.

Vuonna 2024 Nokia vähensi kasvihuonekaasupäästöjään 28 % verrattuna edellisvuoteen. Edistyminen on sujunut suunnitelmien mukaan.

Ympäristötiedot jatkoa

Nettonollatavoite

SBTi hyväksyi nettonollatavoitteen tammikuussa 2025. Tähän sisältyy Nokian sitoumus saavuttaa kasvihuonekaasupäästöjen nettonollatavoite koko arvoketjussa vuoteen 2040 mennessä.

Pitkän aikavälin tavoitteena on vähentää absoluuttisia scope 1-, scope 2- ja scope 3 -kasvihuonekaasupäästöjä 90 % vuoteen 2040 mennessä perusvuodesta 2019. Scope 3 sisältää seuraavat Nokialle merkittävät kategoriat: kategoria 1 – ostetut tavarat ja palvelut, kategoria 2 – tuotantohyödykkeet, kategoria 4 – tuotantoketjun alkupään kuljetukset ja jakelu, kategoria 6 – liiketoimintaan liittyvä matkustaminen ja kategoria 11 – myyjiä tuotteiden käyttö. Nykyisten yritysten nettonollapäästöstandardien (SBT) v.1 mukaisesti yhtiö voi pitkän aikavälin päästövähennystavoitteensa saavutettuaan käyttää pysyvää hiilen poistoa ja varastointia jäännöspäästöjen tasapainottamiseen jopa 10 %:lla.

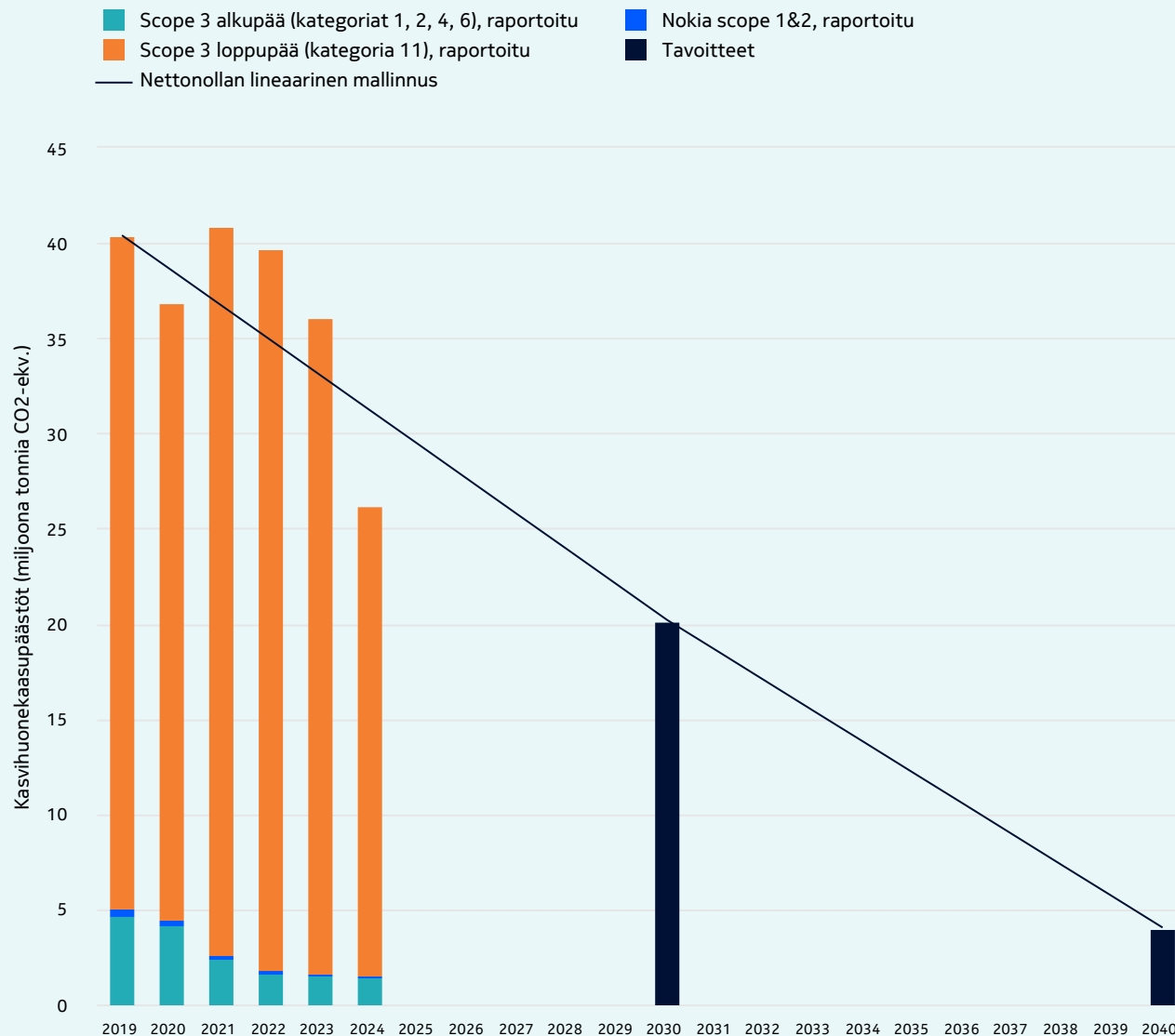
Nettonollatavoite sisältää myös lyhyen aikavälin tavoitteen vähentää scope 1-, scope 2- ja scope 3 -kategorioiden 1, 2, 4, 6 ja 11 kasvihuonekaasupäästöjä 50 % vuoteen 2030 mennessä perusvuodesta 2019. Eteneminen on suunnitelmien mukaista.

Kokonaiskasvihuonekaasupäästöt vähenivät 28 % vuoteen 2023 verrattuna ja 36 % perusvuoteen 2019 verrattuna.

Lisäksi Nokia on asettanut seuraavat väli- ja osatavoitteet (vuoden 2025 tavoitteet):

- Kasvihuonekaasupäästöjen vähennys 80 % scope 1:n ja scope 2:n markkinaperusteisissa -päästöissä vuoteen 2025 mennessä perusvuodesta 2019
- Kasvihuonekaasupäästöjen vähennys 90 % scope 1:n ja scope 2:n markkinaperusteisissa -päästöissä vuoteen 2030 mennessä perusvuodesta 2019
- Loppukokoonpanotoimittajamme saavuttavat nollapäästöt vuoteen 2030 mennessä perusvuodesta 2019
- Toimittajamme (kategoria 1) vähentävät kasvihuonekaasupäästöjä 50 % vuoteen 2030 mennessä perusvuodesta 2019
- Logistiikkamme kasvihuonekaasupäästöt vähenevät 73 % vuoteen 2030 mennessä perusvuodesta 2019.

Kasvihuonepäästöjen raportointi ja tavoitteet



Ympäristötiedot jatkoa

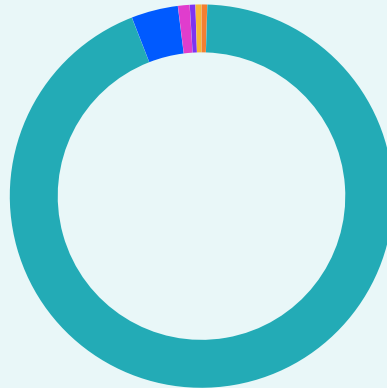
Hiilijalanjälkemme (Scope 1, 2 ja 3)

Päästölähde	Tonnia CO2-ekv.	% kokonaismäärästä	
■ Energiankäyttö tiloissa ja kalustossa	90 498	0 %	Scope 1 ja 2 markkinaperusteiset päästömme
■ Myytyjen tuotteiden käyttö	24 736 044	95 %	
■ Ostetut tavarat ja palvelut	962 134	4 %	Scope 3 -päästömme
■ Alkuperäin kuljetus ja jakelu	160 178	1 %	
■ Pääomahyödykkeet	33 207	0 %	
■ Liikematkailu	29 547	0 %	
Scope 1, 2 ja 3 kokonaispäästöt	26 011 608	100 %	

Päästölähde	Tonnia CO2-ekv.	% kokonaismäärästä	
■ Tilat, suorat päästöt	21 236	23 %	Scope 1 -päästömme
■ Autokalusto	17 211	19 %	
■ Tilat, ostetun energian epäsuorat päästöt, markkinaperusteiset	52 051	58 %	Scope 2 -päästömme
Scope 1 ja 2 kokonaispäästöt	90 498	100 %	

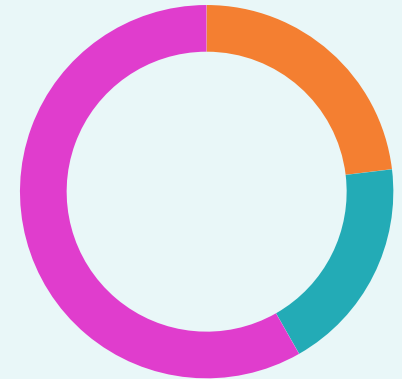
Hiilijalanjälkemme (Scope 1, 2 ja 3)

■ Energiankäyttö tiloissa ja kalustossa	0 %
■ Myytyjen tuotteiden käyttö	95 %
■ Ostetut tavarat ja palvelut	4 %
■ Alkuperäin kuljetus ja jakelu	1 %
■ Pääomahyödykkeet	0 %
■ Liikematkailu	0 %



Hiilijalanjälkemme (Scope 1 ja 2)

■ Tilat, suorat päästöt	23 %
■ Autokalusto	19 %
■ Tilat, ostetun energian epäsuorat päästöt, markkinaperusteiset	58 %



Ympäristötiedot jatkoa

ESG-tavoitteiden tilanne ja kehitys vuonna 2024

Tavoitevuosi	Lähtövuosi	Lähtöarvo	Tavoite	Vuoden 2024 tulokset	Tavoitetila
E1: Ilmastonmuutos					
2030/2040	2019	40 404 798	SBT nettonolla ⁽¹⁾ . Yleinen nettonollatavoite: Nokian tavoitteena on saavuttaa nettonolla kasvihuonekaasupäästöt koko arvoketjussa vuoteen 2040 mennessä. Lyhyen aikavälin tavoite: Nokia sitoutuu vähentämään absoluuttisia scope 1-, scope 2- ja scope 3 -kasvihuonekaasupäästöjä 50 % vuoteen 2030 mennessä lähtövuodesta 2019. Pitkän aikavälin tavoite: Nokia sitoutuu vähentämään absoluuttisia scope 1-, scope 2- ja scope 3 -kasvihuonekaasupäästöjä 90 % vuoteen 2040 mennessä lähtövuodesta 2019.	SBT nettonollamme kattamat päästöt olivat 26 011 608 tonnia CO2-ekv. ⁽²⁾ , mikä on 36 %:n vähentymä vuodesta 2019. Tämä tarkoittaa, että SBT nettonolla on edennyt vuoden 2024 siirtymäsuunnitelmamme mukaisesti. Kehitys johtuu pääasiassa myytyjen tuotteiden käytöstä aiheutuvien päästöjen vähenemisestä. Liiketoimintamme ja markkinatilanteemme huomioon ottaen näemme mahdollisena, että tulevana vuosina päästöt ylittävät jälleen päästöille asetetut tavoitteet. Tavoite- ja mittariarvo ei sisällä Submarine Networksin lopetettua toimintoa.	Etenee suunnitellusti →
2030	2019	35 455 551	SBT 1,5 ⁽³⁾ , raportoidaan viimeisen kerran vuonna 2024: Vähentää kasvihuonekaasupäästöjä arvoketjussamme (scope 1, 2 ja 3) 50 %:lla vuosina 2019–2030.	SBT 1,5:n kattamat päästöt olivat 24 592 276 tonnia CO2-ekv., mikä on 31 % vähemmän kuin vuonna 2019. Kehitys johtuu pääasiassa myytyjen tuotteiden käytöstä aiheutuvien päästöjen vähenemisestä. Tavoitearvo ja esitetty mittariarvo sisältävät Submarine Networksin lopetetun toiminnon vuonna 2024 ja perusvuonna.	Etenee suunnitellusti →
2030	2019	74 996	Loppukokoonpanotoimittajamme saavuttavat nollapäästöt (osa scope 3 kategoria 1) vuoteen 2030 mennessä.	Loppukokoonpanotoimittajiemme päästöt olivat 32 807 tonnia CO2-ekv., mikä on 56 % vähemmän kuin vuonna 2019.	Etenee suunnitellusti →
2030	2019	4 225 716	Toimittajamme vähentävät kasvihuonekaasupäästöjä (scope 3 kategoria 1) 50 %:lla vuoteen 2030 mennessä.	Toimittajiemme päästöt olivat 962 134 tonnia CO2-ekv., mikä on 77 % vähemmän kuin 2019. Koska tämä kuitenkin sisältää satojen toimittajien päästötiedot ja myönnettujen päästötietojen laatu on ollut huolenaihe, olemme tietoisia siitä, että osa vähennyksistä saattaa johtua raportoitujen tietojen laadusta. Tavoite- ja mittariarvo ei sisällä Submarine Networksin lopetettua toimintoa.	Etenee suunnitellusti →
2030	2019	303 630	Vähennämme logistiikan kasvihuonekaasupäästöjä (scope 3 kategoria 4) 73 % vuoteen 2030 mennessä.	Logistiikkamme päästöt olivat 160 178 tonnia CO2-ekv., mikä on 47 % vähemmän kuin vuonna 2019. Tavoite- ja mittariarvo ei sisällä Submarine Networksin lopetettua toimintoa.	Etenee suunnitellusti →
2025	2019	444 500	Kasvihuonekaasupäästöjen vähennys 65 %:lla scope 1:n ja 2:n markkinaperusteisista päästöistä, mukaan lukien toimitilojemme kasvihuonekaasupäästöjen 85 % vähennys vuoteen 2025 mennessä ⁽⁴⁾ .	Kasvihuonekaasupäästöjen vähennys 63 %:lla scope 1 ja 2, mukaan lukien toimitilojemme kasvihuonekaasupäästöjen vähennys 78 % vuoteen 2019 verrattuna. Tavoitearvo ja esitetty mittariarvo sisältävät Submarine Networksin lopetetun toiminnon vuonna 2024 ja perusvuonna.	Etenee suunnitellusti →
2024	2019	348 347	75 %:n vähennys toimitilojemme kasvihuonekaasupäästöihin (scope 1 ja 2 markkinaperusteiset) vuonna 2024.	Vuonna 2024 olemme saavuttaneet tavoitteemme vähentämällä toimipaikkojemme kasvihuonekaasupäästöjä 78 % vuoteen 2019 verrattuna. Tavoitearvo ja esitetty mittariarvo sisältävät Submarine Networksin lopetetun toiminnon vuonna 2024 ja perusvuonna.	Saavutettu ✓
2025	2021	53 %	Saavuttaa uusiutuvista energianlähteistä tuotetun sähkön 100 %:n käyttöaste toimitiloissamme (RE100).	Vuonna 2024 kulutetusta sähköstä 87 % oli uusiutuvista energianlähteistä tuotettua toimitiloissamme. Tavoitearvo ja esitetty mittariarvo sisältävät Submarine Networksin lopetetun toiminnon vuonna 2024.	Etenee suunnitellusti →
2024	2021	53 %	Saavuttaa uusiutuvista energialähteistä tuotetun sähkön 85 %:n käyttöaste toimitiloissamme.	Saavutimme uusiutuvan sähkön 87 %:n käyttöasteen toimipaikoissamme vuonna 2024. Tämä tavoite ja esitetty mittariarvo sisältävät Submarine Networksin lopetetun toiminnon vuonna 2024.	Saavutettu ✓

(1) Tavoite sisältää scopet 1, 2 (markkinaperusteinen), 3.1, 3.2, 3.4, 3.6, 3.11. Se ei sisällä Submarine Networksin lopetettua toimintoa.

(2) CO2-ekv. = hiilidioksidiekvivalentti.

(3) Hyväksytty vuonna 2021, yhdenmukainen 1,5 celsiusasteen kanssa, SBT kattaa seuraavat: Scope 1: päästöt toimitiloistamme, autokalustosta ja omista laivoista. Scope 2: ostetun energian markkinaperusteiset päästöt. Scope 3: 3.1 kattaa 6 % hankituista tavaroista ja palveluista toimitusketjumme loppukokoonpanotehtailla ja S1&2 ja vuokratuilla aluksilla laivoilla, 3.4 logistiikka, 3.11 kattaa 98 % myytyjen tuotteiden asiakaskäytöstä.

(4) Vuonna 2025 tavoite korvataan tavoitteella "Kasvihuonekaasupäästöjen vähennys 80 % markkinaperusteisissa scope 1- ja scope 2 -päästöissä" Submarine Networksin lopetetun toiminnon vuoksi.

Ympäristötiedot jatkoa

Tiedonantotaulukot

Nokian jatkuvat toiminnot

Kuten Yleiset tiedot -osion kohdassa "[Laadintaperusteet](#)" on kuvattu, mittarit esitetään erikseen Nokian jatkuville toiminnoille ja lopetetuille toiminnoille, jotka käsittävät Submarine Networksin. Tässä osiossa esitetyt taulukot sisältävät jatkuvat toiminnot (Nokia-konserni pois lukien Submarine Networks) sekä raportointivuodelta 2024 että vertailukaudelta 2023, ellei toisin mainita. Lopetettujen toimintojen keskeiset tunnusluvut raportointivuosille 2024 ja 2023 on esitetty erikseen jäljempänä tässä osiossa.

Oman toiminnan energiankulutus lähteittäin

Energian kulutus (MWh)	2024	2023
Uusiutuvan energian kokonaiskulutus	728 242	668 540
Ostetun tai hankitun sähkön, lämmön, höyryn ja jäähdytyksen kulutus uusiutuvista lähteistä	727 802	Ei raportoitu
Itse tuotetun polttoaineettoman uusiutuvan energian kulutus	440	Ei raportoitu
Uusiutuvien energialähteiden osuus energian kokonaiskulutuksesta (%)	72 %	65 %
Fossiilisista lähteistä ja ydinvoimaloista peräisin olevan energian kokonaiskulutus	276 964	365 507
Raakaöljystä ja öljytuotteista peräisin olevan polttoaineen kulutus	1 012	1 000
Maakaasusta peräisin olevan polttoaineen kulutus	111 954	106 134
Ostetun tai hankitun fossiilisista lähteistä peräisin olevan sähkön, lämmön, höyryn ja jäähdytyksen kulutus	163 998	258 373
Fossiilisten energialähteiden osuus energian kokonaiskulutuksesta (%)	28 %	35 %
Omien toimintojen energian kokonaiskulutus	1 005 206	1 034 047

Yllä oleva taulukko sisältää toimitilat eikä sisällä autojen energian kulutusta, jonka osuuden on arvioitu olevan maksimissaan 5 % taulukossa esitetystä kokonaisenergiakulutuksesta.

Uusiutumattoman energian ja uusiutuvan energian tuotanto

Energian tuotanto (MWh)	2024	2023
Uusiutumattoman energian tuotanto	15 377	Ei raportoitu
Uusiutuvan energian tuotanto	440	Ei raportoitu
Energian kokonaistuotanto	15 817	Ei raportoitu

Energiankulutus Nokian tiloissa ja myytyjen tuotteiden osalta

Energian kulutus (MWh)	2024	2023
Energiankulutus lähteittäin Nokian tiloissa		
Sähkö	817 049	848 913
Lämmitys	24 993	28 000
Jäähdytys	50 198	50 000
Fossiilinen kaasu	111 954	106 134
Fossiilinen öljy	1 012	1 000
Biopolttoaine	0	0
Tilojen energiankulutus yhteensä	1 005 206	1 034 047
Suora energia	112 966	107 134
Epäsuora energia	892 240	926 913
Tilojen energiankulutus yhteensä	1 005 206	1 034 047
Energiankulutus Nokian ulkopuolella		
Myytyjen tuotteiden energiankulutus	53 077 484	74 650 000

Ympäristötiedot jatkoa

Scope 1, 2 ja 3 bruttopäästöt sekä kasvihuonekaasujen kokonaispäästöt

Scope 1 -kasvihuonekaasupäästöt (tCO2-ekv.)	2024	2023
Kasvihuonekaasujen scope 1 -bruttopäästöt (tCO2-ekv.)	38 447	39 331
Kasvihuonekaasut polttoaineen poltosta toimitiloissa (kiinteät ja liikkuvat lähteet)	20 523	19 631
HFC-jäähdytysaineet toimitiloissa	713	400
Autokanta	17 211	19 300
Scope 2 -kasvihuonekaasupäästöt (tCO2-ekv.)	2024	2023
Kasvihuonekaasujen sijaintiperusteiset scope 2 -bruttopäästöt (tCO2-ekv.)	313 865	320 659
Ostettu sähkö	299 370	305 959
Ostettu jäähdytys	8 833	8 400
Ostettu lämmitys	5 662	6 300
Kasvihuonekaasujen markkinaperusteiset scope 2 -bruttopäästöt (tCO2-ekv.)	52 051	83 924
Ostettu sähkö	39 267	70 924
Ostettu jäähdytys	8 833	8 400
Ostettu lämmitys	3 951	4 600
Merkittävät scope 3 -kasvihuonekaasupäästöt (tCO2-ekv.)	2024	2023
Kasvihuonekaasujen epäsuorat (scope 3) kokonaisbruttopäästöt (tCO2-ekv.)	25 921 110	35 917 018
1 Ostetut tavarat ja palvelut	962 134	1 344 470
2 Tuotantohyödykkeet	33 207	33 748
4 Tuotantoketjun alkupään kuljetukset ja jakelu	160 178	140 900
6 Liiketoimintaan liittyvä matkustaminen	29 547	29 327
11 Myytyjen tuotteiden käyttö (globaalilla keskiarvopäästökertoimella)	24 736 044	34 368 573
Kokonaiskasvihuonekaasupäästöt (tCO2-ekv.)	2024	2023
Kokonaiskasvihuonekaasupäästöt (sijaintiperusteiset) (tCO2-ekv.)	26 273 422	36 277 008
Kokonaiskasvihuonekaasupäästöt (markkinaperusteiset) (tCO2-ekv.)	26 011 608	36 040 273
Nokia SBT1,5 (tCO2-ekv.), sisältää Submarine Networksin	24 592 276	34 319 800

Lisätietoa scope 1, 2 ja 3 kasvihuonekaasupäästöjen bruttopäästöistä

Scope 2 -kasvihuonekaasupäästöt (% tCO2-ekv.)	2024	2023
Prosenttiosuus sopimusvälineistä, jotka liittyvät energian ostamiseen ⁽¹⁾	81 %	Ei raportoitu
Biogeeniset hiilidioksidipäästöt biomassan poltosta tai biologisesta hajoamisesta, jotka eivät sisälly scope 2 -kasvihuonekaasupäästöihin, tCO2-ekv.	2 357	Ei raportoitu
Scope 3 -kasvihuonekaasupäästöt (% tCO2-ekv.)	2024	2023
Prosenttiosuus Scope 3 -kasvihuonekaasupäästöistä, jotka on laskettu käyttäen ensisijaisia tietoja	97 %	Ei raportoitu

(1) Prosenttiosuus sopimussuhteista sisältää Submarine Networksin (lopetetut toiminnot)

Päästöjen intensiteetti nettotuottojen ja autokannan ajokilometrien perusteella

Päästöjen intensiteetti (% MWh)	2024	2023
Scope 1, 2 ja 3 -kasvihuonekaasupäästöjen kokonaisintensiteetti, sijaintiperusteisesti (tCO2-ekv. per liikevaihto milj. EUR)	1 367	1 716
Scope 1, 2 ja 3 -kasvihuonekaasupäästöjen kokonaisintensiteetti, markkinaperusteisesti (tCO2-ekv. per liikevaihto milj. EUR)	1 353	1 705
Scope 1 ja 2 -kasvihuonekaasupäästöjen kokonaisintensiteetti, markkinaperusteisesti (tCO2-ekv. per liikevaihto milj. EUR)	5	6
Ajoneuvokanta (gCO2-ekv./km)	82	91

Kasvihuonepäästöjen intensiteetin laskennassa käytetty nimittäjä on Nokian konsernitilinpäätöksessä esitetty liikevaihto.

Ympäristötiedot jatkoa

	Takautuva				Merkkipaalut ja tavoitevuodet				
	2019 (lähtövuosi)	2024	2023	Vuotuinen muutos	2025	2030	2040	Vuosituloite / lähtövuosi	Muutos % lähtövuosi
Scope 1 kasviuonekaasupäästöt (tCO2-ekv.)									
Scope 1 kasviuonekaasupäästöt (tCO2-ekv.)	50 047	38 447	39 331	-2 %	N/A	N/A	N/A		-23 %
Scope 2 kasviuonekaasupäästöt (tCO2-ekv.)									
Kasviuonekaasupäästöjen (tCO2-ekv.) markkinaperusteiset scope 2 -bruttopäästöt	325 177	52 051	83 924	-38 %	N/A	N/A	N/A		-84 %
Kasviuonekaasupäästöjen (tCO2-ekv.) markkinaperusteiset scope 2 -kokonaispäästöt	375 224	90 498	123 255	-27 %	75 045	37 522	N/A		-76 %
Merkittävät scope 3 -kasviuonekaasupäästöt (tCO2-ekv.)									
1 Ostetut tavarat ja palvelut	4 225 716	962 134	1 344 470	-28 %	N/A	481 067	N/A		-77 %
2 Tuotantohyödykkeet	123 650	33 207	33 748	-2 %	N/A	N/A	N/A		-73 %
4 Tuotantoketjun alkupään kuljetukset ja jakelu	303 630	160 178	140 900	14 %	N/A	81 980	N/A		-47 %
6 Liiketoimintaan liittyvä matkustaminen	70 648	29 547	29 327	1 %	N/A	N/A	N/A		-58 %
11 Myytyjen tuotteiden käyttö	35 305 929	24 736 044	34 368 573	-28 %	N/A	N/A	N/A		-30 %
Kasviuonekaasujen kokonaispäästöt (tCO2-ekv.)									
Kasviuonekaasujen kokonaispäästöt (markkinaperusteiset) (tCO2-ekv.)	40 404 797	26 011 608	36 040 273	-28 %	N/A	20 202 399	4 040 480		-36 %

Ympäristötiedot jatkoa

Lopetetut toiminnot

Oman toiminnan energiankulutus lähteittäin

Energian kulutus (MWh)	2024	2023
Uusiutuvan energian kokonaiskulutus	21 259	5 460
Ostetun tai hankitun sähkön, lämmön, höyryn ja jäähdytyksen kulutus uusiutuvista lähteistä	21 163	Ei raportoitu
Itse tuotetun polttoaineettoman uusiutuvan energian kulutus	96	Ei raportoitu
Uusiutuvien energialähteiden osuus energian kokonaiskulutuksesta (%)	66 %	18 %
Fossiilista lähteistä ja ydinvoimaloista peräisin olevan energian kokonaiskulutus	11 126	25 493
Raakaöljystä ja öljytuotteista peräisin olevan polttoaineen kulutus	0	0
Maakaasusta peräisin olevan polttoaineen kulutus	10 733	10 866
Ostetun tai hankitun fossiilista lähteistä peräisin olevan sähkön, lämmön, höyryn ja jäähdytyksen kulutus	392	14 627
Fossiilisten energialähteiden osuus energian kokonaiskulutuksesta (%)	34 %	82 %
Omien toimintojen energian kokonaiskulutus	32 385	30 953

Yllä oleva taulukko sisältää Submarine Networksin toimitilat.

Energian kulutus (MWh)	2024	2023
Energiankulutus Nokian kalustossa		
Merikalusto (fossiilisen öljyn käyttö)	379 411	343 000
Merikalusto (biopolttoaineen käyttö)	0	4

Scope 1, 2 ja 3 -bruttopäästöt sekä kasvihuonekaasujen kokonaispäästöt

Scope 1 -kasvihuonekaasupäästöt (tCO ₂ -ekv.)	2024	2023
Kasvihuonekaasujen scope 1 -bruttopäästöt (tCO₂-ekv.)	75 811	71 869
Kasvihuonekaasut polttoaineen poltosta toimitiloissa (kiinteät ja liikkuvat lähteet)	1 945	1 969
HFC-jäähdytysaineet toimitiloissa	0	0
Laivat	73 866	69 900
Scope 2 -kasvihuonekaasupäästöt (tCO ₂ -ekv.)	2024	2023
Kasvihuonekaasujen sijaintiperusteiset scope 2 -bruttopäästöt (tCO₂-ekv.)	1 827	1 741
Ostettu sähkö	1 827	1 741
Ostettu jäähdytys	0	0
Ostettu lämmitys	0	0
Kasvihuonekaasujen markkinaperusteiset scope 2 -bruttopäästöt (tCO₂-ekv.)	196	876
Ostettu sähkö	196	876
Ostettu jäähdytys	0	0
Ostettu lämmitys	0	0
Merkittävät scope 3 -kasvihuonekaasupäästöt (tCO ₂ -ekv.)	2024	2023
Kasvihuonekaasujen epäsuorat (scope 3) kokonaisbruttopäästöt (tCO₂-ekv.)	123 809	179 905
1 Ostetut tavarat ja palvelut	102 721	112 956
2 Tuotantohyödykkeet	5 670	6 349
6 Liiketoimintaan liittyvä matkustaminen	1 287	1 373
11 Myytyjen tuotteiden käyttö (globaalilla keskiarvopäästökertoimella)	14 131	59 227
Kokonaiskasvihuonekaasupäästöt (tCO ₂ -ekv.)	2024	2023
Kokonaiskasvihuonekaasupäästöt (sijaintiperusteiset) (tCO₂-ekv.)	201 447	253 515
Kokonaiskasvihuonekaasupäästöt (markkinaperusteiset) (tCO₂-ekv.)	199 816	252 650

Ympäristötiedot jatkoa

Mittareiden raportointiperiaatteet

Nokialla on sisäinen asiakirja – Environmental data handbook – jossa määritellään keskeiset tiedonkeruu- ja raportointiperiaatteet, mukaan lukien esimerkiksi tietojen rajaukset, tiedonkeruumenetelmät, käytetyt työkalut ja päästökertoimet. Tässä osiossa selitetään keskeiset raportointimenetelmät ja -periaatteet

Energiankulutus

Energiatiedot kattavat polttoaineiden kiinteän ja liikuvan polton sekä sähkön, lämmön ja jäähdytyksen kulutuksen toimitilojen toiminnassa.

Energiankulutustiedot kerätään tyypillisesti toimitilatason vastaajilta tai saadaan laskuista tai mittaritiedoista. Toimitiloissa, joista tietoja ei ole saatavilla, vuoden 2024 käyttötiedot arvioidaan tietojen puutteiden korjauksin tai käyttämällä raportointipaikoilta laskettuja vuosittaisia intensiteetikertoimia kWh/m² (sähkö ja maakaasu) ja siten katetaan 100 % (2023: 100 %) Nokian toimitiloista. Tilojen tiedot sisällä eivät alivuokrattuja tiloja.

Kasvihuonekaasupäästöt

Lähestymistapamme kasvihuonekaasupäästöjen mittaamiseen noudattaa Maailman luonnonvarain instituutin (WRI) ja World Business Council for Sustainable Developmentin (WBCSD) kehittämää kasvihuonekaasuprotokollaa (GHG Protocol). Käytämme seuraavia kolmea standardia:

- The Greenhouse Gas Protocol, A Corporate Accounting and Reporting Standard;
- GHG Protocol, scope 2 guidance, An amendment to the GHG Protocol Corporate Standard; ja
- Corporate value chain (scope 3), Accounting and reporting standard, Supplement to the GHG Protocol Corporate Accounting and Reporting Standard.

GHG Protocol -standardissa määritellään kolme CO₂-ekv.-päästöjen aluetta:

- Scope 1 – suorat päästöt yhtiön omistamista tai määräysvallassa olevista lähteistä
- Scope 2 – epäsuorat päästöt ostetun sähkön, lämmön ja/tai höyryn kulutuksesta (sijainti- ja markkinaperusteiset)
- Scope 3 – epäsuorat päästöt, jotka johtuvat yhtiön toiminnasta, mutta lähteistä, jotka eivät ole yhtiön omistuksessa tai määräysvallassa.

Nokia raportoi päästöt CO₂-ekvivalentteina (CO₂-ekv.) GHG Protocol -ohjeistuksen mukaisesti. CO₂-ekv. on yleinen mittayksikkö, joka ilmaisee Kioton pöytäkirjassa mainittujen kasvihuonekaasujen lämmitysvaikutuksen (GWP) ilmaistuna yhden CO₂-ekv.-yksikön GWP-arvona. Nokia käyttää yksiköissä kansainvälisiä SI-yksiköitä ja 1 tCO₂-ekv. on yhtä suuri kuin 1 000 kg CO₂-ekv.

Nokia käyttää operatiivisen määräysvallan lähestymistapaa kasvihuonekaasupäästöinventaarion organisaatorajojen asettamiseen. Käytämme scope 1-, scope 2- ja scope 3 -laskennassa raportointivuoden alussa saatavilla olevia päästökertoimia. Jos käytämme Kansainvälisen energiaviraston, OECD:n / IEA:n kehittämää päästökertoimia, päästölaskelmat ovat Nokian laatimia eivätkä ne välttämättä vastaa Kansainvälisen energiaviraston näkemyksiä.

Scope 1 -päästöt

Nokian toimitilojen suorat CO₂-ekv.-päästöt sisältävät öljyn ja kaasun poltosta Nokian tiloissa aiheutuvat kasvihuonekaasupäästöt sekä vähäisiä suoraan päästettyjä kasvihuonekaasuja, jotka liittyvät toimitilojen jäähdytysjärjestelmien ja palonsammutuslaitteiden kylmäainevuotoihin.

Autokalustomme suoria CO₂-ekv.-päästöjä seurataan hankkimalla maakohtaisilta leasing-toimittajilta tietoja, jotka kootaan yhteen järjestelmään. Päästölaskelma perustuu kunkin automerkin ja -mallin todelliseen ajokilometrimäärään ja viralliseen CO₂-ekv.-päästöarvoon kilometriä kohden. Sovellettavat päästökertoimet hankitaan autonvalmistajilta. Mikäli ajettu matka ei ole saatavilla leasing-toimittajalta, käytetään laskennassa leasing-sopimuksen budjetoitua vuosiajokilometrimäärää. Ensisijaisten päästötietojen kattavuudeksi on arvioitu 95% Nokian autokaluston kokonaispäästöistä. Jäljelle jäävä 5% on sisällytetty raportoituihin määrään arviona.

Laivojen suorat CO₂-ekv.-päästöt (Submarine Networks lopetettu toiminto) lasketaan alusten polttoainetyypin ja polttoaineen käytön perusteella. Submarine Networks ylläpitää luetteloa kaikista omistetuista aluksista ja niiden polttoainekulutuksesta

Scope 2 -päästöt

Epäsuorat CO₂-ekv.-päästöt sisältävät ostetun sähkön, lämmityksen ja jäähdytyksen päästöt. GHG Protocol -standardin määritelmien mukaisesti sijaintiperusteinen laskentamenetelmä määrittää Scope 2 -kasvihuonekaasupäästöjen määrän tietyissä paikoissa energiantuotannon keskimääräisillä päästökertoimilla, jotka määritetään esimerkiksi paikallisten, alueellisten tai kansallisten rajojen perusteella. Meidän tapauksessamme sijaintiperusteiset päästökertoimet saadaan EPA eGridistä Yhdysvaltojen osalta ja kaikissa muissa maissa käytämme Kansainvälisen energiaviraston OECD:n / IEA:n kehittämää IEA-päästökertoimia.

Markkinaperusteisella menetelmällä lasketaan scope 2 -kasvihuonekaasupäästöjen määrä, joka perustuu niiden sähköntuottajien aiheuttamiin kasvihuonekaasupäästöihin, joilta raportoitu yhteisö ostaa sopimuksen perusteella joko sähköä yhdessä välineiden kanssa tai välineitä erikseen. Meidän tapauksessamme sovellettavia markkinaperusteisia jäännöspäästökertoimia käytetään kaikille toimitiloille, jotka sijaitsevat Euroopassa (lähde Association of Issuing Bodies (AIB)), Yhdysvalloissa ja Kanadassa (lähde Green-e). Sertifioitua uusiutuvaa sähköä ostaville kohteille määritetään nollapäästökerroin käytetyn vihreän energian määrän perusteella. Jos toimittajakohtaisia päästökertoimia ei ole saatavilla, käytetään sijaintiperusteisia päästökertoimia.

Ostettuun höyryyn ja lämpöön liittyvät kasvihuonekaasupäästöt lasketaan sovellettavalla EPA-päästökertoimella, joka perustuu oletukseen, että kattilan polttoaineena käytettiin maakaasua ja kattilan hyötysuhde on 80 %. Ostettuun jäähdytetyyn veteen ja jäähdytykseen liittyvät kasvihuonekaasupäästöt lasketaan käyttäen samoja maakohtaisia päästökertoimia kuin sähkölle, ja oletuksena on 100 %:n hyötysuhde.

Uusiutuvan energian hankinnalla vältetyt päästöt todennetaan käyttäen yhdessä energian kanssa tai erikseen ostettuja alkuperätakuita.

Ympäristötiedot jatkoa

Scope 3 -päästöt

Merkittävien scope 3 -kategorioiden osalta on kuvattu päästöjen arvioimisen laskentamenetelmä. Epäolennaisien scope 3 -kategorioiden osalta annetaan selitys poissulkemisesta. Jokaisen kategorian merkittävyyden arvioinnin perusteena on ollut raportoinnin raja-arvo, merkityksellisyys Nokian liiketoiminnalle, ulkoisesti julkaistut tavoitteet ja sidosryhmien kiinnostus. Pois jätettyjen scope 3 -päästöjen arvioitu osuus on alle 2 % Nokian kokonaiskasvihuonepäästöistä.

- Ostetut tavarat ja palvelut (kategoria 1): loppukokoonpanotoimittajat ja muut toimittajat. Vuosien 2019–2023 tiedot laskettiin uudelleen raportointimenetelmän muutoksen vuoksi. Aiemmin Nokia raportoi toimittajien scope 1- ja scope 2 -tiedot, nyt uudella menetelmällä raportoimme toimittajien scope 1-, scope 2- ja scope 3 -päästöt. Loppukokoonpanotoimittajien scope 1&2 -tiedot kerätään suoraan kyseisiltä toimittajilta. Muiden toimittajien CO₂-ekv.-päästöt raportoidaan CDP Climate Survey -kyselyn perusteella. Nokian toimittajilta kerätty data kattaa 61 % toimittajien vuoden 2024 yhteenlasketuista kustannuksista. Jäljelle jäävä osuus on laskettu Nokian kokonaiskustannuksista. Vuoden 2024 tiedot perustuvat uusimpiin CDP-tietoihin, jotka edustavat toimittajien vuoden 2023 päästöjä. Käytämme hybridimenetelmää, jossa käytetään toimittajien Nokialle kohdistamia päästöjä sekä intensiteettipohjaista (GHG/€) kohdistusta, jos kohdistettu päästö ei ollut saatavilla tai kohdistaminen ei ollut luotettava sisäisten laatumittareiden erillaisuuden perusteella. Kaksinkertaisen laskennan välttämiseksi seuraavat tiedot jätetään tämän luokan ulkopuolelle: scope 1 (autot ja laivat), scope 3, kategoria 4 (arvoketjun alkupään kuljetukset ja jakelu) ja scope 3, kategoria 6 (liiketoimintaan liittyvä lentomatkatustaminen). Ymmärrämme, että tähän päästökategoriaan liittyy paljon epävarmuutta, sillä toimittajien oman raportoinnin ja päästöjen Nokiaan kohdistamisen laatu vaihtelee. Olemme tunnistanee tietojen puutteita myös laivojen osalta, jotka on esitetty lopetettuina toimintoina.
- Tuotantohyödykkeet (kategoria 2): Vuosien 2019–2023 tiedot laskettiin uudelleen raportointimenetelmän muutoksen vuoksi. Scope 3 -kategoriat 1 ja 2 lasketaan yhdessä. Kategoria 2 erotetaan kategorian 1 päästöistä ja raportoidaan aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden lisäysten perusteella.

- Tuotantoketjun alkupään kuljetukset ja jakelu (kategoria 4): Tiedot sisältävät Nokian maksaman saapuvan ja lähtevän logistiikan päästöt. Raportointi perustuu todelliseen painoon käyttäen EPA:n CO₂-ekv.-päästökertoimia tai logistiikkatoimittajan omia kertoimia.
- Liiketoimintaan liittyvä matkustaminen (kategoria 6): päästöt raportoidaan liiketoimintaan liittyvästä lentomatkatustamisesta, jolla on suurin vaikutus kaikista matkustusmuodoista. Matkustamisen tiedot saadaan käyttämiltämme matkatoimistoilta. Toimitetut tiedot sisältävät kuljetun matkan, joka on rajattu lentoetäisyysalueiden ja matkustusluokan mukaan. Matkatoimistojen tiedot kootaan järjestelmään, jota käytetään lentomatkatustuksen päästöjen laskemiseen. Päästökertoimet saadaan EPA:lta.
- Myytyjen tuotteiden käyttö (kategoria 11): Laskentakaava on seuraava: $\Sigma [\text{tuotteiden odotettu käyttöikä yhteensä (tuntia)} \times \text{raportointijaksolla myytyjen tuotteiden määrä} \times \text{tuotteen tehonkulutus (kW)} \times \text{sähkön päästökerroin (kg CO}_2\text{-ekv./ kWh)}]$. Tiedot kattavat laitteistotuotteet. Tuotteen käyttöaika vaihtelee 6–15 vuoden välillä tuotteesta riippuen. Energiankulutuksen laskelmat perustuvat tuoteryhmäkohtaisiin standardeihin, joita on julkaissut esimerkiksi ETSI. Laskelmat perustuvat oletukseen, että kaikki tuotteet saavat virtansa sähköverkosta. Käytämme IEA:n viimeisintä raportointivuoden alussa saatavilla olevaa maailman keskimääräistä CO₂-ekv.-päästökerrointa. Tässä laskennassa katettujen tuotteiden energiakulutuksen ja kasvihuonepäästöjen osuus myytyjen tuotteiden kokonaismäärästä on arvioitu olevan 98 % vuoden 2024 osalta. Jäljelle jäävä osuus on sisällytetty raportoituun määrään arviona.
- Polttoaineeseen ja energiaan liittyvät toiminnot, jotka eivät sisälly scope 1- ja scope 2 -päästöihin (kategoria 3): ei raportoida tällä hetkellä, koska päästöt arvioidaan epäolennaisiksi.
- Toiminnassa muodostuva jäte (kategoria 5): ei ilmoiteta, koska päästöt arvioidaan epäolennaisiksi.

- Työntekijöiden työmatkaliikenne (kategoria 7): ei raportoida, koska päästöt arvioidaan epäolennaisiksi.
- Tuotantoketjun alkupään vuokratut omaisuuserät (kategoria 8): ei raportoida, sillä vuokratut ajoneuvot ja toimitilat sisältyvät tällä hetkellä scope 1- ja scope 2 -päästöihin.
- Kuljetukset tuotantoketjun loppupäässä (kategoria 9): ei arvioitu, Nokia raportoi Nokian maksamat kuljetukset, katso scope 3 kategoria 4.
- Myytyjen tuotteiden jalostus (kategoria 10): ei katsota olennaiseksi, koska myytyt Nokian tuotteet eivät edellytä jalostusta.
- Myytyjen tuotteiden käsittely käyttöänsä lopussa (kategoria 12): ei raportoida, koska päästöt arvioidaan epäolennaisiksi.
- Tuotantoketjun loppupään vuokratut omaisuuserät (kategoria 13): ei raportoida, koska päästöt arvioidaan epäolennaisiksi.
- Franchising (kategoria 14): ei sovellu, sillä Nokialla ei ole franchising-toimintaa.
- Investoinnit (kategoria 15): ei raportoida, koska päästöt arvioidaan epäolennaisiksi.



Ympäristötiedot jatkoa

Resurssien käyttö ja kiertotalous (ESRS E5)

Olennot vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet liittyen resurssien käyttöön ja kiertotalouteen

Kaksoisolennaisuusarviointi osoitti, että resurssien sisäänvirtaukset, resurssien ulosvirtaukset ja jäte ovat Nokialle olennaisia osa-aiheita. Seuraavassa taulukossa kuvataan olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet sekä niiden hallinta Nokialla.

Osa-aihe	Olennot vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet	Hallinta
Resurssien sisäänvirtaukset	Myönteinen vaikutus: Nokian tuotteiden toissijainen käyttö ja uusiomateriaalien käyttö Nokian tuotteissa estävät jätteen syntymistä ja edistävät myönteisesti materiaalien saatavuutta ja maankäyttöä.	Nokian toimittajavaatimusten lisäksi liiketoimintaryhmät etsivät mahdollisuuksia vähentää riippuvuutta neitseellisistä materiaaleista, lisätä jatkuvasti tuotteidemme ja pakkausten kierrätyskäyttöä sekä lisätä uudelleen kunnostettujen tuotteiden käyttöä. Nokialla on tavoitteet lisätä kierrätyskäyttöä eniten käytettyjen mekaanisten materiaalien osalta. Lisäksi Nokialla on pakkaustavoite, jonka tarkoitus on lisätä pakkausten kierrätyskäyttöä ja kierrätettävien materiaaleja käyttöä pakkauksissa.
Resurssien sisäänvirtaukset	Kielteinen vaikutus: Neitseellisten raaka-aineiden runsas käyttö laitteistokomponenteissamme. Uusien materiaalien louhinnalla ja sulatuksella on merkittäviä kielteisiä ympäristövaikutuksia, mukaan lukien jätteet.	Hallitsemme ja pyrimme minimoimaan tämän kielteisen vaikutuksen samalla tavalla kuin hallitsemme yllä mainittuja myönteisiä vaikutuksia.
Resurssien sisäänvirtaukset	Riski: Nokian laitteistot ovat riippuvaisia erilaisista mineraaleista ja muista neitseellisistä aineista. On arvioitu, että jos globaali kulutus jatkaa kasvuaan, se voi johtaa materiaalipulaan. Materiaalipulan odotetaan nostavan hintoja ja vaikuttavan näiden materiaalien saatavuuteen, mikä muodostaa riskin Nokialle.	Hallitsemme tätä riskiä samalla tavalla kuin yllä olevia myönteisiä ja kielteisiä vaikutuksia.
Resurssien ulosvirtaus	Myönteinen vaikutus: Kiertotaloussuunnittelun ja liiketoimintaperiaatteiden soveltaminen lisää Nokian tuotteiden kierrätettävyyttä, mikä mahdollistaa edelleen tuotteiden ja niiden sisältämien raaka-aineiden kierrätyksen.	Nokialla on käytössä ympäristön huomioon ottava suunnittelu -ohjelma (Design for Environment), joka antaa T&K-tiimeille ohjeita materiaalien valinnassa käytettävistä tasapainoista, kun parannetaan tuotteiden kestävyttä, purkamista, korjattavuutta, kierrätettävyyttä sekä tuotteen painoa ja toimitusriskiä. Luotettavuus, tuotteen käyttöikä ja huollettavuus ovat suurelta osin osa kunkin tuotteen teknisiä vaatimuksia. Pyrimme jatkamaan 'Design for Environment' -ohjelmaamme huomioiden erityisesti tuotemateriaalien (mukaan lukien kierrätysmetallit ja muovit) saatavuuden kehityksen sekä materiaalihokkuuden parannukset.
Resurssien ulosvirtaus, jäte	Kielteinen vaikutus: Nokia myy asiakkailleen huomattavan määrän laitteistotuotteita, jotka elinkaarensa lopussa muuttuvat elektroniikkajätteeksi, ellei niitä käsitellä ja kierrätetä asianmukaisesti.	Useimpien tuotteidemme suunniteltu käyttöikä on 10–15 vuotta ja osa tuotteistamme pysyvät käytössä yli 20 vuotta. Nokialla on ympäristön kannalta hyödyllisiä kiertotalousratkaisuja, kuten tuotteiden palautus, kunnostus ja kierrätys. Nokian kiertotaloustuotteiden ja -palvelujen valikoima koostuu neljästä moduulista, jotka voidaan räätälöidä vastaamaan asiakkaiden vaatimuksia: <ul style="list-style-type: none"> ■ Tuotteiden hyödyntäminen: Asiakkaan käytöstä poistamien ylijäämätuotteiden takaisinohjauksen (takaisinotto/takaisinosto) ja käsittely, mukaan lukien konsultointi, logistiikka ja projektihallinta ■ Kiertotaloustuotteet ja -osat: Kiertotaloustuotteiden ja -osien myyminen toimijoille, jotka haluavat laajentaa verkkoaan kiertotaloustuotteiden avulla. ■ Kunnostuspalvelu: Laitteiden käyttöikänsä pidentäminen, mutta myös asiakkaan omistamien käytöstä poistettujen laitteiden testaus ja validointi uudelleenkäyttöä varten verkossa ■ Kierrätyspalvelu: Materiaalien kierrätyksen maksimointi ja kaatopaikkajätteen minimointi, sähkö- ja elektroniikkajätteen hallinta.
Jäte	Myönteinen vaikutus: Jätteen synnyn vähentäminen tai ehkäiseminen Nokian omassa toiminnassa ja arvoketjussa, mukaan lukien tuotteiden asianmukainen käsittely ja kierrätys, vaikuttaa myönteisesti materiaalien saatavuuteen ja maankäyttöön.	Nokia pyrkii parantamaan jätehuoltokäytäntöjä koko arvoketjussa. Tähän kuuluvat jätteen muodostumisen minimointi ja jätteen hyödyntämisen maksimointi kaatopaikkajätteen vähentämiseksi. Tavoitteen etenemistä mitataan ja seurataan kiertotalouden mittarilla, joka ohjaa operatiivista toimintaamme. Vuonna 2024 Nokia asetti uudet kestävyystavoitteet pakkauksille ja tunnisti sen tärkeäksi alueeksi maankäyttöön ja luonnon monimuotoisuuteen kohdistuvien kielteisten vaikutusten vähentämiseksi.

Ympäristötiedot jatkoa

Nokian toimintatapa olennaisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien määrittämisessä on kuvattu osiossa "[Yleiset tiedot](#)". Lisäksi kiertotalouteen ja resurssien käyttöön liittyvien vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tunnistamisessa, arvioinnissa ja pisteyttämisessä hyödynnettiin Nokian ympäristönhallintajärjestelmästä ja olemassa olevasta raportoinnista saatua tietoa ja dataa.

Ympäristöasioita varten Nokialla on käytössä ISO 14001 -sertifioitu ympäristöasioiden hallintajärjestelmä, jonka avulla tunnistetaan ympäristönäkökohdat ja -vaikutukset sekä niihin liittyvät riskit ja mahdollisuudet. Järjestelmää tarkastellaan vuosittain. Tämä prosessi kattaa kaiken liiketoiminnan. Ympäristönäkökohtia arvioidaan niiden välittömien ympäristövaikutusten, niihin liittyvän sääntelyn, tiheyden ja sidosryhmien kiinnostuksen perusteella. Yhtiön asettaman kynnyspistemäärän ylittämiset katsotaan merkittäviksi ja niille määritellään johtamisprosessi, tavoitteet ja vastuulliset tekijät. Vuosittaisessa tarkasteluprosessissa huomioidaan muutokset liiketoiminnan laajuudessa, uudet tuotteet, maantieteelliset alueet, sääntely ja sidosryhmien kehitys.

Jätteisiin, jätteiden kiertokulkuun, materiaalien käyttöön ja kierrätettyyn sisältöön liittyviä tietoja käytettiin perustana Nokian suorien ja välillisten vaikutusten tunnistamiseen, kun arvioitiin kiertotaloutta, resurssien käyttöä sekä tunnistettujen vaikutusten mittakaavaa ja laajuutta.

Nokian neljästä liiketoimintaryhmästä Matkapuhelinverkot- ja Verkkoinfrastruktuuri-liiketoimintaryhmillä on suurin suora ja epäsuora vaikutus tunnistettuihin olennaisiin myönteisiin ja kielteisiin vaikutuksiin sekä riskin mahdolliseen vaikutukseen. Nokian pääasialliset laitetuotteet ovat televiestintätuotteita, jotka koostuvat teknisistä komponenteista, jotka sisältävät mineraaleja, metalleja ja polymeerejä. Tuotteiden pakkausmateriaalit sisältävät puu- ja muovipohjaisia materiaaleja.

Toimintaperiaatteet

Nokia tarkastelee materiaalien kiertokulkua kahdesta näkökulmasta. Ensinnäkin, kuinka lisätä ei-neitseellisten materiaalien käyttöä uusien tuotteiden ja pakkausten luomisessa. Toiseksi, kuinka varmistaa Nokian toiminnan arvoketjussa syntyvän jätteen mahdollisimman suuren kiertokulun.

Materiaalitehokkuus, resurssien optimoitu käyttö ja digitalisaatio ovat avaintekijöitä kiertokulun lisäämisessä. Perinteinen tavaroiden omistus on muuttumassa palvelujen saatavuuteen ja digitaalisten alustojen käyttöön jakamistaloudessa, mikä kaikki voi parantaa kiertokulkua. Nokian strategia lisätä toiminnan kiertokulkua noudattaa klassista jätehierarkiaa. Hierarkian ensimmäinen periaate on aina hukan välttäminen, mitä teemme digitalisoinnin, toiminnan tehokkuuden ja tuotteiden eliniän pidentämisen kautta. Kaikkea jätettä ei kuitenkaan voida välttää, joten myös hyvät jätehuoltokäytännöt ovat tärkeitä.

Nokian toimintaohje 'Code of Conduct' on yhtiön korkeimman tason toimintaperiaatteet, jotka kattavat myös Nokian sitoutumisen ympäristöön omassa toiminnassaan sekä toimitusketjussaan ja liikesuhteissaan. Kiertotalouteen ja resurssien käyttöön liittyvät toimintaperiaatteet ja ympäristöpolitiikat ovat osa yleistä johtamisprosessia ja ympäristönäkökohdat otetaan osaksi liiketoiminnan suunnittelua, päätöksentekoa, toteutusta ja seuranta. Näiden toimintaperiaatteiden avulla Nokia pyrkii vähentämään tuotteidensa ja palveluidensa kielteisiä ympäristövaikutuksia niiden koko elinkaaren ajan. Nokia tekee yhteistyötä toimittajien, asiakkaiden ja muiden sidosryhmien kanssa tavoitteena minimoida mahdolliset kielteiset ympäristövaikutukset sekä maksimoida ympäristön ja yhteiskunnan hyväksi käytettävän teknologian potentiaali.

Katso lisätietoja Nokian toimintaperiaatteista "[Yleiset tiedot](#)" -osiesta, "[Olennaisten vastuullisuusaiheiden hallintaan sovellettavat toimintaperiaatteet](#)".

Tuotekehitys ja ympäristön huomioon ottava suunnittelu

Nokian ympäristötavoitteet ja -toiminnot tähtäävät tuotteen elinkaariajattelun soveltamiseen ympäristövaikutusten minimoimiseksi mahdollisimman varhaisessa tuotesuunnittelu- ja kehitysprosessissa. Tämä antaa suunnittelijalle mahdollisuuksia parantaa tuotteidensa ympäristötehokkuuden tasoa. Nokian ympäristön huomioon ottava suunnitteluohjeisto käsittelee viranomais-, asiakas- ja Nokian vaatimuksia suunnittelijoille pyrkiessään tekemään Nokian tuotteista ympäristövastuullisia.

Käytännössä ympäristön huomioon ottava suunnittelu käyttää suunnittelukäytäntöjä, jotka johtavat mm.

- Materiaali- ja energiankulutuksen minimointiin
- Uudelleenkäytön ja kierrätyksen maksimointiin
- Ympäristölle haitallisten materiaalien minimaaliseen käyttöön
- Laitteisiin, jotka ovat suunniteltu helposti tai etänä huollettaviksi tai huoltovapaiksi.

Näiden ohjeiden kehitys ja päivitys sisältää Nokian tuotteiden ympäristövaatimusten tiekartan ja tuotteiden elinkaariarvioinnin tulokset. Nokia käyttää elinkaariarviointia tärkeänä työkaluna arvioidessaan tuotteen mahdollisia ympäristövaikutuksia sen koko elinkaaren aikana.

Ympäristötiedot jatkoa

Pakkaukset

Tuotteiden pakkaukseen liittyen Nokia on asettanut uusia tavoitteita, jotka lisäävät pakkausten kierrätettävyyttä, nostavat kierrätettävien pakkausmateriaalien osuutta ja rajoittavat muovipakkauksia (katso tarkemmin "[Tavoitteet ja edistyminen tavoitteissa](#)").

Nokia on hahmotellut Nokian suosittelemat pakkausvaatimukset ja -standardit, mukaan lukien Original Equipment Manufacturer (OEM) -pakkaukset ja toimitukset Nokian toimitiloihin tai asiakkaille. Ohjeet sisältävät erityisiä ympäristöohjeita, kuten kiellettyjä tai ei-suositeltuja/sallittuja materiaaleja sekä pussia pakkausmateriaaleja ja pakkausosien uudelleenkäyttöä koskien. Ohjeet kattavat päästä päähän prosessin: sisäänvirtauksen, ulosvirtauksen sekä jätteen minimoinnin, kuten uudelleenkäytön ja kierrätyksen.

Yllä käsiteltyjen ohjeiden lisäksi on kaksi muuta ohjetta. Pakkausmateriaalin uudelleenkäyttöohje on merkittävä kustannussäästövaihtoehto, ja se vaikuttaa myös ympäristöön. Tämä liittyy enemmän ulosvirtauksiin ja kiertokulkuun. Tehtaan saapuvien pakkausten vaatimukset on tehty toimittajillemme liittyen Nokian tuotantolaitoksiin lähetettävien tavaroiden pakkausmateriaaleista.

Jätehuolto

Tuotelaitteiston takaisinottovirtojen alueella Nokian liiketoimintaryhmillä on kiertotalouteen erikoistuneita tiimejä, jotka ohjaavat käytäntöjä ja periaatteita. Liiketoimintaryhmät kehittävät edelleen menettelytapoja ja käytäntöjä materiaalien ja tuotteiden toissijaisen uudelleenkäytön ja kierrätyksen vahvistamiseksi.

Sähköisen jätteen huoltokäytännöt ja -ohjeet määrittelevät Nokian sähköisen jätehuollon ympäristöä, terveyttä ja turvallisuutta koskevat vähimmäisvaatimukset varmistaakseen, että sähköisen jätteen huoltoa ja parhaita huoltokäytäntöjä koskevat asianmukaiset sääntelyvaatimukset ovat olemassa ihmisten terveyteen ja ympäristöön kohdistuvien vaikutusten rajoittamiseksi ja merkittävien vastuiden, oikeudenkäyntien ja kulujen välttämiseksi tulevaisuudessa.

Kiinteistöjätehuollon ohjeissa on kuvattu kiinteistöjen ympäristöjohtamisjärjestelmien perusta ja ISO 14001 -standardin vaatimukset. Ohjeet antavat yleiskatsauksen siitä, kuinka kiinteistöjen toimintaa ja toimintatapoja johdetaan ympäristönäkökulmasta. Olemme asettaneet Nokian toimitiloille jätehuollon vähimmäisvaatimukset täyttämään Nokian tavoitteet. Jätteet ovat Nokialle merkittävä ympäristönäkökohta, erityisesti toimitilojen jätteet. Tässä asiakirjassa esitetään vastuut, vaatimukset, käytettävissä olevat työkalut, koulutus ja resurssit hyvien jätehuoltokäytäntöjen toteuttamisen tukemiseksi. Nämä käytännöt ja ohjeet koskevat kaikkia kiinteistöhuollon hallinnoimia Nokian toimitiloja, mukaan lukien tuotanto, tuotekehitys ja toimistot maailmanlaajuisesti, ja ne on suunniteltu tukemaan tehokasta jätehuoltoa kaikissa tiloissa.

Palveluverkkojen asennuksen alueella Nokia suorittaa ympäristövaikutusten arvioinnin asiakkaiden kanssa tehtyjen sopimusehtojen mukaisesti.

Toimittajien vaatimukset

Nokia odottaa toimittajiensa noudattavan kolmansien osapuolien toimintaohjeita ja tarjoaa heille toimittajavaatimukset, mukaan lukien Responsible Business Alliancen (RBA) eettiset säännöt ja Nokian erityiset kestävän kehityksen vaatimukset. Responsible Business Alliancen toimintaohje sisältää ympäristöön liittyvät vaatimukset, jotka kattavat ympäristöluvut ja raportoinnin, saastumisen ehkäisyn, luonnonvarojen säästämisen, vaaralliset aineet, kiinteät jätteet, ilmastopäästöt, materiaalirajoiukset, vesihuollon sekä energiankulutuksen ja kasvihuonekaasupäästöt.

Tämän alan standardin lisäksi toimittajien ympäristöhallinnan alueella on myös useita Nokian erityisvaatimuksia:

■ Ympäristöjohtamisjärjestelmä

Tuotemateriaalien laitteistotoimittajilla ja loppukokoonpanotoimittajilla tulee olla dokumentoitu ympäristöasioiden hallintajärjestelmä (EMS), joka varmistaa ympäristönäkökohtien tehokkaan suunnittelun, toiminnan ja valvonnan. EMS:n tulee täyttää ISO 14001:n tai muiden kansainvälisesti tunnustettujen standardien vaatimukset. Nokian tuotteisiin käytettäviä materiaaleja toimittavilla toimittajilla on oltava kolmannen osapuolen varmistama ISO 14001-standardin mukainen sertifikaatti.

■ Raaka-ainesallion tiedonhallinta

Toimittajan on noudatettava sovellettavan lain ja Nokian asettamia aineellisia rajoituksia ja pidettävä jatkuvasti kirjaa Nokialle toimitettujen tuotteiden tai Nokialle tarjottujen palvelujen toteuttamisessa käytetyistä raaka-ainesallioista (materiaalit, aineet ja yhdisteet). Nämä tiedot, mukaan lukien mahdolliset päivitykset, toimitetaan Nokialle Nokian määrittelemässä muodossa.

■ Ympäristön huomioon ottavan suunnittelun vaatimukset

Toimittajan tulee ottaa ympäristönäkökohdat huomioon kaikissa tuotekehityksen vaiheissa käyttämällä esimerkiksi erityisiä ympäristön huomioon ottavan suunnittelun -menetelmiä tai tarkistuslistoja. Toimittajan tulee noudattaa Nokian tuotteiden ympäristövaatimuksia, kuten Nokian aineluettelo. Näissä tuotekehitysvaiheissa tehtyjen valintojen tulee mahdollisuuksien mukaan vähentää tai eliminoida kielteisiä ympäristövaikutuksia. Tuotteessa on pyrittävä kaikin kohtuullisin keinoin vähentämään tai poistamaan vaarallisia aineosia, edistämään materiaalien tehokasta käyttöä (eli vähentämään jätettä), parantamaan tuotteen energiatehokkuutta ja edistämään kierrätystä.

■ Kierrätetty sisältö

Toimittajan tulee seurata kierrätys-/romuperäisten materiaaliensa sisältöä ja pyrkiä vähentämään neitseellisten materiaalien käyttöä.

■ Jätehuolto

Toimittajan tulee tallentaa tiedot jätehuollosta (eli kuinka paljon ja missä jätettä käytetään uudelleen, kierrätetään, hyödynnetään energiana, lähetetään kaatopaikalle jne.) ja toimitettava nämä tiedot Nokialle pyydettäessä.

Nokialla on myös ympäristövaatimukset ja -ohjeet Nokian tuotteille, jotka kuvaavat kaikkia malleja, tuotteita, osia, moduuleja, komponentteja ja pakkausmateriaaleja. Tässä asiakirjassa luetellaan merkittävimmät maailmanlaajuiset ympäristösäännökset ja esitellään Nokian ympäristövaatimukset.

Ympäristötiedot jatkoa

Toimet

Tuotteet

Nokialla on käytössä ympäristön huomioon ottava suunnitteluohjelma (Design for Environment), joka antaa kehittäjille ohjeita materiaalien valinnassa käytettävistä tasapainoista parannettaessa kestävyyttä, purkamista, korjattavuutta, kierrätettävyyttä sekä tuotteen painoa, toimitusriskiä, kestävyyttä ja energiatehokkuutta. Televiestinnässä palvelun saatavuus on kriittisen tärkeää. Luotettavuus, tuotteen käyttöikä ja huollettavuus ovat suurelta osin osa kunkin tuotteen teknisiä vaatimuksia. Vuonna 2024 olemme jatkaneet Design for Environment -ohjelmaamme huomioiden erityisesti tuotemateriaalien (mukaan lukien kierrätysmetallit ja muovit) ja saatavuuden kehityksen, materiaalitehokkuuden parannukset sekä tuoteportfolion tiekartat.

Vuoden 2024 aikana Nokia on tutkinut, miten tuotteiden palautusmääriä voidaan lisätä. Se myös vahvisti ratkaisuvälikoimaansa entisestään auttaakseen operaattoreita varmistamaan kestävän ja kustannustehokkaan verkon kehityksen maksimoimalla ikääntyvien, vanhentuneiden tai ylimääräisten laitteiden arvon ja vahvistamalla kiertotalouden liiketoimintatapaa. Tavoitteena on lisätä toimitusketjuun mahdollisimman paljon kiertotaloutta kunnostettujen tuotteiden avulla. Tämä on lisäys tyyppisiin korjauspalveluihin, jotka voivat hyödyntää myös joitakin näistä kiertotalousratkaisuksista.

Nokialla on portfolio, joka tarjoaa kattavan joukon moduuleja, jotka voidaan räätälöidä ja yhdistää asiakkaan erityistarpeisiin seuraavasti:

- **Omaisuuksien takaisinotto (Asset Recovery)** auttaa operaattoreita eliminoimaan verkon modernisoinnista tai vaihdosta aiheutuvat ylijäämät/ylimääräiset yksiköt
- **Kiertotaloustuotteet ja osat**, joiden avulla asiakkaat voivat laajentaa verkostoaan käyttämällä kierrätettyjä/kunnostettuja tuotteita
- **Kunnostuspalvelu**, jonka avulla operaattorit voivat pidentää verkkonsa ja tuotteidensa elinkaarta
- **Kierrätyspalvelu** auttaa operaattoreita käsittelemään sähköistä jätettä ja vähentämään kaatopaikkajätteiden määrää kansainvälisten standardien ja määräysten mukaisesti

Yhteistyö toimittajien kanssa

Nokialla on erilaisia sitouttamishojelmia toimittajien kanssa ympäristöasioissa ja erityisesti jätteiden ja kierrätysmateriaalien sisällössä. Nykyinen asianmukaista huolellisuutta edellyttävä (due diligence) toiminta sisältää toimittajien auditoinnit paikan päällä, joihin kuuluvat johtamisjärjestelmän tarkastelut, vuorovaikutus sekä toimitilakierrokset. Nokian tavarantoimittajiin liittyvään seurantaan, arviointiin ja auditointiin kuuluvat myös EcoVadis-arvioinnit. Nämä ovat online-arviointeja, jotka sisältävät ympäristöön liittyvien toimintaperiaatteiden, menettelyjen ja valvonnan arvioinnin.

Nokialla on myös kohdennettuja parannusohjelmia toimittajien kanssa, kuten kierrätysmateriaalien sisältö lisätäkseen toimittajien tietoisuutta. Jatkuva parantaminen tällä alueella tähtää kierrätetyn alumiinin, teräksen, kuparin ja polymeerien lisäämiseksi Nokian tuotteissa. Loppukokoonpanotoimittajien kanssa pyrimme myös nostamaan jätteen kierrätysasteen 95 prosenttiin. Tavoitteena on ohjata nyt kaatopaikalle tai ilman energian talteenottoa polttoon päätyvä jäte uudelleen käytettäväksi, kierrätettäväksi tai energiaksi.

Pakkaukset

Pakkauksiin liittyen liiketoimintaryhmät jatkavat mahdollisuuksien mukaan toimenpiteitä kierrätetyn sisällön käytön lisäämiseksi pakkausmateriaaleissa, kuitenkin vaikuttamatta kielteisesti toimitettavien tuotteiden rakenteelliseen eheyteen ja suojaukseen, samalla varmistaen, että käytetyt materiaalit ovat kierrätettäviä ja edistävät järjestelmän kiertokulkua. Liiketoimintaryhmät ovat tutkineet kestävästi hankittuja materiaaleja, joita voitaisiin hyödyntää, (kuten muovattua paperimassaa ja lämpömuovattuja muoveja, joissa on korkea kierrätysmateriaalipitoisuus) ja jatkaneet kierrätettävyysoongelmia aiheuttavien materiaalien, kuten polystyreenin (PS) tai polyuretaanin (PU) poistamista entisestään minimoiden samalla kertakäyttöisten muovien käytön mahdollisuuksien mukaan. Tulevaisuudessa Nokia aikoo maksimoida pakkausmateriaalien kierrätettävyyden ja optimoida pakkausmateriaalimme kiertokulkua.

Jätehuolto

Radiotukiasemapaikkojen asennusjätteen seurantaan ja raportointia on tutkittu ja kehitetty edelleen, jotta voidaan luoda perusta radiotukiasemapaikkojen jäteraportoinnin parantamiselle. Ymmärtämällä paremmin alueellisen ja maakohtaisen jätehuollon, Nokia voi verrata tätä sen asettamaan 95 %:n jätekiertotavoitteeseen ja tehdä parannuksia. Vaikka tiedoissa on edelleen puutteita, Verkkoinfrastruktuuri-liiketoimintaryhmä on lisännyt asennusjäteraportoinnin kattavuutta.

Pakkausten suunnittelu ja kierrätettävyyden kehittymisen sekä alueellisten vaatimusten ja infrastruktuurin sekä olemassa olevien kestävään jätehuoltoon liittyvien sopimusehtojen ansiosta jätteiden kierrätysasteen odotetaan edelleen paranevan.

Tavoitteet ja edistyminen tavoitteissa

Tieteelliset todisteet vahvistavat, että erilaisten ympäristötavoitteiden toteuttaminen, kuten resurssitehokkuuden parantaminen, kierrätetyn sisällön lisääminen tuotteissa ja pakkauksissa, kiertokulun edistäminen ja jätteen minimointi auttavat suojelemaan ja ylläpitämään tervettä ympäristöä.

Tällä hetkellä Nokialla on kolme ulkoista tavoitetta, joiden osalta sen edistymistä mitataan ja seurataan suhteessa tunnistettuihin olennaisiin vaikutuksiin ja riskeihin, mikä kattaa resurssien sisäänvirtaukset ja ulosvirtaukset.

Kierrätys sisältö tuotteissa

Nokia on asettanut tavoitteekseen lisätä kierrätetyn materiaalin osuutta hankituissa mekaanisissa materiaaleissa:

Tavoite vuonna 2030:

90 %

valualumiinia mekaanisissa osissa

Tavoite vuonna 2030:

50 %

muokattua alumiinia, terästä ja kupariseoksia sekä mekaanisissa osissa käytettävää polykarbonaattimuovia.

Nämä tavoitteet kattavat eniten käytetyt materiaalit, mutta ne eivät kata kaikkia Nokian tuotteissa käytettyjä materiaaleja.

Ympäristötiedot jatkoa

Vuonna 2024 saavutimme 38 %:n kierrätysmateriaalitason valualumiinissa, 15 %:n tason muokatussa alumiinissa, 5 %:n tason ruostumattomassa teräksessä, 2 %:n tason vähäseosteisessa teräksessä, 4 %:n tason kupariseoksissa ja 6 %:n tason polykarbonaattimuoveissa. Nokia jatkaa tietoisuuden lisäämistä ja tietojen keräämistä kierrätysmateriaaleista.

Jätteen kiertokulku

Nokia on asettanut tavoitteekseen lisätä jätteiden kiertoa. Tarkoituksena on parantaa jätehuoltokäytäntöjä (materiaalien kiertoa) maksimoimalla jätteiden hyötykäyttö ja minimoimalla hävikki.

Tavoite vuonna 2030:

95 %

kierrätysaste Nokian toimistoista, laboratorioista, valmistuksesta, asennuksesta, tuotteiden palautuksesta ja loppukokoonpanotoimittajilta tulevalle jätteelle.

Vuonna 2024 jätteiden vuotuinen kiertotalousaste oli 81 %. Nokia on tunnistanut alueita, joilla korkea kiertotalousaste on jo saavutettu, sekä alueita, joilla tarvitaan lisätoimia. Tietojen puutteita on edelleen täytettäväksi raportointiperiaatteissa kuvatun mukaisesti.

Tuotteen pakkaukset

Nokia on asettanut uudet pakkaustavoitteet, joita mitataan raportointivuodesta 2025 eteenpäin (lähtövuosi 2024).

Tavoite vuonna 2030:

Varmistaa että kaikki pakkaukset ovat

100 %

kierrätettäviä

Tavoite vuonna 2030:

Pahvi- ja muovipakkausmateriaalit tulee olla vähintään

50 %

kierrätettyjä

Tavoite vuonna 2030:



Muovipakkausten osuus on rajoitettava enintään

10 %

primääripakkauksen kokonaispainosta.

Nokia vuonna 2024

ESG-tavoitteiden tilanne ja kehitys vuonna 2024

Tavoitevuosi	Lähtövuosi	Lähtöarvo ⁽¹⁾	Tavoite	Vuoden 2024 tulokset	Tavoitetila
E5: Resurssien käyttö ja kiertotalous					
2030	2022	89 %	Kiertotalous: 95 %:n kiertoaste toimistoistamme, laboratorioistamme, valmistuksestamme, asennuksestamme ja tuotteiden takaisinotosta peräisin olevalle jätteelle sekä toimitusketjun loppukokoonpanotehtaissa vuoteen 2030 mennessä.	Vuotuinen jätteen kiertoaste vuonna 2024 oli 81 %	Etenee suunnitellusti 
2030	2023	43 % valualumiini 10 % muokattu alumiini 7 % vähäseosteinen teräs 13 % ruostumaton teräs 3 % kupariseokset	Tuotteen kierrätetty sisältö: Mekaanisten osien lähdemateriaalien kierrätysmäärän lisääminen: ■ Valettu alumiini, jota käytetään mekaanisissa osissa 90 % ■ Muokattu alumiini, teräs ja kupariseokset sekä polykarbonaattimuovi mekaanisissa osissa 50 %	Vuonna 2024 kierrätysmateriaalien osuus oli 38 % valualumiinissa, 15 % muokatussa alumiinissa, 5 % ruostumattomassa teräksessä, 2 % vähäseosteisessa teräksessä, 4 % kupariseoksissa ja 6 % polykarbonaattimuovissa	Ei etene suunnitellusti 

(1) Mittareiden perusarvot ovat ensimmäisen raportointivuoden raportoituja arvoja.

Ympäristötiedot jatkoa

Tiedonantotaulukot

Nokia jatkuvat toiminnot

Kuten Yleiset tiedot -osion kohdassa "[Laadintaperusteet](#)" on kuvattu, mittarit esitetään erikseen Nokian jatkuville toiminnoille ja lopetetuille toiminnoille, jotka käsittävät Submarine Networksin. Tässä osiossa esitetyt taulukot sisältävät jatkuvat toiminnot (Nokia-konserni pois lukien Submarine Networks) sekä raportointivuodelta 2024 että vertailukaudelta 2023, ellei toisin mainita. Lopetettujen toimintojen keskeiset tunnusluvut raportointivuosille 2024 ja 2023 on esitetty erikseen jäljempänä tässä osiossa.

Resurssien sisäänvirtaukset, tuotteiden ja palveluiden valmistukseen käytetyt materiaalit

Raportointikauden aikana käytetyt materiaalit	2024	2023
Tuotteiden ja käytettyjen teknisten ja biologisten materiaalien kokonaispaino (tonnia)	60 560	Ei raportoitu
Kierrätysmateriaalin osuus tuotteiden mekaanisten osien lähtöaineissa		
Valualumiini	38 %	43 %
Muokattu alumiini	15 %	10 %
Ruostumaton teräs	5 %	13 %
Niukkaseosteinen teräs	2 %	7 %
Kupariseokset	4 %	3 %
Polykarbonaattimuovit	6 %	Ei raportoitu
Kierrätysmateriaalin osuus tuotepakkauksessa		
Kierrätysmateriaalin osuus tuotepakkauksessa	32 %	Ei raportoitu

Resurssien ulosvirtaukset, tuotteiden ja materiaalien kierrätettävyys

Raportointikauden aikana käytetyt materiaalit	2024	2023
Kierrätettävien ainesten osuus tuotteissa	80 %	Ei raportoitu
Kierrätettävien ainesten osuus pakkauksissa	96 %	Ei raportoitu

Nokian omassa toiminnassa muodostuva jäte yhteensä

Jätteen kokonaismäärä (tonnia)	2024	2023
Hävitykseltä välttyneen jätteen kokonaismäärä	6 367	6 635
Uudelleenkäyttöön valmistelun ansiosta hävitykseltä välttynyt jäte	82	120
Kierrätyksen ansiosta hävitykseltä välttynyt jäte	5 588	5 814
Muiden hyödyntämistoimenpiteiden ansiosta hävitykseltä välttynyt jäte	697	701
Hävitykseen ohjatun jätteen kokonaismäärä	935	1 000
Poltettavaksi ohjattu jäte	0	0
Kaatopaikalle ohjattu jäte	935	1 000
Muiden hävitystoimenpiteiden kautta hävitetty jäte	0	0
Jäte yhteensä	7 302	7 635

Vaarallinen jäte

Vaarallinen jäte (tonnia)	2024	2023
A. Hävitykseltä välttyneen vaarallisen jätteen määrä	2 192	1 315
Uudelleenkäyttöön valmistelun ansiosta hävitykseltä välttynyt vaarallinen jäte	13	20
Kierrätyksen ansiosta hävitykseltä välttynyt vaarallinen jäte	2 135	1 200
Muiden hyödyntämistoimenpiteiden ansiosta hävitykseltä välttynyt vaarallinen jäte	44	95
B. Hävitykseen ohjattu vaarallinen jäte	6	100
Poltettavaksi ohjattu vaarallinen jäte	0	0
Kaatopaikalle ohjattu vaarallinen jäte	6	100
Muiden hävitystoimenpiteiden kautta hävitetty vaarallinen jäte	0	0
(A + B) Vaarallinen jäte yhteensä	2 198	1 415

Tavanomainen jäte

Tavanomainen jäte (tonnia)	2024	2023
A. Hävitykseltä välttyneen tavanomaisen jätteen määrä	4 175	5 320
Uudelleenkäyttöön valmistelun ansiosta hävitykseltä välttynyt tavanomainen jäte	69	100
Kierrätyksen ansiosta hävitykseltä välttynyt tavanomainen jäte	3 453	4 614
Muiden hyödyntämistoimenpiteiden ansiosta hävitykseltä välttynyt tavanomainen jäte	653	606
B. Hävitykseen ohjattu tavanomainen jäte	929	900
Poltettavaksi ohjattu tavanomainen jäte	0	0
Kaatopaikalle ohjattu tavanomainen jäte	929	900
Muiden hävitystoimenpiteiden kautta hävitetty tavanomainen jäte	0	0
(A + B) Tavanomainen jäte yhteensä	5 104	6 220

Ympäristötiedot jatkoa

Kierrättämätön ja hyödynnetty jäte

Kierrättämätön jäte (tonnia)	2024	2023
Kierrättämätön jäte tonneina tai kg	935	1 000
Kierrättämättömän jätteen kokonaisuus (%)	13 %	13 %

Hyödynnetty jäte (%)	2024	2023
Jätteen hyödyntämisaste (%)	87 %	87 %

Elektroniikkajätteet

Jäte tyypeittäin (tonnia)	2024	2023
Toimipisteistä peräisin oleva elektroniikkajäte	2 024	1 200
Muu vaarallinen jäte	173	215

Asiakkaiden palauttamat laitteet (lukumäärä, tonnia)	2024	2023
Uudelleenkäyttö (lukumäärä)	46 378	49 300
Asiakkaiden palauttamat laitteet yhteensä (tonnia)		
Uudelleenkäyttö	304	290
Kierrätys	682	2 610
Energian talteenotto	2	7
Kaatopaikka	0	6
Polttokäsittely ilman energian talteenottoa	0	0
Asiakkaiden palauttamat laitteet yhteensä (tonnia)	988	2 913

Lopetetut toiminnot

Lopetettujen toimintojen jäte yhteensä sisältää Submarine Networksin omat tilat.

Kokonaisjäte

Jätteen kokonaismäärä (tonnia)	2024	2023
Hävitykseltä välttyneen jätteen kokonaismäärä	2 475	5 485
Uudelleenkäyttöön valmistelun ansiosta hävitykseltä välttynyt jäte	0	0
Kierrätyksen ansiosta hävitykseltä välttynyt jäte	2 293	4 086
Muiden hyödyntämistoimenpiteiden ansiosta hävitykseltä välttynyt jäte	182	1 399
Hävitykseen ohjatun jätteen kokonaismäärä	207	0
Poltettavaksi ohjattu jäte	0	0
Kaatopaikalle ohjattu jäte	207	0
Muiden hävitystoimenpiteiden kautta hävitetty jäte	0	0
Jäte yhteensä	2 682	5 485

Vaarallinen jäte

Vaarallinen jäte (tonnia)	2024	2023
A. Hävitykseltä välttyneen vaarallisen jätteen määrä	0	105
Uudelleenkäyttöön valmistelun ansiosta hävitykseltä välttynyt vaarallinen jäte	0	0
Kierrätyksen ansiosta hävitykseltä välttynyt vaarallinen jäte	0	0
Muiden hyödyntämistoimenpiteiden ansiosta hävitykseltä välttynyt vaarallinen jäte	0	105
B. Hävitykseen ohjattu vaarallinen jäte	0	0
Poltettavaksi ohjattu vaarallinen jäte	0	0
Kaatopaikalle ohjattu vaarallinen jäte	0	0
Muiden hävitystoimenpiteiden kautta hävitetty vaarallinen jäte	0	0
(A + B) Vaarallinen jäte yhteensä	0	105

Tavanomainen jäte

Tavanomainen jäte (tonnia)	2024	2023
A. Hävitykseltä välttyneen tavanomaisen jätteen määrä	2 475	5 380
Uudelleenkäyttöön valmistelun ansiosta hävitykseltä välttynyt tavanomainen jäte	0	0
Kierrätyksen ansiosta hävitykseltä välttynyt tavanomainen jäte	2 293	4 086
Muiden hyödyntämistoimenpiteiden ansiosta hävitykseltä välttynyt tavanomainen jäte	182	1 294
B. Hävitykseen ohjattu tavanomainen jäte	207	0
Poltettavaksi ohjattu tavanomainen jäte	0	0
Kaatopaikalle ohjattu tavanomainen jäte	207	0
Muiden hävitystoimenpiteiden kautta hävitetty tavanomainen jäte	0	0
(A + B) Tavanomainen jäte yhteensä	2 682	5 380

Ympäristötiedot jatkoa

Mittareiden raportointiperiaatteet

Nokialla on sisäinen asiakirja – Environmental data handbook – jossa määritellään keskeiset tiedonkeruu- ja raportointiperiaatteet. Keskeiset raportointimenetelmät ja -periaatteet on selitetty tässä osiossa.

Resurssien sisäänvirtaukset

Nokian resurssien sisäänvirtauksia ovat:

- Televiestintätuotteet ja -komponentit sekä muiden valmistajien laitteet, jotka koostuvat mineraaleista, metalleista ja polymeereistä
- Sekundaarilaitteet, esim. palautuslaitteet asiakkailta
- Tuotepakkaukset, mukaan lukien puu- ja muovipohjaiset materiaalit

Tuotteiden, materiaalien ja niiden pakkausten paino

Tuotteiden, teknisten materiaalien ja biologisten materiaalien kokonaispaino perustuu globaaleihin saapuvien toimitusmääriin ja kunkin tuotteen ja siihen liittyvän pakkausten painoon Nokian järjestelmiin kirjatun mukaisesti. Tuote tai materiaali katsotaan sisäänvirtaukseksi, kun se toimitetaan Nokialle, noudattaen tilinpäätösperiaatteita ja Nokia-konsernin raportointirajoja eli ajankohtaa, jolloin "tavarat vastaanotetaan". Vain ulkoisten vastapuolten toimitukset sisältyvät. Yrityksen väliset sisäiset siirrot jakelukeskusten välillä eivät sisälly. Nokian omiin tuotantolaitoksiin toimitettujen materiaalien ja puolivalmisteiden painotietojen saatavuusrajoituksista johtuen tekniset materiaalit raportoidaan resurssien sisäänvirtauksina, kun ne on toimitettu Nokian varastoihin valmiina tuotteina.

Tuotteen palautuksen paino sisältyy mittariin, ja se lasketaan laiteyksiköiden ja yksikköpainon perusteella.

Koska tämä on tämän mittarin raportoinnin ja seurannan ensimmäinen vuosi, painotietojen tarkkuuteen liittyy joitakin epävarmuuksia. Nokia jatkaa raportointiprosessin kehittämistä ja järjestelmän tietojen laadun parantamista.

Muut resurssien sisäänvirtauksen mittarit

ESRS E5 -standardi edellyttää tietojen antamista tuotteiden ja palvelujen valmistamiseen käytettyjen, kestävästi hankittujen biologisten materiaalien prosenttiosuudesta (E5 kohta 31b) ja uudelleenkäytettyjen tai kierrätettyjen komponenttien ja -väli tuotteiden sekä uusiomateriaalien painosta sekä absoluuttisena arvona että prosenttiosuutena (E5 kohta 31c).

Nokia hankkii biologisia materiaaleja kestävästi käyttämällä FSC-sertifioituja pakkausmateriaaleja, mutta kestävästi tuotettujen biologisten materiaalien osuutta ei voida luotettavasti arvioida raportointivuodelle 2024. Kierrätetyn sisällön osuus mekaanisten osien lähdemateriaaleissa esitetään valituille materiaaleille, joiden käyttöaste on korkein, ks. jäljempänä "Mekaanisten osien lähdemateriaalien kierrätetyn sisällön osuus". Nämä mittarit edellyttävät Nokian toimittajilta arvoketjun tietoja, joita ei ollut saatavilla vuonna 2024. Koska kohtuullisia arviointimenetelmiä ei katsottu olevan saatavilla, Nokia ei raportoi mittareita, vaan tutkii ja ryhtyy toimiin tiedon saatavuuden kehittämiseksi.

Mekaanisten osien lähdemateriaalien kierrätetyn sisällön osuus

Raportoidut tiedot kattavat tuotteissamme käytetyt / niihin sisältyvät mekaaniset osat. Mahdolliset lisätarvikkeet, kuten kaapelit, sarjat, kiinnikkeet ja lisävarusteet, jotka eivät sisälly tuotteisiimme, eivät sisälly.

Tietoja kerätään Nokian suurimmilta mekaniikan toimittajilta, joiden osuus Matkapuhelinverkot- ja Verkkoinfrastruktuuri-liiketoimintaryhmien olennaisista liiketoiminnan kuluista on yli 80 %. Alumiiniin, teräksen ja kuparin toimittajat raportoivat tiedot kerran vuodessa. Kierrätettyjen materiaalien osuus raportoidaan metallikohtaisesti alumiiniin, teräksen ja kuparin osalta ja oikaistaan kunkin toimittajan kuluosuuden mukaan. Vastaavasti kierrätetty polykarbonaattimuovisisältö kerätään toimittajilta.

Kierrätetty sisältö tuotepakkauksessa

Kierrätetty sisältö tuotepakkauksissa kerätään suurimmilta toimittajilta, jotka kattavat suurimman osan Matkapuhelinverkot - liiketoimintaryhmästä, ja ne on arvioitu Nokia-konsernille perustuen Matkapuhelinverkot -liiketoimintaryhmän osuuteen kierrätetty sisällöstä tuotepakkauksissa.

Resurssien ulosvirtaukset

Nokian keskeisiä tuotteita ovat tietoliikenneverkkotuotteet, joissa palvelun saatavuus on toimintakriittistä.

Tuotteen kestävyys

Kiertotalouden periaatteet, kuten luotettavuus, tuotteen käyttökäikä ja huollettavuus, ovat perinteisesti sisällyneet kunkin tuotteen teknisiin suunnitteluvaatimuksiin. Tuotteiden uudelleenkäyttöönnotto niiden ensimmäisen käytön jälkeen sekä korjaus ja varaosien uudelleenvarastointi ovat tavanomaisia käytäntöjä kentällä vaihdettavissa olevissa

laitteissa. Keskeisten tuotteidemme kuvaus perustuu Nokian omaan tuotesuunnittelu- ja tuotantoprosessiin. Markkinoille saatettujen tuotteiden odotettavissa olevan kestävyiden osalta tietoliikennealan kullekin tuoteryhmälle ei ole toimialan keskiarvoa. Nokian tuotteet on suunniteltu täyttämään asiakkaiden odotukset kestävyiden suhteen, kun niitä käytetään tietyissä olosuhteissa, mukaan lukien huolto ja korjaus.

Tuotteen korjattavuus

Tuotteiden korjattavuuden osalta Nokialla ei ole vakiintunutta luokitusjärjestelmää. Lähes kaikki Nokian tuotteet voidaan palauttaa niiden aiottuun toimivuuteen vaihtamalla kentällä vaihdettavissa olevia osia tai tekemällä tuotteelle (tai sen vaihdettaville komponenteille) erikoiskorjausmenettelyjä.

Tuotteiden ja niiden pakkausten kierrätettävät ainekset

Kierrätettävien aineiden osuus tuotteissa ja niiden pakkauksissa on laskettu keskeisten tuotteiden ja pakkausten materiaalkoostumuksen perusteella. Tuotteiden ja pakkausten kokonaiskierrätettävyyssaste esitetään erikseen, ja se on keskiarvo tuotteiden ja pakkausten kierrätettävyydestä raportointivuonna toimitettujen yksiköiden ja näiden tuotteiden ja niiden pakkausten yksikköpainon mukaan painotettuna.

Jokaisen tuotteissa ja pakkauksissa käytetyn materiaalin kierrätettävyyys on arvioitu kunkin materiaalin mahdollisen arvioitun kierrätettävyyssasteen perusteella erikseen. Lisäksi piirilevykokoonten kierrätettävyyssaste on arvioitu niiden keskimääräisen metallipitoisuuden perusteella. Todellisia kierrätysasteita ei ole otettu huomioon näissä arvioissa.

Teräs	100 %
Ruostumaton teräs	100 %
Alumiini ja seokset	100 %
Kupari ja seokset	100 %
Muut metallit	100 %
Polymeerit	70 %
Piirilevykokoonten	22 %
Paperipohjaiset pakkaukset	100 %
Muovipohjaiset pakkaukset	90 %
Puupohjaiset pakkaukset	100 %

Ympäristötiedot jatkoa

Jätteet

Omassa toiminnassa muodostuva jäte yhteensä

Omassa toiminnassa muodostuva jäte kattaa Nokian omat ja vuokratut toimisto-, tutkimus- ja kehitys- sekä tuotantotilat. Lisäksi omasta toiminnasta muodostuvaa jätettä ovat romumateriaalit ja niihin liittyvät pakkaukset Nokian pääjakelukeskuksista (HUBeista), Nokian ja ulkoisten korjauskumppaneiden suorittamista Nokian tuotteiden korjauksista sekä laitetuotteiden palautuksista.

Jätteen jakautuminen esitetään hyödyntämistoiminnan tai jätteenkäsittelytyypin mukaan. Loppukäsittelystä pois ohjattu jäte sisältää jätteen, joka on uudelleenkäytetty, kierrätetty tai hyödynnetty energiana. Biojätteen kompostointi kirjataan kierrätykseen. Loppukäsittelyyn ohjattu jäte on joko toimitettu kaatopaikalle tai poltettu ilman energian talteenottoa. Varsinainen jätteenkäsittely tapahtuu aina paikallisten lakisääteisten vaatimusten mukaisesti.

Nokia luokittelee jätteet myös tavanomaiseksi jätteeksi ja vaaralliseksi jätteeksi. Vaarallisten ja tavanomaisten jätteiden määritelmät on laadittu maailmanlaajuisesti, jotta yritysraportointi olisi yksinkertaista. Esimerkiksi kaikki käytetyt akut ja sähkö- ja elektroniikkaromu (SER) raportoidaan maailmanlaajuisesti vaarallisena jätteenä, vaikka eri SER-alaluokat määritellään vaarallisiksi eri maissa. Seuraavat luokat luokitellaan vaarallisiksi: akut, lamput ja hehkulamput, liuottimet, liimat, maalit ja nesteet, juotosmetallit ja SER. Vaaralliset jätteet sisältävät tietoa myös Nokian tuotekorjaustoiminnasta. Vaaralliset jätteet edellyttävät erityisiä käsittelymenettelyjä, joita määrää ja/tai säätelä maa, jossa jäte syntyy ja/tai johon se kuljetetaan loppukäsittelyä varten.

Nokian toimitilajätteiden kulutusta koskevat tiedot kerätään tyypillisesti toimitilatason vastaajilta, laskuista tai mittaustiedoista. Toimitiloissa, joissa tietoa ei ole saatavilla, tietojen käyttö arvioidaan tietopuutekorjauksin tai käyttämällä raportointipaikoilta laskettuja vuosittaisia intensiteettikertoimia kg/m^2 , jolloin ne kattavat 100 % Nokian toimitiloista. Toimitilojen tiedot eivät kata alivuokrattuja alueita.

Raportoitu paino, joka on ohjattu pois loppukäsittelystä tai ohjattu loppukäsittelyyn tuotteiden takaisinohjauksista, Nokian pääjakelukeskuksista tai tuotekorjaustoiminnasta, kerätään kierrättäjiltä.

Toimitiloissamme syntyvä jäte käsitellään suoraan alihankkijoiden, vuokranantajien ja paikallisten viranomaisten toimesta. Kuten osiossa "Yleiset tiedot", kohdassa "Laadintaperusteet" on kuvattu, vaikka organisaation eri tasoilla on toteutettu prosesseja ja sisäistä valvontaa virheiden ja virheellisyksien välttämiseksi mahdollisimman paljon, on edelleen jonkin verran epävarmuutta ja joitakin rajoituksia tarkan tiedon saatavuudessa, etenkin kun kyse on sellaisista jätteisiin liittyvistä tiedoista, jota ei kirjata paikallisiin raportteihin, koska raportointivaatimukset vaihtelevat eri lainkäyttöalueilla. Jos tarkkoja painoja ei ole saatavilla, käytämme arvio- ja ekstrapolointimenetelmiä maksimaalisen kattavuuden varmistamiseksi.

Tällä hetkellä jakelukeskuksissa muodostuvia uudelleenpakkausmateriaaleja koskevia tietoja ei kerätä, mutta Nokia arvioi ja kehittää tiedonkeruumenetelmiä ja -prosesseja todellisen tiedon kattavuuden parantamiseksi entisestään. Tiedettyjen ja tuntemattomien mahdollisten tietojen puutteiden sekä tietojen laadun epävarmuuksien kattamiseksi Nokia arvioi 5 %:n potentiaalisen tietojen puutteen Nokian jatkuville toiminnolle ja lisäsi +5 %:n konsernitason oikaisun kerättyyn ja arvioituihin jätetietoihin toimipaikkatasolla. Arvioitu jättemäärä kuvastaa samaa vaarallisen ja tavanomaisen jätteen osuutta sekä loppukäsittelyyn ohjatun jätteen osuutta kuin ennen oikaisua syntyneen jätteen kokonaismäärä.

Jätteiden kiertotalousaste (tavoite)

Kiertotalousasteen tavoite ja mittari kattavat Nokialle kohdistetut jätteet Nokian toimistoista, laboratorioista, tuotannosta, työmaan asennuksesta, tuotteiden takaisinotosta ja loppukokoonpanotoimittajilta. Kiertotaloustavoite ei sisällä Submarine Networks -liiketoimintoa.

Yhtälö kiertotalousasteen laskemiseen: $\text{Kiertotalousaste} = \frac{\text{hyödyntäminen}}{\text{kaikki syntyvä jäte (hyödyntäminen + jätteen loppukäsittely)}}$, jossa:

- Jätteiden hyödyntäminen (kiertotalous) kattaa uudelleenkäytön, kierrätyksen sekä energian ja materiaalien talteenoton.
- Jätteen loppukäsittely kattaa kaatopaikan ja polttamisen ilman energian talteenottoa.

Vuonna 2024 Matkapuhelinverkot-liiketoimintaryhmässä tutkittiin radiotukiasemapaikkojen jätteen mittaamista ja luotiin pohjaa parannuksille. Kaikki Nokian yksinomaisesti hallinnoimat radiotukiasemapaikkojen asennusmäärät alueittain ja maittain yhdistetään ja niitä verrataan mallitukiasemapaikkoihin. Nokia laskee kunkin mallitukiasemapaikan tuottaman jätteen perusteella tukiasemapaikkojen jätteen alueittain.

Vuoden 2024 aikana mittarin tietojen kattavuutta parannettiin kehittämällä menetelmää ja ottamalla osittain mukaan Verkkoinfrastruktuuri-liiketoimintaryhmän tukiasemapaikkojen asennusjäte. Nämä tiedot kerätään yhteistyössä asennusurakoitsijoiden kanssa osana normaalia projektidokumentaatiota. Jätetiedot syötetään työkaluun, joka tallentaa myös jätteenkäsittelymenetelmät perustuen paikallisten määräysten ja käytäntöjen tuntemukseen materiaalityypeittäin. Vuonna 2024 tukiasemapaikkojen asennusjäte ei sisällä vielääkään Verkkoinfrastruktuuri-segmentin käyttöönottopalveluiden asennuksia, jotka kattavat maailmanlaajuisesti Verkkoinfrastruktuuri-segmentin tällä hetkellä raportoitavia kohteita kertaluokkaa suurempia tukiasemapaikkoja ja tilauksia. Tiedonkeruun menetelmää ja prosessia kehitetään, ja suunnitelmassa on parantaa tiedon kattavuutta tulevina vuosina.



Ympäristötiedot jatkoa

Euroopan unionin kestävän
rahoituksen taksonomia-
asetuksen mukaan annettavat
tiedot

EU:n taksonomia-asetus otettiin käyttöön yhteisen luokittelujärjestelmän luomiseksi ympäristön kannalta kestäväille taloudelliselle toiminnalle määriteltyjen tavoitteiden ja teknisten arviointikriteerien perusteella.

Määrittelemällä selkeästi, mitkä toiminnot voidaan katsoa kestäviksi tietyllä toimialalla, taksonomia pyrkii kannustamaan ja rohkaisemaan yrityksiä käynnistämään uusia hankkeita tai laajentamaan tai parantamaan olemassa olevia Euroopan vihreän kehityksen ohjelman tavoitteiden saavuttamiseksi. Taksonomia-asetuksessa luetellut ympäristötavoitteet ovat:

1. Ilmastonmuutoksen hillintä
2. Ilmastonmuutokseen sopeutuminen
3. Vesivarojen ja merten luonnonvarojen kestävä käyttö ja suojele
4. Siirtyminen kiertotalouteen
5. Ympäristön pilaantumisen ehkäiseminen ja vähentäminen
6. Biologisen monimuotoisuuden ja ekosysteemien suojele ja ennallistaminen

EU:n taksonomia-asetuksen sekä siihen liittyvien delegeoitujen säädösten ja liitteiden soveltamisalaan kuuluvana yrityksenä Nokialla on velvollisuus ilmoittaa, mikä osuus liikevaihdostamme (turnover), pääomamenoistamme (capital expenditures) sekä toimintamenoistamme (operating expenditures) on taksonomiakelpoista tai taksonomian mukaista taloudellista toimintaa.

Tilikautta 2024 koskevat raportointivelvoitteet

Tilikaudelta 2024 Nokian esittää taksonomiakelpoiset ja taksonomian mukaiset taloudelliset tiedot edellä lueteltujen ympäristötavoitteiden 1–6 osalta.

Nokian raportoi, kuinka suuri osuus toiminnasta on taksonomiakelpoista ja ovatko toiminnot taksonomian mukaisia. Tässä yhteydessä 'Taksonomiakelpoinen' (eligible) tarkoittaa taloudellisia toimintoja, jotka tunnustetaan EU-taksonomiassa. Jotta toiminta voidaan määritellä 'taksonomian mukaiseksi' (aligned) EU-taksonomian nykyisessä muodossa, taloudellisen toiminnan täytyy lisäksi todistettavasti täyttää seuraavat vaatimukset:

- a) toiminta edistää merkittävästi vähintään yhden edellä mainitun ympäristötavoitteen saavuttamista
- b) toiminta ei aiheuta merkittävää haittaa muille ympäristötavoitteille
- c) toiminta täyttää tietyt sosiaaliset ja hallintoa koskevat vähimmäistason suojatoimet.

Nokian liiketoiminta ja EU-taksonomia

EU-taksonomia ja sen tekniset arviointikriteerit ovat kehittyneet siitä lähtien, kun ne julkaistiin ensimmäisen kerran vuonna 2021. Kaikkia toimialoja tai kaikkea taloudellista toimintaa ei ole vielä huomioitu taksonomiassa ja sen kriteereissä. Tietoliikenneala on yksi toimialoista, joita ei ole vielä sisällytetty EU-taksonomian tunnistamiin sektoreihin tai taloudellisiin toimintoihin. Siitä huolimatta taksonomia-asetus sisältää Nokian liiketoiminnolle soveltuvia taloudellisia toimintoja tavoitteen 1 (ilmastonmuutoksen hillintä), tavoitteen 4 (siirtyminen kiertotalouteen) ja tavoitteen 5 (ympäristön pilaantumisen ehkäiseminen ja vähentäminen) osalta.

Nokialla on liiketoimintojen, teknologian, talouden, kestävän kehityksen ja lakiasioiden asiantuntijoista koostuva työryhmä, joka arvioi Nokian taloudellisten toimintojen taksonomiakelpoisuuden ja taksonomian mukaisuuden. EU-taksonomian mukaista raportointia ohjaa ja tarkastelee ESG:hen liittyvän taloudellisen raportoinnin ohjausryhmä.

Nokia on tehnyt analyysin kartoittaakseen, mitkä Nokian toiminnot vastaavat EU:n taksonomia-asetuksissa julkaistuja toimintoja. EU:n taksonomia-asetukseen sisältyvistä toiminnoista tunnustettiin Nokian kannalta merkityksellisiksi seuraavat taksonomiakelpoiset toiminnot, jotka vastaavat liikevaihtoa, pääomamenoja tai tutkimus- ja kehityskuluihin liittyviä toimintamenoja:

Tavoite 1: Ilmastonmuutoksen hillintä

Taloudellinen toiminto	Kuvaus Nokian taloudellisista toiminnoista
6.5 Moottoripyörillä, henkilöautoilla ja kevyillä hyötyajoneuvoilla tapahtuva liikenne	Sähkö- ja hybridautojen hankinta ja leasing. Lisätietoa on esitetty alla olevassa kohdassa 'Erilliset taksonomiakelpoiset pääoma- ja toimintamenot'.
7.3. Energiatehokkuuslaitteiden asennus, huolto ja korjaus	Yksittäiset kunnostustoimenpiteet sisältäen energiaterähdyslaitteiden asennukset, huollot ja korjaukset.
8.2. Datavetoiset ratkaisut kasvihuonekaasupäästöjen vähentämistä varten	Sellaisten tieto- ja viestintätekniikan ratkaisujen kehittäminen tai käyttö, joiden tarkoituksena on tietojen kerääminen, siirtäminen ja tallentaminen sekä niiden mallintaminen ja käyttö, kun kyseisellä toiminnalla pyritään tuottamaan pääasiassa tietoja ja analyysejä, jotka mahdollistavat kasvihuonekaasupäästöjen vähentämisen. Aktiviteetin osalta Nokia on huomioinut ainoastaan sellaiset datavetoiset ratkaisut, jotka ovat suunniteltu tai kehitetty 'pääasiassa' kasvihuonekaasupäästöjen vähentämiseen, ja jotka ovat suunniteltu ja myyty erikseen.
9.1. Markkinalähtöinen tutkimus, kehitys ja innovointi	Sellaisten kasvihuonekaasupäästöjen vähentämiseen, välttämiseen tai poistamiseen tarkoitettujen ratkaisujen, prosessien, teknologioiden, liiketoimintamallien ja muiden tuotteiden tutkimus, soveltava tutkimus ja kokeellinen kehittäminen (RD&I), joiden kyky vähentää, poistaa tai välttää kasvihuonekaasupäästöjä kohdennetun taloudellisen toiminnan osalta on osoitettu asianmukaisessa toimintaympäristössä ja joiden teknologisen valmiuden taso on vähintään 6.

Ympäristötiedot jatkoa

Tavoite 4: Kiertotalous

Taloudellinen toiminto	Kuvaus Nokian taloudellisista toiminnoista
1.2. Sähkö- ja elektroniikkalaitteiden valmistus	Sähkö- ja elektroniikkalaitteiden valmistus (ja myynti), mukaan lukien alihankintana tehdyn valmistuksen. Tämä kattaa suurilta osin Nokian laitteet ja niihin sisältyvät ohjelmistot.
4.1. Datavetoisten IT/OT-ratkaisujen tarjoaminen	Tietotekniikka- (IT) tai operatiivisen teknologian (OT) järjestelmien valmistus (ja myynti), kehitys, asennus, käyttöönotto, ylläpito, korjaus tai asiantuntijapalveluiden tarjoaminen, mukaan lukien suunnittelua tai seurantaa koskeva tekninen konsultointi. Toiminto sisältää järjestelmät, jotka on laadittu etäseurantaa ja ennustavaa kunnossapitoa varten, tuotteiden, laitteiston ja infrastruktuurin ekologista suunnittelua tukevat ohjelmistot, ja elinkaaren aikaisen suorituskyvyn hallintaohjelmistot.
5.1. Korjaus, kunnostaminen ja uudelleenvalmistus	Sellaisten verkkolaitteiden korjaus, kunnostaminen ja uudelleenvalmistus, joita asiakas on aiemmin käyttänyt niiden suunniteltuun käyttötarkoitukseen.
5.2. Varaosien myynti	Varaosien myynti on esitetty tämän aktiviteetin alla silloin, kun ne on myyty erikseen varaosina ja raportoitu erillään toiminnasta '1.2. Sähkö- ja elektroniikkalaitteiden valmistus'.
5.4. Käytettyjen tavaroiden myynti	Sellaisten käytettyjen tavaroiden myynti, joita on aiemmin käytetty niiden suunniteltuun käyttötarkoitukseen, mahdollisesti korjauksen, kunnostuksen tai uudelleenvalmistuksen jälkeen, ja jotka ovat raportoitu Nokian raportointijärjestelmissä erillään aktiviteetin '1.2. Sähkö- ja elektroniikkalaitteiden valmistus' alla olevista toiminnoista.

Tavoite 5: Ympäristön pilaantumisen ehkäiseminen ja vähentäminen

Taloudellinen toiminta	Kuvaus Nokian taloudellisista toiminnoista
2.4. Pilaantuneiden paikkojen ja alueiden kunnostaminen	Saastuneiden alueiden puhdistamisesta tai kunnostamisesta syntyneet kulut.

Nokian arvion mukaan, toiminto '1.2. Sähkö- ja elektroniikkalaitteiden valmistus' kattaa suurimman osan Nokian taloudellisista toiminnoista, koska suurin osa laitteiden tuoteportfoliosta ja niihin sisältyvistä ohjelmistoista on taksonomiakelpoista toiminnon kuvauksen mukaisesti. Tämä toiminto kattaa sekä oman tuotannon että alihankintana tehdyn valmistuksen taksonomia-asetuksen mukaisesti.

Yllä kuvatun arvion mukaisesti Nokian vuoden 2024 liiketoiminnoista:

- Taksonomiakelpoinen liikevaihto oli 57 % (2023: 61 %) kokonaisliikevaihdosta, joka vastaa yhteensä 11 010 milj. euron (2023: 13 506 milj. euroa) taksonomiakelpoista liikevaihtoa
- Taksonomiakelpoiset pääomamenot olivat 38 % (2023: 52 %) kokonaispääomamenoista, joka vastaa yhteensä 237 milj. euron (2023: 502 milj. euroa) taksonomiakelpoista pääomamenoja
- Taksonomiakelpoiset toimintamenot olivat 66 % (2023: 66 %) kokonaistoimintamenoista, joka vastaa yhteensä 2 662 milj. euron (2023: 2 525 milj. euroa) taksonomiakelpoista toimintamenoja.

Tietoliikennetoimialaa ei ole sellaisenaan vielä otettu huomioon EU-taksonomiassa, ja siksi verkkoyhteyksien ja digitalisaation myönteistä vaikutusta kestäväan kehitykseen (kädenjälki) ei ole otettu huomioon tässä yhteydessä. Nokian tarjoamat viestintä- ja digitalisaatoratkaisut mahdollistavat muilla toimialoilla tehokkuuden lisääntymisen ja kestäväan muutoksen, ja niillä on tärkeä rooli vähähiilisyiden mahdollistajana. Nokia tukee päättäväisesti EU:n asettamia kunnianhimoisia ympäristötavoitteita ja kannattaa, että tulevaisuudessa EU-taksonomian kehitystyössä tunnistetaan verkkoyhteyksien ja digitalisaation, esimerkiksi 5G-tekniikan ja muiden kehittyneiden viestintäteknologioiden mahdollinen myönteinen vaikutus taksonomian kuuteen ympäristötavoitteeseen.

Erilliset taksonomiakelpoiset pääoma- ja toimintamenot

Nokia on ottanut huomioon pääoma- ja toimintamenot sellaisista yksittäisistä investoinneista, joiden avulla kohteena olevien toimintojen energiatehokkuutta voidaan parantaa, toiminnoista voidaan tehdä vähähiilisiä tai niiden kasvihuonekaasupäästöjä voidaan vähentää, ja jotka vastaavat kuvausta taloudellisista toiminnoista ilmastokriteereitä koskevan delegoidun säädöksen mukaisesti.

Nokia on tunnistanut erillisiä taksonomiakelpoisia pääomamenoja seuraavien toimintojen osalta: 6.5 'Moottoripyörillä, henkilöautoilla ja kevyillä hyötyajoneuvoilla tapahtuva liikenne' ja 7.3. 'Energiatehokkuuslaitteiden asennus, huolto ja korjaus' (Tavoite 1). Pääomamenot raportoidaan taksonomiakelpoisina näiden aktiviteettien osalta siltä osin, kun tunnistetut investoinnit mahdollistavat toimintojen muuttamisen vähähiiliseksi tai kasvihuonekaasupäästöjen vähentämisen. Esimerkkeinä tällaisista pääomamenoista ovat investoinnit Nokian tilojen energiatehokkuuden valvonnassa käytettäviin laitteisiin, esimerkiksi automaatiojärjestelmien ja -laitteiden vaihtaminen, sekä sähkö- ja hybridiautojen leasing.

Nokia on tunnistanut erillisiä taksonomiakelpoisia toimintamenoja toimintojen '9.1. Markkinalähtöinen tutkimus, kehitys ja innovointi' (Tavoite 1) ja '2.4. Pilaantuneiden paikkojen ja alueiden kunnostaminen' (Tavoite 5) osalta.

Lisätietoja näiden toimintojen kuvauksesta "[Nokian liiketoiminta ja EU-taksonomia](#)" -kohdassa.



Ympäristötiedot jatkoa

Taksonomian mukaisuuden arviointi

Kaikille taksonomiakelpoisille toiminnoille, jotka on luokiteltu ympäristötavoitteiden 1–6 alle, on tehty arviointi siitä, että ovatko toiminnot taksonomian mukaisia EU:n taksonomiasäädösten mukaisesti. Tämä arviointi kattaa merkittävän edistämisen kriteerit sekä 'ei merkittävää haittaa (DNSH)' -kriteerien arvioinnin niille toiminnoille, jotka täyttävät merkittävän edistämisen kriteerit.

Taksonomiasäädöksessä käytettyihin terminologiaan liittyy edelleen jonkin verran tulkintaepävarmuutta, mikä voi johtaa muutoksiin raportoinnissa EU:n selventäessä niitä. Tähän liittyy myös riski, että taksonomian mukaiseksi arvioitujen ja esitettyjen toimintojen osalta päädyttäisiin eri lopputulemaan. Lisäksi EU-taksonomian soveltaminen EU:n ulkopuolisiin toimipaikkoihin aiheuttaa erityisiä haasteita mahdollisen poikkeavan lainsäädännön vuoksi.

Jos taloudellisen toiminnan kriteerien tulkinnasta tai soveltamisesta on epävarmuutta, kyseistä toimintaa ei luokitella taksonomian mukaiseksi toiminnaksi. Tällaisissa tapauksissa Nokia jatkaa tulevan kehityksen seuraamista ja päivittää lähestymistapaansa tarpeen mukaan.

A. Merkittävän edistämisen kriteerit

Taksonomiakelpoisten toimintojen arvioinnissa todettiin, että taksonomian mukaisuuden kriteerit täyttyvät taloudelliselle toiminnolle 5.1. Korjaus, kunnostus ja uudelleentekeminen (tavoite 4), ja se on raportoitu taksonomian mukaisena toimintona. Kaikki muut toiminnot ovat raportoitu muina kuin taksonomian mukaisina toimintoina annetuissa tiedonantotaulukoissa. Nokian tekemä keskeisten taksonomiakelpoisten toimintojen taksonomian mukaisuuden arviointi on kuvattu alla:

Tavoite 1:

6.5. Moottoripyörillä, henkilöautoilla ja kevyillä hyötyajoneuvoilla tapahtuva liikenne: tämän taloudellisen toiminnan merkittävän edistämisen kriteerit, mukaan lukien kynnysarvot ja ehdot, täyttyvät sähkö- ja hybridiajoneuvojen leasing-toiminnan osalta.

Ei merkittävää haittaa –kriteerit sisältävät kiertotaloutta, jätahuoltoa, päästöjä koskevia tyyppihyväksyntöjä ja vierintämeluluokkaa koskevia vaatimuksia. Useimmat näistä kriteereistä eivät ole Nokian hallinnassa tai tietoja ei ole saatavilla, joten Nokia katsoo tämän taloudellisen toiminnan olevan muita kuin taksonomian mukaista toimintaa.

Tavoite 4:

1.2. Sähkö- ja elektroniikkalaitteiden valmistus: Tämän taloudellisen toiminnan merkittävän edistämisen kriteerit edellyttävät, että sähkö- ja elektroniikkalaitteiden valmistajien on täytettävä kaikki seuraavien aihealueiden kriteerit/ehdot: pitkän käyttöiän mahdollistava suunnittelu, korjaamisen mahdollistava suunnittelu ja takuu, uudelleenkäytön mahdollistava suunnittelu ja uudelleentekeminen, purkamisen mahdollistava suunnittelu, kierrätysnäkökohdat huomioon otettava suunnittelu, vaarallisten aineiden ennakkoiva korvaaminen, asiakkaille annettavat tiedot ja tuottajan vastuu.

Vaikka Nokia täyttää monia siinä mainittuja osakriteerejä, se ei riittävien tietojen puutteen vuoksi pysty täyttämään muutamia siinä mainittuja ehtoja. Siitä syystä tämä toiminto ei täytä taksonomian mukaisen toiminnon kriteerejä ja toiminta luokitellaan muihin kuin taksonomian mukaisiin toimintoihin.

4.1. Datavetoisten IT/OT-ratkaisujen tarjoaminen: Tämä taloudellinen toiminta kattaa datavetoisten IT/OT-ratkaisujen valmistuksen (ja myynnin), kehityksen, asennuksen, käyttöönoton, ylläpidon ja korjauksen sekä niiden asiantuntijapalvelut, mukaan lukien suunnittelua tai seuranta koskeva tekninen konsultointi. Näiden ratkaisujen ja ohjelmistojen tulee lisäksi tarjota EU:n taksonomia-asetuksessa luetellut ominaisuudet.

Suurin osa kyseiseen taloudelliseen toimintaan sisältyvistä kriteereistä on hyvin spesifejä ja harkinnanvaraisia. Tällä hetkellä Nokia arvioi, ettei se täytä näitä kriteerejä ja siitä syystä toiminta luokitellaan muihin kuin taksonomian mukaisiin toimintoihin.

5.1. Korjaus, kunnostaminen ja uudelleentekeminen: Tämä toiminta auttaa pidentämään tuotteiden käyttöikää korjaamalla, kunnostamalla tai uudelleentekemällä tuotteita, joita asiakas on jo käyttänyt niiden suunniteltuun käyttötarkoitukseen. Tämän toiminnan kriteerit edellyttävät myös jätahuoltosuunnitelman täytäntöönpanoa ja sen yleisön saataville tuomista. Jätahuoltosuunnitelmalla tulee varmistaa, että tuotteen materiaalit, erityisesti kriittiset raaka-aineet ja komponentit käytetään uudelleen, kierrätetään tai hävitetään sovellettavan unionin ja kansallisen lainsäädännön mukaisesti.

Nokian keskeisiä tuotteita ovat tietoliikenneverkko tuotteet, joissa palvelun saatavuus on toimintakriittistä. Kiertotalousperiaatteet, kuten luotettavuus, tuotteen käyttöikä ja huollettavuus sisältyvät historiallisesti kunkin tuotteen teknisiin suunnitteluvaatimuksiin. Tuotteiden ottaminen uudelleen käyttöön niiden ensimmäisen käytön jälkeen sekä korjaus ja uudelleentekeminen varaosina ovat tavantomaisia käytäntöjä kentällä vaihdettavissa yksiköissä.

Nokian liiketoimintaryhmillä on korjaustoimintoja. Liiketoimintaryhmien tavoitteena on edistää kiertotaloutta toimitusketjussaan korjattujen ja kunnostettujen tuotteiden kautta. Lisätietoja kohdassa "[Jätahuolto](#)" osiossa "Resurssien käyttö ja kiertotalous (ESRS E5)".

Nokian liiketoimintaryhmät ovat tehneet kattavan arvioinnin edellä mainittujen 5.1. taloudellisen toiminnon kriteerien osalta ja korjaustoimintojen asiantuntijoita on ollut mukana arvioimassa johtopäätöksiä. Edellä annettujen tietojen ja suoritettujen arvioinnin perusteella on todettu, että tämä taloudellinen toiminta täyttää EU:n taksonomia-asetuksen mukaiset 'merkittävän edistämisen kriteerit'. Tämän taloudellisen toiminnan 'ei merkittävää haittaa (DNSH)' -kriteerien arviointi on käsitelty seuraavassa kohdassa.

Ympäristötiedot jatkoa

Tavoite 5:

2.4. Pilaantuneiden paikkojen ja alueiden kunnostaminen: Tämän toiminnan merkittävän edistämisen kriteerit edellyttävät, että merkitykselliset epäpuhtaudet poistetaan, niitä valvotaan tai vähennetään tai ne eristetään mekaanisilla, kemiallisilla, biologisilla tai muilla menetelmillä siten, että pilaantunut alue ei enää aiheuta huomattavaa vaaraa ihmisten terveydelle tai ympäristölle. Toimivaltainen viranomaisen hyväksyy kunnostamis- ja seurantasuunnitelman kansallisten lakisääteisten vaatimusten mukaisesti.

Kaikkia kriteerejä kattavia tietoja näiden kriteerien arvioimiseksi ei ole Nokian saatavilla. Tämä johtuu siitä, että useimmat kyseisistä toimipaikoista sijaitsevat EU:n ulkopuolella, mikä aiheuttaa haasteita EU-standardien tai -säädösten soveltamisessa EU:n ulkopuoliseen kontekstiin. Tällaisten tietojen puuttuessa tämä taloudellinen toiminta luokitellaan muihin kuin taksonomian mukaisiin toimintoihin.

B. 'Ei merkittävää haittaa' -kriteerit

'Ei merkittävää haittaa' -kriteerien arviointi suoritettiin taloudelliselle toiminnolle 5.1 Korjaus, kunnostaminen ja uudelleenvalmistus (tavoite 4) merkittävän edistämisen kriteerien täyttymisen vuoksi.

Nokian arviointi vahvisti, että 'ei merkittävää haittaa' -kriteerit täyttyvät tämän taloudellisen toiminnon osalta. Nokia on seuraavassa kuvannut tulkintojaan ja tehtyä analyysiä siitä, että onko toiminnolla mitään merkittävää haittaa muille ympäristötavoitteille:

i. Ilmastonmuutoksen hillintä

EU-taksonomiasäädösten mukaan, jos taloudelliseen toimintaan liittyy paikalla tapahtuvaa lämmön/jäähdytyksen tuotantoa tai yhteistuotantoa, joka sisältää sähköntuotantoa, toiminnasta suoraan aiheutuvien kasvihuonekaasupäästöjen tulee alittaa määritetyt raja-arvot.

Korjaustoimintoja sisältävien toimitilojen osalta on tehty arvioinnit ja todettu, että suorat kasvihuonekaasupäästöt, jotka syntyvät lämmön, jäähdytyksen tai sähkön tuottamisesta paikan päällä, ovat alle määritettyjen raja-arvojen.

ii. Ilmastonmuutokseen sopeutuminen

EU:n taksonomia-asetuksessa on määritelty yleisiä kriteerejä, jotka koskevat ilmastonmuutokseen sopeutumiseen liittyvää merkittävää haittaa. Näihin kuuluu perusteellinen ilmatoriskien ja haavoittuvuuden arviointi, johon sisältyy sopeutusratkaisujen toteuttaminen taloudellisen toiminnan olennaisten fyysisten ilmatoriskien vaikutusten minimoimiseksi.

Nokian ilmastoon perustuva 'ei merkittävää haittaa' -kriteerien arviointi perustuu fyysisten riskien arvioinnin Shared Socioeconomic Pathway (SSP3-7.0) -skenarioon, joka on tämän hetken todennäköinen huonoin mahdollinen skenaario Intergovernmental Panel on Climate Change IPCC:n kuudenteen arviointiraporttiin perusteella, kun otetaan huomioon ilmaston lämpenemisen rajoittamiseksi jo toteutetut ilmastotoimet. Arviointi on kuvattu osiossa [Ilmastonmuutos \(ESRS E1\)](#).

iii. Vesivarojen ja merten tarjoamien luonnonvarojen kestävä käyttö ja suojelu

Nokia arvioi taloudellista toimintaansa suhteessa Vesivarojen ja merten luonnonvarojen kestävä käyttöä ja suojelua koskevia yleisiä 'ei merkittävää haittaa' -periaatteen kriteerejä ja tarkasteli seuraavia kolmea kriteeriä: veden laadun säilyttäminen, vesistressin välttäminen ja ympäristöasioiden hallinnan arviointi (ympäristövaikutusten arviointi tai vastaava prosessi).

Nokia perusti analyysinsä pääasiassa ISO 14001 -sertifiointiin, toimipaikkahyväksynnöistä saatuihin tietoihin ja muihin ulkoisiin tietolähteisiin, jotka liittyvät korkean riskin toimipaikkoihin.

iv. Ympäristön pilaantumisen ehkäiseminen ja vähentäminen

Kemikaalien käyttöön ja esiintymiseen liittyvät ympäristön pilaantumisen ehkäisemistä ja vähentämistä koskevat yleiset 'ei merkittävää haittaa' -periaatteen mukaiset kriteerit määrittävät, että taloudellisen toiminnan ei tule johtaa tiettyjen määritettyjen aineiden valmistukseen, markkinoille saattamiseen tai käyttöön. Korjaustoiminnassa on lisäksi noudatettava asianmukaisia sääntöjä ja määräyksiä vaarallisten aineiden käytön rajoittamisesta. Nokia arvioi, että sen toimintaperiaatteet ovat edellä mainittujen kriteerien mukaisia ja minimoivat määritettyjen kemikaalien käytön ja esiintymisen sekä vaarallisten aineiden käytön.

Yllä kuvatun vuoden 2024 taksonomian mukaisuuden arviointiin perustuen:

- Taksonomian mukainen liikevaihto oli 3 % (2023: 0 %) kokonaisliikevaihdosta, joka vastaa 552 milj. euron (2023: 0 miljoonaa euroa) taksonomian mukaista liikevaihtoa
- Taksonomian mukaiset pääomamenot olivat 0 % (2023: 0 %) kokonaispääomamenoista, joka vastaa yhteensä 1 milj. euron (2023: 0 milj. euroa) taksonomian mukaisia pääomamenoja
- Taksonomian mukaiset toimintamenot olivat 0 % (2023: 0 %) kokonaistoimintamenoista, joka vastaa yhteensä 1 milj. euron (2023: 0 milj. euroa) taksonomian mukaisia toimintamenoja.



Ympäristötiedot jatkoa

Vähimmäistason suojatoimet

Vähimmäistason suojatoimet koostuvat OECD:n toimintaohjeista monikansallisille yrityksille, YK:n liike-elämän ja ihmisoikeuksien peruseriaatteet, Kansainvälisen työjärjestön (ILO) perussopimukset ja kansainvälinen ihmisoikeusjulistus. Nokia soveltaa näitä vähimmäissuojatoimia kaikissa liiketoiminnoissa, prosesseissa ja toimintaperiaatteissa varmistaakseen vaatimustenmukaisuuden sekä ennakoivan ja rakentavan lähestymistavan riskien tunnistamiseen ja hallintaan seuraavilla alueilla:

alue	Ihmisoikeudet	Korruptio	Verotus	Oikeudenmukainen kilpailu
Toimenpiteet ja näyttö	<p>1. Nokialla on riittävä ihmisoikeuksia koskeva due diligence -prosessi UNGP:n ja OECD:n monikansallisia yrityksiä koskevien toimintaohjeiden mukaisesti.</p> <p>2. Nokialla ei ole havaittu työlainsäädännön tai ihmisoikeuksien rikkomuksia. Nokia on säännöllisesti vuorovaikutuksessa sidosryhmien kanssa, ja Nokian parhaan tietämyksen mukaan OECD:n kansallinen yhteyspiste tai liiketoiminta- ja ihmisoikeuskeskus ei ole nostanut Nokian vastaan tapauksia tai syytöksiä viimeisten 2 vuoden aikana.</p>	<p>1. Nokialla on olemassaolevat korruption vastaiset prosessit.</p> <p>2. Nokia ja sen ylin johto, mukaan luettuna sen tytäryhtiöiden ylin johto, ei ole saanut tuomioistuimessa lainvoimaista tuomiota korruptiosta.</p>	<p>1. Nokia pitää verotukseen liittyvää hallintoa ja sääntöjen noudattamista tärkeinä valvonnan elementteinä, ja käytössä on asianmukaiset veroriskien hallintastrategiat ja -prosessit.</p> <p>2. Nokian ja sen tytäryhtiöiden ei ole todettu rikkovan verolainsäädäntöä.</p>	<p>1. Nokia edistää työntekijöiden tietoisuutta kaikkien sovellettavien kilpailulakien ja -määräysten noudattamisen tärkeydestä.</p> <p>2. Nokia ja sen ylin johto, mukaan luettuna sen tytäryhtiöiden ylin johto, ei ole saanut lainvoimaista tuomiota kilpailulainsäädännön rikkomisesta.</p>

Yllä oleva arviointi vahvistaa, että täytämme tilikaudella vähimmäistason suojavaatimukset.

Jatkuvat ja lopetetut toiminnot

Kuten "Yleiset tiedot" -osiossa "[Laatimisperusteet](#)" kohdassa on todettu, jatkuvien toimintojen liikevaihtoon, pääomamenoihin ja toimintamenoihin liittyvät tunnusluvut ilmoitetaan vuoden 2024 EU-taksonomia tiedonantotaulukoissa. Oikaisulla ei ole olennaista vaikutusta vuodelle 2023, joten vuoden 2023 lukuja ei ole oikaistu.

Lopetetut toiminnot edustavat Submarine Networksia. Liikevaihtoon, pääomamenoihin ja toimintamenoihin liittyvät lopetettujen toimintojen tunnusluvut on jätetty pois esitetyistä tiedonantotaulukosta Nokian tilinpäätöksen mukaisesti.

Muutokset edelliseltä tilikaudelta annettuihin tietoihin

Liiketoimintojemme taksonomiakelpoisuus ja taksonomian mukaisuus arvioitiin tähän mennessä julkaistujen taloudellisten toimintojen osalta. Arviossamme ei ole havaittu merkittäviä muutoksia edelliseen vuoteen verrattuna, lukuun ottamatta edellä mainittuja lopetettuihin toimintoihin liittyviä tietoja.

Seuraamme edelleen EU taksonomia sääntelyn kehitystä ja sen soveltuvuutta liiketoiminnollemme. Sääntelyn kehittyminen saattaa seuraavina vuosina johtaa muutoksiin raportoitavissa tiedoissa.

Ympäristötiedot jatkoa

Taksonomiaan liittyvien taloudellisten tunnuslukujen laatimisperiaatteet: Jatkuvat toiminnot

Nokian tilikauden 2024 taksonomiakelpoinen liikevaihto, pääomamenot ja toimintamenot ovat esitetty alla olevissa taulukoissa

Taksonomian mukaisiin taloudellisiin toimintoihin liittyvistä tuotteista tai palveluista saatu osuus liikevaihdosta

Taloudelliset toiminnot	Koodi	Liikevaihto milj. EUR	Osuus liikevaihdosta, 2024 %	Merkittävän edistämisen kriteerit						Ei merkittävää haittaa -kriteerit						Luokitus- järjestelmän mukaisten (A.1) tai luokitusjär- jestelmä- kelpoisten (A.2) osuus, 2023 %	Luokka 'mahdollista- va toiminta'	Luokka 'siirtymä- toiminta'		
				Ilmastonmuutoksen hillintä	Ilmastonmuutoksen sopeutuminen	Vesi	Ympäristön plaanittaminen	Kiertotalous	Biologinen monimuotoisuus	Ilmastonmuutoksen hillintä	Ilmastonmuutoksen sopeutuminen	Vesi	Ympäristön plaanittaminen	Kiertotalous	Biologinen monimuotoisuus				Vähimmäistason suojatoinneet	
A. LUOKITUSJÄRJESTELMÄKELPOISET TOIMINNAT																				
A.1. Ympäristön kannalta kestävät (luokitusjärjestelmän mukaiset) toiminnot																				
5.1. Korjaus, kunnostaminen ja uudelleenvalmistus	CE 5.1	552	3 %	E	E	E	E	K	E	K	K	K	K	K	K	K	K	0 %	M	
Ympäristön kannalta kestävästä (luokitusjärjestelmän mukaisista) toiminnoista saatu liikevaihto (A.1)		552	3 %	0 %	0 %	0 %	0 %	3 %	0 %	—	—	—	—	—	—	—	—	0 %		
Josta mahdollistavat toiminnot		552	3 %	0 %	0 %	0 %	0 %	3 %	0 %	—	—	—	—	—	—	—	—	0 %	M	
Josta siirtymätoiminnot		—	0 %	0 %	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	0 %		S
A.2. Luokitusjärjestelmäkelpoiset mutta ei ympäristön kannalta kestävät (muut kuin luokitusjärjestelmän mukaiset) toiminnot																				
				KEL; E/KEL	KEL; E/KEL	KEL; E/KEL	KEL; E/KEL	KEL; E/KEL	KEL; E/KEL											
8.2. Datavetoiset ratkaisut kasvihuonekaasupäästöjen vähentämistä varten	CCM 8.2	1	0 %	KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL	—	—	—	—	—	—	—	—	0 %	0	0
1.2. Sähkö- ja elektroniikkalaitteiden valmistus	CE 1.2	10 076	52 %	E/KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL	KEL	E/KEL	—	—	—	—	—	—	—	—	58 %	0	0
4.1. Datavetoisten IT/OT-ratkaisujen tarjoaminen	CE 4.1	316	2 %	E/KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL	KEL	E/KEL	—	—	—	—	—	—	—	—	1 %	0	0
5.1. Korjaus, kunnostaminen ja uudelleenvalmistus	CE 5.1	—	0 %	E/KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL	KEL	E/KEL	—	—	—	—	—	—	—	—	2 %	0	0
5.2. Varaosien myynti	CE 5.2	47	0 %	E/KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL	KEL	E/KEL	—	—	—	—	—	—	—	—	0 %	0	0
5.4. Käytettyjen tavaroiden myynti	CE 5.4	18	0 %	E/KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL	KEL	E/KEL	—	—	—	—	—	—	—	—	0 %	0	0
Luokitusjärjestelmäkelpoisista mutta ei ympäristön kannalta kestävästä (muista kuin luokitusjärjestelmän mukaisista) toiminnoista saatu liikevaihto (A.2)		10 458	54 %	0 %	0 %	0 %	0 %	54 %	0 %	—	—	—	—	—	—	—	—	61 %	0	0
A. Luokitusjärjestelmäkelpoisista toiminnoista saatu liikevaihto (A.1 + A.2)		11 010	57 %	0 %	0 %	0 %	0 %	57 %	0 %	—	—	—	—	—	—	—	—	61 %	0	0
B. EI-LUOKITUSJÄRJESTELMÄKELPOISET TOIMINNAT																				
Ei-luokitusjärjestelmäkelpoisista toiminnoista saatu liikevaihto (B)		8 210	43 %																	
Yhteensä (A+B)		19 220	100 %																	

K – Kyllä, luokitusjärjestelmäkelpoinen ja luokitusjärjestelmän mukainen toiminta kyseisen ympäristötavoitteen osalta; E – Ei, luokitusjärjestelmäkelpoinen muttei luokitusjärjestelmän mukainen toiminta kyseisen ympäristötavoitteen osalta; KEL – Luokitusjärjestelmäkelpoinen toiminta tavoitteen osalta; E/KEL – Ei-luokitusjärjestelmäkelpoinen toiminta tavoitteen osalta

Ympäristötiedot jatkoa

Taksonomian mukaisiin taloudellisiin toimintoihin liittyvien tuotteiden ja palvelujen osuus pääomamenoista

Taloudelliset toiminnot	Koodi	Pääomamenot yhteensä milj. EUR	Osuus pääomamenoista, 2024 %	Merkittävän edistämisen kriteerit						Ei merkittävää haittaa -kriteerit						Luokitusjärjestelmän mukaisten (A.1) tai luokitusjärjestelmäkelpoisten (A.2) osuus, 2023 %	Luokka 'mahdollista-va toiminta'	Luokka 'siirtymä-toiminta'	
				Ilmastonmuutoksen hillintä K;E; E/ S	Ilmastonmuutokseen sopeutuminen K;E; E/ S	Vesi K;E; E/ S	Ympäristön pilaantuminen K;E; E/ S	Kiertotalous K;E; E/ S	Biologinen monimuotoisuus K;E; E/ S	Ilmastonmuutoksen hillintä K/E	Ilmastonmuutokseen sopeutuminen K/E	Vesi K/E	Ympäristön pilaantuminen K/E	Kiertotalous K/E	Biologinen monimuotoisuus K/E				Vähimmäistason suojatimet K/E
A. LUOKITUSJÄRJESTELMÄKELPOISET TOIMINNAT																			
A.1. Ympäristön kannalta kestävät (luokitusjärjestelmän mukaiset) toiminnot																			
5.1. Korjaus, kunnostaminen ja uudelleenvalmistus	CE 5.1	1	0 %	E	E	E	E	K	E	K	K	K	K	K	K	K	0 %	M	
Ympäristön kannalta kestävien (luokitusjärjestelmän mukaisten) toimintojen pääomamenot (A.1)		1	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %	—	—	—	—	—	—	—	0 %		
Josta mahdollistavat toiminnot		1	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %	—	—	—	—	—	—	—	0 %	M	
Josta siirtymätoiminnot		—	0 %	0 %	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	0 %		S
A.2. Luokitusjärjestelmäkelpoiset mutta ei ympäristön kannalta kestävät (muut kuin luokitusjärjestelmän mukaiset) toiminnot																			
6.5 Moottoripyörillä, henkilöautoilla ja kevyillä hyötyajoneuvoilla tapahtuva liikenne	CCM 6.5	33	5 %	KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL	—	—	—	—	—	—	4 %	0	0
7.3 Energiatехnolaitteiden asennus, huolto ja korjaus	CCM 7.3	1	0 %	KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL	—	—	—	—	—	—	0 %	0	0
1.2. Sähkö- ja elektroniikkalaitteiden valmistus	CE 1.2	199	32 %	E/KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL	KEL	E/KEL	E/KEL	—	—	—	—	—	—	47 %	0	0
4.1. Datavetoisten IT/OT-ratkaisujen tarjoaminen	CE 4.1	3	1 %	E/KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL	KEL	E/KEL	E/KEL	—	—	—	—	—	—	0 %	0	0
5.1. Korjaus, kunnostaminen ja uudelleenvalmistus	CE 5.1	—	0 %	E/KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL	KEL	E/KEL	E/KEL	—	—	—	—	—	—	1 %	0	0
Luokitusjärjestelmäkelpoisten mutta ei ympäristön kannalta kestävien (muiden kuin luokitusjärjestelmän mukaisten) toimintojen pääomamenot (A.2)		236	38 %	5 %	0 %	0 %	0 %	33 %	0 %	—	—	—	—	—	—	—	52 %	0	0
A. Luokitusjärjestelmäkelpoisten toimintojen pääomamenot (A.1 + A.2)		237	38 %	5 %	0 %	0 %	0 %	33 %	0 %	—	—	—	—	—	—	—	52 %	0	0
B. EI-LUOKITUSJÄRJESTELMÄKELPOISET TOIMINNAT																			
Ei-luokitusjärjestelmäkelpoisten toimintojen pääomamenot (B)		391	62 %																
Yhteensä (A+B)		628	100 %																

K – Kyllä, luokitusjärjestelmäkelpoinen ja luokitusjärjestelmän mukainen toiminta kyseisen ympäristötavoitteen osalta; E – Ei, luokitusjärjestelmäkelpoinen muttei luokitusjärjestelmän mukainen toiminta kyseisen ympäristötavoitteen osalta; KEL – Luokitusjärjestelmäkelpoinen toiminta tavoitteen osalta; E/KEL – Ei-luokitusjärjestelmäkelpoinen toiminta tavoitteen osalta

Ympäristötiedot jatkoa

Taksonomian mukaisiin taloudellisiin toimintoihin liittyvien tuotteiden ja palvelujen osuus toimintamenoista

Taloudelliset toiminnot	Koodi	Toimintamenot yhteensä milj. EUR	Osuus toimintamenoista, 2024 %	Merkittävän edistämisen kriteerit						Ei merkittävää haittaa -kriteerit						Luokitusjärjestelmän mukaisten (A.1) tai luokitusjärjestelmän (A.2) osuus, 2023 %	Luokka 'mahdollista-va toiminta'	Luokka 'siirtymä-toiminta'	
				Ilmastonmuutoksen hillintä K;E/ S	Ilmastonmuutokseen sopeutuminen K;E/ S	Vesi K;E/ S	Ympäristön pilaantumisen K;E/ S	Kiertotalous K;E/ S	Biologinen monimuotoisuus K;E/ S	Ilmastonmuutoksen hillintä K/E	Ilmastonmuutokseen sopeutuminen K/E	Vesi K/E	Ympäristön pilaantumisen K/E	Kiertotalous K/E	Biologinen monimuotoisuus K/E				Vähimmäistason suojatimet K/E
A. LUOKITUSJÄRJESTELMÄKELPOISET TOIMINNAT																			
A.1. Ympäristön kannalta kestävät (luokitusjärjestelmän mukaiset) toiminnot																			
5.1. Korjaus, kunnostaminen ja uudelleenvalmistaminen	CE 5.1	1	0 %	E	E	E	E	K	E	K	K	K	K	K	K	K	0 %	M	
Ympäristön kannalta kestävien (luokitusjärjestelmän mukaisten) toimintojen toimintamenot (A.1)		1	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %	—	—	—	—	—	—	—	0 %		
Josta mahdollistavat toiminnot		1	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %	—	—	—	—	—	—	—	0 %	M	
Josta siirtymätoiminnot		—	0 %	0 %	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	0 %		S
A.2. Luokitusjärjestelmäkelpoiset mutta ei ympäristön kannalta kestävät (muut kuin luokitusjärjestelmän mukaiset) toiminnot																			
				KEL; E/KEL	KEL; E/KEL	KEL; E/KEL	KEL; E/KEL	KEL; E/KEL	KEL; E/KEL										
9.1. Markkinalähtöinen tutkimus, kehitys ja innovointi	CCM 9.1	9	0 %	KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL	—	—	—	—	—	—	—	0 %	—	—
1.2. Sähkö- ja elektroniikkalaitteiden valmistus	CE 1.2	2 519	63 %	E/KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL	KEL	E/KEL	—	—	—	—	—	—	—	63 %	—	—
4.1. Datavetoisten IT/OT-ratkaisujen tarjoaminen	CE 4.1	126	3 %	E/KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL	KEL	E/KEL	—	—	—	—	—	—	—	3 %	—	—
2.4. Pilaantuneiden paikkojen ja alueiden kunnostaminen	PPC 2.4	7	0 %	E/KEL	E/KEL	E/KEL	KEL	E/KEL	E/KEL	—	—	—	—	—	—	—	0 %	—	—
Luokitusjärjestelmäkelpoisten mutta ei ympäristön kannalta kestävien (muiden kuin luokitusjärjestelmän mukaisten) toimintojen toimintamenot (A.2)		2 661	66 %	0 %	0 %	0 %	0 %	66 %	0 %	—	—	—	—	—	—	—	66 %	—	—
A. Luokitusjärjestelmäkelpoisten toimintojen toimintamenot (A.1 + A.2)		2 662	66 %	0 %	0 %	0 %	0 %	66 %	0 %	—	—	—	—	—	—	—	66 %	—	—
B. EI-LUOKITUSJÄRJESTELMÄKELPOISET TOIMINNAT																			
Ei-luokitusjärjestelmäkelpoisten toimintojen toimintamenot (B)		1 369	34 %																
Yhteensä (A+B)		4 031	100 %																

K – Kyllä, luokitusjärjestelmäkelpoinen ja luokitusjärjestelmän mukainen toiminta kyseisen ympäristötavoitteen osalta; E – Ei, luokitusjärjestelmäkelpoinen muttei luokitusjärjestelmän mukainen toiminta kyseisen ympäristötavoitteen osalta; KEL – Luokitusjärjestelmäkelpoinen toiminta tavoitteen osalta; E/KEL – Ei-luokitusjärjestelmäkelpoinen toiminta tavoitteen osalta

Ympäristötiedot jatkoa

Taksonomiaan liittyviin raportointivelvoitteisiin sisältyy kuvaus taloudellisten tunnuslukujen laatimisperiaatteista, mukaan lukien osoittajan ja nimittäjän laskentaperusteet. Tässä osiossa selitetään, kuinka liikevaihto, pääomamenot ja toimintamenot on määritetty ja kohdistettu osoittajaan, sekä liikevaihdon, pääomamenojen ja toimintamenojen laskentaperusteet. Liikevaihdon, pääomamenojen ja toimintamenojen kohdistamisessa eri taloudellisiin toimintoihin on vältetty kaksinkertainen laskenta.

Liikevaihto

Osoittajan taksonomiakelpoinen liikevaihto sisältää niiden tuotteiden ja palveluiden kokonaisliikevaihdon, jotka liittyvät Nokian taksonomiakelpoisiin taloudellisiin toimintoihin. Nimittäjä sisältää Nokia-konsernin tuloslaskelmassa esitetyn liikevaihdon.

Pääomamenot

Taksonomiakelpoiset pääomamenot sisältävät taksonomiakelpoisiin taloudellisiin toimintoihin liittyvät menot sekä pääomamenot sellaisista taksonomiakelpoisista toiminnoista, jotka vähentävät kasvihuonekaasupäästöjä, mutta eivät suoraan kerrytä liikevaihtoa.

Nimittäjä kattaa konsernin tilinpäätöksessä esitetyt tilikauden aineellisten hyödykkeiden, aineettomien hyödykkeiden ja käyttöoikeusomaisuuserien lisäykset. Lisäykset otetaan huomioon bruttona ennen tilikauden poistoja. Lisäykset on esitetty konsernitilinpäätöksen liitetiedoissa 4.1. Liikearvo ja aineettomat hyödykkeet, 4.2. Aineelliset hyödykkeet ja 4.3. Vuokrasopimukset.

Toimintamenot

Taksonomiakelpoisia toimintamenoja määritettäessä Nokia sisällyttää osoittajaan tuotteiden ja palveluiden suorat tutkimus- ja kehityskulut, jotka liittyvät taksonomiakelpoisiin taloudellisiin toimintoihin pois lukien poistot ja arvonalentumiset.

Nimittäjä kattaa konsernin tuloslaskelmassa esitetyt tutkimus- ja kehityskulut, vähennettynä poistoilla ja arvonalentumistappioilla. Toimintamenot sisältävät EU-taksonomian määritelmän mukaisesti myös rakennusten korjaustoimenpiteisiin, lyhytaikaisiin vuokrasopimuksiin, ja ylläpitoon ja korjauksiin liittyvät kulut sekä aineellisten hyödykkeiden muut suorat kulut. Koska näitä kuluja ei pystytä määrittämään luotettavasti, niitä ei ole sisällytetty raportoituihin toimintamenoihin siltä osin, kun ne eivät jo sisälly tutkimus- ja kehityskuluihin.

Vakiolomakkeet asetuksen (EU) 2021/2178 8 artiklan 6 ja 7 kohdassa tarkoitettua tiedonantoa varten

Rivi	Ydinenergiaan ja fossiiliseen kaasuun liittyvät toiminnot	Nokian tiedot (KYLLÄ / EI)
Ydinenergiaan liittyvät toiminnot		
1	Yritys toteuttaa tai rahoittaa sellaisiin innovatiivisiin sähköntuotantolaitoksiin liittyvää tutkimusta, kehittämistä, demonstrointia ja käyttöönottoa, jotka tuottavat energiaa ydinreaktion avulla siten, että polttoainekierrosta aiheutuu mahdollisimman vähän jätettä, tai sillä on tällaiseen toimintaan liittyviä vastuita.	EI
2	Yritys toteuttaa tai rahoittaa sähkön tai prosessilämmön tuottamiseen tarkoitettujen uusien ydinlaitosten rakentamista ja turvallista käyttöä, myös kaukolämpöä tai teollisia prosesseja, kuten vedyn tuotantoa, varten sekä niiden turvallisuuden parantamista, käyttäen parasta käytettävissä olevaa teknologiaa, tai sillä on tällaiseen toimintaan liittyviä vastuita.	EI
3	Yritys toteuttaa tai rahoittaa olemassa olevien sähköä tai prosessilämpöä tuottavien ydinlaitosten turvallista toimintaa, myös kaukolämpöä tai teollisia prosesseja, kuten vedyn tuotantoa ydinenergiasta, varten sekä niiden turvallisuuden parantamista, tai sillä on tällaiseen toimintaan liittyviä vastuita.	EI
Fossiiliseen kaasuun liittyvät toiminnot		
4	Yritys toteuttaa tai rahoittaa fossiilisia kaasumaisia polttoaineita käyttävien sähköntuotantolaitosten rakentamista tai toimintaa, tai sillä on tällaiseen toimintaan liittyviä vastuita.	EI
5	Yritys toteuttaa tai rahoittaa fossiilisia kaasumaisia polttoaineita käyttävien yhdistettyjen lämpöä tai jäähdytystä ja sähköä tuottavien laitosten rakentamista, kunnostamista ja käyttöä, tai sillä on tällaiseen toimintaan liittyviä vastuita.	EI
6	Yritys toteuttaa tai rahoittaa fossiilisia kaasumaisia polttoaineita käyttävien lämpöä tai jäähdytystä tuottavien laitosten rakentamista, kunnostamista ja käyttöä, tai sillä on tällaiseen toimintaan liittyviä vastuita.	EI



Yhteiskunnalliset tiedot

Yhteiskunnalliset
tiedot

Oma työvoima (ESRS S1)	146
Arvoketjun työntekijät (ESRS S2)	155
Vaikutusten kohteena olevat yhteisöt (ESRS S3)	162
Kuluttajat ja loppukäyttäjät (ESRS S4)	166



Oma työvoima (ESRS S1)

Omaan työvoimaan liittyvät olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet

Kaksoisolennaisuusarviointi osoitti, että työolot, yhdenvertainen kohtelu ja yhtäläiset mahdollisuudet kaikille sekä oman työvoiman koulutus ja kehittäminen ovat Nokialle olennaisia osa-aiheita. Arviointi kattoi oman työvoiman mukaan lukien sekä työntekijät että muut kuin työsuhteiset työntekijät. Seuraavassa taulukossa kuvataan olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet sekä se kuinka Nokia hallinnoi niitä.

Osa-aihe	Olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet	Hallinta
Työolot: Työllisyysturva	Myönteinen vaikutus: Nokian innovatiivinen lähestymistapa henkilöstön kehittämiseen ja lahjakkuuksien houuttelemiseen on mahdollistanut sen, että se on pystynyt toimimaan joustavasti markkinoilla ja uudistumaan tavoilla, jotka vaikuttavat myönteisesti omaan työvoimaan Riski: Kyvyttömyys houkutelua, ylläpitää ja säilyttämään oikeanlaisen osaamisen omaavaa ja oikealla sijainnilla olevaa tulevaisuuden työmarkkinoille sopivaa työvoimaa uudelleenjärjestelyjen aikana	Nokia investoi toimenpiteisiin, jotka kohdistuvat tulevaisuuden osaamisen kehittämiseen koko yrityksen sekä liiketoimintaryhmien tasoilla. Tavoitteena on keskittyä olennaisiin taitoihin, haastaviin tehtäviin ja kokemuksen kerryttämiseen eri liiketoiminta-alueisiin sisäisen liikkuvuuden aloitteiden kautta. Tilanteissa, joissa välttämätön liiketoiminnan muutos vaikuttaa kielteisesti omaan työvoimaan, seurauksia lievennetään toimenpiteillä, kuten uudelleenkoulutuksella, avustamalla uudelleenryöstymisessä ja irtisanomispaketeilla.
Työolot: Työaika	Myönteinen vaikutus: Nokia on ottanut käyttöön ja ylläpitää joustavia työjärjestelyjä koskevia ohjelmia ja toimintaperiaatteita	Nokiassa on käytössä joustavan työskentelytavan toimintamalli, joka koskee kaikkia Nokia-konsernin työntekijöitä. Nokia tukee työntekijöiden työ- ja yksityiselämän tasapainoa joustavilla työjärjestelyillä, jotka mahdollistavat etä- ja kotitoimiston käytön, edellyttäen, että työn luonne ei edellytä työskentelyä tietyssä paikassa tehtävien suorittamiseksi. Joustava työskentely antaa työntekijöille mahdollisuuden tasapainottaa työ- ja perhevelvoitteitaan tavalla, joka vastaa heidän yksilöllisiä tarpeitaan. Nokia ei salli työntekijöiden työskennellä yli kunkin lainkäyttöalueen laillisesti sallitun ajan. Normaali työaika määritellään paikallisen lainsäädännön mukaisesti.
Työolot: Työ- ja yksityiselämän tasapaino	Myönteinen vaikutus: Nokia tarjoaa palkallisia perhevapaita maailmanlaajuisesti. Nämä perhevapaat noudattavat määriteltyjä sisäisiä parhaita käytäntöjä ja usein ylittävät paikalliset säännökset	Nokia tarjoaa joka kalenterivuonna palkallisen vapaan kaikille työntekijöilleen. Lisäksi muita lomamuotoja, kuten äitiys-, isyys-, vanhempain-, adoptio-, sairausloma sekä läheisen kuolemasta johtuva loma, pidetään tärkeinä. Nokian globaali lähestymistapa on harkita kaikkia sapattivapaahakemuksia 3–6 kuukaudeksi (4 vuoden jatkuvan työsuhteen jälkeen) ja 3–12 kuukaudeksi (10 vuoden jatkuvan työsuhteen jälkeen), edellyttäen, että liiketoiminnan tarpeet ja paikalliset säännökset sapattivapaista täyttyvät. Nokian maailmanlaajuinen vanhempainvapaakäytäntö on sisällytetty kaikkien Nokian maiden poissaolokäytäntöjen vähimmäisstandardiksi. Se tarjoaa sukupuolesta riippumatta kaikille vanhemmiksi tuleville Nokian työntekijöille vähintään kolmen kuukauden palkallisen loman ja oikeuden palata töihin enintään vuoden kuluttua syntymä- tai adoptiopäivästä. Tällä Nokia haluaa parantaa vanhempien kiintymystä lapsiinsa sekä edistää yhteiskunnallista ja asenteiden muutosta myös isien oikeuksien suhteen.
Työolot: Riittävä palkka	Riski: Palkkojen korotukset tai niihin liittyvien käytäntöjen/säännösten muutokset, jotka johtavat Nokian henkilöstökulujen nousuun	Nokiassa on käytössä joustavan työskentelytavan toimintamalli, joka koskee kaikkia Nokia-konsernin työntekijöitä. Palkitsemis- ja etuusohjelmamme edistävät liiketoimintamme menestystä tasapainottamalla markkinoiden kilpailukykyä ja edullisuutta kokonaispalkitsemisen lähestymistapaan perustuen. Nämä ovat suorituskyypohjaisia (sekä yksilö- että yritystasolla), joustavia ja oikeudenmukaisia. Palkitsemisrakenteidemme keskeiset elementit ovat vuosipalkka, kannustin-/bonusohjelmat, palkkio-ohjelmat ja osakepohjaiset pitkän aikavälin kannustimet.

Yhteiskunnalliset tiedot jatkoa

Osa-aihe	Olellaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet	Hallinta
Yhdenvertainen kohtelu ja yhtäläiset mahdollisuudet kaikille: Sukupuolten tasa-arvo ja sama palkka samanarvoisesta työstä	Myönteinen vaikutus: Nokialla on käytössä omien työntekijöiden sukupuolten tasa-arvoon ja samaan palkkaan liittyvät periaatteet	Tunnistamme, miten yhteistyössä toimiessa ainutlaatuiset näkökulmat voivat rakentaa maailmanluokan teknologiaa ja ajaa liiketoimintaamme eteenpäin. Siksi edistämme aktiivisesti monimuotoisuutta, tasa-arvoa ja osallisuutta luoden luottamuksen ja yhteenkuulumisen kulttuuria. Pyrimme olemaan kokonaisuudessaan edustavampia, jotta tiimimme heijastelevat palvelemissämme yhteisöjä ja ympärillämme olevaa monipuolista maailmaa. Nokia analysoi vuosittain palkkakäytäntöjemme sukupuolten välistä tasa-arvoa ja myönsimme ylimääräisiä, kohdennettuja palkankorotuksia korjataksamme selittämättömiä sukupuolten välisiä palkkaeroja. Tutkimme jatkuvasti toimintaperiaatteitamme ja käytäntöjämme huomioidaksemme päätöksiä, toimintatapoja ja prosesseja, jotka saattavat uhata kohdella osaa henkilöstöstämme epäoikeudenmukaisesti. Nokia on sitoutunut tasa-arvoiseen palkkaukseen samanarvoisesta työstä.
Yhdenvertainen kohtelu ja yhtäläiset mahdollisuudet kaikille: Koulutus ja taitojen kehittäminen	Myönteinen vaikutus: Nokia tarjoaa omalle työvoimalleen laajat koulutus- ja osaamiskehitysmahdollisuudet tiedon ja osaamisen kehittämisestä olellaisena osana liiketoimintastrategiaansa, minkä avulla työntekijät voivat ylläpitää ja kehittää osaamistaan Riski: Kyvyttömyys houkutelua, ylläpitää ja säilyttämään oikeanlaisen osaamisen omaavaa ja oikealla sijainnilla olevaa tulevaisuuden työmarkkinoille sopivaa työvoimaa nopeasti muuttuvassa teknologiaympäristössä	Työntekijöiltä kerätyn palautteen perusteella ura- ja kehitysmahdollisuudet ovat tärkeitä työntekijöillemme, ja Nokia on investoinut entisestään sisäisiin urasuunnitteluvälineisiin ja -resursseihin, jotta työntekijät voivat hyödyntää käyttökelpoisia ja usein yksilöllisiä ohjeita urakehitysalinnoissaan. Investoimme toimenpiteisiin, jotka kohdistuvat henkilöstön kehittämiseen yrityksen ja liiketoimintaryhmien tasolla, keskittyy kriittisiin taitoihin, haastaviin tehtäviin ja altistumiseen eri liiketoimintaryhmille sisäisten liikkuvuusaloitteiden kautta. Nokian liiketoimintaryhmät ovat vastuussa tulevien taitojen ja kykyjen tarpeiden tunnistamisesta pysyäkseen innovaatioiden, kehittyvän teknologian ja liiketoimintaympäristön tahdissa. Oikean osaamisen varmistaminen on liiketoimintastrategiamme keskeinen mahdollistaja ja keskeinen lähestymistapamme työntekijöidemme sitouttamiseen, kehittämiseen ja pitämiseen. Tarkastelemme osaamisen ja suorituskyvyn hallintaa, jotta ne vastaavat Nokian strategiaa, tarjoavat parhaan näkyvyyden yrityksen lahjakkuuksille ja tukevat tarvittavien taitojen kehittämistä menestyksen ja kasvun saavuttamiseksi.

Toimintatapamme olellisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien määrittämisessä on kuvattu "[Yleiset tiedot](#)" -osiossa.

Toimintaperiaatteet

Ihmistemme edustavat yrityksemme ydintä ja sitä, keitä olemme. Nokian tavoitteena on, että työntekijät jatkuvasti kasvavat ja kehittyvät kulttuurissa, joka on osallistava ja monimuotoinen. Vuonna 2024 vahvistimme henkilöstöagendaamme ja jatkoimme suorituskykyisen Nokian rakentamista, jonka keskiössä on lahjakkuus, johtajuus ja kulttuuri. Toimintaamme ohjasivat keskeiset periaatteemme: avoimuus, pelottomuus ja uskallus tehdä päätöksiä.

Reilu työpaikka ja toimintaperiaatteemme

Pidämme kiinni korkeista eettisistä ja ihmisoikeuksista koskevista standardeista omassa toiminnassamme ja pyrimme kohtelemaan kaikkia työntekijöitämme ja muita sidosryhmiämme kansainvälisesti tunnustettujen eettisten ja vastuullisten liiketoimintakäytäntöjen sekä lainsäädännön mukaisesti.

Toimintaohjeemme, kansainvälinen henkilöstön viitekehyksemme, ihmisoikeuksien toimintaperiaatteet sekä paikalliset työläisäädännöt ja, -käytännöt muodostavat työolosuhteemme perustan. Olemme sitoutuneet Yhdistyneiden kansakuntien ihmisoikeuksien yleismaailmallisen julistuksen, Yhdistyneiden kansakuntien Global Compactin ja Kansainvälisen työjärjestön työn perusperiaatteiden ja -oikeuksien julistuksen periaatteisiin. Noudatamme ja pyrimme mahdollisuuksien mukaan ylittämään paikallisten työlakien ja -määräysten asettamat standardit. Henkilöstöön liittyvät toimintaperiaatteet ja ohjeet ovat saatavilla intranetissämme.

Lisätietoja Nokian toimintaperiaatteista on "Yleiset tiedot" -osiossa, "[Olellisten vastuullisuusaiheiden hallintaan sovellettavat toimintaperiaatteet](#)".

Toimintaperiaatteemme, menettelyohjeemme ja toimintaohjeemme koskevat työntekijöitämme ja tavarantoimittajiamme. Toimintaperiaatteemme takaavat täyskiellon lapsityövoiman käytölle ja pakkotyölle, järjestäytymisvapauden ja työehtosopimusneuvottelut, syrjimättömyyden, inhimillisen kohtelun, työajan hallinnan, kurinpitokäytännöt, korvaukset sekä työterveyden ja -turvallisuuden.

Syrjinnän osalta henkilöstön viitekehyksessämme nimenomaisesti todetaan, että "Yksikään työntekijä tai työnhakija ei siten saa epäedullisempaa kohtelua rodun, uskonnon, vakaumuksen, ihonvärin, kansallisuuden, etnisen alkuperän, iän, sukupuolen, seksuaalisen suuntautumisen, sukupuoli-identiteetin, ominaisuuksien tai ilmaisun, siviilisäädyn, kansallisen vähemmistön yhteyksien, vammaisuuden, ammattiliiton jäsenyyden tai ei-jäsenyyden eikä muun suojatun ryhmän jäsenyyden vuoksi."

Työllisyysturva

Nokia varmistaa tuen kaikille sosiaalisen suojelun osa-alueille. Kaikilla Nokian työntekijöillä on oikeus palkalliseen sairauspoissaoloon; sairausajan palkka ja sen kesto vaihtelevat maittain ja siinä otetaan huomioon vallitseva markkinakäytäntö ja mahdolliset lakisääteiset määräykset. Kaikki Nokian työntekijät ovat oikeutettuja korvaukseen työsuhteen tahattoman päättymisen yhteydessä ja irtisanomispaketit vaihtelevat maittain, heijastaen lakisääteisiä vaatimuksia ja paikallisia markkinakäytäntöä. Nokia tarjoaa tukea työtapaturman ja työkyvyttömyyden sattuessa. Nokialla on maailmanlaajuinen käytäntö, joka takaa kaikille vanhemmiksi tuleville vähintään 90 päivän palkallisen loman ja lisäksi yhdeksän kuukauden palkattoman loman. Monissa maissa on paikallisia käytäntöjä, jotka ylittävät tämän tason äitiysvapaan osalta. Nokia tarjoaa perhevapaan paikallisen lainsäädännön vaatimusten mukaisesti. Kaikki Nokian työntekijät osallistuvat järjestelyihin, jotka auttavat heitä luomaan taloudellista turvaa tulevaisuutta varten. Eläkejärjestelyt vaihtelevat maittain. Joissakin maissa eläketurva perustuu kokonaan valtion eläkejärjestelmään, kun taas toisissa maissa se on Nokian ja valtion eläkejärjestelyjen yhdistelmä.

Yhteiskunnalliset tiedot jatkoa

Työaika sekä työ- ja yksityiselämän tasapaino

Emme anna työntekijöidemme työskennellä yli lain sallimien rajojen. Määrittelemme säännölliset työajat paikallisten lakien mukaisesti. Nuoret 15–18-vuotiaat työntekijät, tai kuten paikallinen lainsäädäntö määrittää, eivät saa tehdä työtehtäviä, jotka voivat olla heille itselleen tai heidän terveydelleen vaarallisia eivätkä työskennellä yövuorossa.

Tarjoamme ohjeistusta työajan menettelyohjeidemme kautta ja takaamme tuotantotoiminnassamme vähintään yhden vapaapäivän joka seitsemäs päivä.

Globaalisti Nokia tukee työntekijöiden työ- ja yksityiselämän tasapainoa joustavilla työjärjestelyillä, jotka mahdollistavat etätyöskentelyn edellyttäen, että heidän työtehtävänsä on luonteeltaan sellainen, että heidän ei tarvitse olla tietyssä paikassa voidakseen suorittaa tehtäviään. Joustavat työjärjestelyt antavat työntekijöille mahdollisuuden sovittaa yhteen työ- ja perheveloitteensa vastaamaan yksilöllisiä tarpeitaan. Lisäksi Nokia tarjoaa palkallista vapaata erilaisiin elämäntapahtumiin, kuten häihin, hautajaisiin, muuttoon ja vapaaehtoistyöpäiviin.

Riittävä palkka

Palkkaus- ja etuusohjelmamme edistävät liiketoimintamme menestystä tasapainottamalla kilpailukykyä markkinoilla ja kustannustehokkuutta kokonaispalkkausmallin pohjalta. Nämä ovat yksilö- ja yritystasolla suorituskykyyn perustuvia, joustavia ja oikeudenmukaisia. Palkitsemisrakenteidemme keskeiset osatekijät ovat vuosipalkka, kannustin- ja bonusjärjestelmät, palkitsemisohjelmat ja osakepohjaiset pitkän aikavälin kannustimet.

Kaikille Nokian työntekijöille maksetaan riittävää palkkaa sovellettavien vertailuarvojen mukaisesti. Palkkauskäytäntöjä tarkistetaan säännöllisesti, jotta palkka vastaa työntekijän suoritusta, kokemusta ja tehtävässä vaadittavia taitoja. Maksamme vähintään minimipalkan, noudatamme kaikkia lakisääteisiä palkkavaatimuksia ja tarjoamme vähintään lain tai sopimuksen edellyttämät edut.

Nokian käytäntönä on, että osa-aikaisilla tai määräaikaisilla työntekijöillä on oikeus työsuhte-etuuksiin.

Vuonna 2019 tarkastelimme palkkakäytäntöjemme sukupuolten välistä tasa-arvoa ja myönsimme ylimääräisiä, kohdennettuja palkankorotuksia korjataksemme selittämättömiä sukupuolten välisiä palkkaeroja. Tutkimme jatkuvasti toimintaperiaatteitamme ja käytäntöjämme huomioidaksemme päätöksii, toimintatapoja ja prosesseja, jotka saattavat uhata kohdella osaa henkilöstöstämme epäoikeudenmukaisesti. Vaikka emme julkista maailmanlaajuisia palkkasuhteita, olemme sitoutuneet maksamaan saman palkan samanarvoisesta työstä (osaaminen, vastuut jne.). Tätä sovelletaan riippumatta yksilön henkilökohtaisista ominaisuuksista, kuten sukupuolesta, rodusta, iästä, kansallisesta tai etnisestä alkuperästä, ihonväristä, uskonnosta, seksuaalisesta suuntautumisesta, sukupuoli-identiteetistä, sukupuolen ominaisuuksista tai ilmaisusta, vammaisuudesta tai oikeudesta perhevapaaseen.

Yhdenvertainen kohtelu ja yhtäläiset mahdollisuudet kaikille

Edistämme aktiivisesti monimuotoisuutta, tasavertaisuutta ja osallisuutta luoden luottamuksen ja yhteenkuuluvuuden kulttuuria. Pyrimme olemaan laajemmin edustettuna, jotta tiimimme heijastelevat palvelemiamme yhteisöjä ja ympärillämme olevaa monimuotoista maailmaa.

Henkilöstön osalta meillä on painopistealueet, jotka keskittyvät monimuotoisen edustuksen lisäämiseen ja osallisuuden sisällyttämiseen toimintaperiaatteisiimme ja työntekijäkokemukseemme.

Nokia panostaa osallistaviin rekrytointistrategioihin, jotka keskittyvät erilaisten hakijoiden houkuttelemiseen ja kartoittamiseen eri tehtävissä ja sijainneissa. Erityinen painopiste on naisten tukemisessa uran alkuvaiheessa, jotta voimme parantaa sukupuolten välistä tasapainoa nyt ja urakehityksen kautta Nokialla.

Koulutus ja taitojen kehittäminen

Rakennamme jatkuvasti kulttuuriamme ja päivitämme osaamisen hallintaa, suorituskykyyn tukemista sekä urakehitykseen liittyviä toimintoja.

Oikean osaamisen varmistaminen on liiketoimintastrategiamme keskeinen mahdollistaja ja keskeinen lähestymistapamme työntekijöidemme sitouttamiseen, kehittämiseen ja pitämiseen. Tarkastelemme osaamisen ja suorituskyvyn hallintaa, jotta ne vastaavat Nokian strategiaa, tarjoavat parhaan näkyvyyden yrityksen lahjakkuuksille ja tukevat tarvittavien taitojen kehittämistä menestyksen ja kasvun saavuttamiseksi.

Vuosittaiset kehityskatsaukset ovat kaikkien työntekijöiden saatavilla. Kannustamme Nokian esihenkilöitä antamaan palautetta säännöllisesti ja pitämään työntekijöiden kanssa neljännesvuosittain keskusteluja. Vuonna 2024 työntekijöitä ja esihenkilöitä rohkaistiin keskittymään palautteen antamiseen ja sen vastaanottamiseen.

Henkilöstön kehittämisen painopistealueemme sisältää kolme pääpilaria:

1. Osaaminen, joka kattaa kasvun ja kykyjen kehittämisen, seuraajasuunnittelun, urasiirrot ja työkierrot, kestävät osaajaputket ja tulevaisuuden tarpeisiin sopivan osaamisen.
2. Johtajuus, joka sisältää johtamisen periaatteet, johtajuuden kehittämisen, huippujohtajien yhteisön sekä sponsoroinnin ja mentoroinnin.
3. Kulttuuri, johon kuuluu turvallisen tilan luominen, työntekijöiden sitoutuminen ja vastuulliset johtajat.



Yhteiskunnalliset tiedot jatkoa

Prosessit, jotka koskevat yhteydenpitoa vaikutuksista omien työntekijöiden ja heidän edustajiensa kanssa

Yhdistymisvapaus ja työehtosopimusneuvottelut

Kunnioitamme oikeutta työehtosopimusneuvotteluihin ja yhdistymisvapauteen. Työehtosopimukset ovat paikallisia ja useimmissa maissa, joissa meillä on työehtosopimuksia, myös työntekijät, jotka ovat päättäneet olla kuulumatta ammattiliittoon, ovat samanlaisten ehtojen alaisia.

Työntekijät voivat vapaasti päättää liittymisestään ammattiliittoihin ja yhdistyksiin sekä saavat valita edustajansa paikallisten ja kansainvälisten käytäntöjen perusteella. Vuorovaikutus työntekijöiden sekä heidän edustajiensa kanssa on aktiivista ja avointa.

Niissä maissa ja alueilla, joissa yritysneuvostot toimivat, teemme yhteistyötä niiden kanssa. Viestimme säännöllisesti työntekijöiden kanssa suoraan sekä heidän edustajiensa kanssa tapaamisissa, kuten eurooppalaisten yritysneuvostojen (European Works Councils, EWC) tasolla.

Työntekijöiden edustajilla on oikeus osallistua koulutukseen, joka on tarpeen henkilöstöedustajan tehtävien hoitamiseksi sekä ammattiliittojen oikeuksien ja velvollisuuksien tuntemuksen lisäämiseksi. Lisäksi työntekijöiden edustajat voivat käyttää yrityksen toimitiloja työpäivän aikana.

Vastuu yhteydenpidosta oman työvoiman ja heidän edustajiensa kanssa on henkilöstöjohtajalla People Relations -tiimin kautta ja lakiasianjohtajalla Labor and Employment Law -tiimin kautta.

Tasavertaiset mahdollisuudet

Olemme jo entisestään panostaneet sisäisiin työkaluihin ja resursseihin, jotta työntekijät voivat saada toimivaa ja usein henkilökohtaista ohjausta uran kasvuvälintoihin. Lisäksi sisäinen henkilöstön rekrytointitiimimme tarjoaa kumppaneita, jotka neuvovat työntekijöitä sisäisten työpaikkahakujen ja urahakuprosessin aikana.

Prosessit kielteisten vaikutusten korjaamiseksi ja kanavat omille työntekijöille huolenaiheiden esiin tuomiseksi

Prosessit ja kanavat, jotka ovat käytettävissä Nokian omalle työvoimalle huolenaiheiden esille tuomiseksi ja niiden ratkaisemiseksi, on kuvattu Liiketoiminnan harjoittaminen (ESRS G1) -osiossa [Raportointikanavat ja tutkintaprosessi](#) -kohdassa.

Toimet

Sosiaalisen suojelun toimenpiteet

Liiketoimintaympäristömme on erittäin kilpailtu, ja toisinaan se edellyttää meitä vähentämään henkilöstöämme, jotta pystyisimme toimimaan sitoumuksiemme mukaisesti. Pidämme ensisijaisena tavoitteenamme tukea työntekijöitä, joita muutokset koskevat, ja toteuttaa toimenpiteitä, kuten:

- Tarjota työntekijöille jatkuvia koulutusmahdollisuuksia, jotta he voivat ylläpitää ja kehittää taitojaan ja osaamistaan vastatakseen odotettavissa oleviin muutoksiin liiketoiminnassa, markkinoilla ja teknologiaympäristössä, jossa toimimme.
- Tukea ja kannustaa työntekijöiden uudelleensijoittamistoimia uusien työmahdollisuuksien löytämiseksi yrityksestä, mukaan lukien uudelleen koulutus tarpeen ja tilanteen mukaan.
- Tarjota irtisanoutuneille työntekijöille irtisanomispaketteja, jotka ovat usein arvokkaampia kuin paikallinen lainsäädäntö edellyttää.

Tarjoamme uraneuvontaa ja tukea työnhakuun yrityksen ulkopuolelta.

Etiikkaa ja syrjinnän ehkäisyä koskevien aloitteiden täytäntöönpano

Toteutamme käytäntöjämme syrjinnän ehkäisemiseksi, lieventämiseksi ja käsittelemiseksi ennakoivien toimenpiteiden, vahvojen raportointimekanismien sekä korjaavien toimien yhdistelmällä. Ennaltaehkäisy saavutetaan jatkuvilla tietoisuuskampanjoilla ja pakollisilla koulutusohjelmilla, jotka on suunniteltu kouluttamaan työntekijöitä osallistavasta käyttäytymisestä ja monimuotoisuuden tärkeydestä, varmistaen, että nämä periaatteet juurtuvat syvälle organisaatiokulttuuriimme.

Mahdollisiin rikkomuksiin puuttumiseksi meillä on vakiintunut Ethics Helpline -raportointikanava, jota tukee vahva puheeksi ottamisen kulttuuri. Työntekijöitä rohkaistaan ilmoittamaan kaikista huolistaan koskien käyttäytymisestä, joka saattaa olla ristiriidassa arvojemme kanssa. Kun ilmoitus on tehty, sen käsittelee eettisyyden asiantuntijaryhmämme, joka nimeää tutkijan selvittämään huolenaiheen perusteellisesti ja määrittämään sen ratkaisuun sopivat toimenpiteet.

Vuosittainen sukupuolten välisen palkkaeron arviointi

Jatkoimme sukupuolten välisen monimuotoisuuden parantamista seuraamalla palkkatasa-arvoa. Vuoden 2024 joulukuussa Nokia toteutti toisen palkkaerojen korjauskierroksen ja varmisti, että tilastollisesti merkittävä selittämätön palkkaero kurottiin umpeen. Jatkamme sukupuolten monimuotoisuuden parantamiseen tähtäävien toimenpiteiden toteuttamista seuraavilla keskeisillä toimilla.

Osaamisen kehittäminen

Osaamisen kehittämiseen liittyvät toimmemme keskittyvät johtamistaitoihin, liiketoiminnan kannalta keskeisiin taitoihin ja tekniisiin taitoihin vastaten nykyisiin ja tuleviin tarpeisiin. Tarjoamme oppimisratkaisuja asiakkaillemme, yhteistyökumppaneillemme ja työntekijöillemme. Koulutukseen keskimäärin käytetty aika oli 19 tuntia työntekijää kohden. Oppimiskulttuurin vahvistamiseksi tarjoamme työntekijöillemme työkalun nimeltä Learning Index. Tämän oppimisrekisterin avulla työntekijät voivat seurata sitoutumistaan jatkuvaan oppimiseen ja tiedon jakamiseen

Yhteiskunnalliset tiedot jatkoa

Johtamisen kehittäminen

Johtamisemme periaatteita ovat: johda rohkeasti, vahvista suorituskykyä, toimi kunnioittavasti ja aseta Nokia etusijalle. Nämä lanseerataan kaikille esihenkilöille vuoden 2025 alussa ja ne tulevat sisältämään kutakin periaatetta tukevat käyttäytymisindikaattorit.

Vuonna 2024 jatkoimme keskijohtajien tukemista erityisellä Leadership for Impact -koulutusohjelmalla, jonka kautta pidettiin 17 istuntoa 312 osallistujan kesken vuonna 2024. Jatkoimme myös investointeja kaikille johtajuustasoille verkkoalustojemme kautta, mukaan lukien Harvardin ManageMentor ja Spark-koulutusratkaisut. Tänä vuonna 3 545 työntekijää käytti näitä kahta johtamiskoulutusratkaisua. Lisäksi työntekijämme suorittivat omatoimisesti 16 285 johtamisen verkkokurssia ja saavuttivat 4 410 merkkiä.

Tulevaisuuden osaamisen kehittäminen

Tarjoamme kasvumahdollisuuksia, jotka mahdollistavat kohdennetun kehityksen sekä yritystasolla että liiketoimintaryhmätasolla, keskittyen kriittisiin taitoihin, haastaviin tehtäviin ja näkyvyyteen. Liiketoimintaryhmillä ja toiminnoilla on yksikkö- ja toimintokohtaisia aloitteita strategisten osaamistarpeidensa täyttämiseksi.

Tavoitteet ja edistyminen tavoitteissa

Palkattujen työntekijöiden sukupuoleen ja naispuolisia työntekijöitä koskevat tavoitteet

Vuonna 2021 asetimme kaksi monimuotoisuuteen liittyvää tavoitetta naisten aliedustuksen ratkaisemiseksi ja sukupuolten välisen tasapainon parantamiseksi.

Kaksi tavoitettamme vuonna 2024 olivat:

Naisten osuus vähintään

28 %

(YTD) kaikista ulkoisista rekrytoinneista vuonna 2024

Naisten osuus

25 %

työvoimastamme vuoteen 2030 mennessä.



Vuonna 2024 saavutimme tavoitteen nostaa naisten osuus kaikista ulkoisista rekrytoinneistamme vähintään 28 % parantamalla markkinointiamme, viestintäämme ja rekrytointiamme, jotta Nokia erottuisi monimuotoisuutta tukevana työnantajana ja houkuttelisi monipuolisia osaajia.

Pyrimme myös parantamaan osallistavien rekrytointikäytäntöjämme varmistaaaksemme, että ammattitaitoiset keskeiset sidosryhmät, kuten kykyjen ja osaamisen hankkimisesta vastaava tiimi ja palkkauksesta vastaavat esihenkilöt, ottavat käyttöön johdonmukaisia toimia, jotka edistävät reiluja palkkaukäytäntöjä.

Vuonna 2025 jatkamme tavoitettamme nostaa naisten osuus vähintään 25 prosenttiin koko henkilöstöstä vuoteen 2030 mennessä.

Naisten osuus oli 23 % vuoden 2024 alussa ja pysyi samana vuoden 2024. Jatkamme kehitystyötä ja sitoutumista sukupuolten monimuotoisuuden edistämiseen. Seuraamme tavoitteita liiketoiminnan keskeisten sidosryhmien, ja työntekijöiden ja kykyjen hankkimisesta vastaavien tiimien kanssa.

ESG-tavoitteiden tilanne ja kehitys vuonna 2024

Tavoitevuosi	Lähtövuosi	Lähtöarvo	Tavoite	Vuoden 2024 tulokset	Tavoitetila
S1: Oma työvoima					
2030	2021	22 %	Nostaa naisten osuus vähintään 25 prosenttiin koko henkilöstöstä.	Naisten osuus oli 23 % vuoden 2024 alussa ja pysyi samana vuoden 2024 lopussa. Jatkamme kehitystyötä ja sitoutumista sukupuolten monimuotoisuuden edistämiseen.	Etenee suunnitellusti 
2024	2023	28 %	Naisten osuus kaikista ulkoisista rekrytoinneistamme on vähintään 28 %.	Naisten osuus ulkoisista rekrytoinneistamme oli 28 %. Saavutimme vuoden 2024 tavoitteen parantamalla markkinointiamme, viestintäämme ja rekrytointiamme, jotta Nokia erottuisi monimuotoisuutta tukevana työnantajana ja houkuttelisi monipuolisia osaajia.	Saavutettu 

Yhteiskunnalliset tiedot jatkoa

Tiedonantotaulukot

Nokian jatkuvat toiminnot

Kuten Yleiset tiedot -osion kohdassa "[Laadintaperusteet](#)" on kuvattu, mittarit esitetään erikseen Nokian jatkuville toiminnoille ja lopetetuille toiminnoille, jotka käsittävät Submarine Networksin. Tässä osiossa esitetyt tietotaulukot sisältävät jatkuvan toiminnan (Nokia-konserni pois lukien Submarine Networks) sekä tilikaudelta 2024 että vertailukaudelta 2023, ellei toisin mainita. Lopetettujen toimintojen keskeiset mittarit tilikausilta 2024 ja 2023 on esitetty erikseen tämän osion alapuolella.

Työntekijöiden määrä eriteltynä sopimustyypeittäin ja sukupuolen mukaan, 2024

Työntekijät sukupuolen mukaan	Naiset	Miehet	Muut ⁽¹⁾	Yhteensä
Vakinaisten työntekijöiden määrä	17 020	57 473	1 134	75 627
Määräaikaisten työntekijöiden määrä	877	1 929	1	2 807
Vaihtelevalla työajalla työskentelevien työntekijöiden määrä	0	0	0	0
Työntekijöiden määrä	17 897	59 402	1 135	78 434

(1) Ei-binäärinen, kolmas sukupuoli ja/tai ei julkistettu.

Vuoden 2024 lopussa Nokialla työskenteli 75 633 henkilöä, ja keskimääräinen työntekijöiden määrä koko vuoden aikana oli 78 434.

Työntekijöiden määrä eriteltynä sopimustyypeittäin ja maan / alueen mukaan, 2024

Työntekijät maittain/alueittain	Aasian ja Tyynenmeren alue	Intia	Eurooppa (pl. Suomi)	Suomi	Latinalainen Amerikka	Lähi-Itä ja Afrikka	Pohjois-Amerikka	Kiina	Yhteensä
Vakinaisten työntekijöiden määrä	3 443	17 270	25 295	6 316	2 669	2 929	9 064	8 641	75 627
Määräaikaisten työntekijöiden määrä	78	514	1 423	400	80	41	223	48	2 807
Vaihtelevalla työajalla työskentelevien työntekijöiden määrä	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Työntekijöiden määrä	3 521	17 784	26 718	6 716	2 749	2 970	9 287	8 689	78 434

Työntekijöiden vaihtuvuus, 2024

Työntekijöiden vaihtuvuus raportointikauden aikana	2024	2023
Kokonaismäärä työntekijöistä, jotka lähtivät yrityksestä	8 934	6 543
Vaihtuvuusaste, %	12 %	8 %

Muiden kuin työsuhteisten työntekijöiden määrä, 2024

Muiden kuin työsuhteisten työntekijöiden määrä	Keskiarvo
Muiden kuin työsuhteisten työntekijöiden määrä omassa työvoimassa	1 869

Työntekijät ylimmän johdon tasolla, 2024

Työntekijät ylimmän johdon tasolla	Määrä	Osuus, %
Naiset	597	17 %
Miehet	2 816	83 %
Yhteensä	3 413	100 %

Yhteiskunnalliset tiedot jatkoa

Työntekijät ikäryhmittäin, 2024

Työntekijät ikäryhmittäin	Määrä	Osuus, %
Alle 30-vuotiaat	10 292	13 %
30-50-vuotiaat	45 600	58 %
Yli 50-vuotiaat	21 451	27 %
Ikä ei tiedossa ⁽¹⁾	1 091	1 %
Yhteensä	78 434	100 %

(1) Muiden työntekijöiden ikäryhmä ei ole tiedossa.

Työntekijöiden osaamisen kehittäminen, 2024

Työntekijän sukupuoli	Työntekijät, jotka osallistuivat säännöllisiin tulos- ja urakehitysarviointeihin, %
Työntekijät	95 %
Naiset	23 %
Miehet	72 %

Koulutustunnit, 2024

Työntekijän sukupuoli	Keskimääräinen koulutustuntien määrä työntekijää kohden
Työntekijät	19
Naiset	17
Miehet	19
Muut ⁽¹⁾	16

(1) Ei-binäärinen, kolmas sukupuoli ja/tai ei julkistettu.

Työntekijäluokkien erittely, 2024

Työntekijäluokka	Työntekijät, jotka osallistuivat säännöllisiin tulos- ja urakehitysarviointeihin, %	Keskimääräinen koulutustuntien lukumäärä työntekijää kohden
Työntekijät	95 %	19
Esihenkilöt	8 %	13
Asiantuntijat	87 %	19

Sukupuolten palkkaero ja vuotuinen kokonaisansio, 2024

Palkkausmittarit	2024
Nais- ja miespuolisten työntekijöiden palkkaero %	0,7 %
Vuotuinen kokonaispalkkiosuhde	50,71

Tasoitettun palkka-analyysin perusteella naispuoliset työntekijät ansaitsevat 0,7 % vähemmän kuin miespuoliset työntekijät, kun otetaan huomioon kaikki sovelletut kontrollimuuttajat.

Yhteiskunnalliset tiedot jatkoa

Lopetetut toiminnot

Työntekijöiden määrä eriteltynä sopimustyypeittäin ja sukupuolen mukaan, 2024

Työntekijät sukupuolen mukaan	Naiset	Miehet	Yhteensä
Vakinaisten työntekijöiden määrä	377	1 418	1 795
Määräaikaisten työntekijöiden määrä	44	125	169
Vaihtelevalla työajalla työskentelevien työntekijöiden määrä	0	0	0
Työntekijöiden määrä	421	1 543	1 964

Työntekijöiden määrä eriteltynä sopimustyypeittäin ja maan / alueen mukaan, 2024

Työntekijät maittain/alueittain	Aasian ja Tyynenmeren alue	Eurooppa (pl. Suomi)	Latinalainen Amerikka	Pohjois-Amerikka	Yhteensä
Vakinaisten työntekijöiden määrä	5	1 785	1	4	1 795
Määräaikaisten työntekijöiden määrä	0	169	0	0	169
Vaihtelevalla työajalla työskentelevien työntekijöiden määrä	0	0	0	0	0
Työntekijöiden määrä	5	1 954	1	4	1 964

Työntekijöiden vaihtuvuus, 2024

Työntekijöiden vaihtuvuus raportointikauden aikana	2024
Kokonais määrä työntekijöistä, jota lähtivät yrityksestä	252
Vaihtuvuusaste, %	13 %

Työntekijät ylimmän johdon tasolla, 2024

Työntekijät ylimmän johdon tasolla	Määrä	Osuus, %
Naiset	1	7 %
Miehet	14	93 %
Yhteensä	15	100 %

Työntekijät ikäryhmittäin, 2024

Työntekijät ikäryhmittäin	Määrä	Osuus, %
Alle 30-vuotiaat	311	16 %
30-50-vuotiaat	908	46 %
Yli 50-vuotiaat	745	38 %
Yhteensä	1 964	100 %

Yhteiskunnalliset tiedot jatkoa

Nokian oman työvoiman mittareiden raportointiperiaatteet

Nokian omaan työvoimaan kuuluu sekä työntekijöitä että muita kuin työsuhteisia työntekijöitä. Jälkimmäiset ovat lyhytaikaisia, ulkoisia, väliaikaisia resursseja, jotka hankitaan ulkoisilta toimittajilta ja jotka osallistuvat työtehtäviin Nokian ohjauksessa. Tämä sisältää yksilöitä, jotka tekevät samaa työtä kuin Nokian työntekijät, kuten poissaolevien työntekijöiden paikkojen täyttäminen tai tekevät säännöllistä työtä samassa toimipaikassa kuin Nokian työntekijät.

Submarine Networks raportoidaan erikseen, eikä sitä pidetä osana Nokian jatkuvaa toimintaa.

Nokian työntekijöiden ominaisuudet

Työntekijöiden määrä eriteltynä sopimustyypeittäin ja sukupuolen mukaan

Työntekijätiedot jatkuville toiminnoille raportoidaan henkilöstömääränä ja ne edustavat raportointikauden, tammikuusta 2024 joulukuuhun 2024, keskiarvoja. Nämä tiedot ovat linjassa tilinpäätöksessä raportoitujen tietojen kanssa. Työntekijätiedot lopetetulle toiminnolle raportoidaan henkilöstömääränä ja ne edustavat raportointikauden lopun henkilöstömäärää.

Työntekijöiden lukumäärä on luokiteltu sukupuolen mukaan: naiset, miehet ja muut. Tämä sisältää sekä vakituiset että määräaikaiset työntekijät.

Vakituiset työntekijät tarkoittavat niitä, joilla on pysyvä työsuhdesopimus ja jotka ovat Nokian palkkalistoilla millä tahansa lainkäyttöalueella.

Määräaikaiset työntekijät tarkoittavat niitä, joilla ei ole pysyvää työsopimusta ja jotka ovat Nokian palkkalistoilla, mukaan lukien määräaikaiset sopimukset ja harjoittelupaikat. Tämä ei sisällä urakoitsijoita, konsultteja tai muita itsenäisiä työntekijöitä, joille maksetaan Nokian laskutuksen, ei palkanmaksun, kautta.

Työntekijöiden määrä eriteltynä sopimustyypeittäin ja maan / alueen mukaan

Työntekijöiden lukumäärä, mukaan lukien vakituiset ja määräaikaiset työntekijät, on jakautunut kolmeen maahan: Intiaan, Suomeen ja Kiinaan, sekä avainalueille, jotka edustavat Nokian työvoiman pääasiallisia sijaintoja.

Nokian omaan työvoimaan kuuluvien muiden kuin työsuhteisten työntekijöiden ominaisuudet

Muita kuin työsuhteisia työntekijöitä koskevat mittarit raportoidaan henkilöstömääränä ja raportointikauden keskiarvona.

Monimuotoisuuden mittarit

Ylimmän johdon työntekijät

Nokian ylimpään johtoon kuuluu senior director ja executive -tason esihenkilöitä ja yksittäisiä työntekijöitä. Sisäisesti tämä vastaa tehtäväluokkaa 13 ja sitä korkeampia tehtäväluokkia.

Työntekijät ikäryhmittäin

Työntekijöiden kokonaismäärä ikäryhmittäin jatkuvien toimintojen osalta raportoidaan henkilöstömääränä ja se edustaa raportointikauden keskiarvoja. Työntekijöiden määrä ikäryhmittäin lopetetun toiminnon osalta raportoidaan henkilöstömääränä ja se edustaa raportointikauden lopun henkilöstömäärää.

Naispuolisia työntekijöitä koskevat tavoitteet

Naispuolisten työntekijöiden osuus Nokian omista työntekijöistä raportoidaan seuraavasti: naispuolisten työntekijöiden keskimääräinen määrä tammi-joulukuussa 2024 verrattuna työntekijöiden kokonaismäärään. Raportoitu mittari ei sisällä Submarine Networks lopetettua toimintaa.

Sukupuolten palkkauksen tavoite

Naisten rekrytointimittari lasketaan jakamalla naisiksi tunnustettujen ulkoisesti palkattujen työntekijöiden määrä raportointikauden ulkoisten rekrytointien kokonaismäärällä. Ulkoisten rekrytointien kokonaismäärä sisältää sekä vakituiset työntekijät että harjoittelijat. Raportoitu mittari ei sisällä Submarine Networks lopetettua toimintaa.

Koulutuksen ja taitojen kehittämisen mittarit

Työntekijöiden taitojen kehittäminen

Säännöllisiin suorituskyvyn ja uran kehittämisen arviointeihin osallistuvien työntekijöiden prosenttiosuus perustuu vuoden 2023 arviointituloksiin. Vuoden 2024 mittarin arviointi perustuu vuoden 2023 lukuihin suorituskyvyn arviointiprosessin ajoituksen vuoksi, joka ulottuu raportointikauden jälkeisen vuoden ensimmäiselle neljännekselle ja päättyy virallisesti toisen neljänneksen aikana.

Koulutukseen käytetty aika

Koulutus- ja oppimistuntien mittarit sisältävät keskimääräisen koulutustuntien määrän työntekijää kohden, joka lasketaan jakamalla tuntien määrä oppijoiden (työntekijöiden) määrällä.

Tämän raportin työntekijäkanta sisältää kaikki Nokian työntekijät ja harjoittelijat, kuten henkilöstömäärä on mitattu raportointikauden päättyessä joulukuussa 2024.

Koulutustyyppeihin kuuluu ulkoinen koulutus. Nämä koulutustunnit ovat työntekijöiden itse ilmoittamia. Tämä kategoria kattaa viralliset koulutukset sekä epäviralliset oppimistoimet, kuten kirjojen lukemisen tai seminaareihin osallistumisen.

Ansiotuloa koskevat mittarit

Sukupuolten välinen palkkaero

Sukupuolten välisen palkan tasa-arvon varmistamiseksi Nokia tekee puolivuositain perusteellisia palkka-analyysyjä. Näissä analyyseissä selvitetään, onko miesten ja naispuolisten työntekijöiden palkkajakauassa tilastollisesti merkittäviä eroja samanlaisten henkilöiden ryhmissä.

Mahdollisten ongelmien tunnistamiseksi työntekijät ryhmitellään aluksi maantieteellisen ja/tai roolin perusteella. Lisäksi Nokia valvoo jokaisessa ryhmässä neutraaleja, objektiivisia ja harkittuja palkkaeroja, kuten tehtäväluokkaa ja työstä suoriutumista.

Tasoitettu palkkaero mittaa neutraalien, työhön liittyvien tekijöiden perusteella työtä tekevien työntekijöiden palkkaeroa. Tasoitettu ero on ryhmien välinen painotettu keskimääräinen tasapuolinen palkkaero, mikä ottaa huomioon tällä hetkellä sovellettavat objektiiviset ja sukupuolineutraalit kontrollit ja asetukset. Painotus perustuu naispuoliseen henkilöstömäärään, mikä tarkoittaa, että ryhmät, joissa naishenkilömäärä on suurempi, vaikuttavat kokonaismäärään enemmän kuin pienempien naishenkilömäärien ryhmät.

Nokia keskittyy systeemisten erojen, ei yksittäisten erojen, käsittelemiseen. Tavoitteena on varmistaa, ettei ole olemassa rakenteita naisten ja miesten erilaiselle palkkaukselle.

Vuotuinen kokonaisansio

Vuotuisen kokonaisansion suhde lasketaan jakamalla toimitusjohtajan kokonaispalkka keskimääräisellä työntekijän palkalla.

Vuotuinen kokonaisansio kattaa kaikki maksetut palkat, edut, osakkeet ja bonukset. Toimitusjohtajan bonuksen maksaminen edellyttää sekä hallituksen että henkilöstövaliokunnan hyväksyntää.

Nokian keskipalkka lasketaan jakamalla Nokian maksamat kokonaispalkat Nokian raportointivuoden keskimääräisellä henkilöstömäärällä.

Yhteiskunnalliset tiedot jatkoa

Arvoketjun työntekijät (ESRS S2)

Edistämme aktiivista sitoutumista arvoketjussamme ja teemme yhteistyötä toimittajiemme kanssa nostaaksemme standardeja ekosysteemimme keskeisillä ESG-alueilla, mukaan lukien työntekijöiden oikeudet sekä terveys ja turvallisuus. Toimittajien huolellisuusarviointi on yksi vastuullisen hankintastrategiamme neljästä pilarista. Strategiaa täydentää toimittajien kehittäminen ja oppiminen sekä yhteistyö alan toimijoiden kanssa, jotka ovat avainasemassa strategian onnistumisessa.

Nokialla on liiketoimintaa noin 9 300:n toimittajan kanssa yli 100 maassa. Kuvaukset hankintakategorioista, hankintamaista ja niistä aloista, joissa arvoketjumme työntekijät työskentelevät löytyvät ”Yleiset tiedot” -osioista, kohdasta [”Liiketoimintamalli ja arvoketju”](#).

Arvoketjun työntekijöihin liittyvät olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet

Kaksoisolennaisuusarvioinnin perusteella arvoketjun työntekijöiden työolot ja muut työhön liittyvät oikeudet ovat Nokialle olennaisia osa-aiheita. Seuraavassa taulukossa on kuvattu olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet sekä kuinka hallitsemme niitä.

Osa-aihe	Olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet	Hallinta
Työolot: Työaika	Kielteinen vaikutus: Toimittajien tuotantolaitosten tai asiakaspalvelun työntekijät voivat altistua liialliselle tai pakotetulle ylityölle sekä jatkuvalle työlle ilman vapaapäivää ruuhka-aikoina tai projekteissa, joiden toteutusaika on lyhyt	Työaikaan liittyvät kontrollit ovat osa toimittajien due diligence -prosessia, joka on yksi vastuullisen hankinnan ja toimitusketjustrategiamme rakennuspalikoista. Nokia tukee kansainvälisesti sovitun standardin rajoituksiin ja lomien suhteen tavoitteenaan johtaa toimittajiensa työntekijöitä kohti hyvää työ- ja yksityiselämän tasapainoa. Nokia toteuttaa riskiperusteista due diligence -prosessia verkossa ja paikan päällä tehtävien auditointien, sekä korjaavien toimenpiteiden hallinnan ja toimittajien koulutusohjelmien avulla.
Työolot: Riittävä palkka	Kielteinen vaikutus: Toimittajien tuotantolaitosten tai asiakaspalvelun työntekijät voivat altistua riittämättömälle palkalle, palkoista tehtäville pidätyksille, täyden lopputilin saamatta jäämiselle työsuhteen päättyessä tai työskentelylle tekaistuissa harjoitteluohjelmissa	Palkat ja edut ovat osa toimittajien due diligence -prosessia, joka on yksi vastuullisen hankinnan ja toimitusketjustrategiamme rakennuspalikoista. Nokia toteuttaa riskiperusteista due diligence -prosessia verkossa ja paikan päällä tehtävien auditointien sekä korjaavien toimenpiteiden hallinnan ja toimittajien koulutusohjelmien avulla. Toimittajien työntekijöiden tulee saada palkkaa ja etuja sopimusmääräysten ja alan vähimmäisstandardien mukaisesti ilman tarpeettomia vähennyksiä, ja heidän tulee saada vähintään toimeentuloon riittävä palkka.
Työolot: Terveys ja turvallisuus	Kielteinen vaikutus: Nokian verkkolaitteiden asennukseen ja tukipalveluihin sekä tukiasemapaikkojen hankintaan ja lupiin voi sisältyä terveyteen ja turvallisuuteen kohdistuvia vaaroja, jotka liittyvät korkealla työskentelyyn, liikenneturvallisuuteen, sähköturvallisuuteen, maanalaisiin kohteisiin, katutöihin ja korkean tai äärimmäisen riskin maissa/alueilla	Työterveys ja -turvallisuus on yksi vastuullisen liiketoiminnan ESG-strategiamme rakennuspalikoista. Sen strategiset painopistealueet ovat: johtajuus ja käyttäytyminen, globaalien korkean riskin työterveys- ja turvallisuusstandardien käyttöönotto, olemassa olevien palvelujen parantaminen, toiminnan jatkuvuus, laadunvarmistus ja hallinto, globaali työterveys- ja turvallisuusriskien sekä -mahdollisuuksien analyysi. Työterveys ja -turvallisuus ovat edelleen Nokian keskeisimpiä prioriteetteja. Konsernin johdon edustajat asettavat strategisen suunnan ja toimintaperiaatteet Nokian työterveydelle ja -turvallisuudelle. He osoittavat vahvan sitoutumisensa työterveyden ja -turvallisuuden huippuosaamiseen osallistumalla ja johtamalla erilaisia riski- ja mahdollisuusarviointeja, joita järjestetään kaikilla Nokian globaaleilla markkinoilla. Nokialla on laaja valikoima ohjelmia, jotka tähtäävät työterveys- ja turvallisuusriskien käsittelyn jatkuvaan parantamiseen laitteiden asennuksessa, kunnossapidossa sekä palvelujen ja ratkaisujen tarjoamisessa Nokian asiakkaille. Nokia tarjoaa koulutuksia, tekee analyyseja ja arviointeja sekä toteuttaa seurausten hallintaa. Nokian työterveyden ja turvallisuuden johtamisjärjestelmä on globaalisti sertifioitu ja perustuu kansainvälisesti tunnustettuun ISO 45001 -standardiin. Sen soveltamisala kattaa kaikki liiketoimintaryhmät, verkkojen palvelut ja asennukset, sekä asiakkaiden toiminnot ja tukitoiminnot. Vuonna 2024 työterveyden ja turvallisuuden johtamisjärjestelmä kattoi 52 % Nokian toimipaikoista ja 88 % työntekijöistä (pois lukien lopetetut toiminnot). Nokian globaalin työterveyden ja turvallisuuden johtamisjärjestelmän, auditointien ja sertifiointien sekä jatkuvan parantamisen ansiosta olemme asemoituneet tehokkaaksi johtajaksi globaaleissa työterveys- ja turvallisuusjohtamisjärjestelmissä ja -ohjelmissa kaikkialla maailmassa. Nokia toimii ennakkoavasti minimoidakseen työperäisten onnettomuuksien mahdollisuudet ja vaikutukset. Kun onnettomuuksia tapahtuu, ne tutkitaan perusteellisesti, korjaavat toimenpiteet tunnistetaan ja ne tarjoavat mahdollisuuden mukauttaa turvallisuusohjelmia välttääksemme niiden toistumisen.
Muut työhön liittyvät oikeudet: Lapsityövoima	Kielteinen vaikutus: Toimittajien työntekijät voivat altistua pakkotyövoimalle, mukaan lukien työskentely ilman voimassa olevaa työsuostusta, altistuminen rekrytoinnin osana kerättäville rekrytointipalkkioille ja tilapäistyövoima osana palveluidemme toimitusketjuun. Korkeampia riskejä esiintyy erityisesti toimitusketjun syvemmällä tasolla ja niiden palvelujen toimitusketjussa, joissa on vähemmän osaamista vaativia loppupään tehtäviä erityisesti syrjäisillä ja vaikeasti saavutettavilla alueilla.	Pakkotyön ehkäisy on osa toimittajien due diligence -prosessia, joka on yksi vastuullisen hankinnan ja toimitusketjustrategiamme rakennuspalikoista. Meillä on käytössä vankat due diligence -käytännöt, joihin kuuluu riskikartoitus, verkossa ja paikan päällä tehtävät auditoinnit, valmiuksien kehittäminen, korjaavat toimenpiteet, seurausten hallinta, suorituskyvyn arviointi ja sidosryhmien valitusten käsittely. Teemme myös yhteistyötä asiakkaiden ja alan konsortioiden kanssa.

Yhteiskunnalliset tiedot jatkoa

Olennaisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tunnistaminen ja arviointi

Toimintatapamme olennaisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien määrittämisessä on kuvattu [Yleiset tiedot](#) -osiossa.

Erityiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet tunnistettiin vuosittain tekemiemme toimittajien arviointien ja auditointien, toimialafoorumien, sidosryhmien tiedustelujen, toimittajatyöpajojen sekä webinaarien perusteella. Työaikaan, palkkaukseen, terveyteen ja turvallisuuteen sekä pakkotyöhön liittyvät havainnot olivat myös yleisimpiä löydöksiä toimittajiemme tarkastuksissa vuonna 2024 (esimerkkejä havaituista sääntöjen rikkomuksista on esitetty "Toimenpiteet" -osiossa ja lisätietoa auditoinnissa tehdyistä havainnoista on esitetty "Tiedonantotaulukot" -osiossa). Prosessin kautta kerättyä tietoa käytettiin arvoketjun työntekijöihin liittyvien olennaisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tunnistamiseen.

Toimintaperiaatteet

Nokian toimintaohjeet (Code of Conduct) edustavat ylimmän tason periaatteitamme, kattaen myös lupauksemme ihmisoikeuksien edistämisestä omassa toiminnassamme, toimitusketjuissamme ja liikekumppanuuksissamme. Katso Yleiset tiedot -osiota "[Olennaisten vastuullisuusaiheiden hallintaan sovellettavat toimintaperiaatteet](#)" saadaksesi lisätietoa Nokian toimintaperiaatteista.

Odotamme toimittajiemme noudattavan kolmannen osapuolen toimintaohjeitamme ja jaamme heille toimittajavaatimuksemme, mukaan lukien Responsible Business Alliance (RBA) -organisaation toimintaohjeet sekä Nokian erikseen määrittelemät vastuullisuusvaatimukset.

Nokian työhön liittyvät vaatimukset toimittajillemme perustuvat kansainvälisiin standardeihin, kuten Yhdistyneiden Kansakuntien Ihmisoikeuksien yleismaailmalliseen julistukseen, Kansainvälisen työjärjestön (ILO) keskeisiin yleissopimuksiin sekä yritys vastuujärjestelmän SA8000-standardiin. Näihin vaatimuksiin kuuluvat työaika, ylityöt, vapaat, palkkaus ja edut sekä nykypäivän orjuuden riskin ja pakkotyön ehkäisy. Lisäksi ne kattavat Nokian toimittajavaatimukset, jotka sisältävät Responsible Business Alliancen toimintaohjeiden viimeisimmän version vaatimukset sekä Nokian omat toimittajavaatimukset toimialan ohjeiston lisäksi. Yhteenveto toimittajavaatimuksistamme

julkaistaan verkkosivuillamme ja se on kaikkien sidosryhmien saatavilla.

Nämä toimittajavaatimukset jaetaan toimittajille hyväksymisen, sopimusten solmimisen sekä toimittajakoulutuksen yhteydessä ja odotamme, että toimittajamme välittävät ne edelleen seuraaville toimitusketjun tasoille.

Nokian terveys-, turvallisuus- ja työehtojen toimintaperiaatteet sekä Nokian Life Saving Rules -säännöt kattavat kaikki toiminnot, joita suoritetaan työnä Nokian puolesta omissa tiloissamme tai asiakkaidemme tiloissa. Terveys- ja turvallisuusvaatimukset on myös sisällytetty tavarantoimittajien kanssa solmimiimme sopimusvaatimuksiin.

Nokia on kehittänyt maailmanlaajuiset terveys- ja turvallisuusstandardit, jotka kattavat kaikki riskialttiit toiminnot, kuten korkealla työskentelyn ja liikenneturvallisuuden. Nämä globaalit standardit mukautetaan paikallisesti pätevien, maakohtaisten terveys- ja turvallisuusasiantuntijoiden toimesta, jotta ne vastaavat maan ja asiakkaan erityisvaatimuksiin. Nämä standardit julkaistaan toimittajan ulkoisessa portaalisammme ja asiaankuuluvat sidosryhmät tiedottavat niistä paikallisesti sekä toimittajakoulutuksen kautta.

Nokia on asettanut tiukat suoritusmittarit, jotka liittyvät toimittajien terveys- ja turvallisuuskypsyysarviointiimme, joka on itse kehittämämme arvio. Tämä arviointi auttaa varmistamaan, että tavarantoimittajat tuntevat Nokian terveys- ja turvallisuusvaatimukset sekä heillä valmiudet suorittaa työ turvallisesti Nokian puolesta.

Prosessit, jotka koskevat yhteydenpitoa vaikutuksista arvoketjun työntekijöiden kanssa

Nokia tekee yhteistyötä arvoketjun työntekijöiden kanssa toimittajille tehtävien paikan päällä suoritettavien auditointien ja tarkastusten kautta. Näihin sisältyvät muun muassa johtamisjärjestelmän katsaukset ja vuorovaikutus, työmaakerrokset, työntekijöiden haastattelut, työaika- ja lomakirjausten tarkastukset, palkkojen työ sopimusten ja työntekijöiden tietoihin liittyvät tarkastukset sekä muut vastaavat toimenpiteet. Dokumenttien tarkastuksen ja työntekijöiden haastattelujen otantaan sisällytetään haavoittuvassa asemassa olevien ryhmien edustajia. Paikan päällä suoritettavat auditoinnit suoritetaan riskiperusteisesti. Etusijalla ovat toimittajien toimipaikat, jotka sijaitsevat

maantieteellisesti korkean riskin alueilla sekä toimittajien tuotteet, joihin liittyy suuri työoikeuksien loukkaamiseen riski.

Nokia tekee myös EcoVadis-arviointeja. Nämä ovat verkossa suoritettavia arviointeja, jotka koskevat toimittajien toimintaperiaatteita ja menettelyjä. Niihin sisältyy työaikaan ja lomiin palkkaukseen sekä rekrytointiin ja pakkotyön ehkäisyyn liittyvien käytäntöjen ja valvontatoimien arviointi. EcoVadis-arvioinnit toistetaan kahden tai kolmen vuoden välein riippuen toimittajan saamasta pisteystyksestä.

Tavarantoimittajien työntekijöiden kanssa ollaan vuorovaikutuksessa myös toimittajakoulutusten, kuten työpajojen ja webinaarien, kautta.

Työntekijöiden terveys- ja turvallisuuskonsultointi ja vuorovaikutus sisältävät toimittajien terveys- ja turvallisuuskypsyysarviointit, paikan päällä tehtävät vastuullisuusauditoinnit (työntekijöiden haastattelut); paikan päällä tehtävän valvonta- ja tarkastusohjelman; EcoVadis-arvioinnit; Nokian hengen turvaamisen sääntöjen täytäntöönpano (jokaisella työntekijällä on oikeus kieltäytyä työstä); ylemmän johdon turvallisuuskierrokset; License to Work -ohjelma; toimittajien osaamisen kehittäminen, mukaan lukien turvallisuusosaamisen ja -valmiuksien kehittämisohjelma; turvallisuuspsyäytyspäivät; yhteiset koulutustilaisuudet yhteistyössä alan yritysten kanssa.

Asiaankuuluvista terveys- ja turvallisuusriskeistä tiedotetaan arvoketjun työntekijöille terveys- ja turvallisuus suunnitelmien, maailmanlaajuisen korkean riskin standardien ja paikallisten terveyden ja turvallisuuden menettelyohjeiden sekä turvallisuusvaroitusten ja tiedotteiden kautta, joilla jaetaan hyviä käytäntöjä ja tuodaan esiin mahdollisia riskeihin liittyviä kysymyksiä. Nokian toimittajan työterveys- ja työturvallisuusportaalilla käytetään viestimään prosesseista, koulutuksesta ja hyvistä käytännöistä. Nokialla on myös toimittajien terveys ja turvallisuuspalkinto- ja tunnustusohjelma.

Operatiivinen vastuu arvoketjun työntekijöiden sitoutumisesta työoikeuksien osalta on vastuullisen toimitusketjun johtajalla ja vastuu terveyteen ja turvallisuuteen liittyvistä sitoumuksista on työntekijöiden turvallisuudesta ja suojelusta vastaavalla johtajalla.

Prosessit kielteisten vaikutusten korjaamiseksi ja kanavat arvoketjun työntekijöille huolenaiheiden esiin tuomiseksi

Auditoinnista ja arvioinnista saatuja havaintoja käsitellään korjaavien toimien tai parannussuunnitelmien avulla, jotka

Yhteiskunnalliset tiedot jatkoa

välitetään toimittajalle. Terveysten ja turvallisuuteen liittyvän vahingon tai onnettomuuden sattuessa käynnistetään tutkintaprosessi. Tutkinnan tavoitteena on selvittää tapahtuman perimmäinen syy ja sen tuloksena asetetaan korjaavat sekä ennaltaehkäisevät toimenpiteet.

Paikalliset työterveys- ja turvallisuustiimit valvovat tällaisten toimintasuunnitelmien täytäntöönpanoa riippumatta siitä, onko ne käynnistetty auditoinnin tai tutkimuksen perusteella. Nokia on myös kehittänyt terveys- ja turvallisuusseuraamusten hallintaprosessin, jonka avulla voidaan avoimesti ja oikeudenmukaisesti arvioida kaikkien terveys- ja turvallisuustapahtumien syyt.

Lapsi- ja pakkotyöhön liittyvien tapausten varalta meillä on myös lapsi- ja pakkotyön korjausprosessi.

Arvoketjun työntekijöiden tulee ensisijaisesti käyttää työnantajansa valituskanavia tuodakseen esiin huolenaiheita. Omien kanavien lisäksi huolenaiheita voidaan tuoda esille myös Nokian Ethics Helpline -raportointikanavan kautta sekä työntekijöiden haastatteluissa, jotka tehdään osana tavarantoimittajien auditointeja ja työmaatarkastuksia. Katso Liiketoiminnan harjoittaminen (ESRS G1) -osiossa ["Raportointikanavat ja tutkintaprosessi"](#) ja ["Vastatoimilta suojautuminen"](#) saadaksesi lisätietoja valituskanavista ja käytänteistä koskien vastatoimia.

Toimet

Vuonna 2024 teimme yhteensä 606 toimittajien tarkastusta ja EcoVadis-arviointia. Toimittajien arvioinnin kattavuus näkyi ["Tiedonantotaulukot"](#) -kohdassa. Näihin sisältyi 101 perusteellista yritysvastuutarkastusta. Nämä tarkastukset kattoivat 16 maata, kuten Kiina, Intia, Japani, Malesia, Meksiko, Singapore, Taiwan, Thaimaa, Filippiinit ja Vietnam. Näissä auditoinneissa tehtyjen havaintojen lukumäärä kategoriottain sekä esimerkkejä löydöksistä ja toteutetuista korjaavista toimenpiteistä on esitetty viereisessä taulukossa. Tarkastusten tuloksena annettiin 420 parannussuositusta, jotka on huomioitu korjaavien toimintasuunnitelmien avulla. Suurin osa suosituksista on suunnattu arvoketjun työntekijöiden työolojen parantamiseen. Kestävän toimitusketjun tiimin asiantuntijat analysoivat kaikki havaitut poikkeamat ja korjaavat toimenpiteet sisällytettiin koulutusmateriaaleihin osana jatkujaa kehitysprosessia.

Tavoitteenamme on ratkaista nämä tarkastusten havainnot kuuden kuukauden kuluessa tarkastuksen päättymisestä. Vuonna 2024 38 % havainnoistamme saatiin ratkaistua tässä ajassa. Perusteellisten auditointien lisäksi tehtiin myös 469 verkkopohjaista arviointia EcoVadisin kanssa. Vuonna 2024 84 %:lla tavarantoimittajista oli tyydyttävä arvosana EcoVadisista. Kaikille toimittajille, joiden pisteet olivat odotuksia alhaisemmat, saivat parannuspyynnöt.

Havainnoista ja niiden korjaamisesta saadut opit jaetaan toimittajatyöpajoissa, webinaareissa ja koulutuksissa sekä julkisissa raporteissa.

Teemme myös yhteistyötä alan toimijoiden, kuten Responsible Business Alliance -organisaation, kanssa uusien työkalujen ja oppimateriaalien parissa.

Esimerkkejä havaituista sääntöjen rikkomuksista ja toteutetuista toimista:

Kategoria	Todetut sääntöjä tai vaatimuksenmukaisuutta koskevat rikkomukset	Toimittajan toteuttamat toimet
Lapsi- ja nuorisotyövoiman välttäminen	Riittämätön toimintaperiaate koskien harjoittelijoiden vaatimaa suojelua. Nykyinen harjoittelun toimintaperiaate ei esimerkiksi mainitse kriittisiä tietoja, kuten harjoittelijoiden opintojaksoja täydentäviä toimeksiantoja, oppisopimuskoulutuksen enimmäiskestoa, joka ei saisi olla yli 6 kuukautta, virastoa tai välittäjää ei palkata harjoittelijoiden rekrytointiin, palkkaamiseen, järjestämiseen ja johtamiseen sekä kielto käyttää harjoittelijoita työvoimapulan täyttämiseen.	Harjoittelujen toimintaperiaate on päivitetty sisältämään kaikki tällaiset puutteet ja päivitetty toimintaperiaate on välitetty harjoittelijoille.
Pakkotyö: Työntekijät maksavat lääkärintarkastusmaksut	Uudet työntekijät maksavat omasta terveystarkastuksestaan palkkiona 40 RMB tai 2,1 % työntekijän peruspalkasta.	Kaikki työntekijöiden tiedostot, mukaan lukien työ sopimukset, käytiin läpi. Sopimus pohjan uusi muoto kehitettiin sisällyttämään kaikki tärkeimmät ehdot ja täydennettiin allekirjoituksilla. Uusi HR-henkilö nimettiin ja vaadittujen asiakirjojen työntekijätiedostoon luotiin sisällön tarkistuslista.
Terveys ja turvallisuus	Noin 20 % tehtaan työperäisille vaaroille altistuneista työntekijöistä ei käyttänyt asianmukaista työsuojelua, esim. CNC-pajan työntekijöillä oli tavalliset kertakäyttöiset naamarit hengityssuojainten sijaan.	Toimittaja on tutustunut henkilösuojainten (PPE) käyttöoppaaseen, joka sisältää ohjeet ja standardit erityyppisten henkilösuojainten käyttöön. Toimittaja myös jakoi kuvia henkilösuojaimia käyttävistä työntekijöistä, ja ne vaikuttavat asianmukaisilta heidän suorittamaansa toimintaan.
Työaika	Liiallisia kuukausittaisia ylityötunteja (46-54 tuntia kuukaudessa) havaittiin eri kuukausien otoksissa.	Toimittaja on asettanut ylityörajan. Kuukausittaiset ylityötunnit täyttävät lain vaatiman 46 tuntia ja enintään 38 tuntia kuukaudessa. Todistusaineisto on jaettu. Työntekijöille järjestetään koulutusta työajan valvontaan. Sama työtuntitrendi havaittiin myös tuotannossa.
Palkkaus ja edut	Palkka, josta eläkekassan sosiaalietuus lasketaan, on pienempi kuin alueen perus + päiväraha, eli summa, josta tällainen eläkerahasto tulee laskea.	Toimittaja on analysoinut tilanteen. Palkkaus on tarkistettu uusimman palkkarakenteen perusteella tulevaa vaatimustasoa varten. Edellisen kuukauden alijäämä on maksettu eläkerahasto-osastolle.

Yhteiskunnalliset tiedot jatkoa

Tavoitteet ja edistyminen tavoitteissa

Tavoitteet heijastavat due diligence -ohjelmia, joissa käsitellään toimintaperiaatteita liittyen pakkotyöhön, terveyteen ja turvallisuuteen, palkkaukseen ja työaikaan.

Toimitusketjut

Tyydyttävä kestävä kehityksen pisteytys

Tavoitteenamme on, että 80 % toimittajista saavuttaa tyydyttävän tason kestävä kehityksen pisteytyksessä (perustuen yhteenlaskettuun painotettuun osuuteen) toimittajien suorituskyvyn arvioinnissa (perustuu paikan päällä suoritettaviin vastuullisuusauditointeihin, EcoVadis, CDP, Conflict minerals). Tämä suoritusmittari sisältää kaikki merkittävät due diligence -arvioinnin tulokset osana suorituspistemäärää. Nokia raportoi julkisesti myös itsenäisesti paikan päällä ja verkossa toteutettujen vastuullisuusauditointien lukumäärän sekä esimerkiksi työaikaan, palkitsemiseen, pakkotyörisiin, terveyteen ja turvallisuuteen liittyvien auditointihavaintojen lukumäärän sekä havaintojen tyypit ja niiden korjaamiseksi tehdyt toimenpiteet.

Edistyminen tavoitteessa:

78 %

toimittajista saavutti tyydyttävän tason kestävä kehityksen pisteytyksessä Nokian vastuullisuusohjelmissa.

3TG-jäljitettävyyden sekä konfliktivapaa status

98 % 3TG-jäljitettävyyden sulattotasolle toimitusketjussamme sekä sulattojen konfliktivapaa status. Kobolttin, mican, alumiinin ja kuparin laajennettu huolellisuustarkastus ja konfliktivapaa asema.

Edistyminen tavoitteessa: saavutimme

87 %

jäljitettävyyden sulattotasolle toimitusketjussamme sekä sulattojen konfliktivapaan statuksen.

Terveys ja turvallisuus

Terveyden ja turvallisuuden osalta on asetettu useita sisäisiä tavoitteita. Näihin kuuluvat arvoketjun työntekijöihin liittyvät tavoitteet. Painopisteitä ja tavoitteita on asetettu muun muassa seuraaville aiheille:

Tapaturmien esiintymismäärien vähentäminen

Edistyminen tavoitteessa: saavutettu

Nokian omaan työvoimaan kuuluvien henkilöiden työajan menetykseen johtaneiden tapaturmien toistuvuuden mittari (LTIFR) ja rekisteröityjen tapaturmien toistuvuuden mittari (TRIFR) on laskenut vuodesta 2023 (LTIFR laski 0,085:een vuoden 2023 luvusta 0,089 ja TRIFR laski 0,244:ään vuoden 2023 luvusta 0,277).

Nolla kuolemaan johtavaa vaaratilannetta työntekijöille, toimittajille ja kolmansille osapuolille.

Edistyminen tavoitteessa: ei saavutettu

6

kuolemaan johtanutta työtapaturmaa. Tähän sisältyy 0 kuolemaan johtanutta työtapaturmaa, joissa Nokian oma henkilöstö on ollut osallisena, 5 urakoitsijoiden/alihankkijoiden kuolemaan johtanutta työtapaturmaa ja 1 kuolemaan johtanut työtapaturma, jossa on osallisena kolmas osapuoli.

Toimittajien terveyden ja turvallisuuden kypsyysarviointi

100% toimittajistamme saavuttaa terveyden ja turvallisuuden suositeltu tai ensisijainen -tason (H&S Recommended or Preferred supplier) vuoteen 2030 mennessä.

Edistyminen tavoitteessa: etenee suunnitellusti

16 %

asiaankuuluvista toimittajista saavutti terveyden ja turvallisuuden "suositeltu tai ensisijainen" -tason.

Projektit, jotka noudattavat korkean riskin projektien toteutuksen arviointiprosessin tiukennettuja vaatimuksia.

96 % projekteista noudattaa korkean riskin projektien toteutuksen arviointiprosessin tiukennettuja vaatimuksia.

Edistyminen tavoitteessa: saavutettu

97 %

korkean riskin hankkeista todettiin täyttävän Nokian ei-neuvoteltavissa olevat vähimmäisvaatimukset.

Nokian ylemmän tason johdon turvallisuuskierrokset

Turvallisemman työympäristön luominen lähtee hyvästä johtamisesta. Nokian johtajilla on keskeinen asema terveys- ja turvallisuuskulttuurin vahvistamisessa. Ylemmän tason johdon turvallisuuskierrosten toteuttaminen on kohdennettu, suora ja strateginen tapa pitää yhteyttä paikallisiin tiimeihin ja arvoketjun työntekijöihin ja vaikuttaa myönteiseen turvallisuuskäyttäytymiseen.

Vuonna 2024 Nokian tavoitteena oli järjestää 60 ylemmän tason johdon turvallisuuskierrosta valvonnan parantamiseksi asennuspaikoilla (installation sites).

Edistyminen tavoitteessa: saavutettu

87

toteutettua turvallisuuskierrosta Nokian 4 ylimmän tason johtajien vetämänä vuoden 2024 aikana. Yhteensä Nokialla toteutettiin 241 johdon turvallisuuskierrosta vuonna 2024.

Vuoden 2025 tavoitearvoa on nostettu: tavoittelemme 80 ylemmän tason johdon turvallisuuskierrosta.

Yhteiskunnalliset tiedot jatkoa

ESG-tavoitteiden tilanne ja kehitys vuonna 2024

Tavoitevuosi	Lähtövuosi	Lähtöarvo	Tavoite	Vouden 2024 tulokset	Tavoitetila
S2: Arvoketjun työntekijät					
2030	2020 ⁽¹⁾	22 %	Korkean riskitason toimintaa harjoittavista toimittajistamme 100% saavuttaa suositeltu tai ensisijainen -tason (H&S Recommended or Preferred supplier) terveyden ja turvallisuuden kypsyysarviossa.	16 % asiaankuuluvista toimittajista saavutti H&S "Recommended or Preferred" supplier -statuksen. Vuoden 2030 tavoitteen saavuttamiseksi Nokia jatkaa yhteistyötä toimittajien kanssa, sitouttamalla ja edistämällä toimittajien turvallisuusosaamista, tarjoamalla turvallisuuskoulutusta ja järjestämällä toimittajien työpajoja toimittajien terveys- ja turvallisuustietoisuuden ja -valmiuksien parantamiseksi.	Etene suunnitellusti 
2025	2020	95 %	98 % 3TG-jäljitettävyyden sulattotasolle toimitusketjussamme sekä sulattojen konfliktivapaa status. Kobolttin, mican, alumiinin ja kuparin laajennettu huolellisuustarkastus ja konfliktivapaa asema.	Vuodesta 2024 lähtien olemme saavuttaneet 87 %:n jäljitettävyyden sulattotasolle toimitusketjussamme sekä sulattojen konfliktivapaan statuksen (6 prosenttiyksikön parannus vuoteen 2023 verrattuna). Olemme myös laajentaneet ja suorittaneet kobolttin, mican, alumiinin ja kuparin huolellisuustarkastuksia. Jäljellä olevan 11 %:n eron kuominen jatkaa tavoitteen saavuttamiseksi vuonna 2025.	Ei etene suunnitellusti 
2025	2020	68 %	80 % toimittajista saa tyydyttävän kestävä kehityksen pisteytyksen (perustuu yhteenlaskettuun painotettuun osuuteen) toimittajien suorituksen arvioinnissa (sisältää suorituksen eri vastuullisuusohjelmistamme, kuten EcoVadis, CDP, Conflict minerals).	Keskimäärin 78 % toimittajista (toimittajien suorituskyvyn arviointiprosessissa kestävä kehityksen osalta), sai tyydyttävät kestävä kehityksen pisteet eri vastuullisuusohjelmistamme.	Etene suunnitellusti 
2024	2023	3	Nolla kuolemaan johtavaa vaaratilannetta työntekijöille, toimittajille ja kolmansille osapuolille.	Vuonna 2024 työperäisiä kuolemaan johtaneita tapauksia oli 6. Näistä Nokian työntekijöihin kohdistui 0 työperäistä kuolemaan johtanutta tapausta, 5 työperäistä kuolemaan johtanutta tapausta urakoitsijoilla/aliurakoitsijoilla ja 1 työperäistä kuolemaan johtanutta tapausta, jossa on osallisena kolmas osapuoli.	Ei saavutettu 
2024	2023	0	60 ylemmän tason johtajan turvallisuuskierrosta kohteisiin valvonnan parantamiseksi.	Vuonna 2024 Nokia on järjestänyt 87 kierrosta, joita ovat vetäneet Nokian ylimmän tason 4 johtajien ryhmät.	Saavutettu 
2024	2023	98 %	96 % projekteista noudattaa korkean riskin projektien toteutuksen arviointiprosessin tiukennettuja vaatimuksia.	97 % korkean riskin projekteista todettiin täyttävän vähimmäisvaatimukset, jotka ovat ehdottomat.	Saavutettu 
2024	2023	LTIFR 0.089 TRIFR 0.277	Rekisteröityjen tapaturmien toistuvuuden (TRIFR) ja työajan menetykseen johtaneiden tapaturmien toistuvuuden (LTIFR) vähentäminen Nokian oman työvoiman osalta.	Nokia mittasi kaksi oman työvoiman turvallisuuteen liittyvää tapaturmien toistuvuutta. Vuonna 2024 sekä LTIFR että TRIFR osoittivat laskua vuoteen 2023 verrattuna: Nokian oman työvoiman LTIFR vuoden 2024 lopussa oli 0,085 (2023 tulos oli 0,089) Nokian oman työvoiman TRIFR vuoden 2024 lopussa oli 0,244 (2023 tulos oli 0,277).	Saavutettu 

(1) Tavoite on ollut olemassa jo aiemmin, mutta vuosi 2020 oli ensimmäinen vuosi, jolloin tavoitetulos raportoitiin ulkoisesti.

Yhteiskunnalliset tiedot jatkoa

Tiedonantotaulukot

Seuraavassa taulukossa esitetään työterveys- ja turvallisuusaiheisiin liittyvät raportoidut tapaukset. Näihin kuuluvat oma henkilöstö, urakoitsijat tai alihankkijat ja kolmannet osapuolet tavoitteiden mukaisesti.

Työterveys ja -turvallisuus	2024	2023
Raportoidut läheltä piti -tapaukset (mukaan lukien urakoitsijat)	184	183
Oman työvoiman poissaoloa aiheuttaneet tapaturmat	13	16
Oman työvoiman työperäiset kuolemaan johtaneet tapaukset	0	0
Urakoitsijoiden tai alihankkijoiden työperäiset kuolemaan johtaneet tapaukset	5	1
Kolmannen osapuolen työperäiset kuolemaan johtaneet tapaukset	1	2
Oman työvoiman työhön liittyvät kriittiset tapahtumat	1	Ei raportoitu
Urakoitsijoiden ja alihankkijoiden työhön liittyvät kriittiset tapahtumat	1	Ei raportoitu
Kolmannen osapuolen työhön liittyvät kriittiset tapahtumat	2	Ei raportoitu
Rekisteröityjen tapaturmien toistuvuus (TRIFR) ja työajan menetykseen johtaneiden tapaturmien toistuvuus (LTIFR) Nokian oman työvoiman ja tavarantoimittajien osalta		
TRIFR: Nokian oma työvoima	0,244	0,277
TRIFR: Toimittajat	0,655	Ei raportoitu
LTIFR: Nokian oma työvoima	0,085	0,089
LTIFR: Toimittajat	0,401	Ei raportoitu
Turvallisuuskierrokset, jotka on suoritettu ja raportoitu yhdessä johtoryhmän kanssa	87	144

Nokian perusteellisten yritysvastuuta koskevien toimittaja-auditointien tulokset

Vuonna 2024, teimme 101 perusteellista toimittajien yritysvastuutarkastusta, joiden tulokset näytetään seuraavassa taulukossa.

Havaintojen luokittelu	Sääntöjä tai vaatimuksen-mukaisuutta koskevat rikkomukset	Tunnistettujen mahdollisten riskialueiden lukumäärä	Parannusosuustusten kokonaismäärä
Lapsi- ja nuorisotyö	1	1	2
Pakkotyö (sopimusasiat/sakko/vähennys jne.)	22	1	23
Terveys ja turvallisuus	146	12	158
Yhdistymisvapaus ja oikeus työehtosopimusneuvotteluihin	3	1	4
Syrjintä	3	2	5
Kurinpitokäytännöt	6	0	6
Työajat	97	2	99
Palkkaus	35	2	37
Hallintajärjestelmät	45	1	46
Ympäristönhallintajärjestelmä	36	4	40
Yhteensä	394	26	420

Toimitusketjun hallintaan liittyvät tiedot

Nokian toimitusketjun due diligence sisältää erityyppisiä tarkastuksia ja arviointeja. Seuraavissa taulukoissa esitetään yleiskatsaus niiden kattavuuteen.

Toimittajien kattavuus Nokian kestävän kehityksen ohjelmassa	2024	2023
Vastuullisten mineraalien ohjelma	99 %	99 %
EcoVadis-kestävyysarviointi	64 %	62 %
CDP toimitusketjun ilmastomuutosohjelma	62 %	65 %
CDP toimitusketjun vesiturvallisuusohjelma	52 %	53 %
Toimittajien auditoinnit ja arvioinnit		
Paikan päällä suoritettujen yritysvastuu auditointien määrä (keskittyen työoloihin ja ympäristöön) Nokian toimittajavaatimusten ja SA8000:n ⁽¹⁾ perusteella	101	141
Yritysvastuun auditoinneissa havaittujen poikkeamien käsittelyn valmistumisprosentti tavoiteajassa	38 %	55 %
Nokian toimittajavaatimusten mukaisten paikan päällä tehtyjen järjestelmätarkastusten määrä	36	48
Yritysvastuun osalta arvioitujen toimittajien määrä EcoVadis-kestävän hankinnan alustalla	469	446
Aktiivisten toimittajien osuus, joiden kestävyyden EcoVadis on arvioinut "tydyttäväksi" tai korkeammaksi	84 %	81 %
Terveys ja turvallisuus		
Osuus toimittajista, jotka tarjoavat korkean riskin toimintoja, jotka kuuluvat Nokian terveys- ja turvallisuuskysymysarviointiin piiriin	98 %	99 %
Osuus toimittajista, jotka on arvioitu työterveyden ja turvallisuuden kypsyysarviossa ja jotka saavuttavat työterveys- ja työturvallisuusvaatimusten mukainen toimittaja -statuksen ("H&S compliant supplier")	98 %	99 %
Osuus korkean riskitason toimintaa harjoittavista toimittajista, jotka saavuttivat suositeltu tai ensisijainen -tason Nokian terveyden ja turvallisuuden kypsyysarviossa	16 %	18 %
Niiden hankkeiden prosenttiosuus, jotka täyttävät Nokian korkean riskin projektien toteutuksen arviointiprosessin (HRPIA) tiukennetut vaatimukset	97 %	98 %
Toimittajan suorituskyvyn arviointi		
Niiden toimittajien osuus, jotka saavuttavat tyydyttävän kestävän kehityksen pistemäärän (perustuen yhteenlaskettuun painotettuun osuuteen) toimittajien suorituskyvyn arvioinnissa (perustuu paikan päällä suoritettaviin vastuullisuusauditointeihin, EcoVadis, CDP ja konfliktimineraaleihin)	78 %	80 %
Materiaalien jäljitettävyyden		
Konfliktivapaa -statuksen saavuttaneiden toimittajien osuus, %	87 %	81 %

(1) Vuoden 2024 luku sisältää 14 yritysvastuuauditointia vuodelta 2023, mutta ne on raportoitu Nokialle vuoden 2024 aikana.

Yhteiskunnalliset tiedot jatkoa

Mittareiden raportointiperiaatteet

Työterveys ja -turvallisuus

Tapausten raportointi

Raportoidut tapaukset ovat kooste vuoden 2024 aikana sattuneista terveys- ja turvallisuustapauksista. Nokian työntekijöiden turvallisuudesta ja suojelusta vastaava tiimi tutkii ja seuraa niitä sisäisesti.

Nokia on tarkistanut kuolemantapausten raportoinnin kriteerit vuonna 2023 sisällyttämällä siihen kolmannet osapuolet, kuten yleisön, joihin Nokian hallinnassa olevan tapauksen on arvioitu vaikuttavan. Tämä yhdenmukaistaa Nokian raportoinnin läheisimpien toimialan sidosryhmien ja kilpailijoiden kanssa.

Rekisteröityjen tapaturmien toistuvuus (TRIFR) ja työajan menetykseen johtaneiden tapaturmien toistuvuus (LTIFR)

Tapaturmien toistuvuuden mittari (Incident Frequency Rate (IFR) on vakiintunut terveys- ja turvallisuusraportointikäytäntö, jossa ilmoitetaan organisaatiossa sattuneiden vaaratilanteiden määrä suhteessa tehtyjen työtuntien määrään kullakin raportointijaksolla, tyypillisesti kuukaudessa.

Rekisteröityjen tapaturmien toistuvuus (TRIFR) saadaan laskemalla kuolemantapausten, kriittisten, menetetyn työajan aiheuttamien loukkaantumisten, lääkärin hoitoa vaativien loukkaantumisten (sairaanhoito) määrä, kerrottuna 1 000 000:lla ja jakamalla sitten tämä luku työntekijöiden työtuntien kokonaismäärällä.

Työajan menetykseen johtaneiden tapaturmien toistuvuus (LTIFR) on niiden menetettyyn työaikaan johtaneiden tapausten (kuolemaan johtaneet, kriittiset ja menetettyyn työaikaan johtaneet tapaturmat) lukumäärä, joiden seurauksena työntekijä ei pysty työskentelemään seuraavana täytenä työpäivänä. Tämä luku kerrotaan 1 000 000:lla ja sitten jaetaan tämä yksittäinen luku työntekijän tekemien työtuntien kokonaismäärällä.

Ylemmän tason johtajien raportoidut turvallisuuskierrokset

Ylemmän tason johtaja on avainasemassa oleva henkilö, joka on vastuussa liiketoimintamme turvallisesta toteuttamisesta ja vaikuttaa Nokian työntekijöiden ja Nokian puolesta työskentelevien henkilöiden myönteiseen turvallisuuskäyttäytymiseen.

Hänellä on valtuudet vahvistaa Nokian terveys- ja turvallisuuskulttuuria, ja hänellä on valtuudet ja määräysvalta resursseihin Nokian turvallisuusstandardien täytäntöönpanon varmistamiseksi.

Nokian perusteellisten yritysvastuuta koskevien toimittaja-auditointien tulokset

Yhteenveto havainnoista on saatu yritysvastuun toimittajien tarkastuksista, joita kolmansien osapuolten auditointitilat ovat tehneet pääasiassa joko suoraan ulkoistamalla tai alan aloitteiden, kuten vastuullisen Business Alliancen ja Joint Alliance for Corporate Social Responsibility (JAC), kautta.

Toimitusketjun hallintaa koskevat tiedot

Toimittajien kattavuus Nokian kestävän kehityksen ohjelmissa

Kattavuus on prosentuaalinen osuus kyseisten ohjelmien kattavuudesta verrattuna kokonaistoimittajakuluihin.

Toimittajien auditointit ja arvioinnit

Nokian kestävän toimitusketjun tiimi ylläpitää tietoja auditoinneista ja toimittaja-arvioinneista. EcoVadis-alustaa hyödynnetään EcoVadis-arviointeihin liittyvissä mittareissa ja CDP-alustaa ilmastonmuutoksen hallintaa liittyvissä arvioinneissa. Responsible Business Alliancen alustaa hyödynnetään paikan päällä tehtäviin auditointeihin liittyvissä mittareissa.

Havaittujen poikkeamien käsittelyn valmistumisprosentti on kaikkien auditointien havaintojen käsittelyn valmistumisprosentin yksinkertainen keskiarvo. Prosenttiosuus lasketaan jakamalla loppuun käsitellyt poikkeamat kyseisissä auditoinneissa havaittujen poikkeamien kokonaismäärällä. Nämä havainnot koskevat vuoden 2024 ensimmäisten 6 kuukauden ja vuoden 2023 ensimmäisten 12 kuukauden aikana tehtyjä auditointeja.

Terveys ja turvallisuus

korkean riskitason toimintaa harjoittavien toimittajien osuus:

Tämä edustaa kattavuutta, ja prosenttiosuus lasketaan jakamalla niiden korkean riskitason toimintaa harjoittavien aktiivisten toimittajien määrä, jotka ovat suorittaneet toimittajan kypsyysarvioinnin (SMA) seuraavaan tarkastelupäivään mennessä, korkean riskitason toimintaa harjoittavien aktiivisten toimittajien kokonaismäärällä.

Työterveys - ja turvallisuusvaatimusten mukainen toimittaja -status:

Tämä tarkoittaa toimittajia, joiden SMA-pistemäärä on vähintään 3. Prosenttiosuus lasketaan jakamalla korkean riskitason toimintaa harjoittavien aktiivisten toimittajien lukumäärä (joiden SMA-pistemäärä on vähintään 3,00) niiden korkean riskitason toimintaa harjoittavien aktiivisten toimittajien kokonaismäärällä, jotka ovat saaneet valmiiksi toimittajan kypsyysarvioinnin seuraavan tarkastelupäivän kuluessa.

Työterveyden ja -turvallisuuden suosittelema tai ensisijainen toimittaja -status:

Tämä tarkoittaa toimittajia, joilla on vähintään 4 suoritettua SMA-pisteystä. Prosenttiosuus lasketaan jakamalla niiden toimittajien määrä, jotka suorittavat korkean riskin toimintaa saavuttaakseen "Työterveys - ja turvallisuusvaatimusten mukainen toimittaja" -statuksen terveys- ja turvallisuuskypsyysarvioinnissamme kaikkien toimittajien määrällä.

HRPIA-prosessin vahvistettujen vaatimusten mukaiset projektit:

Nämä mittarit edustavat kaikkia aktiivisia korkean riskin projekteja, joissa HRPIA on saatu päätökseen ja tarkistettu alle 1 vuoden sisään, ja ne vastaavat Nokia Non-Negotiables -standardia, jonka HRPIA-pistemäärä on $\geq 3,00$.

Toimittajien suorituskyvyn arviointi

Tämä mittari on laskettu yritysvastuuauditoinneista, EcoVadis-, CDP- ja konfliktimineraalien arvioinneista saatujen toimittajien suoritusarviointien painotetun osuuden perusteella. Painotukset on määritetty näihin ohjelmiin osallistuvien toimittajien kattavuuden perusteella.

Konfliktivapaa-statuksen saavuttaneiden toimittajien osuus

Indikaattori perustuu kahteen tekijään: (i) toimittaja on suorittanut sulaton tunnistamisen, ja (ii) kaikki toimittajan ilmoittamat sulatot ovat konfliktivapaita, aktiivisia toimialan varmistusohjelman mukaisissa prosesseissa, tai niillä on alhainen riski tehdä hankintoja konfliktien tai korkean riskin alueilta.

Konfliktivapaat hankintatiedot raportoidaan Responsible Minerals Initiative'n Conflict Minerals Reporting Template (CMRT) -raportointimallin kautta, yhdistetään Master Template -malliin ja verrataan Responsible Minerals Initiative'n Responsible Minerals Assurance -prosessiin sekä sisäisen riskinarviointiprosessin tuloksiin.

Yhteiskunnalliset tiedot jatkoa

Vaikutusten kohteena olevat yhteisöt (ESRS S3)

Vaikutusten kohteena oleviin yhteisöihin liittyvät olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet

Kaksoisolennaisuusarviointi osoitti, että sananvapaus (yhteisöjen kansalaisoikeudet ja poliittiset oikeudet) on Nokialle olennainen osa-aihe. Seuraavassa taulukossa kuvataan olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet sekä se kuinka Nokia hallinnoi niitä.

Osa-aihe	Olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet	Hallinta
Yhteisöjen kansalaisoikeudet ja poliittiset oikeudet: Sananvapaus	Myönteinen vaikutus: Ilmaisunvapauden mahdollistaminen verkkoyhteyksien avulla ja yhteiskunnallisten vaikuttamisohjelmien tarjoaminen digitaalisten kehittämiseksi tarjoavat yhteisöille keinoja osallistua täysimääräisesti nykypäivän digitaaliseen yhteiskuntaan. Tämä tarkoittaa muun muassa parempia mahdollisuuksia jakaa mielipiteitä, nauttia kansalaisoikeuksistaan, kuten äänioikeudesta, ja saada helpommin minipuolista tietoa ja päästä julkisiin palveluihin, mikä edistää tietoon perustuvaa päätöksentekoa.	Asiakkaiden sitouttamisprosessi myyntitiimien ja liiketoimintaryhmien kautta. Lahjoitus- ja sponsorointivaliokunta, Suora hallinnointi yhteistyössä kestävä kehityksen tiimin, kansalaisjärjestöjen tai asiakkaiden kanssa.

Nokian lähestymistapa olennaisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien määrittämiseen on kuvattu "[Yleiset tiedot](#)" -osiossa.

Nokian kaksoisolennaisuusarviointi osoitti, että Nokialla on myönteinen olennainen vaikutus vaikutusten kohteena oleviin yhteisöihin. Nokia toimittaa digitaalisia verkkoyhteyksien ratkaisuja, jotka tarjoavat vaikutusten kohteena oleville yhteisöille keinoja ilmaista vapaasti ajatuksiaan, mielipiteitään ja uskomuksiaan.

Nokia uskoo, että tarjoamamme yhteydet ja teknologia ovat yhteiskunnallinen etu, joka voi tukea ihmisoikeuksia. Nokia tiedostaa tähän liittyvän vastuun. Ihmisoikeuksien puolustaminen on monimutkainen asia, joka kattaa paitsi tarjoamamme teknologian lisäksi myös yhteistyökumppanimme, tavarantoimittajamme, oman toimintamme ja laajemman sidosryhmäkentän. Siksi Nokia pyrkii jatkuvasti oppimaan sekä parantamaan toimintaansa ja uskoo, että vuorovaikutus laajemman sidosryhmäyhteisön kanssa on paras tapa edetä.

Tärkeimmät yhteisöt, joihin Nokian toiminta ja sen arvoketju vaikuttavat, ovat Nokian omien toimintojen ympärillä asuvat paikalliset asukkaat, mukaan lukien alkuperäiskansat sekä yhteisöt, joihin Nokian suunnitteleminen ja valmistamien verkkojen rakentaminen saattaa vaikuttaa. Muita asianomaisia osapuolia voivat olla kansalaisjärjestöt. Vaikutusten kohteena olevia yhteisöjä voivat olla Nokian arvoketjussa olevat yhteisöt, kuten Nokian toimitusketjun työntekijät, joita käsitellään "[Arvoketjun työntekijät \(ESRS S2\)](#)" -osiossa.

Kaksoisolennaisuusarvioinnin yhteydessä ei tunnistettu olennaisia riskejä tai mahdollisuuksia vaikutusten kohteena oleviin yhteisöihin.

Verkkojensa ja teknologiansa avulla Nokialla on myönteinen vaikutus yhteisöihin taloudellisen kehityksen mahdollistajana. Se tarjoaa pääsyn kanaviin, jotka mahdollistavat ajatusten vaihdon sekä pääsyn tietoon ja markkinamahdollisuuksiin, tarjoten tarjoaa samalla keinoja puolustaa sananvapautta näissä yhteisöissä.

Vuorovaikutus vaikutusten kohteena olevien yhteisöjen ja kansalaisyhteiskunnan kanssa auttaa Nokiaa rakentamaan ja suunnittelemaan yhteiskunnallisia vaikuttamisohjelmiaan. Ne suunnitellaan todellisten tarpeiden pohjalta lähtien liikkeelle alkuperäisestä suunnittelusta lopulliseen seurantaan ja vaikutustuloksiin asti. Vuorovaikutus auttaa ohjelmastrategian suunnittelussa ja muokkaamisessa, jotta voidaan paremmin vastata yhteisöjen keskeisiin haasteisiin, heidän tarpeisiin ja mielipiteisiin.

Nokian yhteiskunnallinen vaikuttamisohjelma toimii globaalilla, alueellisella ja paikallisella yhteisötasolla. Nokian asiantuntijat voivat vapaaehtoisesti tarjota aikaansa ja osaamistaan teknologian koulutukseen paikallisille yhteisöille tai ryhmille, usein yhteistyössä asiakkaidemme ja kumppaneidemme kanssa verkon käyttöönottoon liittyen. Tämä on osa tulevaisuuden osaamisen kehittämistä teknologia-aloilla.

Nokia myös tukee lahjoituksiin perustuvia yhteiskunnallisia vaikuttamisohjelmia, joita yleensä toteutetaan paikallisesti yhdessä kansalaisjärjestöjen kanssa. Tämän lähestymistavan mukaisilla ohjelmilla pyritään saamaan aikaan suora vaikutus hyödyntämällä teknologiaa tiedon, sosiaalipalvelujen saatavuuden ja kansalaisoikeuksien parantamiseen sekä digitaalisten ja yrittäjyyden taitojen kehittämiseksi kohdennetuissa yhteisöissä. Tästä on esimerkkinä äskettäinen ohjelmamme UNICEFin kanssa Marokossa. Teknologian avulla toteutettavat yhteiskunnalliset vaikuttamisohjelmat voivat myös tarjota vaihtoehtoisen tavan kehittää uusia liiketoimintamahdollisuuksia.

Yhteiskunnalliset tiedot jatkoa

Toimintaperiaatteet

Nokialla on erityisiä toimintaperiaatteita ja menettelyjä koskevia asiakirjoja, jotka ovat merkityksellisiä tärkeimpien vaikutusten kohteena olevien yhteisöjen kannalta. Näitä ovat Nokian toimintaohjeet (kuvattu "Yleiset tiedot" -osiossa kohdassa "[Olennaisten vastuullisuusaiheiden hallintaan sovellettavat toimintaperiaatteet](#)") ja ihmisoikeuksien toimintaperiaatteet sekä sidosryhmien vuorovaikutuksen toimintatapa -asiakirjamme, jotka kaikki korostavat sitoutumistamme seuraaviin periaatteisiin:

- Tarjoamme sellaisia tuotteita ja palveluja, jotka laajentavat mahdollisuuksia kommunikoita ja edistävät sellaisten perusoikeuksien, kuten sananvapauden, yksityisyyden, tiedonsaannin, ajatusten vaihdon ja taloudellisen kehityksen toteutumista
- Varmistamme sananvapauden ja muiden ihmisoikeuksien toteutumisen ihmisoikeuksien huolellisuusperiaatteen avulla
- Varmistamme systemaattisen lähestymistavan siihen, miten toimimme suoraan tai välillisesti eri sidosryhmien kanssa ja kysymme heidän näkemyksiään ja mielipiteitään liittyen tiettyihin Nokian vaikutuksiin.

Alkuperäiskansat mainitaan sidosryhmien vuorovaikutuksen toimintatapa-asiakirjassamme ja kunnioitus heidän oikeuksiaan kohtaan sisältyy myös toimintaohjeidemme yleisiin periaatteisiin.

Nokian ihmisoikeuspoliittisia sitoumuksia käsitellään "Yleiset tiedot" -osiossa kohdassa "[Olennaisten vastuullisuusaiheiden hallintaan sovellettavat toimintaperiaatteet](#)" ja "[Selvitys due diligence -prosessista](#)". Osana Nokian ihmisoikeus toimintaperiaatteiden noudattamisen valvontaa käytetään sananvapauden varmistamisen apuna Nokian ihmisoikeuksia koskevaa due diligence -prosessia.

Prosessit, jotka koskevat yhteydenpitoa vaikutuksista vaikutusten kohteena olevien yhteisöjen kanssa

Useimmiten Nokia ei ole suorassa vuorovaikutuksessa vaikutusten kohteena olevien yhteisöjen kanssa, mutta pyrimme varmistamaan, että mahdollisten vaikutusten kohteena olevien yhteisöjen näkemykset ja tarpeet otetaan huomioon päätöksissämme. Toteutamme tämän laillisten

edustajien ja luotettavien valtuutettujen, kuten kansalaisjärjestöjen ja sidosryhmien, avulla.

Nokia toimii asiaankuuluvien kansalaisjärjestöjen ja muiden voittoa tavoittelemattomien organisaatioiden kautta eri yhteisöjen parissa, esimerkiksi YK:n tasa-arvojärjestö UN Womenin kanssa tasa-arvoasioissa. Teemme yhteistyötä kansalaisjärjestöjen kanssa hyödyntäen niiden asiantuntemusta ja suoria yhteyksiä paikallistasolla vaikuttaviin yhteisöihin, kuten yhteistyömme UNICEFin ja paikallisten kansalaisjärjestöjen kanssa. Nokia toteuttaa myös kohdennettuja alueellisia ja maakohtaisia ohjelmia, joissa hyödynnetään sekä kansalaisjärjestöjen että muiden kumppaneiden asiantuntemusta. Saamme ohjausta kansalaisjärjestöiltä yhteiskunnallisen vaikuttavuuden ohjelmiimme, mikä tarjoaa meille tietoa siitä, mihin yhteisöihin tai alueisiin meidän tulisi keskittyä digitaalitojen osalta.

Vuorovaikutus kansalaisjärjestöön alkaa jo ohjelman kehittämisen alkuvaiheessa ja jatkuu kansalaisjärjestön paikallistoimiston kanssa koko ohjelman ajan. Vastuullisuusjohtajalla ja kestävän kehityksen tiimillä laki, compliance ja vastuullisuus -yksikössä on operatiivinen vastuu siitä, että tämä vuorovaikutus kansalaisjärjestöjen kanssa toteutuu.

Perinteisesti, kun Nokian asiakas ottaa käyttöön uuden verkon, asiakas (teleoperaattori) ottaa vastuun siihen liittyvästä yhteisöjen ja sidosryhmien osallistamisesta. Alueet, joilla ei ole kattavuutta, tunnistetaan operaattorin toimesta ja operaattori käyttää niitä osana verkkosuunnittelua. Operaattori ottaa tarvittaessa huomioon myös alkuperäiskansojen maankäyttöoikeudet.

Nokian liiketoimintaryhmien asiakkuustiimit vastaavat asiakasmyynnistä ja kantavat operatiivisen vastuun tämän vuorovaikutuksen toteutumisesta. Kun alkuperäiskansat ovat osallisina (esimerkiksi verkkoyhteyksien laajentaminen Amerikan alkuperäiskansoille) on yleinen käytäntö olla yhteydessä alkuperäiskansojen johtajiin joko suoraan tai operaattorin kautta myyntimallista riippuen.

Arvioitaessa Nokian yhteistyön tehokkuutta vaikutusten kohteena olevien yhteisöjen kanssa tarkastelemme, ovatko toimenpiteemme johtaneet konkreettisiin myönteisiin tuloksiin näille yhteisöille. Seuraamme ja raportoimme sosiaalisten ohjelmien tuloksia kansalaisjärjestöiltä kerättyjen tietojen perusteella. Tulokset myös tarkastetaan ja varmennetaan ulkoisesti yhteistyössä Business for Societal Impactin kanssa.

Prosessit kielteisten vaikutusten korjaamiseksi ja kanavat vaikutusten kohteena oleville yhteisöille huolenaiheiden esiin tuomiseksi

Nokian käytössä olevat prosessit ja kanavat huolenaiheiden esilletuomiseen sekä käsittelyyn on kuvattu "Liiketoiminnan harjoittaminen (ESRS G1)" -osion "[Raportointikanavat ja tutkintaprosessi](#)".

Toimet

Nokialla me varmistamme, että lahjoitukset ja sponsorointi ovat olennainen osa liiketoimintastrategiaamme ja heijastavat Nokian sitoutumista yhteisöihin, joissa toimimme. Nokian lahjoitukset tukevat yhtiön globaalia yhteiskuntavastuuta toteuttamalla ohjelmia, jotka korostavat digitaalisen teknologian myönteistä käyttöä ja sen tuomia etuja, kuten tiedonsaantia sekä mahdollisuutta ajatusten vaihtoon ja vapaaseen ilmaisuun. Olemme luoneet lahjoituksia koskevan viitekehyksen, joka ohjaa kaikkia Nokian lahjoituksia sen varmistamiseksi, että lahjoitukset tehdään Nokian tarkoituksen ja arvojen mukaisesti. Nokian lahjoitus- ja sponsorointivaliokunta arvioi vuosittain, onko lahjoitukset tehty ohjeistuksen mukaisesti.

Nokia on toteuttanut useiden vuosien ajan yhteiskunnallisia vaikuttamisohjelmia, jotka keskittyvät digitaaliseen osallisuuteen ja tuovat yhteyksiä yhteisöihin ja yrityksiin maailmanlaajuisesti. Näitä ohjelmia voidaan toteuttaa kaikilla alueilla, joilla Nokia toimii. Ohjelmien tarkoitus on tuoda verkkoyhteyksiä uusille alueille ja tarjota mahdollisuuksien mukaan digitaalitojen ja teknologian koulutusta. Ohjelmat kestävät yleensä 1–3 vuotta.

Jäsennämme yritys vastuutoimintamme konsernin sekä keskeisten alueellisten ja paikallisten ohjelmien tasoille. Konsernitason ohjelmiamme hallinnoi laki, compliance ja vastuullisuus -yksikkö yhteistyössä kansalaisjärjestöjen tai muiden kumppaneiden, kuten asiakkaiden, kanssa. Keskeisillä alueellisilla ja paikallisilla ohjelmilla on nimetty henkilö, joka vastaa ohjelmasta paikallisesti, sekä tarvittaessa tukea antavat tiimit. Vuonna 2024, Nokia investoi noin 6,5 miljoonaa euroa yhteisöihin eri puolilla maailmaa. Maaliskuussa 2024, Nokia ja UNICEF saivat päätökseen Marokossa toteutetun kaksi ja puoli vuotta jatkuneen ohjelmansa. Tämän sosiaalisen innovoinnin ja yrittäjyyden ohjelman tavoitteena oli luoda heikommassa asemassa oleville nuorille (15–24-vuotiaat), erityisesti tytöille, vaikutusmahdollisuuksia ja itsenäisen ammatinharjoittamisen kautta mahdollisuus aktiivisen osallistumiseen omiin

Yhteiskunnalliset tiedot jatkoa

yhteisöihinsä. Vuoden aikana Nokia päätti myös UNICEFin kanssa Senegalissa toteuttamansa pilottiohjelman. Ohjelma alkoi vuonna 2023, ja se pyrki tuomaan digitaalista opetusta opiskelijoille ja opettajille julkisissa kouluissa valituissa osissa maata. Käytännönläheisten koodaustehtävien avulla oppilaat pystyivät kehittämään keskeisiä digitaalisen lukutaidon, koodauksen ja ongelmanratkaisutaitoja. Koulutetut opettajat voivat toimia digimestareina, jotka yhdistävät digitaaitoja ja koodausta opetukseensa, tukevat kollegoita ja edistävät koko koulun laajuista digitaalista oppimiskulttuuria.

Vuonna 2024 Nokia laajensi myös yhteistyötään YK:n tasa-arvojärjestön kanssa. Kannustamme naisia teknologiapohjaisten mahdollisuuksien ja taitojen avulla viidellä alueella. Lisäksi Nokian yliopistoja koskeva lahjoitusohjelma teki yhteistyötä valittujen yliopistojen ja akateemisten yhteisöjen kanssa rahoittaakseen tutkimusta avoimista, pitkäaikaisista, vaikuttavista ja mullistavista keksinnöistä, joilla ratkaistaan ympäristöön, yhteiskuntaan ja hallintoon liittyviä haasteita 6G-, tekoäly-, sensori- ja kvanttiteknologioiden avulla.

Nokia jatkaa edelleen yhteistyötä kansalaisjärjestöjen, kuten UNICEFin, YK:n tasa-arvojärjestön ja paikallisten yhteisölähtöisten järjestöjen kanssa toteuttaakseen yhteiskunnallisen vaikuttavuuden aloitteita. Lisäksi yhteistyötä tehdään teollisuusjärjestöjen, kuten Responsible Business Alliancien (RBA), ja asiakkaiden kanssa, joilla on suoria suhteita ja vuorovaikutusta yhteisöjen kanssa.

Tavoitteet ja edistyminen tavoitteissa

Nokian tavoite kuvastaa sen sitoutumista digitaalisten yhteysratkaisujen tarjoamiseen sekä viestintämahdollisuuksien laajentamiseen, jotka edistävät suoraan perusoikeuksien, kuten sananvapauden, käyttämistä. Mitä enemmän Nokia yhdistää ihmisiä, sitä paremmat mahdollisuudet ilmaisunvapauteen on.

Lisäksi Nokia on asettanut tavoitteen mitata teknologiansa myönteisiä vaikutuksia tiedonsaannin, ajatustenvaihdon ja taloudellisen kehityksen mahdollistajana. Tätä käsitellään "[Kuluttajat ja loppukäyttäjät \(ESRS S4\)](#)" -osiossa.

Yksi keskeisistä vuoden 2021 lopussa asetetuista digitaalisen osallisuuden tavoitteistamme on "hyödyntää Nokian teknologiaa, kykyjä ja varoja parantaaksemme 1 500 000 ihmisen elämää sosiaalisten digitalisaatioprojektien, digitaalisten taitojen kehittämisen ja verkkoyhteyksien muodostamisen vuoteen 2025 mennessä". Näitä ohjelmia voidaan toteuttaa kaikilla alueilla, joilla Nokia toimii.

Tämä tavoite asetettiin meneillään olevien ja mahdollisten uusien digitaalista osallisuutta edistävien hankkeiden sekä uusien hankkeiden alkuvaiheen arvioitujen edunsaajien perusteella. Meneillään olevista hankkeista saadut kokemukset yhteistyössä kumppanijärjestöjen kanssa vaikuttivat myös tavoitteiden asettamiseen. Koska Nokia on vuorovaikutuksessa vaikutusten kohteena oleviin yhteisöihin joko kansalaisjärjestöjen ja muiden voittoa tavoittelemattomien järjestöjen tai asiakkaiden (teleoperaattoreiden) kautta. Näin ollen Nokia ei ollut suoraan tekemisissä vaikutusten kohteena olevien yhteisöjen kanssa tavoitetta asettaessaan.

Pääsääntöisesti Nokian toteuttamat hankkeet perustuvat keskeisten kansalaisjärjestöjen tunnistamiin tarpeisiin, jotka liittyvät Nokian teknologiavalmiuksiin ja paikan päällä oleviin tukiresursseihin. Vuoden 2021 lopussa Nokian ohjelmakokoja supistettiin, ja siksi tavoite asetettiin edellistä alhaisemmaksi. Hankkeiden ja siten myös tavoitteen tulee liittyä liiketoimintaamme, jossa uskomme voivamme saavuttaa suurimmat sosiaaliset ja/tai ympäristövaikutukset.

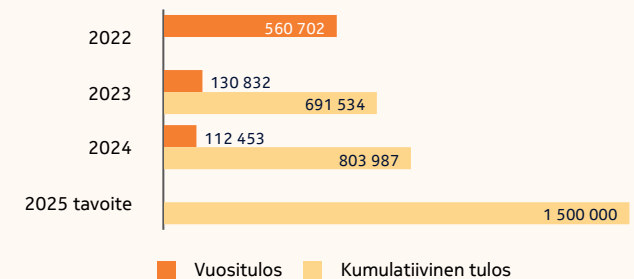
Nokian yhteiskunnallisten vaikutusohjelmien edistymistä mitataan keräämällä vuosittain tietoja mukana olevilta kansalaisjärjestöiltä ja sisäisiltä vastuuhenkilöiltä.

Tiedot tarkastaa ja varmentaa ulkoinen toimija (Business for Societal Impact, B4SI). Lisäksi Nokian raportointivastuussa olevat henkilöt tarkastavat tiedot kahden käsitelijän periaatteen mukaisesti. Kansalaisjärjestöillä on säännöllinen suorituksen seuranta sidosryhmien ja vaikutuspiiriin kuuluvien yhteisöjen kanssa. Tämä tarjoaa tietoa, jota hyödynnetään ohjelmatyön parantamiseksi ja mahdollisten muutosten tekemiseksi.

Vuoden 2024 aikana Nokia saavutti 112 453 raportoitua suoraa edunsaajaa, joka on 14 prosenttia vähemmän kuin vuonna 2023. Tämä johtuu osittain siitä, että Intian ohjelmista, jotka ovat merkittävin osuus suorien edunsaajien kokonaismäärällä mitattuna, raportoitiin vähemmän suoria edunsaajia. Lisäksi käynnissä olevat konsernitason ohjelmat keskittyivät pienempiin edunsaajaryhmiin, mikä vaikutti suorien edunsaajien kokonaismäärään.

Nykyinen kumulatiivinen raportoitu suorien edunsaajien määrä on 803 987. Tämän vuoksi Nokian tavoitteen ei odoteta toteutuvan vuoteen 2025 mennessä.

Sosiaalisten digitalisaatioprojektien, digitaalisten taitojen kehittämisen ja verkkoyhteyksien muodostamisen kautta saavutettujen suorien raportoitujen edunsaajien kumulatiivinen määrä.



ESG-tavoitteiden tilanne ja kehitys vuonna 2024

Tavoitevuosi	Lähtövuosi	Lähtöarvo	Tavoite	Vuoden 2024 tulokset	Tavoitetila
S3: Vaikutusten kohteena olevat yhteisöt					
2025	2022	0	Hyödyntää Nokian teknologiaa, kykyjä ja varoja parantaaksemme 1 500 000 ihmisen elämää sosiaalisten digitalisaatioprojektien, digitaalisten taitojen kehittämisen ja verkkoyhteyksien muodostamisen kautta vuoteen 2025 mennessä.	Nokia saavutti 112 453 raportoitua suoraa edunsaajaa vuonna 2024. Ilmoitettujen suorien edunsaajien kumulatiivinen kokonaismäärä vuoteen 2024 mennessä on 803 987.	Ei etene suunnitellusti

Yhteiskunnalliset tiedot jatkoa

Mittareiden raportointiperiaatteet

Nokian lähestymistapa yhteisöinvestointiensa kvantifointiin perustuu Business for Societal Impact (B4SI) -viitekehykseen. Se muodostaa mittausstandardin, jota mikä tahansa voittoa tavoitteleva yritys voi soveltaa ymmärtääkseen panoksensa yhteiskunnallisen vaikutuksen.

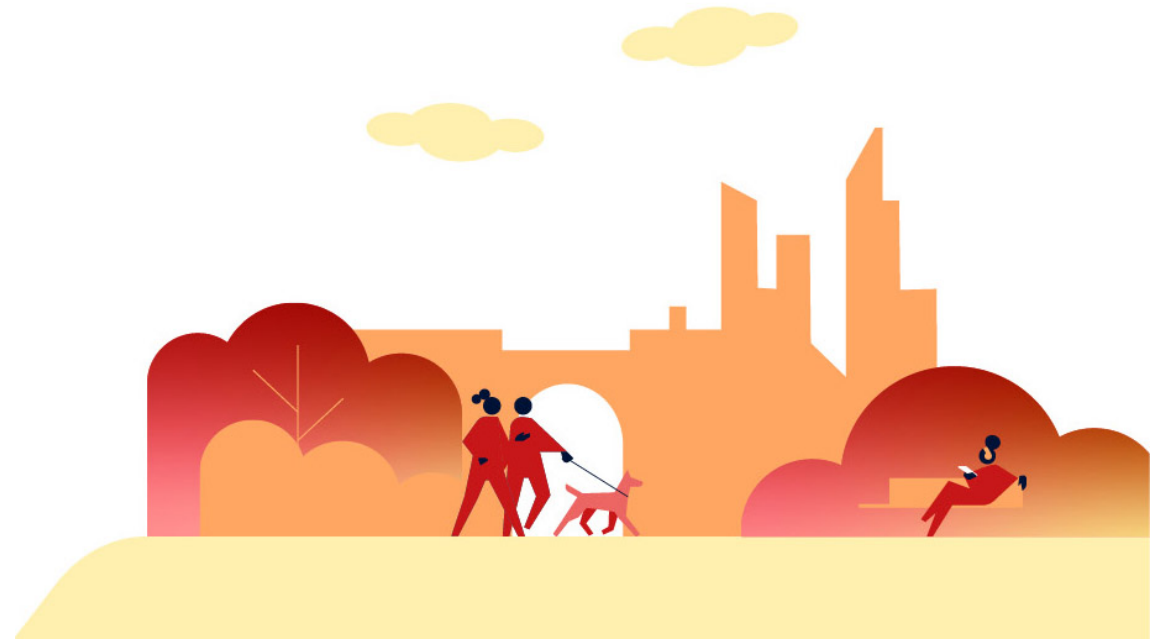
Avustuksien kokonaisarvo (miljoonaa euroa)

Laskettu käteis-, aika- ja luontoissuoritusten summana, jossa:

- käteisavustus on bruttorahasumma, jonka yritys maksaa yhteisöorganisaation/projektin tukemiseen;
- työaikapanos on kustannus, joka aiheutuu yritykselle palkallisista työtunneista, jotka työntekijät ovat osallistuneet yhteisön organisaatioon tai toimintaan (esim. työntekijöiden vapaaehtoistyö, aktiivinen osallistuminen varainkeruutoimintaan, pidempiaikaiset komennukset yhteisön organisaatioihin, työharjoittelupaikkojen valvonta);
- Luontoissuoritukset ovat muita kuin käteisvaroja yhteisön toimintaan, ja niihin voi sisältyä yrityksen tuotteiden tai palveluiden lahjoituksia tai muita yrityksen resursseja, kuten tietotekniikkalaitteita, käytettyjä huonekaluja, kokoushuoneita tai muita tiloja.

Ilmoitettujen suorien edunsaajien määrä

Yksittäisten suorien edunsaajien kokonaismäärä, joka saavutettiin Nokian yhteisöinvestointitoimien kautta Nokian lahjoituksia koskevan viitekehyksen keskeisissä temaattisissa pilareissa: "Digitaalisen osallisuuden lisääminen, joka tarjoaa mahdollisuuksia (koulutus, terveys, työllisyys)" ja "Osallisuus, tasa-arvo ja monimuotoisuus".



Yhteiskunnalliset tiedot jatkoa

Kuluttajat ja loppukäyttäjät (ESRS S4)

Kuluttajiin ja loppukäyttajiin liittyvät olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet

Kaksoisolennaisuusarviointi osoitti, että laadukkaan tiedon saatavuus ja sananvapaus (kuluttajiin ja/tai loppukäyttajiin kohdistuvat tiedotusvaikutukset) ovat Nokialle olennaisia alateemoja. Seuraavassa taulukossa on kuvattu olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet sekä se, miten hallinnoimme niitä.

Osa-aihe	Olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet	Hallinta
Tietoihin liittyvät kuluttajiin ja/tai loppukäyttajiin kohdistuvat vaikutukset: (Laadukkaiden) tietojen saatavuus	Myönteinen vaikutus: Nokian teknologia mahdollistaa yhteydet ja niistä syntyvät myönteiset vaikutukset tiedon saatavuuteen, ajatusten vaihtoon ja taloudellisen kehityksen mahdollisuuksiin.	Asiakkaiden sitouttamisprosessi myyntitiimien ja liiketoimintaryhmien kautta. Lahjoitus- ja sponsorointivaliokunta, kestävä kehityksen tiimin suora hallinnointi yhteistyössä kansalaisjärjestöjen tai asiakkaiden kanssa.
Tietoihin liittyvät kuluttajiin ja/tai loppukäyttajiin kohdistuvat vaikutukset: Sananvapaus	Myönteinen vaikutus: Sananvapauden mahdollistaminen yhteyksien avulla antaa kuluttajille ja loppukäyttäjille mahdollisuuden jakaa mielipiteitä, saada monipuolista tietoa ja julkisia palveluita, mikä edistää tietoon perustuvaa päätöksentekoa.	Ihmisoikeuksien due diligence -prosessi (HRDD) osana myyntiprosessia, joka kattaa erilaisia vaatimustenmukaisuusaiheita. Nokian ihmisoikeuksien huolellisuustarkastuksen (due diligence) neuvosto valvoo asiaa yhdessä johtoryhmän (Global Leadership Team, GLT) jäsenten kanssa.

Lähestymistapamme olennaisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien määrittämiseen on kuvattu "[Yleiset tiedot](#)" -osiossa.

Mitä tulee myönteisiin vaikutuksiin, verkkoratkaisujen, digitaalisen teknologian ja digitaitojen koulutusohjelmien tarjoaminen antaa yksittäisille kuluttajille mahdollisuuden, joskus ensimmäistä kertaa, käyttää oikeuttaan peruspalveluihin ja parempiin terveydenhuoltovaihtoehtoihin, osallistua sosiaaliseen keskusteluun ja jopa tutkia työmarkkinoita. Joitakin esimerkkejä Nokian yhteysratkaisuista ovat:

- Amazonin sademetsään asennettu optinen, IP- ja kuitulaajakaistaverkko yhdistää verkkoyhteydettömät yhteisöt usean gigabitin laajakaistayhteyksiin.
- Nokian Rural Connect -ratkaisu tarjoaa nopean internetyhteyden alueille, joilla kuituinfrastruktuurin käyttöönotto on vaikeaa, ja antaa palveluntarjoajille mahdollisuuden tarjota kohtuuhintaista, nopeaa laajakaistaa ilman laajaa infrastruktuuria paikan päällä.

Verkkoyhteydet tuovat monia myönteisiä vaikutuksia kuten "[Vaikutusten kohteena olevat yhteisöt \(ESRS S3\)](#)" -osiossa on kuvattu.

Nokia myy verkkoinfrastruktuuriratkaisujaan viestintäpalvelujen tarjoajille (Communications service providers, CSPs eli teleoperaattorit), kaupungeille ja viranomaisille sekä yritystoimialoille/yritysassiakkaille, kuten kaivosteollisuudelle, öljy- ja kaasuteollisuudelle, maataloudelle, valmistus-, logistiikka- ja puolustussektoreille. Näitä tuotteita myydään suoraan viestintäpalvelujen tarjoajille (CSP) ja järjestelmäintegraattoreiden tai muiden ulkopuolisten yritysten kautta yritysasiakkaille. Nokia ei myy tuotteitaan suoraan kuluttajille.

Toimintaperiaatteet

Nokian toimintaohjeet (kuvattu "Yleiset tiedot" -osiossa kohdassa "[Olennaisten vastuullisuusaiheiden hallintaan sovellettavat toimintaperiaatteet](#)") ja ihmisoikeuksien toimintaperiaatteet osoittavat Nokian sitoutuneen varmistamaan, että sen tarjoama teknologia tukee sananvapautta sen sijaan, että se estäisi sitä. Nokian vankka ihmisoikeuksien due diligence -prosessi (HRDD) pyrkii edelleen minimoimaan sananvapauden loukkaamisen riskin, jonka Nokian teknologian mahdollinen väärinkäyttö kuluttajille ja loppukäyttäjille aiheuttaa.

Nokian ihmisoikeuksien due diligence -prosessi on ei-kaupallinen, konsernin sisäinen, ennakoiva tutkimusprosessi. Sitä sovelletaan ennen myyntiä ja käytetään tunnistamaan todennäköisiä ihmisoikeusriskitaso, joka aiheutuu teknologiamme mahdollisesta väärinkäytöstä. Samalla pyritään varmistamaan Nokian ihmisoikeuden toimintaperiaatteiden noudattaminen.

Nokian ihmisoikeuspoliittisia sitoumuksia käsitellään "Yleiset tiedot" -osiossa kohdassa "[Olennaisten vastuullisuusaiheiden hallintaan sovellettavat toimintaperiaatteet](#)" ja "[Selvitys due diligence -prosessista](#)".

Nokian sidosryhmien vuorovaikutuksen toimintatapa-asiakirja antaa työntekijöille käsityksen Nokian kestävä kehityksen tiimien ja nimettyjen henkilöiden operatiivisesta sitouttamistyöstä. Tähän sisältyy roolien ja vastualueiden, keskeisten sidosryhmien, poikkitoiminnallisten tiimien osallistumisen, raportoinnin ja koulutusten yksityiskohtainen määrittely. Nokian käytäntöjen mukaisesti toimintatapa-asiakirjan omistaa ja sitä ylläpitää kestävä kehityksen tiimi laki, compliance ja vastuullisuus -yksikössä. Toimintatapa-asiakirja on tarkoitettu vain sisäiseen käyttöön. Tässä asiakirjassa luetaan muiden yksiköiden ja liiketoimintaryhmien kanssa yhteisiä alueita tai poikkitoiminnallisia toimintoja. Tunnistetut olennaiset myönteiset vaikutukset heijastavat Nokian ydinliiketoimintaa: johon kuuluu yhteyksien tarjoaminen, verkkoteknologiat ja digitalisaatio.

Yhteiskunnalliset tiedot jatkoa

Prosessit, jotka koskevat yhteydenpitoa kuluttajien ja loppukäyttäjien kanssa

Nokialle loppukäyttäjii ovat viestintäpalvelujen tarjoajat ja yritysasiakkaat, ja siksi niihin sovelletaan tavanomaisia asiakassuhteen prosesseja. Nokian liiketoimintaryhmien asiakkuusryhmät ovat vastuussa asiakasmyynnistä ja kantavat operatiivisen vastuun siitä, että tämä sitoutuminen toteutuu. Nokia ei ole suoraan yhteydessä kuluttajiin, koska se harvoin operoi verkkoja, vaan pikemminkin antaa viestintäpalvelujen tarjoajalle mahdollisuuden tarjota kuluttaja- ja loppukäyttäjäpalveluja Nokian niille toimittamien verkkolaitteiden kautta.

Kun asiakas ottaa käyttöön uuden verkon, asiakas (teleoperaattori) kantaa vastuun siihen liittyvän yhteisön ja sidosryhmien osallistamisesta. Tästä saattaa olla harvoja poikkeuksia erityisesti Aasiassa, jossa Nokia on ottanut joitakin sidosryhmien osallistamiseen liittyviä vastuita, kuten toimipaikkasertifioinnit ja paikallisyhteisön tiedottamisen. Operaattori tunnistaa alueet, joilla ei ole kattavuutta, ja käyttää tätä tietoa osana verkon suunnittelua. Nokian asiakastiimit työskentelevät asiakkaiden kautta, joilla on suora yhteys yhteisöihin ja kuluttajiin.

Nokia tekee yhteistyötä Global Network Initiativen kaltaisten järjestöjen kanssa auttaakseen varmistamaan, että teknologialla on myönteinen vaikutus kuluttajiin. Nokia toimii yhteistyössä muiden kansalaisjärjestöjen kanssa, jota käsitellään kohdassa "[Vaikutusten kohteena olevat yhteisöt \(ESRS S3\)](#)".

Prosessit kielteisten vaikutusten korjaamiseksi ja kanavat kuluttajille ja loppukäyttäjille huolenaiheiden esiin tuomiseksi

Nokian prosessit ja kanavat huolenaiheiden esille tuomiseen ja niihin puuttumiseen ovat kuvattu osiossa "Liiketoiminnan harjoittaminen (ESRS G1)", kohdassa "[Raportointikanavat ja tutkintaprosessi](#)".

Toimet

Nokia noudattaa ihmisoikeuksien due diligence -prosessia (HRDD) varmistaakseen sananvapauden rajoittamalla tuotteidensa väärinkäytön mahdollisuutta. HRDD-toimia sovelletaan Nokiasa maailmanlaajuisesti ja ne voivat vaikuttaa asiakkaisiin, loppukäyttäjiiin, kuluttajiin ja alkuperäiskansoihin. Tämä voi johtaa mahdollisiin tuotteiden mukauttamisiin tarvittaessa. Tämä tukee viestintäpalvelujen tarjoajaa sananvapauden mahdollistamisessa niiden palveluja käyttäville loppukäyttäjille ja kuluttajille.

Yhteiskunnallisen vaikuttavuuden ohjelmiamme osalta Nokia toteuttaa tietoliikenneyhteyksiä ja digitaitoja koskevia ohjelmia kansalaisjärjestöjen ja muiden kumppaniorganisaatioiden kautta. Näitä ohjelmia voidaan toteuttaa kaikilla seitsemällä toiminta-alueellamme. Esimerkkejä Nokian yhteiskunnallisen vaikuttavuuden ohjelmista kuvataan osiossa "Vaikutusten kohteena olevat yhteisöt (ESRS 3)" kohdassa "[Toimet](#)".

Tavoitteet ja edistyminen tavoitteissa

Pitkän tähtäimen tavoitteensa mukaisesti Nokia työskentelee asiakkaidensa kanssa mahdollistaakseen laajakaistapohjaiset digitaaliset palvelut Nokian teknologiaratkaisujen avulla yhä useampien liittymien kautta, jotta digitaalinen kahtiajako saadaan kurottua umpeen. Nokia edistää myös digitaalisten parantamista, mikä yhdessä parempien yhteyksien kanssa mahdollistaa yksilöille kattavamman pääsyn terveydenhuoltoon, koulutukseen ja työelämään ja tarjoaa pienyrityksille mahdollisuuden osallistua digitaaliseen talouteen. Kuten "[Vaikutusten kohteena olevat yhteisöt \(ESRS S3\)](#)" -osiossa on kuvattu, Nokialla on myös tavoite, joka kuvastaa sen sitoutumista digitaalisten yhteysratkaisujen tarjoamiseen ja viestintämahdollisuuksien laajentamiseen, mikä edistää suoraan sananvapauden kaltaisten perusoikeuksien toteutumista.

Tämän vaikutuksen mittaamiseksi Nokia on asettanut tavoitteen "autamme asiakkaitamme luomaan yhteydet seuraaville kahdelle miljardille (Nokian radioasiakkaiden verkkojen liittymämäärällä mitattuna) vuoteen 2030 mennessä lähtövuodesta 2021".

Tavoite asetettiin Nokian edellisen yhteystavoitteen onnistuneen saavuttamisen perusteella. Nokian raporttoima mobiililaajakaistaliittymien määrä on paremmin mitattavissa oleva ja luotettavampi luku kuin verkkoon liitetyt ihmiset, sillä yksi liittymä voi yhdistää useamman kuin yhden henkilön. Koska tavoite perustuu mobiililaajakaistaliittymiin ja GSMA:n (matkapuhelinoperaattoreiden yhdistyksen) kautta raportoituihin operaattoriliittymiin, tämän tavoitteen asettamisessa ei ole otettu suoraan yhteyttä kuluttajiin.

Yhteiskunnalliset tiedot jatkoa

Digitaalinen kahtiajako tarkoittaa usein sitä, että ei ole mahdollisuutta käyttää laajakaistainternetyhteyttä (eri syistä, kuten saatavuus ja kohtuuhintaisuus johtuen). FTTH-tekniikan (Fiber-to-the-Home) avulla Nokia auttaa operaattoreita yhdistämään entistä useampia ihmisiä laajakaistaan. Nokia on asettanut toisen tavoitteen, joka liittyy sen Fiber-to-the-Home -tekniikkaan: "yhdistää 140 miljoonaa uutta tilaajaa vuoteen 2030 mennessä" (lähtövuosi 2023). Nokia seuraa tällä mittarilla, kuinka monta Fiber-to-the-Home-käyttäjää ympäri maailmaa käyttää Nokian toimittamaa PON-infrastruktuuria laajakaistapalveluihinsa.

Tätä tavoitetta asettaessaan Nokia arvioi markkinoiden johtavien alan analyttikoiden raporttien perusteella mahdollista panostaan siihen, että useammat ihmiset saavat Internet-yhteyden valokuitutekniikan avulla. Tavoitteen saavuttaminen tarkistetaan kaksi kertaa vuodessa seuraamalla Nokian valokuitutekniikkaan liittyneitä loppukäyttäjiä.

Nokia etenee suunnitellusti kohti 2 miljardin lisäliittymän tavoitetta. Vuonna 2024, mobiililaajakaistaliittymien määrä Nokian radioasiakkaiden verkoissa kasvoi 349 miljoonaan.

Kasvu Fiber-to-the-Home käyttäjien osalta vuonna 2024 ylitti analyttikoiden odotukset ja Nokia on yhdistänyt 39 miljoonaa Fiber-to-the-Home-tilaajaa vuoden 2023 alusta lähtien. Nokia edistyy hyvin tavoitteessaan yhdistää 140 miljoonaa uutta Fiber-to-the-Home-tilaajaa vuoteen 2030 mennessä.

Mittareiden raportointiperiaatteet



Tavoitteen "Autamme asiakkaitamme yhdistämään seuraavat 2 miljardia liittymää Nokian radioasiakkaiden verkkoihin vuoteen 2030 mennessä" edistymistä seurataan vuosittain matkaviestinverkko-operaattoreiden maailmanlaajuisen järjestön, GSMA:n (GSM Association), toimittamien tietojen avulla. Tavoite etenee suunnitellusti, sillä keskimääräinen vuotuinen kasvu on yli 223 miljoonaa liittymää. Mittarin laskentamenetelmä:

- Mobiililaajakaistayhteyksien vuotuinen kasvu matkaviestinverkoissa = Mobiililaajakaistayhteyksien absoluuttisen lukumäärän erotus kahden vuoden välillä.

Laskentamenetelmä mittarille Nokian Fiber-to-the-Home -tekniikka yhdistää 140 miljoonaa uutta tilaajaa vuoteen 2030 mennessä ja auttaa näin kaventamaan digitaalista kulkua:

- Nokian FTTH-laajakaistayhteyksien kasvu = Summa "Liitettyjen FTTH-käyttäjien kasvu vuodessa x 'Nokian markkinaosuus'. Tulos sisältää sekä todelliset että ennustetut tiedot iDaten markkina-analyttikon raportista.

ESG-tavoitteiden tilanne ja kehitys vuonna 2024

Tavoitevuosi	Lähtövuosi	Lähtöarvo	Tavoite	Vuoden 2024 tulokset	Tavoitetila
S4: Kuluttajat ja loppukäyttäjät					
2030	2021	0	Autamme asiakkaitamme luomaan yhteydet seuraaville kahdelle miljardille (Nokian radioasiakkaiden verkkojen liittymämäärällä mitattuna) vuoteen 2030 mennessä.	Mobiililaajakaistaliittymien määrä Nokian radioasiakkaiden verkoissa kasvoi vuoden 2024 aikana 349 miljoonalla. Edistyminen 2 miljardin lisäliittymän tavoitteen saavuttamisessa vuosina 2021-2024: 1 121 miljoonaa.	Etenee suunnitellusti 
2030	2023	0	Nokian Fiber-to-the-Home-tekniikka yhdistää 140 miljoonaa uutta tilaajaa vuoteen 2030 mennessä, auttaa kaventamaan digitaalista kahtiajakoa.	Nokia on yhdistänyt 39 miljoonaa Fiber-to-the-Home-tilaajaa vuoden 2023 alusta alkaen.	Etenee suunnitellusti 

Hallintotapatiedot

Hallintotapatiedot

Liiketoiminnan harjoittaminen (ESRS G1)

169

Liiketoiminnan harjoittaminen
(ESRS G1)

Liiketoimintakäytäntöjen hallinnointi

Vahva vastuullisen liiketoiminnan kulttuuri

Nokia on tunnustettu Ethisphenen toimesta yhdeksi maailman eettisimmistä yrityksistä. Nokialla on vahva vastuullisen liiketoiminnan kulttuuri, jota ohjaa Nokian toimintaohjeet. Nokian periaatteita ovat avoimuus, pelottomuus ja uskallus tehdä päätöksiä, korkeat eettiset standardit, tehokas valvonta ja työntekijöiden kannustaminen huolensa ilmaisuun ilman pelkoa vastatoimista. Nokian sitoutuminen rehellisyyteen koskee kaikkia yrityksen työntekijöitä tehtävästä tai tasosta riippumatta. Nokia odottaa sen työntekijöiden noudattavan lakeja, käytäntöjä ja prosesseja sekä puhuvan epäilyistä rikkomuksista. Nokia vaatii työntekijöitä vastuuseen epäeettisestä käytöksestä.

Toimintaohjeissa on myös osio, jossa määritellään johtajien ja esihenkilöiden vastuut vastuullisen liiketoimintakulttuurin edistämiseksi heidän omista organisaatioissaan. Saatavilla on paljon resursseja, joiden avulla esihenkilöitä koulutetaan vastuista ja helpotetaan esihenkilöiden ja heidän tiimien jäsenten välisiä keskusteluja koskien vaatimustenmukaisuuteen liittyviä riskejä. Mittaamme esihenkilöiden sitoutumisen tasoa vuosittaisen kyselyn avulla.

Nokian vastuullista liiketoimintakulttuuria tukee vaatimustenmukaisuutta koskeva koulutusohjelma, johon sisältyy vuotuinen pakollinen eettisen liiketoiminnan koulutus. Koulutusohjelman aiheita vaihdellaan vuosittain, jotta voidaan lisätä tietoisuutta korkean riskin alueista, uusista riskeistä ja ajankohtaisista aiheista.

Autamme varmistamaan, ettei työntekijät syyllisty laittomaan tai epäeettiseen toimintaan. Vähennämme korruption torjuntaan, kilpailuun, lahjontaan, petokseen, rahanpesuun ja muihin riskialttiisiin alueisiin liittyviä riskejä tarjoamalla koulutusta ja tietoisuutta lisääviä materiaaleja sekä selkeyttämällä odotuksiamme, että työntekijät noudattavat voimassa olevia lakeja, toimintaperiaatteita ja prosesseja. Lainvastaiseen tai epäeettiseen toimintaan syyllistyneille työntekijöille määrätään kurinpidollisia toimenpiteitä ja seuraukset voivat johtaa jopa työsuhteen päättämiseen.

Vaatimustenmukaisuusohjelman hallinnointi

Nokian vahvaa vastuullista liiketoimintakulttuuria tukee sen liiketoiminnan etiikka ja sääntelynmukaisuus -tiimi, joka koostuu

noin 50 kokeneesta vaatimustenmukaisuuden ammattilaisesta ja sitä johtaa vaatimustenmukaisuusasioista vastaava johtaja, joka raportoi lakiasiajnohtajalle. Liiketoiminnan etiikka ja sääntelynmukaisuus -tiimin jäsenillä on keskimäärin 18 vuoden kokemus vaatimustenmukaisuudesta, tiiminjäsenet toimivat 19 maassa ja puhuvat yhteensä 21 eri kieltä. Liiketoiminnan etiikka ja sääntelynmukaisuus -tiimillä on käytännön kokemusta lain, liiketoiminnan, laskentatoimen, rahoituksen, tietosuojan, sääntelyn ja muilla aloilla. Tiimiin kuuluu useita erillisiä toimintoja, mukaan lukien alueelliset ja liiketoimintakohtaiset vaatimustenmukaisuusasioista vastaavat johtajat, riskinarviointiyksikkö ja maailmanlaajuinen tutkijaryhmä, joka on riippumaton Nokian liiketoimintayksiköistä puolueettomuuden varmistamiseksi. Tämä organisaatio vastaa Nokialle raportoiduista vaatimustenmukaisuusongelmista sekä korruptiontorjunnan osaamiskeskuksesta, joka puolestaan vastaa kaupallisten kolmansien osapuolten, korkean riskin toimittajien sekä asiakkaiden due diligence -tarkastuksesta. Lisäksi korruptiontorjunnan osaamiskeskus vastaa korkean riskin liiketoimien due diligence -tarkastuksesta ja on vastuussa Nokian globaalista korruption vastaisesta ohjelmasta, joka sisältää toimintaperiaatteita ja prosesseja, valvontaa sekä koulutusta.

Vaatimustenmukaisuusasioista vastaava johtajalla on suora yhteys hallituksen tarkastusvaliokuntaan, joka valvoo Nokian vaatimustenmukaisuusohjelmaa. Vaatimustenmukaisuusasioista vastaava johtaja tapaa tarkastusvaliokunnan kanssa tarpeen mukaan, kuitenkin vähintään neljännesvuosittain. Vaatimustenmukaisuusasioista vastaava johtaja tapaa myös vähintään kerran vuodessa koko hallituksen.

Reilu kilpailu ja kilpailusääntöjen noudattaminen ovat osa Nokian tapaa toimia maantieteellisestä sijainnista riippumatta. Vastuu kilpailulakien noudattamisesta on kaikilla Nokian työntekijöillä, joiden odotetaan tietävän, miten kilpailulait voivat vaikuttaa heidän työhönsä. Nokian reilun kilpailun toimintaperiaatteet kattavat kilpailun koordinoinnin, kilpailua rajoittavat sopimukset asiakkaiden tai toimittajien kanssa, määräävän aseman väärinkäytön sekä raportointikanavat. Reiluun kilpailuun keskittyvä nettisivu tarjoaa ohjeita, käytännön esimerkkejä (toimialahankkeet, tarjousyhteistyö, useat tarjoukset, tiedonjakaminen, yhteistyösopimukset, rekrytointikielto, kilpailijoiden mustamaalaaminen, yksinoikeudet ja jälleenmyyntihintojen ylläpito), linkit koulutusvideoihin, ja Ethics Helpline -raportointikanavan huolenaikheiden ilmoittamista varten.

Työntekijöille on tarjolla useita koulutuksia: esimerkiksi koulutusta, jota järjestetään kaupallisten konferenssien ja alan tapahtumien yhteydessä; myyntitiimeille suunnattua koulutusta; sekä paikan päällä järjestettäviä suunnattuja koulutustilaisuuksia.



Hallintotapatiedot jatkoa

Liiketoiminnan harjoittamiseen liittyvät olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet

Olellisuuden arvioinnin seurauksena yrityskulttuuri, suhteet tavarantoimittajiin ja palveluntoimittajiin, mukaan lukien maksukäytännöt sekä korruptio ja lahjonta (ehkäiseminen ja havaitseminen, mukaan lukien koulutus) ovat Nokia-konsernille olennaisia osa-aiheita. Lähestymistapamme olennaisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien määrittämiseen on kuvattu ”[Yleiset tiedot](#)” -osiossa. Seuraavassa taulukossa on kuvattu olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet sekä kuinka hallitsemme näitä vaikutuksia, riskejä ja mahdollisuuksia.

Osa-aihe	Olellaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet	Hallinta
Yrityskulttuuri	<p>Myönteinen vaikutus: Kestävää kehitystä priorisoiva yrityskulttuuri voi johtaa vastuulliseen ja kestävään päätöksen tekoon arvoketjussa.</p> <p>Mahdollisuus: Ethisphere on nimennyt Nokian yhdeksi maailman eettisimmistä yrityksistä (the World’s Most Ethical Companies by Ethisphere). Nokian vahva eettinen yrityskulttuuri tarjoaa perustan harjoittaa liiketoimintaa eettisesti ja lainmukaisesti.</p> <p>Riski: Eettisten toimintaohjeidemme tai lain rikkominen sääntelymukaisuuden osalta, joka johtaisi negatiivisiin maine tai taloudellisiin seurauksiin.</p>	Nokia vaalii, edistää ja arvioi vaatimustenmukaisuuskulttuuriaan eri tavoin. Se edistää ja vahvistaa Nokian vaatimustenmukaisuusohjelman jatkuvan parantamisen kulttuuria useiden palautekanavien, keskustelujen ja koulutusten avulla. Nokia mittaa työntekijöiden asenteita, käsityksiä ja kokemuksia nykyisestä vaatimustenmukaisuuskulttuurista tutkimustulosten ja muiden kerättyjen tietojen avulla. Nämä tulokset jaetaan asianmukaisille liiketoiminnoille/alueellisille tiimeille, niitä hallitaan lieventämisuunnitelmien avulla ja ne sisällytetään vuotuisen riskiarviointi- ja viestintäprosessiin Nokian eettisen kulttuurin jatkuvaa hallintaa varten.
Suhteet tavarantoimittajiin, mukaan lukien maksukäytännöt	<p>Mahdollisuus: Luotettavien suhteiden ja pitkäaikaisen kumppanuuksien rakentaminen eettisen ja vaatimustenmukaisen kulttuurimme jakavien toimittajien kanssa.</p>	Nokia rakentaa ja ylläpitää pitkäaikaisia suhteita toimittajiin, joilla on suuri vaikutus Nokian brändiin, tuote- ja palveluvalikoimaan ja liiketoiminnan tulokseen. Nokia pyrkii kokonaisvaltaisella toimittajasuhteiden hallinnalla maksimoimaan yhteistyön arvon.
Korruptio ja lahjonta: Ehkäiseminen ja havaitseminen, mukaan lukien koulutus	<p>Mahdollisuus: Ethisphere on toistuvasti nimennyt Nokian yhdeksi maailman eettisimmistä yrityksistä (the World’s Most Ethical Companies by Ethisphere). Nokian vahva eettinen yrityskulttuuri tarjoaa perustan harjoittaa liiketoimintaa eettisesti ja lainmukaisesti.</p>	<p>Nokian vankka korruption vastainen ohjelma on keskeinen tekijä maailmanlaajuisessa lakien noudattamisen varmistamisessa.</p> <p>Ohjelma koostuu useista osista, kuten:</p> <ul style="list-style-type: none"> ■ Nokian toimintaohjeet, jotka kattavat esimerkiksi korruption ja lahjonnan torjunnan, valtion virkamiesten kanssa toimimisen, sopimattomat maksut, yhteistyön kolmansien osapuolten kanssa, valvonnan ja epäkohtien ilmoittamisen (Nokian whistleblowing-ohjelma). ■ Nokian kolmansien osapuolten toimintaohjeet, joihin sisältyy korruption vastaista toimintaa koskeva osio, kattavat Nokian odotukset rehellisyydestä ja kaikkien sovellettavien lakien noudattamisesta. ■ Korruption ja lahjonnan riskeihin liittyvä koulutus, joka sisältyy Nokian vuosittaiseen kaikille työntekijöille pakolliseen eettisen liiketoiminnan koulutukseen. ■ Kohdennettu koulutus korruption ja lahjonnan riskeistä, joka kohdistetaan suuren riskin työntekijäryhmille, kuten hankintoja sisältävien projektien työntekijöille ja myyntitiimien työntekijöille. ■ Kaikkien työntekijöiden saatavilla olevat korruption vastaista ohjelmaa tukevat toimintaperiaatteet Nokian intranetissä.

Nokian vahva vastuullisen liiketoiminnan kulttuuri auttaa yhtiötä välttämään työntekijöiden tai Nokian puolesta toimivien kolmansien osapuolien laitonta ja epäeettistä toimintaa. Korruption ja lahjonnan torjuntaan liittyvä keskeinen riski on, että väärinkäytöksiin syyllystynyt työntekijä tai Nokian kanssa yhteistyötä tekevä kolmas osapuoli (ensisijaisesti korkean riskin toimittajat tai kaupalliset kolmannet osapuolet) käyttäytyy siten, että se rikkoo Nokian korruptionvastaisia periaatteita ja/ tai sovellettavia lakeja tai ei noudata tai kiertää jotakin Nokian korruptiontorjuntaprosesseista tai -kontrolleista. Mahdolliset korruption vastaisten lakien rikkomukset voivat johtaa tutkimuksiin. Jos rikkomus on näytetty toteen, seurauksina voivat olla mainehaitat, sakot, etuuksien menettäminen sekä

mahdolliset rikosoikeudelliset toimenpiteet niin rikkomukseen osallistuneita henkilöitä kuin niitäkin vastaan, joiden olisi pitänyt olla tietoisia rikkomuksen tapahtumisesta. Nokia pyrkii pysymään ajan tasalla geopolittisista muutoksista, liiketoimintamalleista ja strategioista, jotka voivat lisätä korruptionriskiä, kuten suunniteltu laajentuminen korkean riskin markkinoille tai liiketoiminta-alueelle. Kun riskit on tunnistettu, vaatimustenmukaisuusorganisaatio pyrkii kehittämään riskinhallintakeinoja ennakoivasti jäljelle jäävien riskien minimoimiseksi. Näihin toimiin voi sisältyä kohdennettu ja keskitetty koulutus, lisäkontrollikohteiden ja -prosessien käyttöönotto sekä tehostettu tarkkailu ja seuranta.

Korruption ja lahjonnan riskillä on useita mahdollisia lähteitä, kuten liiketoimintastrategia ja transaktiomallit, jotka tukevat myyntiä. Näiden riskien vähentämiseksi tehokkaasti vaatimustenmukaisuusorganisaatiolla on vaatimustenmukaisuuden asiantuntijoita, jotka tekevät tiivistä yhteistyötä yritysten kanssa. Näiden tietojen avulla vaatimustenmukaisuusorganisaatio hallitsee ennakoivasti näitä muuttuvia riskejä kehittämällä jatkuvasti korruptionvastaista vaatimustenmukaisuuden viitekehystä ja ohjelmaa. Liikesuhteet sisältävät riskin kolmansien osapuolten mahdollisuudesta rikkoa korruptionvastaisia lakeja. Kolmansia osapuolia, joilla on korkein riski, ovat tietyt riskialttiit toimittajat (jotka työskentelevät tulliasioiden, toimipaikkojen hankintatöiden tai muiden

Hallintotapatiedot jatkoa

hallintovirastojen tehtävien parissa) ja kaupalliset kolmannet osapuolet (jakelijat, jälleenmyyjät ja välilliset jälleenmyyjät). Tämän riskin pienentämiseksi Nokia tarjoaa koulutusta niille korkeimman riskin omaaville kolmansille osapuolille ja vaatii vuosittaisen perehtymisen vaatimustenmukaisuuteen sekä kolmannen osapuolen toimintaohjeisiin. Kaikki nämä toimet on suunniteltu varmistamaan, että kolmannet osapuolemmme ymmärtävät Nokian odotukset vaatimustenmukaiselle toiminnalle. Lisäksi tavarantoimittajien ja kaupallisten kolmansien osapuolten on suoritettava onnistuneesti riskiperusteinen due diligence -selvitysprosessi. Tämä johtaa usein hyväksyntään riskinhallintatoimien kanssa, kuten transaktioiden säännölliseen tarkasteluun, lisäsopimusehtoihin tai valvontaan. Kaupalliset kolmannet osapuolet saavat neljännesvuosittain uutiskirjeitä, jotka sisältävät vaatimustenmukaisuutta koskevat osiot, jotka muistuttavat niitä Nokian vaatimustenmukaisista toimintaa koskevista odotuksista.

Liiketoiminnan harjoittamista koskevat toimintaperiaatteet ja yrityskulttuuri

Nokian selkeät ja helposti saatavilla olevat toimintaperiaatteet ja menettelyohjeet pienentävät laittoman tai epäeettisen toiminnan riskiä ja ohjaavat työntekijöitä siitä, miten toimia. Näitä toimintaperiaatteita ja menettelyohjeita on kuvattu osiossa "[Yleiset tiedot](#)".

Työntekijät ja kolmannet osapuolet, jotka eivät toimi eettisesti ja lainmukaisesti, joutuvat vastuuseen. Erityisesti tälle aiheelle luotu intranet-sivu tarjoaa yleiskatsauksen yritystason toimintaperiaatteista ja menettelyohjeista. Saatavilla olevat toimintaperiaatteet on linjattu kaikkien liiketoimintaryhmien ja yritystoimintojen kanssa ja ne jaetaan työntekijöille useilla tavoilla, mukaan lukien:

- Koulutusohjelmat verkossa ja kasvokkain; verkkokoulutuksiin sisältyy tyyppillisesti kysymyksiä ymmärryksen testaamiseksi
- Yrityksen keskitetty tietovarasto intranet on työntekijöiden käytettävissä
- Neljännesvuosittaiset tiedotteet vaatimustenmukaisuusasioista vastaava johtajalta sekä alue- ja liiketoimintaryhmäkohtainen tiedottaminen vaatimustenmukaisuuteen liittyen
- liiketoiminnan etiikka ja sääntelymukaisuus -sivusto sekä toimintaperiaatteet tarjoavat esimerkkejä käytöksestä ja

käsittelevät vaatimusten noudattamisen tärkeyttä niin Nokialle kuin yksittäisille työntekijöille

Nokian toimintaperiaatteiden viitekehys pohjautuu Nokian toimintaohjeisiin, joka sisältää liiketoiminnan peruseriaatteet ja yleislinjaukset, jotka liittyvät keskeisiin liiketoiminnan aiheisiin. Toimintaperiaateasiakirjoissa tarkennetaan, tuetaan ja selitetään tarkemmin tiettyjä käytäntöjä. Menettelyohjeet luodaan tarvittaessa ohjaamaan työntekijöitä tietyissä menettelytavoissa toimintaperiaatteiden toteuttamiseksi. Lopuksi voidaan luoda täydentäviä ohjeita tai muuta koulutusmateriaalia tiettyjen menettelyjen toteuttamista varten. Kukin toimintaperiaatteen tai aihealueen asiantuntija on vastuussa siitä, että toimintaperiaattemme ja menettelytapamme pysyvät ajan tasalla ja sovellettavien lakien ja määräysten mukaisina kaikissa toimintamaissamme. Kaikki toimintaohjeiden riskialueisiin liittyvät täydentävät toimintaperiaatteet ja niihin liittyvät menettelyt ovat työntekijöidemme saatavilla verkossa.

Nokian toimintaohjeet ovat saatavilla verkkoversiona 20 eri kielellä. Ne vahvistavat Nokian arvoja ja odotuksia, esittelee 14 keskeistä vaatimustenmukaisuuden toimintaperiaatetta ja yhdistää kaikki Nokian työntekijät yhteisen vision taakse. Toimintaohjeet toimivat ohjaavana viitekehysenä, joka tuo selkeyttä ja johdonmukaisuutta päätöksentekoon. Lisäksi ne määrittelevät eettisten ja vaatimustenmukaisen liiketoimintakäytäntöjen periaatteet, joita kaikkien työntekijöiden ja esihenkilöiden odotetaan noudattavan. Kaikki yrityksen työntekijät ovat velvollisia tarkistamaan ja hyväksymään toimintaohjeet vuosittain osana pakollista vaatimustenmukaisuuskoulutusta.

Nokian toimitusjohtajalle, talous- ja rahoitusjohtajalle sekä Corporate Controllerille on erilliset eettiset ohjeet, joiden tarkoituksena on vahvistaa eettistä toimintaa, edistää korkeatasoista hallintotapaa ja korostaa näiden toimintojen erityisiä vastuuta. Se täydentää Nokian toiminta- ja sisäpiiriohjetta sekä muita sovellettavia ohjeita ja käytäntöjä.

Kolmannen osapuolen toimintaohjeet edellyttävät, että Nokian kolmannen osapuolen liikekumppanit noudattavat samankaltaisia eettisiä käytäntöjä kuin Nokian toimintaohjeissa on määritelty.

Nokia vaalii, edistää ja arvioi vaatimustenmukaisuuskulttuuria monin eri keinoin. Yhtiö käyttää useita palautekanavia, keskustelujä ja koulutuksia edistääkseen ja parantaakseen jatkuvan kehittämisen kulttuuria

vaatimustenmukaisuusohjelmassaan. Nokia mittaa työntekijöiden suhtautumista, näkemyksiä ja kokemuksia nykyisestä vaatimustenmukaisuuskulttuurista kyselytulosten ja muiden kerättyjen tietojen avulla. Tulokset jaetaan asiaankuuluvien liiketoiminta- ja aluetiimien kanssa, hallitaan riskienhallintasuunnitelmien avulla ja integroidaan vuotuisen riskien arviointi- ja viestintäprosessiin Nokian eettisen kulttuurin jatkuvaa edistämistä varten.

Työntekijöille suunnatun laajamittaisen kyselyn lisäksi käytämme myös muita keinoja vaatimustenmukaisuusohjelmamme tehokkuuden mittaamiseen, mukaan lukien pulssikyselyt saadaksemme useammin palautetta yrityksen yleisestä ilmapiiristä, koska se liittyy Nokian yrityskulttuurin periaatteisiin, eli avoimuuteen, pelottomuuteen ja uskallukseen tehdä päätöksiä. Esimerkiksi vuoden 2024 pakollinen eettisen liiketoiminnan koulutuksemme sisälsi anonyymejä kysymyksiä, jotka liittyivät pelkoon vastatoimista, toimintaohjeemme käyttöön, huolenaiheiden raportointiin, tiettyihin toimintaperiaatteisiin ja esihenkilöiden sitoutumiseen ja vuoden 2024 tutkimus osoitti, että 83 % työntekijöistä raportoi esihenkilölle, joka keskustelee tiiminsä kanssa etiikasta ja vaatimustenmukaisuudesta.

Alla on esimerkkejä joistakin menetelmistä ja alustoista, joilla Nokia vahvistaa säännöllisesti rehellisyyteen perustuvaa liiketoimintakulttuuriaan:

- Nokian toimintaohjeet (Code of Conduct)
- Esihenkilöiden sisäiset viestit ja artikkelit
- Asiantuntijoiden, Nokian vaatimustenmukaisuusasioista vastaava johtajan ja muiden johtajien julkaisut sosiaalisessa mediassa
- Sisäiset artikkelit, joissa on aiheeseen liittyviä linkkejä ja materiaaleja
- Tietoisuuskampanjat sekä muut keinot, kuten puheeksi ottaminen ja vastatoimien ehkäisy
- Ombuds-neuvonantajaohjelma, erityisresurssit ja kampanjat
- Erilliset verkkosivut vaatimustenmukaisuusohjelman osille ja niihin liittyvät resurssiakirjat ja yhteystiedot
- Neljännesvuosittain ilmestyvä uutiskirje
- Videoita, animaatioita, julisteita ja esitteitä

Hallintotap tiedot jatkoa

- Vuosittainen Integrity Day -tapahtuma: ylemmän johdon/ johtoryhmän osallistuminen ja verkkotapahtuma, paikalliset tapahtumat ympäri maailmaa, globaali ja paikallinen viestintä, vaatimustenmukaisuuspalkinnot, vaatimustenmukaisuuspelit

Lisätietoja Nokian vaatimustenmukaisuusohjelmia koskevista toimintaperiaatteista on osiossa "[Yleiset tiedot](#)".

Reportointikanavat ja tutkintaprosessi

Nokia tarjoaa useita kanavia vaatimustenmukaisuutta koskevien huolenaiheiden ilmoittamiseen, mukaan lukien laki, compliance ja vastuullisuus -yksikkö; Ombuds-toiminnasta vastaavat johtajat; henkilöstöorganisaatio; erillinen sähköpostiosoite sekä Ethics Helpline -raportointikanava, joka täyttää EU Whistleblower -direktiivin vaatimukset. Reportointikanava tarjoaa useita vaihtoehtoja huolenaiheiden ilmoittamiseen, kuten verkkoportaalin ja maakohtaiset vaihtoehdot. Nokialla on sisäisiä ja ulkoisia verkkosivuja, jotka on tarkoitettu raportointiin ja ilmiantoresursseihin. Sisäisellä raportointisivustolla käydään ilmoitusprosessi läpi ja se tarjoaa linkkejä ja tietoa kaikista käytettävissä olevista ilmoitusvaihtoehdoista. Ethics Helpline -raportointikanava mahdollistaa anonyymin ilmoittamisen ja se on avoin työntekijöille ja ulkoisille sidosryhmille. Nokia pyrkii vastaamaan kaikkiin huolenaiheisiin ja tutkimaan niitä ripeästi sekä määrittelemään korjaavat toimenpiteet tarpeen mukaan.

Ethics Helpline -raportointikanavan avun ja/tai laki, compliance ja vastuullisuus -yksikön, henkilöstöorganisaation tai esihenkilöiden konsultaation lisäksi Nokian Ombuds-verkosto on tärkeä osa Nokian vaatimustenmukaisuusohjelmaa. Ombuds-toiminnasta vastaavat johtajat työskentelevät laki, compliance ja vastuullisuus -yksikön sekä henkilöstöorganisaation ulkopuolella ja he toimivat työntekijöille luottamuksellisina ja neutraaleina henkilöinä, joille voi ottaa esille sääntöjen noudattamista koskevia kysymyksiä ja huolenaiheita sekä pyytää ohjeita. He laajentavat Nokian vaatimustenmukaisuusohjelman kattavuutta ja tarjoavat vaihtoehtoisen tavan ilmoittaa epäillyistä toimintaperiaatteiden ja lain rikkomuksista sekä auttavat estämään, havaitsemaan ja puuttumaan väärinkäyttöksiin. Paikalliset oikeusasiamiehet edistävät aktiivisesti ohjelmaa varmistaen, että työntekijät ovat tietoisia useista käytettävissä olevista kanavista ilmoittaa huolenaiheistaan ja kannustaa työntekijöitä ilmaisemaan huolensa ilman pelkoa vastatoimista. Vuoden 2024 lopussa meillä oli 217 Ombuds-toiminnasta vastaavat johtajat ympäri maailmaa ja 80 prosenttia työntekijöistämme työskenteli

paikan päällä olevan Ombuds-toiminnasta vastaavat johtajat kanssa. On tärkeää huomata, että koko Ombuds-verkosto on kaikkien työntekijöiden käytettävissä maailmanlaajuisesti, eikä rajoitu vain heidän alueensa ja/tai organisaationsa työntekijöihin.

Liiketoiminnan etiikka ja sääntelymukaisuus -tiimin tutkintaryhmä on ensisijaisesti vastuussa kaikkien vaatimustenmukaisuuteen liittyvien huolenaiheiden vastaanottamisesta eri kanavien kautta, kuten myös tapausten jakamisesta, tutkimisesta, päättämisestä sekä jatkosta korjaavien ja kurinpidollisten toimenpiteiden suhteen. Asiantuntijoista koostuva tiimimme työskentelee Liiketoiminnan etiikka ja sääntelymukaisuus -yksikössä. Se ei liity mihinkään liiketoimintaryhmään ja raportoi laki, compliance ja vastuullisuus -yksikön johtajille. Asiantuntijat ovat täysin riippumattomia väitettyjen aiheiden ja huolenaiheista ilmoittaneiden henkilöiden suhteen.

Vuonna 2024 tutkintaryhmämme sai yhteensä 923 huolenaihetta, joista 384 oli rehellisyyttä koskevia huolenaiheita ja tutkintaryhmä tutki ne epäillyinä toimintaohjeen rikkomisena. Vuonna 2024 tutkintaryhmä päätti 397 väitettyä toimintaohjeemme rikkomista koskevaa tutkimusta, joista 165 oli perusteltu tutkinnan jälkeen löydetyllä syyllä. Toteutimme korjaavia toimenpiteitä, mukaan lukien 12 irtisanomista ja 30 kirjallista varoitusta. Yksittäisen kurinpidollisten toimenpiteiden ohella suoritettiin perusteellinen juurianalyysi vahvistettuihin tapauksiin ja tarvittaessa vahvistamattomille tapauksille korjaavien toimenpiteiden ja parannusten tunnistamiseksi, toteuttamiseksi ja seuraamiseksi.

Sisällyttämme tutkimusprosessimme yrityskulttuuriimme tiedottamalla havainnoistamme ja lisäämällä tietoisuutta raportointiprosessista ja puheeksi ottamisen tärkeydestä. Useille sisäisille ryhmille tarjotaan säännöllisesti katsauksia tutkimustilastoista, keskeisistä havainnoista ja suuntauksista. Näihin kuuluvat alueiden ja liiketoimintaryhmien vaatimustenmukaisuudesta vastaavat johtajat, jotka sisällyttävät huolenaiheet ja tutkimukset oman lainkäyttöalueensa raportointiin ja jakavat nämä tiedot yritysjohtajien kanssa useamman kerran vuodessa, Ombuds-toiminnasta vastaavat johtajat, jotka jakavat tämän kaltaista tietoa työntekijöiden kanssa alueellisissa tietoisuustilaisuuksissa, ja ylemmälle johdolle, hallitukselle sekä ulkopuolisille tilintarkastajille. Maailmanlaajuiset trendit ja anonymisoidut todelliset tapaukset jaetaan kaikkien työntekijöiden kanssa sisäisessä, neljännesvuosittain julkaistavassa koko yrityksen kattavassa Liiketoiminnan etiikka

ja sääntelymukaisuus -uutiskirjeessä ("Integrity Matters"). Lisäksi vuotuiset tutkintatilastot kategorioittain sekä linkit anonymisoituihin tapausesimerkkeihin julkaistaan ulkoisesti. Vaatimustenmukaisuusasioista vastaava johtaja raportoi tarkastusvaliokunnalle neljännesvuosittain tiedot merkittävistä syytöksistä ja tutkimusten tuloksista ja raportoi niistä kerran vuodessa hallitukselle ja johtoryhmälle.

Vastatoimilta suojautuminen

Nokia asemoitui jo varhain yritykseksi, joka on sitoutunut torjumaan ja välttämään kaikenlaisia vastatoimia sekä ylläpitämään kulttuuria, jossa työntekijämme ja arvoketjun työntekijät tuntevat olonsa turvallisiksi nostaessaan esiin huolensa toimintaohjeiden, Nokian toimintaperiaatteiden tai lain tai asetusten epäillyistä rikkomuksista. Nokia ei suvaitse minkäänlaisia kielteisiä työsuhteeseen liittyviä toimia sellaista työntekijää tai arvoketjun työntekijää (siltä osin kuin voimme kohtuudella valvoa) kohtaan, joka esittää huolenaiheensa vilpittömässä mielessä tai esittää todisteita tällaisen huolen tueksi. Jokaiseen työntekijään, joka harjoittaa tai osallistuu vastatoimiin toista työntekijää kohtaan vaatimustenmukaisuutta koskevan huolenaiheen esille tuomisen tai tutkimukseen osallistumisen takia, sovelletaan tiukkaa kurinalaisuutta, tarvittaessa jopa työsuhteen päättämiseen asti.

Tarjoamme työntekijöille monia selkeitä, laajasti ja helposti saatavilla olevia tapoja ilmoittaa huolenaiheista, kuten myös tukimateriaaleja ja tietoa ulkoisista ilmoituskanavista. Tämä sisältää alue- ja sijaintikohtaiset ulkoiset ilmoitusvaihtoehdot. Vuosittain toteutettavat laajat kampanjat, jotka koostuvat erilaisista koulutuksista, mediasta ja viestinnästä, muistuttavat ja opastavat työntekijöitä huolenaiheiden ilmoittamisesta, käytettävissä olevista resursseista ja Nokian toimintaperiaatteista vastatoimiin liittyen. Esihenkilöille tarjotaan lisäresursseja, kuten tarkistuslista, huolenaiheiden raportoinnin käsittelyä varten. Vastatoimia käsittelevä sisäinen verkkosivu tarjoaa työntekijöille arvokasta tietoa ja ohjeistusta, mukaan lukien työntekijöiden ja esihenkilöiden ohjeistukset vastatoimien välttämiseksi.

Koulutus

Pidämme yllä pitkäjänteistä ja strategista lähestymistapaa koulutukseen kolmen vuoden koulutussuunnitelman avulla. Vuosittain päivitettävä ja kaikille työntekijöille suunnattu eettisen liiketoiminnan koulutus oli toinen kahdesta vuonna 2024 käyttöön otetusta pakollisesta verkkopohjaisesta koulutuksesta tietoturvakoulutuksen ohella. Eettisen

Hallintotapatiedot jatkoa

liiketoiminnan koulutus sisälsi toimintaohjeidemme ja niihin liittyvien 14 liiketoimintakäytännön tarkastelun ja hyväksymisen, mahdollisuuden ilmoittaa mahdollisista eturistiriidoista sekä lyhyet katsauksen keskeisiin aiheisiin, kuten tietosuojaan, eturistiriitoihin, taloudellisiin valvontatoimiin, kauppalainsäädäntöön, ulkoinen viestintä ja ESG-tekijöihin. Vuonna 2024 98 % (tavoite 95 %) työntekijöistämme suoritti eettisen liiketoiminnan koulutuksen. Myös uusille työntekijöille suunnattuun perehdytyskoulutusohjelmaan sisältyy samat pakolliset koulutukset.

Vuonna 2024 järjestimme myös koulutuksia (verkossa ja lähikoulutuksena) sekä tiedotimme nousevista riskeistä ja muistutimme rooleista ja vastuista. Otimme käyttöön:

1. Just-in-time-koulutusvideot, jotka tarjoavat tietoa juuri silloin, kun sitä eniten tarvitaan ja perustuvat työntekijöiden pyyntöihin tai toimiin (esim. työntekijöiden, jotka saavat ennakkoluvan matkustaakseen messuille tai konferenssiin, vaaditaan suorittamaan kolmen minuutin koulutusmoduuli reilusta kilpailusta)
2. Riskikohtaista koulutusta tietosuojasta, korruption torjunnasta, kilpailuoikeudesta, toimipaikkaluvista ja epäsuorasta myyntiprosessistamme
3. Vastatoimien ehkäisyyn liittyvä viestintä ja resurssit, joiden tavoitteena on lisätä tietoisuutta mahdollisista vastatoimista ja saatavilla olevista tukikanavista
4. Kaksi uutta animaatiota Ombuds-neuvonantajaohjelmasta
5. Uusi mikro-oppimista hyödyntävä oppimistapa korostamaan sivustaseuraajien raportoinnin merkitystä

Näitä täydennettiin live-koulutustilaisuuksilla, joita järjestettiin kohdeyleisöille vaatimustenmukaisuuteen liittyvistä aiheista läpi vuoden.

Nokian mahdollisuus: Korruption ja lahjonnan vastainen ohjelmaa

Nokialla on vankka korruptiontorjuntaohjelma, joka keskittyy tunnistamaan ja lieventämään kolmansien osapuolten, monitasoisten liiketoimien sekä geopolittisten tapahtumien aiheuttamia vaatimustenmukaisuuteen liittyviä riskejä, jotka voivat olla ristiriidassa sovellettavien lakien, mukaan lukien korruptiontorjunnan, kanssa.

Nokian globaali korruption vastainen ohjelma

Nokian toimintaohjeet

Sisältävät seuraavat aihealueet:

- Asiointi valtion virkamiesten kanssa
- Sopimattomat maksut
- Yhteistyö kolmansien osapuolten kanssa
- Valvonta
- Epäkohdista ilmoittaminen

Kolmansien osapuolten toimintaohjeet

- Sisältävät Nokian korruption ja lahjonnan torjuntaa koskevat odotukset

Kohdennettua korruption ja lahjonnan vastaista koulutusta

- Sisältyy Nokian vuosittaiseen kaikille työntekijöille tarkoitettuun pakolliseen eettisen liiketoiminnan koulutukseen
- Kohdennettua korruption ja lahjonnan vastaista koulutusta, joka suunnataan riskialttiille työntekijöille, kuten hankkeissa, jotka edellyttävät toimipisteiden hankintaa, työskenteleville työntekijöille sekä asiakkaiden kanssa työskenteleville myyntitiimeille

Korruptionvastaista ohjelmaa tukevat toimintaperiaatteet

Useat toimintaperiaatteet ovat kaikkien työntekijöiden saatavilla Nokian intranet-sivustolla, mukaan lukien seuraavat:

- Korruptionvastaiset toimintaperiaatteet
- Eturistiriitoihin liittyvät toimintaperiaatteet
- Ei ostotilausta/ Ei maksua koskevat toimintaperiaatteet
- Matkustusta koskevat toimintaperiaatteet
- Valtion virkamiesten kanssa toimiminen on kuvattuna toimintaohjeessamme: katso "[Nokian toimintaohjeet](#)" Yleiset tiedot -osiosta
- Toimintaohjeessamme kuvattu valvonta: katso "[Nokian toimintaohjeet](#)" Yleiset tiedot -osiosta
- Työskentely kolmansien osapuolten kanssa kuvattuna toimintaohjeessamme: katso "[Nokian toimintaohjeet](#)" Yleiset tiedot -osiosta
- Sopimattomat maksut kuvattuna toimintaohjeessamme: katso "[Nokian toimintaohjeet](#)" Yleiset tiedot -osiosta
- Liiketoiminnan vieraanvaraisuutta ja lahjoja koskevat menettelyohjeet
- Maailmanlaajuisia lahjoituksia, muita lahjoituksia ja sponsoroitua koskevat menettelyohjeet
- Kolmannen osapuolen riskienhallintaa koskevat menettelyohjeet
- Helpotusmaksujen kieltoa koskevat menettelyohjeet
- Toimipaikkojen hankintalupa- ja käyttömaksuja koskevat menettelyohjeet

Hallintotapatiedot jatkoa

Nokialla on myös käytössä seurantaprosesseja mahdollisten prosessipuutteiden tunnistamiseksi, mukaan lukien: asiakassuhteiden hallinta, jotta voidaan tunnistaa kaupalliset kolmannet osapuolet, joita korruptiontorjuntakeskus ei ole tarkastanut; seurata kulukorvauksia, jotka liittyvät kolmansien osapuolien vieraanvaraisuuteen, viihteeseen ja matkustamiseen, jotta varmistetaan, että näitä koskevaa ennakkohyväksyntäprosessia on noudatettu; kuluraporttien tarkistaminen sen varmistamiseksi, että kaikki korkean riskin omaavat toimittajat on tarkastettu asianmukaisella due diligence -tasolla; riskiperusteisen due diligence -tason suorittaminen kaikille kolmansille osapuolille mahdollisten varoitusmerkkien tai riskien tunnistamiseksi ennen liiketoiminnan aloittamista niiden kanssa, lisäksi kolmen vuoden välein vaaditaan uudelleentarkastus; ja kaikkien epäasianmukaisiin maksuihin liittyvien huolenaiheiden hallinta ilmiäntöjärjestelmämme kautta, kuten on kuvattu aikaisemmin tässä osiossa esitettyssä "[Raportointikanavat ja tutkintaprosessi](#)" -kohdassa.

Työntekijäryhmiä, joilla katsotaan olevan suurin riski Nokian liiketoiminnan kannalta, ovat: myynnin ja esimyyntin henkilöstö, jotka toimivat asiakasrajapinnassa ja edistävät myyntimahdollisuuksia; valtion virkamiesten kanssa työskentelevät työntekijät (mukaan lukien ne, jotka hakevat lupia ja lisenssejä valtion virastoilta), koska vuorovaikutus valtion virkamiesten kanssa tuo korkeampia riskejä; työntekijät, jotka osallistuvat toimipaikan ja lupien hankintaan, koska näihin liittyy maksuja valtion virkamiehille; tulliselvitykseen ja logistiikkamyyjiin osallistuvat työntekijät, koska tämä edellyttää myös valtion virkamiehille maksettavia maksuja; veroneuvojien ja niihin liittyvien palvelujen parissa työskentelevät työntekijät, koska niihin liittyy maksuja ja neuvotteluja valtion virkamiesten kanssa; viranomaissuhteiden tiimi; myynnin jälkeiset tiimit, jotka osallistuvat liiketoimien toteutukseen; yhteiskuntasuhteiden tiimi sekä talustiimi, jolla on keskeinen valvontarooli kirjanpidon ja tositteiden tarkkuuden ja asianmukaisuuden varmistamisessa.

Korruption ja lahjonnan torjuntaan liittyvä koulutus sisältyy vuosittaiseen, pakolliseen eettisen liiketoiminnan koulutukseemme ja sen suorittamista edellytetään jokaiselta Nokian työntekijältä: kaikilta hallinto-, johto- ja valvontaelimiltä. Korruption torjuntaa on korostettu osana tätä koulutusta mahdollisen korkeamman riskin mukaisesti ja se osuus on suunnattu sekä kaikille työntekijöille että Nokian hallitukselle. Lisäksi tarjolla on myös erillinen korruptionriskiin ja raportointikanaviin keskittyvä kurssi.

Katso "[Yleiset tiedot](#)" -osiesta lisätietoja vaatimustenmukaisuuteen liittyvistä toimintaperiaatteista.

Korruption ja lahjonnan vastaisia menettelytapoja ja standardeja koskevat rikkomukset tutkitaan. Kun tutkimuksessa todetaan, että Nokian käytäntöjä, mukaan lukien Nokian korruption ja lahjonnan vastaisia toimintaperiaatteita on rikottu, ryhdytään asianmukaisiin kurinpitotoimiin. Tällaisia toimia voivat olla negatiivinen taloudellinen seuraamus, irtisanominen, roolin vaihto, kirjallinen varoitus ja/tai pakollinen koulutus.

Nokian korruptiontorjunnan osaamiskeskusella on kattava ja monitahoinen riskiin perustuva lähestymistapa, joka auttaa tunnistamaan ja lieventämään yritykseen kohdistuvia riskejä samalla, kun se antaa liiketoimintatiimillemme mahdollisuuden osallistua liiketoimiin ympäri maailmaa.

Toimittajasuhteiden hallinta

Nokian toimitusketju on kriittinen osa Nokian omaa mainetta ja laajempaa vaikutusta. Nokia työskentelee sekä asiakkaiden että toimittajien kanssa edistääkseen avoimuutta, kestävyyttä ja hyviä eettisiä liiketoimintatapoja pitkässä ja usein monimutkaisessa toimitusketjussa.

Nokia työskentelee toimittajiensa kanssa kehittääkseen, innovoidakseen ja rakentaakseen valmiuksia kestävämmän ja avoimemman ekosysteemin mahdollistamiseksi.

Vuonna 2024 Nokia toimi noin 9 300 toimittajan kanssa ja 80 % toimittajiin kohdistuneista kuluista jakautui noin 400 toimittajan kesken.

Nokian toimittajavaatimukset

Nokia soveltaa vastuullisuuskriteerejä toimittajiensa soveltuvuuden arvioinnissa ja valinnassa. Nokia edellyttää vastuullisuusveloitteiden täyttämistä osana sopimuksia.

Nokia odottaa toimittajien noudattavan sen kolmansien osapuolia koskevaa toimintaohjetta, mukaan lukien Responsible Business Alliance (RBA) -organisaation toimintaohjeet ja Nokia-kohtaiset kestävyyttä koskevat lisävaatimukset. Vaatimukset kattavat muun muassa ympäristön, terveyden ja turvallisuuden, tietoturvan ja tietosuojan, riskienhallinnan, työvoiman ja ihmisoikeuksien hallinnan, eettiset periaatteet ja korruption torjunnan. Ne viestitään Nokian toimittajille ja sisällytetään Nokian sopimusvaatimuksiin.

Nokia vaatii ensimmäisen tason (Tier 1) toimittajien (mukaan lukien loppukokoonpano-, materiaali- ja palvelutoimittajat), soveltavan ja edellyttävän samoja vaatimuksia heidän omille toimittajilleen sekä suorittavan due diligence -tarkastuksen, joka on sisällytetty Nokian toimittajia koskeviin vaatimuksiin. Läpinäkyvyys- ja vaatimustenmukaisuusvaatimuksia sovelletaan tiukasti kaikkiin toimittajasuhteisiin, eikä nimellisarvoa suurempia lahjoja tai edustustilaisuuksia tarjota eikä vastaanoteta. Nokia tutkii ja arvioi kaikki toimittajat ja vaatii heitä noudattamaan kaikkia sovellettavia lakeja ja määräyksiä sekä osoittamaan, että he jakavat toimintaohjeissamme mainitut arvot. Nokian toimittajille asetetut eettisyyteen ja korruptiontorjuntaan liittyvät vaatimukset on kuvattu yksityiskohtaisesti Nokian toimintaohjeissa koskien kolmansia osapuolia.

Hallintotapatiedot jatkoa

Valvonta, arviointi ja auditointi

Tavarantoimittajiin liittyvät keskeisimmät seurantaan, arviointiin ja auditointiin liittyvät toimmemme sisältävät paikan päällä toteutettavan yritys vastuun auditointiohjelman, EcoVadis-vastuullisuusarviointit, toimittajien terveyden ja turvallisuuden kypsyysarvioinnin sekä CDP:n toimitusketjun ilmastomuutos- ja toimitusketjun vesiturvallisuusarviointit. Lisätietoja on esitetty "[Arvoketjun työntekijät \(ESRS S2\)](#)" -osiossa.

Riskien hallinta Nokian toimitusketjussa

Nokian sisäiset analyysit ja yritysriskien hallinta auttavat tunnistamaan mahdolliset toimitusketjujen riskit. Määrittääkseen toimitusketjujen riskit Nokia suorittaa perusteellisempia analyyseja erillisen toimittajan kestävä kehityksen riskienhallintatyökalun avulla, jossa tarkastellaan erilaisia kestävyteen ja tuotteisiin liittyviä riskejä sekä muita tekijöitä toimittajien sijaintitasolla. Tulokset sisältyvät kategoriastrategioihimme. Tarkistamme kategoriastrategiat vuosittain hankintakategorioiden vetäjien kanssa. Jos asetettuja kestävyysvaatimuksia ei noudateta, vaikuttaa se Nokian ja kyseisen toimittajan liiketoimintasuhteen tulevaisuuden näkyymiin.

Nokia asettaa etusijalle pitkäaikaiset suhteet toimittajiin, jotka vaikuttavat merkittävästi sen brändiin, tuotevalikoimaan ja liiketoiminnan tuloksiin. Hallitsemalla näitä kumppanuuksia kokonaisvaltaisesti Nokia pyrkii maksimoimaan yhteistyön hyödyt.

Toimittajien maksukäytännöt

Nokia kohtelee liikekumppaneitaan kunnioittavasti ja pyrkii aina maksamaan toimittajien voimassa olevat maksut ajallaan sopimusvelvoitteiden ja maakohtaisten määräysten mukaisesti. Toimittajien on noudatettava määriteltyjä ohjeita asianmukaisen ja oikea-aikaisen laskun toimittamiseen, ja laskujen tulee sisältää kaikki vaaditut tiedot ja tositteet. Sähköinen laskutus on asetettu pakolliseksi tai suositeltavaksi laskujen vastaanottotavaksi kaikissa maissa, joissa se on lain mukaan sallittua.

Nokian normaalit maksuehdot ovat vähintään 90 päivää, minkä lisäksi laskun vastaanottamiseen ja maksujakson aikatauluun liittyvät lisäpäivät määräytyvät kunkin toimittajasopimuksen mukaisesti. Laskut, joiden maksuaika on 90 päivää tai enemmän, vastaavat 62 % vuoden 2024 laskutetusta summasta.

Vastaavasti 38 % toimittajien laskujen (mukaan lukien pienet ja keskiuuret yritykset) maksuehdot perustuvat vastaaviin sopimusneuvotteluihin ja/tai maan lainsäädäntöön.

Toimet

Toimet vaatimustenmukaisuusohjelman ja -kulttuurin tukemiseksi:

1. Kaikkien yrityksen työntekijöiden on tarkistettava ja hyväksyttävä toimintaohjeemme vuosittain ja ilmoitettava mahdollisista eturistiriidoista osana vuosittaista pakollista vaatimustenmukaisuuskoulutusta. Pakollisen koulutuksen aiheet vaihtelevat vuosittain, jotta voidaan lisätä tietoisuutta korkean riskin alueista, kehittyvistä riskeistä ja ajankohtaisista aiheista. Kurssilla korostetaan korruption torjuntaa korkean riskin vuoksi, jonka lisäksi meillä on myös erillinen kurssi, joka keskittyy korruption riskiin ja ilmoituskanaviin. Vuosittaisen pakollisen koulutuksen lisäksi täydennämme koulutusta ja tietoisuutta ympäri vuoden lukuisilla pienemmille kohderyhmille suunnatuilla live-koulutuksilla ja tallenteilla, jotka koskevat vaatimustenmukaisuuteen liittyviä aiheista.
2. Nokia torjuu ja välttää kaikenlaisia vastatoimia ja on sitoutunut ylläpitämään kulttuuria, jossa työntekijämme tuntevat huolta voivansa ilmaista huolensa toimintaohjeiden, Nokian toimintaperiaatteiden tai lain epäillyistä rikkomuksista. Nokia ei hyväksy mitään kielteisiä työsuhteeseen kohdistuvia toimenpiteitä työntekijää kohtaan, joka vilpittömässä mielessä tuo esiin sääntöjen noudattamiseen liittyviä huolia tai osallistuu tutkimukseen.
3. Nokia tarjoaa useita kanavia vaatimustenmukaisuutta koskevien huolenaiheiden ilmoittamiseen, mukaan lukien laki, compliance ja vastuullisuus -yksikkö; Ombuds toiminnasta vastaavat johtajat; henkilöstöorganisaatio; erillinen sähköpostiosoite sekä Ethics Helpline -raportointikanava, joka täyttää EU Whistleblower -direktiivin vaatimukset. Raportointikanava tarjoaa useita vaihtoehtoja huolenaiheiden ilmoittamiseen, kuten verkkoportaalin ja maakohtaiset vaihtoehdot. Nokialla on sisäisiä ja ulkoisia verkkosivuja, jotka on tarkoitettu raportointiin ja ilmiantoresursseihin.
4. Nokian korruptiontorjuntaohjelma keskittyy tunnistamaan ja lieventämään kolmansien osapuolten, monitasoisten liiketoimien sekä geopolittisten tapahtumien aiheuttamia vaatimustenmukaisuuteen liittyviä riskejä, jotka voivat olla ristiriidassa sovellettavien lakien, mukaan lukien korruptiontorjunnan, kanssa. Nokian globaali korruption vastainen ohjelma koostuu useista osista, kuten koulutuksesta, seurannasta, toimintaperiaatteista ja prosesseista.
5. Kaikki epäillyt korruption ja lahjonnan vastaisten toimien ja standardien rikkomukset tutkitaan. Kun tutkimuksessa todetaan, että Nokian käytäntöjä, mukaan lukien Nokian korruption ja lahjonnan vastaisia toimintaperiaatteita, on rikottu, ryhdytään asianmukaisiin kurinpitotoimiin. Tällaisia toimia voivat olla taloudellinen menetys, irtisanominen, alentaminen tai roolin vaihto, kirjallinen varoitus ja/tai pakollinen koulutus.
6. Vaatimustenmukaisuusasioista vastaava johtaja esiintyy erikseen ja riippumattomasti koko hallitukselle vähintään kerran vuodessa, tarkastusvaliokunnalle vähintään neljä kertaa vuodessa ja konsernin johtoryhmälle tarpeen mukaan, kuitenkin vähintään kerran vuodessa.
7. Mittaamme työntekijöiden suhtautumista, näkemyksiä ja kokemuksia nykyisestä vaatimustenmukaisuuskulttuurista kyselytulosten ja muiden kerättyjen tietojen avulla. Tulokset jaetaan asiaankuuluvien sidosryhmien kanssa, ja niitä hallitaan riskienhallintasuunnitelmien avulla jatkuvan kehittymisen näkökulmasta.



Hallintotapatiedot jatkoa

Tavoitteet ja edistyminen tavoitteissa

Tavoitteiden asettaminen on yksi keino, jolla Nokia edistää vahvan vaatimustenmukaisuusohjelman toteuttamista. Johtajamme ovat vastuussa vahvan vaatimustenmukaisuuden kulttuurin luomisesta organisaatioissaan edistämällä tätä kulttuuria, näyttämällä esimerkkiä ja saavuttamalla sekä mieluiten ylittämällä asetetut vaatimustenmukaisuustavoitteet.

Vuoden 2024 tavoitteiden tila:

Eettisen liiketoiminnan koulutus

Tavoite: Eettisen liiketoiminnan koulutuksen on suorittanut

95 %

työntekijöistä 31.12.2024 mennessä.

Edistyminen tavoitteessa: Eettisen liiketoiminnan koulutuksen suoritti

98 %

työntekijöistä 31.12.2024 mennessä.

Kohdennettu korruption ja lahjonnan vastainen koulutus sisältyy Nokian vuosittaiseen kaikille työntekijöille tarkoitettuun pakolliseen eettisen liiketoiminnan koulutukseen.

Esihenkilöiden sitoutuminen

Tavoite: ylläpitää

85 %



työntekijöiden/esihenkilöiden myönteistä suhtautumista eettisyyteen ja vaatimustenmukaisuuteen vuoteen 2030 mennessä. Tämä tavoite sisältää Nokian esihenkilöt ja heidän suorat alaisensa.

Edistyminen tavoitteessa: etenee suunnitellusti

83 %

31.12.2024 päättyneeltä raportointikaudelta.

ESG-tavoitteiden tilanne ja kehitys vuonna 2024

Tavoitevuosi	Lähtövuosi	Lähtöarvo	Tavoite	Vuoden 2024 tulokset	Tavoitetila
G1: Hallintotapatiedot					
2030	2016	85 %	85 % työntekijöistä/linjaesihenkilöistä jatkaa myönteistä suhtautumista eettisyyteen ja vaatimustenmukaisuuteen vuoteen 2030 mennessä.	83 % työntekijöistä kertoi, että heidän esihenkilönsä puhui tiimille etiikan ja vaatimustenmukaisuuden tärkeydestä.	Etenee suunnitellusti 
2024	2023	95 %	95 % työntekijöistämme on käynyt eettisen liiketoiminnan koulutuksen.	98 % työntekijöistämme kävi eettisen liiketoiminnan koulutuksen.	Saavutettu 

Hallintotapatiedot jatkoa

Tiedonantotaulukot

Nokia jatkuvat toiminnot

Kuten "Yleiset tiedot" -osion kohdassa "[Laadintaperusteet](#)" on kuvattu, mittarit esitetään erikseen Nokian jatkuville toiminnoille ja lopetetuille toiminnoille, jotka käsittävät Submarine Networksin. Tässä osiossa esitetyt taulukot sisältävät jatkuvat toiminnot (Nokia-konserni pois lukien Submarine Networks) sekä raportointivuodelta 2024 että vertailukaudesta 2023, ellei toisin mainita. Lopetettujen toimintojen keskeiset tunnusluvut raportointivuosille 2024 ja 2023 on esitetty erikseen jäljempänä tässä osiossa.

Alla olevassa taulukossa on yksityiskohtaiset tiedot korruption vastaisen koulutuksen aiheista ja toistuvuudesta. Korruption torjuntaa korostetaan Nokian pakollisessa eettisen liiketoiminnan koulutuksen kurssissa, joka järjestetään vuosittain kaikille työntekijöille. Lisäksi järjestetään erilliset, korruptionriskiin keskittyvät kurssit esitetyllä toistuvuudella:

Nokian etiikkaan ja korruption torjuntaan keskittyvä koulutus:

Aihe	Muoto	Kohdeyleisö	Toistuvuus
Toimintaohjeet (osa eettisen liiketoiminnan koulutusta) Ohjeen yleiskatsaus ja hyväksyntä Esteellisyysilmoitus	Verkossa	Kaikki työntekijät	Vuosittain
Eturistiriidat	Verkossa	Kaikki työntekijät	Kolmen tai neljän vuoden välein
Lahjonnan ja korruption torjunta sekä sopimattomat maksut (osa eettisen liiketoiminnan koulutusta)	Verkossa	Kaikki työntekijät mukaan lukien riskialttiit toiminnot ⁽¹⁾	Vuosittain
Korruption torjunnan koulutus kolmansille osapuolille	Verkossa	Kolmannet osapuolet	Kolmen vuoden välein
Lahjonnan torjunta/valvonta-jatkokurssi	Verkkovideo	Roolikohtainen	Tarpeen mukaan
Edustamisen Just-in-time-video	Verkkovideo	Työntekijä, joka pyytää hyväksyntää edustustilaisuutta varten	Hyväksyntäpyynnön esittämisen yhteydessä
Lahjat, matkat ja edustaminen	Verkossa	Kaikki työntekijät	Tarpeen mukaan
Kolmannen osapuolen toimintaohjeet	Mikro-oppiminen ja video	Kolmannet osapuolet	Kahden vuoden välein
Toimipisteen hankinnan ja lupamenettelyjen vaatimustenmukaisuus	Verkossa	Roolikohtainen - myynti ja asennus	Kolmen tai neljän vuoden välein
Matka- ja kulukorvausten hyväksynnät	Verkossa	Esihenkilöt	Kolmen tai neljän vuoden välein

(1) Tarkoittaa toimintoja, jotka tehtäviensä ja vastuidensa luonteen vuoksi katsotaan olevan alttiita korruptiolle ja lahjonnalle.

Vuonna 2024 tutkintaryhmällemme ilmoitettiin yhteensä 923 huolenaihetta, joista 384 oli vastuullista liiketoimintaa koskevia huolenaiheita. Tutkintaryhmä tutki ne epäilyinä toimintaohjeen rikkomisina. Katso alla oleva taulukko vuosien 2024 ja 2023 raportoiduista huolenaiheista luokittain.

Etiikkaan ja vaatimustenmukaisuuteen liittyvät tiedot	2024	2023
Ilmoitettujen huolenaiheiden kokonaismäärä	923	1047
Eturistiriidat	41	54
Valvonta	83	99
Työskentely viranomaisten kanssa	4	1
Reilu kilpailu	11	4
Oikeudenmukaiset työhodot	391	498
Ohjaus	112	108
Ihmisoikeudet	3	0
Sopimattomat maksut	9	8
Sisäpiirikaupat	2	1
Immateriaalioikeudet ja luottamukselliset tiedot	47	49
Yksityisyys	22	27
Kauppalainsäädäntö	14	24
Hyvinvointi, terveys, turvallisuus ja ympäristö	17	21
Toimittajien kanssa työskentely	82	71
Muut	85	82
Liiketoiminnan etiikka ja sääntelymukaisuus -yksikön suorittamien tutkimusten määrä	384	482
Tutkimuksen jälkeen 'syy löytyi' perusteella todettujen syytösten lukumäärä	165	156
Työntekijöiden määrä, joka on saanut kirjallisen varoituksen toimintaohjeiden rikkomisesta	30	37
Toimintaohjeiden rikkomisen vuoksi irtisanottujen työntekijöiden lukumäärä	12	22

Alla olevassa taulukossa on esitetty myöhästyneistä maksuista johtuvien vireillä olevien oikeudenkäyntien lukumäärän:

	2024	2023
Maksuviivästysten vuoksi vireillä olevien oikeudenkäyntien määrä	0	0

Olemme ESRS-tiedonantovaatimuksen mukaisesti päivittämässä laskentaperiaatetta, jolla mitataan keskimääräistä aikaa, joka Nokialta kuluu laskun maksamiseen siitä päivästä, jolloin sopimus- tai lakisääteistä maksuehtoa aletaan laskea .

Hallintotapatiedot jatkoa

Lopetetut toiminnot

<u>Etiikkaan ja vaatimustenmukaisuuteen liittyvät tiedot</u>	<u>2024</u>	<u>2023</u>
Ilmoitettujen huolenaiheiden kokonaismäärä	7	9
Eturistiriidat	1	0
Valvonta	0	1
Työskentely viranomaisten kanssa	0	0
Reilu kilpailu	0	0
Oikeudenmukaiset työehdot	6	7
Ohjaus	0	0
Ihmisoikeudet	0	0
Sopimattomat maksut	0	0
Sisäpiirikaupat	0	0
Immateriaalioikeudet ja luottamukselliset tiedot	0	0
Yksityisyys	0	0
Kauppalainsäädäntö	0	0
Hyvinvointi, terveys, turvallisuus ja ympäristö	0	0
Toimittajien kanssa työskentely	0	0
Muut	0	1
Liiketoiminnan etiikka ja sääntelymukaisuus -yksikön suorittamien tutkimusten määrä	4	1
Tutkimuksen jälkeen 'syy löytyi' perusteella todettujen syytösten lukumäärä	2	3
Työntekijöiden määrä, joka on saanut kirjallisen varoituksen toimintaohjeiden rikkomisesta	0	0
Toimintaohjeiden rikkomisen vuoksi irtisanottujen työntekijöiden lukumäärä	0	0
Osuus työntekijöistä, jotka ovat suorittaneet vuosittaisen eettisen liiketoiminnan koulutuksen	76 %	86 %

Hallintotapatiedot jatkoa

Mittareiden raportointiperiaatteet

Etiikkaan ja vaatimustenmukaisuuteen liittyvät tiedot

Huolenaiheiden määrä perustuu todellisiin raportoituihin lukuihin, eikä niihin ole sisällytetty arvioita.

Esihenkilöiden sitoutuminen

Esihenkilöiden sitoutumisen prosenttiosuus on määritetty työntekijöiden myöntävien vastausten perusteella vuoden 2024 Liiketoiminnan etiikkaa ja vaatimustenmukaisuutta koskevaan (Ethics and Compliance) kyselyyn: "Esihenkilöni puhuu tiimille eettisyydestä ja vaatimusten noudattamisen tärkeydestä".

Eettisen liiketoiminnan koulutus

Eettisen liiketoiminnan koulutuskurssi on tarkoitettu kaikille Nokian työntekijöille. Lopullinen valmistumisprosentti lasketaan pakollisten koulutuksen suorittaneiden määrällä jaettuna aktiivisten työntekijöiden lukumäärällä vuoden lopussa.

Kestävyysraportin liite

Kestävyysraportin liite

Viitetaulukko

ESRS 2 - Yleiset tiedot			
Raportoitavan tiedon otsikko	Raportointivaatimuksen nimi	Viittaus vuosikertomuksen osioon	Sivu
Laatimisperusteet	Tiedonantovaatimus BP-1 – Kestävyys selvitysten yleiset laatimisperusteet	Laatimisperusteet “Kestävyysraportin laatimisperusteet”	87
Laatimisperusteet	Tiedonantovaatimus BP-2 – Tiettyjä olosuhteita koskevat tiedot	Laatimisperusteet “Tiettyjä olosuhteita koskevat tiedot”	88
Hallinto	Tiedonantovaatimus GOV-1 – Hallinto-, johto- ja valvontaelinten rooli	Hallinto “Hallinto-, johto- ja valvontaelinten rooli kestävyysseikkoihin liittyen”	89
Hallinto	Tiedonantovaatimus GOV-2 – Yrityksen hallinto-, johto- ja valvontaelimille toimitettavat tiedot ja niiden käsittelemät kestävyysseikat	Hallinto “Hallinto-, johto- ja valvontaelinten tiedottaminen ja tukeminen niiden vastuulla olevassa vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien valvonnassa”	92
Hallinto	Tiedonantovaatimus GOV-3 – Kestävyteen liittyvän suorituskyvyn sisällyttäminen kannustinjärjestelmiin	Hallinto “Kestävyteen liittyvän suorituskyvyn sisällyttäminen kannustinjärjestelmiin”	93
Hallinto	Tiedonantovaatimus GOV-4 – Selvitys kestävyttä koskevasta due diligence -prosessista	Hallinto “Selvitys due diligence -prosessista”	94
Hallinto	Tiedonantovaatimus GOV-5 – Riskienhallinta ja sisäinen valvonta kestävyysraportoinnin osalta	Hallinto “Riskienhallinta ja sisäinen valvonta kestävyysraportoinnin osalta”	95
Strategia	Tiedonantovaatimus SBM-1 – Strategia, liiketoimintamalli ja arvoketju	Strategia “Yleisen strategian keskeiset osatekijät kestävyysseikkoja koskien” Strategia “Liiketoimintamalli ja arvoketju”	96 97
Strategia	Tiedonantovaatimus SBM-2 – Sidosryhmien edut ja näkemykset	Strategia “Sidosryhmien edut ja näkemykset”	99
Strategia	Tiedonantovaatimus SBM-3 – Olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet sekä niiden vuorovaikutus strategian ja liiketoimintamallin kanssa	Strategia “Olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet sekä niiden vuorovaikutus strategian ja liiketoimintamallin kanssa”	102
Vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien hallinta	Tiedonantovaatimus IRO-1 – Kuvaus olennaisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tunnistamis- ja arviointiprosesseista	Vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien hallinta “Kuvaus prosessista, jolla tunnistetaan ja arvioidaan olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet”	108
Vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien hallinta	Tiedonantovaatimus IRO-2 – Yrityksen kestävyys selvityksissä huomioon otetut ESRS-standardien tiedonantovaatimukset	Kestävyysraportin liite “Viitetaulukko”, “Luettelo tietopisteistä, jotka ovat peräisin muusta EU-lainsäädännöstä”	180, 187
Vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien hallinta	Toimintaperiaatteet MDR-P – Olennaisten kestävyysseikkojen hallitsemiseksi käyttöön otetut toimintaperiaatteet	Strategia “Olennaisten vastuullisuusaiheiden hallintaan sovellettavat toimintaperiaatteet”. Lisätietoa MDR-P:stä on aihekohtaisista osioista: Ilmastonmuutos (ESRS E1) “Toimintaperiaatteet”; Resurssien käyttö ja kiertotalous (ESRS E5) “Toimintaperiaatteet”; Oma työvoima (ESRS S1) “Toimintaperiaatteet”; Arvoketjun työntekijät (ESRS S2) “Toimintaperiaatteet”; Vaikutusten kohteena olevat yhteisöt (ESRS S3) “Toimintaperiaatteet”; Kuluttajat ja loppukäyttäjät (ESRS S4) “Toimintaperiaatteet”; Liiketoiminnan harjoittaminen (ESRS G1) “Liiketoiminnan harjoittamista koskevat toimintaperiaatteet ja yrityskulttuuri”	107 112 129 147 156 163 166 171

Kestävyyseraportin liite jatkoa

Vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien hallinta	Toimet MDR-A – Olennaisiin kestävyysseikkoihin liittyvät toimet ja resurssit	MDR-A:han liittyvät tiedot käsitellään aihekohtaisissa osioissa: Ilmastonmuutos (ESRS E1) “Siirtymäsuunnitelma ja ilmastonmuutosta koskeviin toimintaperiaatteisiin liittyvät toimet”; Resurssien käyttö ja kiertotalous (ESRS E5) “Toimet”; Oma työvoima (ESRS S1) “Toimet”; Arvoketjun työntekijät (ESRS S2) “Toimet” Vaikutusten kohteena olevat yhteisöt (ESRS S3) “Toimet”; Kuluttajat ja loppukäyttäjät (ESRS S4) “Toimet” Liiketoiminnan harjoittaminen (ESRS G1) “Toimet”	113 131 149 157 163 167 175
Mittarit ja tavoitteet	Mittarit MDR-M – Olennaisiin kestävyysseikkoihin liittyvät mittarit	MDR-M:ään liittyvät tiedot käsitellään aihekohtaisissa osioissa: Ilmastonmuutos (ESRS E1) “Tiedonantotaulukot”, “Mittareiden raportointiperiaatteet”; Resurssien käyttö ja kiertotalous (ESRS E5) “Tiedonantotaulukot”, “Mittareiden raportointiperiaatteet”; Oma työvoima (ESRS S1) “Tiedonantotaulukot”, “Nokian oman työvoiman mittareiden raportointiperiaatteet”; Arvoketjun työntekijät (ESRS S2) “Tiedonantotaulukot”, “Mittareiden raportointiperiaatteet”; Vaikutusten kohteena olevat yhteisöt (ESRS S3) “Tavoitteet ja edistyminen tavoitteissa”, “Mittareiden raportointiperiaatteet”; Kuluttajat ja loppukäyttäjät (ESRS S4) “Tavoitteet ja edistyminen tavoitteissa”, “Mittareiden raportointiperiaatteet”; Liiketoiminnan harjoittaminen (ESRS G1) “Tiedonantotaulukot”, “Mittareiden raportointiperiaatteet”	122, 126 133, 135 151, 154 160, 161 164, 165 167, 168 177, 179
Mittarit ja tavoitteet	Tavoitteet MDR-T – Toimintaperiaatteiden ja toimien vaikuttavuuden seuranta tavoitteiden avulla	Strategia “ESG-tavoitteemme”. Lisätietoa MDR-T:stä on aihekohtaisissa osioissa: Ilmastonmuutos (ESRS E1) “Tavoitteet ja edistyminen tavoitteissa”; Resurssien käyttö ja kiertotalous (ESRS E5) “Tavoitteet ja edistyminen tavoitteissa”; Oma työvoima (ESRS S1) “Tavoitteet ja edistyminen tavoitteissa”; Arvoketjun työntekijät (ESRS S2) “Tavoitteet ja edistyminen tavoitteissa”; Vaikutusten kohteena olevat yhteisöt (ESRS S3) “Tavoitteet ja edistyminen tavoitteissa”; Kuluttajat ja loppukäyttäjät (ESRS S4) “Tavoitteet ja edistyminen tavoitteissa”; Liiketoiminnan harjoittaminen (ESRS G1) “Tavoitteet ja edistyminen tavoitteissa”	105 118 131 150 158 164 167 176
ESRS E1 - Ilmastonmuutos			
Raportoitavan tiedon otsikko	Raportointivaatimuksen nimi	Viittaus vuosikertomuksen osioon	Sivu
Hallinto	ESRS 2 GOV-3:een liittyvä tiedonantovaatimus – Kestävyyteen liittyvän suorituskyvyn sisällyttäminen kannustinjärjestelmiin	Hallinto “Kestävyyteen liittyvän suorituskyvyn sisällyttäminen kannustinjärjestelmiin”	93
Strategia	Tiedonantovaatimus E1-1 – Ilmastonmuutoksen hillintää koskeva siirtymäsuunnitelma	Ilmastonmuutos (ESRS E1) “Siirtymäsuunnitelma ja ilmastonmuutosta koskeviin toimintaperiaatteisiin liittyvät toimet”	113
Strategia	ESRS 2 SBM-3:een liittyvä tiedonantovaatimus – Olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet sekä niiden vuorovaikutus strategian ja liiketoimintamallin kanssa	Ilmastonmuutos (ESRS E1) “Ilmastoskenaarioiden ja resilienssin arviointi”	111
Vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien hallinta	ESRS 2 IRO-1:een liittyvä tiedonantovaatimus – Kuvaus ilmastoon liittyvien olennaisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tunnistamis- ja arviointiprosesseista	Ilmastonmuutos (ESRS E1) “Ilmastoskenaarioiden ja resilienssin arviointi”	111

Kestävyysraportin liite jatkoa

Vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien hallinta	Tiedonantovaatimus E1-2 – Ilmastonmuutoksen hillintään ja siihen sopeutumiseen liittyvät toimintaperiaatteet	Ilmastonmuutos (ESRS E1) “Toimintaperiaatteet”	112
Vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien hallinta	Toimintaperiaatteet MDR-P – Olennaisten kestävyysseikkojen hallitsemiseksi käyttöön otetut toimintaperiaatteet	Strategia “Olennaisten vastuullisuusaiheiden hallintaan sovellettavat toimintaperiaatteet”; Ilmastonmuutos (ESRS E1) “Toimintaperiaatteet”	107 112
Vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien hallinta	Tiedonantovaatimus E1-3 – Ilmastonmuutosta koskeviin toimintaperiaatteisiin liittyvät toimet ja resurssit	Ilmastonmuutos (ESRS E1) “Siirtymäsuunnitelma ja ilmastonmuutosta koskeviin toimintaperiaatteisiin liittyvät toimet”	113
Vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien hallinta	Toimet MDR-A – Olennaisiin kestävyysseikkoihin liittyvät toimet ja resurssit	Ilmastonmuutos (ESRS E1) “Siirtymäsuunnitelma ja ilmastonmuutosta koskeviin toimintaperiaatteisiin liittyvät toimet”, “Tavoitteet ja edistyminen tavoitteissa”	113 105
Mittarit ja tavoitteet	Tiedonantovaatimus E1-4 – Ilmastonmuutoksen hillintään ja siihen sopeutumiseen liittyvät tavoitteet	Ilmastonmuutos (ESRS E1) “Tavoitteet ja edistyminen tavoitteissa”, “Tiedonantotaulukot”	105 122
Mittarit ja tavoitteet	Mittarit MDR-M – Olennaisiin kestävyysseikkoihin liittyvät mittarit	Ilmastonmuutos (ESRS E1) “Tavoitteet ja edistyminen tavoitteissa”, “Tiedonantotaulukot”, “Mittareiden raportointiperiaatteet”	105 122, 126
Mittarit ja tavoitteet	Tavoitteet MDR-T – Toimintaperiaatteiden ja toimien vaikuttavuuden seuranta tavoitteiden avulla	Strategia “ESG-tavoitteemme” Ilmastonmuutos (ESRS E1) “Siirtymäsuunnitelma ja ilmastonmuutosta koskeviin toimintaperiaatteisiin liittyvät toimet”	105 113
Mittarit ja tavoitteet	Tiedonantovaatimus E1-5 – Energiankulutus ja energialähteiden yhdistelmä	Ilmastonmuutos (ESRS E1) “Tiedonantotaulukot”	122
Mittarit ja tavoitteet	Tiedonantovaatimus E1-6 – Kasvihuonekaasujen scope 1-, scope 2- ja scope 3 -bruttopäästöt ja kokonaispäästöt	Ilmastonmuutos (ESRS E1) “Tiedonantotaulukot”	122
Mittarit ja tavoitteet	Tiedonantovaatimus E1-7 – Päästöhyvityksillä rahoitettavat kasvihuonekaasujen poistot ja kasvihuonekaasupäästöjen hillintähankkeet	Ilmastonmuutos (ESRS E1) “Siirtymäsuunnitelma ja ilmastonmuutosta koskeviin toimintaperiaatteisiin liittyvät toimet”	113
ESRS E5 - Resurssien käyttö ja kiertotalous			
Raportoitavan tiedon otsikko	Raportointivaatimuksen nimi	Viittaus vuosikertomuksen osioon	Sivu
Vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien hallinta	ESRS 2 IRO-1:een liittyvä tiedonantovaatimus – Kuvaus resurssien käyttöön ja kiertotalouteen liittyvien olennaisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tunnistamis- ja arviointiprosesseista	Strategia “Olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet sekä niiden vuorovaikutus strategian ja liiketoimintamallin kanssa”; Vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien hallinta “Kuvaus prosessista, jolla tunnistetaan ja arvioidaan olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet”; Resurssien käyttö ja kiertotalous (ESRS E5) “Olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet liittyen resurssien käyttöön ja kiertotalouteen”	102 108 128
Vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien hallinta	Tiedonantovaatimus E5-1 – Resurssien käyttöön ja kiertotalouteen liittyvät toimintaperiaatteet	Resurssien käyttö ja kiertotalous (ESRS E5) “Olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet liittyen resurssien käyttöön ja kiertotalouteen”, “Toimintaperiaatteet”	128 129
Vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien hallinta	Toimintaperiaatteet MDR-P – Olennaisten kestävyysseikkojen hallitsemiseksi käyttöön otetut toimintaperiaatteet	Strategia “Olennaisten vastuullisuusaiheiden hallintaan sovellettavat toimintaperiaatteet” Resurssien käyttö ja kiertotalous (ESRS E5) “Toimintaperiaatteet”	107 129
Vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien hallinta	Tiedonantovaatimus E5-2 – Resurssien käyttöön ja kiertotalouteen liittyvät toimet ja resurssit	Resurssien käyttö ja kiertotalous (ESRS E5) “Olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet liittyen resurssien käyttöön ja kiertotalouteen”, “Toimintaperiaatteet”, “Toimet”	128 129, 131
Vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien hallinta	Toimet MDR-A – Olennaisiin kestävyysseikkoihin liittyvät toimet ja resurssit	Resurssien käyttö ja kiertotalous (ESRS E5) “Toimet”, “Tavoitteet ja edistyminen tavoitteissa”, “Tiedonantotaulukot”	131, 131, 133
Mittarit ja tavoitteet	Tiedonantovaatimus E5-3 – Resurssien käyttöön ja kiertotalouteen liittyvät tavoitteet	Strategia “ESG-tavoitteemme”; Resurssien käyttö ja kiertotalous (ESRS E5) “Tavoitteet ja edistyminen tavoitteissa”, “Tiedonantotaulukot”	105 131 133
Mittarit ja tavoitteet	Mittarit MDR-M – Olennaisiin kestävyysseikkoihin liittyvät mittarit	Resurssien käyttö ja kiertotalous (ESRS E5) “Tavoitteet ja edistyminen tavoitteissa”, “Tiedonantotaulukot”, “Mittareiden raportointiperiaatteet”	105 131, 135

Kestävyysraportin liite jatkoa

Mittarit ja tavoitteet	Tavoitteet MDR-T – Toimintaperiaatteiden ja toimien vaikuttavuuden seuranta tavoitteiden avulla	Strategia “ESG-tavoitteemme”; Resurssien käyttö ja kiertotalous (ESRS E5) “Tavoitteet ja edistyminen tavoitteissa”, “Mittareiden raportointiperiaatteet”	105 131 135
Mittarit ja tavoitteet	Tiedonantovaatimus E5-4 – Resurssien sisäänvirtaukset	Resurssien käyttö ja kiertotalous (ESRS E5) “Tiedonantotaulukot”, “Mittareiden raportointiperiaatteet”	122, 135
Mittarit ja tavoitteet	Tiedonantovaatimus E5-5 – Resurssien ulosvirtaukset	Resurssien käyttö ja kiertotalous (ESRS E5) “Tiedonantotaulukot”	122
ESRS S1 - Oma työvoima			
Raportoitavan tiedon otsikko	Raportointivaatimuksen nimi	Viittaus vuosikertomuksen osioon	Sivu
Strategia	ESRS 2 SBM-2:een liittyvä julkistamisvaatimus – Sidosryhmien edut ja näkemykset	Strategia “Sidosryhmien edut ja näkemykset”	99
Strategia	ESRS 2 SBM-3:een liittyvä julkistamisvaatimus – Olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet sekä niiden vuorovaikutus strategian ja liiketoimintamallin kanssa	Strategia “Olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet sekä niiden vuorovaikutus strategian ja liiketoimintamallin kanssa”; Vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien hallinta “Kuvaus prosessista, jolla tunnistetaan ja arvioidaan olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet”; Oma työvoima (ESRS S1) “Omaan työvoimaan liittyvät olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet”	102 108 146
Vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien hallinta	Julkistamisvaatimus S1-1 – Omaan työvoimaan liittyvät toimintaperiaatteet	Oma työvoima (ESRS S1) “Toimintaperiaatteet”, “Prosessit, jotka koskevat yhteydenpitoa vaikutuksista omien työntekijöiden ja heidän edustajiensa kanssa” Liiketoiminnan harjoittaminen (ESRS G1) “Raportointikanavat ja tutkintaprosessi”	147 149 172
Vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien hallinta	Toimintaperiaatteet MDR-P – Olennaisten kestävyysseikkojen hallitsemiseksi käyttöön otetut toimintaperiaatteet	Strategia “Olennaisten vastuullisuusaiheiden hallintaan sovellettavat toimintaperiaatteet”; Oma työvoima (ESRS S1) “Toimintaperiaatteet”	107 147
Vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien hallinta	Julkistamisvaatimus S1-2 – Prosessit, jotka koskevat yhteydenpitoa vaikutuksista omien työntekijöiden ja heidän edustajiensa kanssa	Oma työvoima (ESRS S1) “Prosessit, jotka koskevat yhteydenpitoa vaikutuksista omien työntekijöiden ja heidän edustajiensa kanssa”	149
Vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien hallinta	Julkistamisvaatimus S1-3 – Prosessit kielteisten vaikutusten korjaamiseksi ja kanavat omille työntekijöille huolenaiheiden esiin tuomiseksi	Liiketoiminnan harjoittaminen (ESRS G1) “Raportointikanavat ja tutkintaprosessi”	172
Vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien hallinta	Julkistamisvaatimus S1-4 – Toimien toteuttaminen omaan työvoimaan kohdistuvien olennaisten vaikutusten suhteen ja toimintatavat omaan työvoimaan liittyvien olennaisten riskien vähentämiseksi ja olennaisten mahdollisuuksien hyödyntämiseksi sekä kyseisten toimien vaikuttavuus	Oma työvoima (ESRS S1) “Toimintaperiaatteet”; “Prosessit, jotka koskevat yhteydenpitoa vaikutuksista omien työntekijöiden ja heidän edustajiensa kanssa”, “Toimet”	147 149
Vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien hallinta	Toimet MDR-A – Olennaisiin kestävyysseikkoihin liittyvät toimet ja resurssit	Oma työvoima (ESRS S1) “Toimet”	149
Vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien hallinta	Julkistamisvaatimus S1-5 – Tavoitteet, jotka liittyvät olennaisten kielteisten vaikutusten hallintaan, myönteisten vaikutusten edistämiseen sekä olennaisten riskien ja mahdollisuuksien hallintaan	Oma työvoima (ESRS S1) “Tavoitteet ja edistyminen tavoitteissa”	150
Mittarit ja tavoitteet	Mittarit MDR-M – Olennaisiin kestävyysseikkoihin liittyvät mittarit	Oma työvoima (ESRS S1) “Tavoitteet ja edistyminen tavoitteissa”, “Tiedonantotaulukot”, “Nokian oman työvoiman mittareiden raportointiperiaatteet”	150 151, 154
Mittarit ja tavoitteet	Tavoitteet MDR-T – Toimintaperiaatteiden ja toimien vaikuttavuuden seuranta tavoitteiden avulla	Strategia “ESG-tavoitteemme”; Oma työvoima (ESRS S1) “Tavoitteet ja edistyminen tavoitteissa”, “Nokian oman työvoiman mittareiden raportointiperiaatteet”	105 150, 154
Mittarit ja tavoitteet	Julkistamisvaatimus S1-6 – Yrityksen työsuhteisten työntekijöiden ominaisuudet	Oma työvoima (ESRS S1) “Tiedonantotaulukot” Taulukko. Työntekijöiden määrä eriteltynä sopimustyypeittäin ja sukupuolen mukaan, 2024; Taulukko. Työntekijöiden määrä eriteltynä sopimustyypeittäin ja maan / alueen mukaan, 2024; Taulukko. Työntekijöiden vaihtuvuus, 2024	151 151 151
Mittarit ja tavoitteet	Julkistamisvaatimus S1-7 – Yrityksen omaan työvoimaan kuuluvien muiden kuin työsuhteisten työntekijöiden ominaisuudet	Oma työvoima (ESRS S1) “Tiedonantotaulukot” Taulukko. Muiden kuin työsuhteisten työntekijöiden määrä, 2024	151
Mittarit ja tavoitteet	Julkistamisvaatimus S1-9 – Monimuotoisuuden mittarit	Oma työvoima (ESRS S1) “Tiedonantotaulukot” Taulukko. Työntekijät ylimmän johdon tasolla, 2024; Taulukko. Työntekijät ikäryhmittäin, 2024	151 152

Kestävyysraportin liite jatkoa

Mittarit ja tavoitteet	Julkistamisvaatimus S1-10 – Riittävä palkka	Oma työvoima (ESRS S1) “Riittävä palkka”	148
Mittarit ja tavoitteet	Julkistamisvaatimus S1-13 – Koulutusta ja taitojen kehittämistä koskevat mittarit	Oma työvoima (ESRS S1) “Tiedonantotaulukot” Taulukko. Työntekijöiden osaamisen kehittäminen, 2024; Taulukko. Koulutustunnit, 2024; Taulukko. Työntekijäluokkien erittely, 2024	152 152
Mittarit ja tavoitteet	Julkistamisvaatimus S1-16 – Ansiotuloa koskevat mittarit (palkkaero ja kokonaisansiot)	Oma työvoima (ESRS S1) “Tiedonantotaulukot” Taulukko. Sukupuolten palkkaero ja vuotuinen kokonaisansio, 2024	152
ESRS S2 - Arvoketjun työntekijät			
Raportoitavan tiedon otsikko	Raportointivaatimuksen nimi	Viittaus vuosikertomuksen osioon	Sivu
Strategia	ESRS 2 SBM-2:een liittyvä tiedonantovaatimus – Sidosryhmien edut ja näkemykset	Strategia “Sidosryhmien edut ja näkemykset”	99
Strategia	ESRS 2 SBM-3:een liittyvä tiedonantovaatimus – Olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet sekä niiden vuorovaikutus strategian ja liiketoimintamallin kanssa	Strategia “Olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet sekä niiden vuorovaikutus strategian ja liiketoimintamallin kanssa”; Vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien hallinta “Kuvaus prosessista, jolla tunnistetaan ja arvioidaan olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet”; Arvoketjun työntekijät (ESRS S2) “Arvoketjun työntekijöihin liittyvät olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet”	102 108 155
Vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien hallinta	Tiedonantovaatimus S2-1 – Arvoketjun työntekijöihin liittyvät toimintaperiaatteet	Arvoketjun työntekijät (ESRS S2) “Toimintaperiaatteet”	156
Vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien hallinta	Toimintaperiaatteet MDR-P – Olennaisten kestävyysseikkojen hallitsemiseksi käyttöön otetut toimintaperiaatteet	Strategia “Olennaisten vastuullisuusaiheiden hallintaan sovellettavat toimintaperiaatteet”; Arvoketjun työntekijät (ESRS S2) “Toimintaperiaatteet”	107 156
Vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien hallinta	Tiedonantovaatimus S2-2 – Prosessit, jotka koskevat yhteydenpitoa vaikutuksista arvoketjun työntekijöiden kanssa	Arvoketjun työntekijät (ESRS S2) “Prosessit, jotka koskevat yhteydenpitoa vaikutuksista arvoketjun työntekijöiden kanssa”	156
Vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien hallinta	Tiedonantovaatimus S2-3 – Prosessit kielteisten vaikutusten korjaamiseksi ja kanavat arvoketjun työntekijöille huolenaiheiden esiin tuomiseksi	Arvoketjun työntekijät (ESRS S2) “Prosessit kielteisten vaikutusten korjaamiseksi ja kanavat arvoketjun työntekijöille huolenaiheiden esiin tuomiseksi”; Liiketoiminnan harjoittaminen (ESRS G1) “Raportointikanavat ja tutkintaprosessi”	156 172
Vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien hallinta	Tiedonantovaatimus S2-4 – Arvoketjun työntekijöihin kohdistuviin olennaisiin riskeihin liittyviin toimiin ryhtyminen ja lähestymistavat arvoketjun työntekijöihin kohdistuvien olennaisten riskien hallitsemiseksi ja olennaisten mahdollisuuksien hyödyntämiseksi sekä kyseisten toimien tehokkuus	Arvoketjun työntekijät (ESRS S2) “Prosessit kielteisten vaikutusten korjaamiseksi ja kanavat arvoketjun työntekijöille huolenaiheiden esiin tuomiseksi”, “Toimet”; Liiketoiminnan harjoittaminen (ESRS G1) “Raportointikanavat ja tutkintaprosessi”	156, 157 172
Vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien hallinta	Toimet MDR-A – Olennaisiin kestävyysseikkoihin liittyvät toimet ja resurssit	Arvoketjun työntekijät (ESRS S2) “Toimet”	157
Mittarit ja tavoitteet	Mittarit MDR-M – Olennaisiin kestävyysseikkoihin liittyvät mittarit	Arvoketjun työntekijät (ESRS S2) “Tiedonantotaulukot”, “Mittareiden raportointiperiaatteet”	160, 161
Mittarit ja tavoitteet	Tavoitteet MDR-T – Toimintaperiaatteiden ja toimien vaikuttavuuden seuranta tavoitteiden avulla	Strategia “ESG-tavoitteemme”; Arvoketjun työntekijät (ESRS S2) “Tavoitteet ja edistyminen tavoitteissa”, “Mittareiden raportointiperiaatteet”	105 158 161
Mittarit ja tavoitteet	Tiedonantovaatimus S2-5 – Olennaisten kielteisten vaikutusten hallintaan, myönteisten vaikutusten edistämiseen ja olennaisten riskien ja mahdollisuuksien hallintaan liittyvät tavoitteet	Arvoketjun työntekijät (ESRS S2) “Tavoitteet ja edistyminen tavoitteissa”, “Prosessit, jotka koskevat yhteydenpitoa vaikutuksista arvoketjun työntekijöiden kanssa”	158 156
ESRS S3 - Vaikutusten kohteena olevat yhteisöt			
Raportoitavan tiedon otsikko	Raportointivaatimuksen nimi	Viittaus vuosikertomuksen osioon	Sivu
Strategia	ESRS 2 SBM-2:een liittyvä tiedonantovaatimus – Sidosryhmien edut ja näkemykset	Strategia “Sidosryhmien edut ja näkemykset”	99
Strategia	ESRS 2 SBM-3:een liittyvä tiedonantovaatimus – Olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet sekä niiden vuorovaikutus strategian ja liiketoimintamallin kanssa	Strategia “Olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet sekä niiden vuorovaikutus strategian ja liiketoimintamallin kanssa”; Vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien hallinta “Kuvaus prosessista, jolla tunnistetaan ja arvioidaan olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet”; Vaikutusten kohteena olevat yhteisöt (ESRS S3) “Vaikutusten kohteena oleviin yhteisöihin liittyvät olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet”	102 108 162

Kestävyysraportin liite jatkoa

Vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien hallinta	Tiedontovaatimus S3-1 – Vaikutusten kohteena oleviin yhteisöihin liittyvät toimintaperiaatteet	Vaikutusten kohteena olevat yhteisöt (ESRS S3) “Toimintaperiaatteet”	163
Vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien hallinta	Toimintaperiaatteet MDR-P – Olennaisten kestävyysseikkojen hallitsemiseksi käyttöön otetut toimintaperiaatteet	Strategia “Olennaisten vastuullisuusaiheiden hallintaan sovellettavat toimintaperiaatteet”; Vaikutusten kohteena olevat yhteisöt (ESRS S3) “Toimintaperiaatteet”	107 166
Vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien hallinta	Tiedontovaatimus S3-2 – Prosessit, jotka koskevat yhteydenpitoa vaikutuksista vaikutusten kohteena olevien yhteisöjen kanssa	Vaikutusten kohteena olevat yhteisöt (ESRS S3) “Prosessit, jotka koskevat yhteydenpitoa vaikutuksista vaikutusten kohteena olevien yhteisöjen kanssa”	163
Vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien hallinta	Tiedontovaatimus S3-3 – Prosessit kielteisten vaikutusten korjaamiseksi ja kanavat vaikutusten kohteena oleville yhteisöille huolenaiheiden esiin tuomiseksi	Liiketoiminnan harjoittaminen (ESRS G1) “Raportointikanavat ja tutkintaprosessi”	172
Vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien hallinta	Tiedontovaatimus S3-4 – Vaikutusten kohteena oleviin yhteisöihin kohdistuviin olennaisiin riskeihin liittyviin toimiin ryhtyminen ja lähestymistavat vaikutusten kohteena oleviin yhteisöihin kohdistuvien olennaisten riskien hallitsemiseksi ja olennaisten mahdollisuuksien hyödyntämiseksi sekä kyseisten toimien tehokkuus	Vaikutusten kohteena olevat yhteisöt (ESRS S3) “Prosessit, jotka koskevat yhteydenpitoa vaikutuksista vaikutusten kohteena olevien yhteisöjen kanssa”, “Toimet”, “Tavoitteet ja edistyminen tavoitteissa”	163 163 164
Vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien hallinta	Toimet MDR-A – Olennaisiin kestävyysseikkoihin liittyvät toimet ja resurssit	Vaikutusten kohteena olevat yhteisöt (ESRS S3) “Toimet”, “Tavoitteet ja edistyminen tavoitteissa”	163 164
Mittarit ja tavoitteet	Tiedontovaatimus S3-5 – Olennaisten kielteisten vaikutusten hallintaan, myönteisten vaikutusten edistämiseen ja olennaisten riskien ja mahdollisuuksien hallintaan liittyvät tavoitteet	Vaikutusten kohteena olevat yhteisöt (ESRS S3) “Tavoitteet ja edistyminen tavoitteissa”	164
Mittarit ja tavoitteet	Mittarit MDR-M – Olennaisiin kestävyysseikkoihin liittyvät mittarit	Vaikutusten kohteena olevat yhteisöt (ESRS S3) “Tavoitteet ja edistyminen tavoitteissa”, “Mittareiden raportointiperiaatteet”	164 165
Mittarit ja tavoitteet	Tavoitteet MDR-T – Toimintaperiaatteiden ja toimien vaikuttavuuden seuranta tavoitteiden avulla	Strategia “ESG-tavoitteemme”; Vaikutusten kohteena olevat yhteisöt (ESRS S3) “Tavoitteet ja edistyminen tavoitteissa”, “Mittareiden raportointiperiaatteet”	105 164 165
ESRS S4 - Kuluttajat ja loppukäyttäjät			
Raportoitavan tiedon otsikko	Raportointivaatimuksen nimi	Viittaus vuosikertomuksen osioon	Sivu
Strategia	ESRS 2 SBM-2:een liittyvä tiedontovaatimus – Sidosryhmien edut ja näkemykset	Strategia “Sidosryhmien edut ja näkemykset”	99
Strategia	ESRS 2 SBM-3:een liittyvä tiedontovaatimus – Olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet sekä niiden vuorovaikutus strategian ja liiketoimintamallin kanssa	Strategia “Olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet sekä niiden vuorovaikutus strategian ja liiketoimintamallin kanssa”; Vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien hallinta “Kuvaus prosessista, jolla tunnistetaan ja arvioidaan olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet”;	102 108
Vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien hallinta	Tiedontovaatimus S4-1 – Kuluttajiin ja loppukäyttäjiin liittyvät toimintaperiaatteet	Kuluttajat ja loppukäyttäjät (ESRS S4) “Toimintaperiaatteet”	166
Vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien hallinta	Toimintaperiaatteet MDR-P – Olennaisten kestävyysseikkojen hallitsemiseksi käyttöön otetut toimintaperiaatteet	Strategia “Olennaisten vastuullisuusaiheiden hallintaan sovellettavat toimintaperiaatteet”; Kuluttajat ja loppukäyttäjät (ESRS S4) “Toimintaperiaatteet”	107 166
Vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien hallinta	Tiedontovaatimus S4-2 – Prosessit, jotka koskevat yhteydenpitoa kuluttajien ja loppukäyttäjien kanssa	Kuluttajat ja loppukäyttäjät (ESRS S4) “Prosessit, jotka koskevat yhteydenpitoa kuluttajien ja loppukäyttäjien kanssa”	167
Vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien hallinta	Tiedontovaatimus S4-3 – Prosessit kielteisten vaikutusten korjaamiseksi ja kanavat kuluttajille ja loppukäyttäjille huolenaiheiden esiin tuomiseksi	Liiketoiminnan harjoittaminen (ESRS G1) “Raportointikanavat ja tutkintaprosessi”	172
Vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien hallinta	Tiedontovaatimus S4-4 – Kuluttajiin ja loppukäyttäjiin kohdistuviin olennaisiin riskeihin liittyviin toimiin ryhtyminen ja lähestymistavat kuluttajiin ja loppukäyttäjiin kohdistuvien olennaisten riskien hallitsemiseksi ja olennaisten mahdollisuuksien hyödyntämiseksi sekä kyseisten toimien tehokkuus	Kuluttajat ja loppukäyttäjät (ESRS S4) “Prosessit, jotka koskevat yhteydenpitoa kuluttajien ja loppukäyttäjien kanssa”, “Toimet”, “Tavoitteet ja edistyminen tavoitteissa”	167 167, 167
Vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien hallinta	Toimet MDR-A – Olennaisiin kestävyysseikkoihin liittyvät toimet ja resurssit	Kuluttajat ja loppukäyttäjät (ESRS S4) “Tavoitteet ja edistyminen tavoitteissa”	167

Kestävyysraportin liite jatkoa

Mittarit ja tavoitteet	Tiedonantovaatimus S4-5 – Olennaisten kielteisten vaikutusten hallintaan, myönteisten vaikutusten edistämiseen ja olennaisten riskien ja mahdollisuuksien hallintaan liittyvät tavoitteet	Kuluttajat ja loppukäyttäjät (ESRS S4) “Tavoitteet ja edistyminen tavoitteissa”	167
Mittarit ja tavoitteet	Mittarit MDR-M – Olennaisiin kestävyysseikkoihin liittyvät mittarit	Kuluttajat ja loppukäyttäjät (ESRS S4) “Tavoitteet ja edistyminen tavoitteissa”, “Mittareiden raportointiperiaatteet”	167 168
Mittarit ja tavoitteet	Tavoitteet MDR-T – Toimintaperiaatteiden ja toimien vaikuttavuuden seuranta tavoitteiden avulla	Strategia “ESG-tavoitteemme”; Kuluttajat ja loppukäyttäjät (ESRS S4) “Tavoitteet ja edistyminen tavoitteissa”, “Mittareiden raportointiperiaatteet”	105 167 168
ESRS G1 - Liiketoiminnan harjoittaminen			
Raportoitavan tiedon otsikko	Raportointivaatimuksen nimi	Viittaus vuosikertomuksen osioon	Sivu
Hallintotapa	ESRS 2 GOV-1:een liittyvä tiedonantovaatimus – Hallinto-, johto- ja valvontaelinten rooli	Hallinto “Hallinto-, johto- ja valvontaelinten rooli kestävyysseikkoihin liittyen”	89
Vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien hallinta	ESRS 2 IRO-1:een liittyvä tiedonantovaatimus – Kuvaus olennaisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tunnistamis- ja arviointiprosesseista	Strategia “Olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet sekä niiden vuorovaikutus strategian ja liiketoimintamallin kanssa”; Vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien hallinta “Kuvaus prosessista, jolla tunnistetaan ja arvioidaan olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet”; Liiketoiminnan harjoittaminen (ESRS G1) “Liiketoiminnan harjoittamiseen liittyvät olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet”	102 108 170
Vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien hallinta	Toimintaperiaatteet MDR-P – Olennaisten kestävyysseikkojen hallitsemiseksi käyttöön otetut toimintaperiaatteet	Strategia “Olennaisten vastuullisuusaiheiden hallintaan sovellettavat toimintaperiaatteet”; Liiketoiminnan harjoittaminen (ESRS G1) “Liiketoiminnan harjoittamista koskevat toimintaperiaatteet ja yrityskulttuuri”	107 171
Vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien hallinta	Tiedonantovaatimus G1-1 – Yrityskulttuuri ja liiketoiminnan harjoittamista koskevat toimintaperiaatteet ja yrityskulttuuri	Strategia “Olennaisten vastuullisuusaiheiden hallintaan sovellettavat toimintaperiaatteet”; Liiketoiminnan harjoittaminen (ESRS G1) “Liiketoiminnan harjoittamista koskevat toimintaperiaatteet ja yrityskulttuuri”	107 171
Vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien hallinta	Tiedonantovaatimus G1-2 – Suhteet toimittajiin	Liiketoiminnan harjoittaminen (ESRS G1) “Toimittajasuhteiden hallinta”	174
Vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien hallinta	Tiedonantovaatimus G1-3 – Korruption ja lahjonnan ehkäiseminen ja havaitseminen	Liiketoiminnan harjoittaminen (ESRS G1) “Liiketoiminnan harjoittamiseen liittyvät olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet”, “Liiketoiminnan harjoittamista koskevat toimintaperiaatteet ja yrityskulttuuri”, “Raportointikanavat ja tutkintaprosessi”, “Vastatoimilta suojautuminen”, “Koulutus”, “Nokian mahdollisuus: Korruption ja lahjonnan vastainen ohjelmaa”	171 171 172 172, 172 173
Vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien hallinta	Toimet MDR-A – Olennaisiin kestävyysseikkoihin liittyvät toimet ja resurssit	Liiketoiminnan harjoittaminen (ESRS G1) “Toimet”, “Tavoitteet ja edistyminen tavoitteissa”	175 176
Mittarit ja tavoitteet	Mittarit MDR-M – Olennaisiin kestävyysseikkoihin liittyvät mittarit	Liiketoiminnan harjoittaminen (ESRS G1) “Tavoitteet ja edistyminen tavoitteissa”, “Tiedonantotaulukot”, “Mittareiden raportointiperiaatteet”	176 177, 179
Mittarit ja tavoitteet	Tavoitteet MDR-T – Toimintaperiaatteiden ja toimien vaikuttavuuden seuranta tavoitteiden avulla	Strategia “ESG-tavoitteemme”; Liiketoiminnan harjoittaminen (ESRS G1) “Tavoitteet ja edistyminen tavoitteissa”, “Mittareiden raportointiperiaatteet”	105 176 179
Mittarit ja tavoitteet	Tiedonantovaatimus G1-6 – Maksukäytännöt	Liiketoiminnan harjoittaminen (ESRS G1) “Toimittajasuhteiden hallinta”, “Tiedonantotaulukot”	174 177

Kestävyysraportin liite jatkoa

Luettelo tietopisteistä, jotka ovat peräisin muusta EU-lainsäädännöstä

Osio	Kohta	Viittaus tiedonanto-velvoite-asetukseen	Viittaus pilarin 3	Viittaus vertailuarvo-asetukseen	Viittaus EU:n ilmastolakiin	Oleellinen (kyllä/ei)	Viittaus vuosikertomukseen	Sivunumero
ESRS 2 GOV-1 Hallituksen sukupuolijakauma	21 (d)	X		X		Kyllä	Esitetty Yleiset tiedot -osiossa, kohdassa "Hallinto"	89
ESRS 2 GOV-1 Riippumattomien hallituksen jäsenten prosenttiosuus	21 (e)			X		Kyllä	Esitetty Yleiset tiedot -osiossa, kohdassa "Hallinto"	89
ESRS 2 GOV-4 Selvitys kestävyttä koskevasta due diligence -prosessista	30	X				Kyllä	Esitetty Yleiset tiedot -osiossa, kohdassa "Hallinto"	89
ESRS 2 SBM-1 Osallistuminen fossiilisiin polttoaineisiin liittyvään toimintaan	40 (d) i	X	X	X		Ei	Ei koske Nokiaa	
ESRS 2 SBM-1 Osallistuminen kemikaalien tuotantoon liittyvään toimintaan	40 (d) ii	X		X		Ei	Ei koske Nokiaa	
ESRS 2 SBM-1 Osallistuminen kiistanalaisiin aseisiin liittyvään toimintaan	40 (d) iii	X		X		Ei	Ei koske Nokiaa	
ESRS 2 SBM-1 Osallistuminen tupakan viljelyyn ja tuotantoon liittyvään toimintaan	40 (d) iv			X		Ei	Ei koske Nokiaa	
ESRS E1-1 Siirtymäsuunnitelma ilmaston neutraaliuden saavuttamiseksi vuoteen 2050 mennessä	14				X	Kyllä	Esitetty E1-osiossa, kohdassa "Siirtymäsuunnitelma ja ilmastonmuutosta koskeviin toimintaperiaatteisiin liittyvät toimet"	113
ESRS E1-1 Pariisin sopimuksen mukaisten vertailuarvojen ulkopuolelle suljetut yritykset	16 (g)		X	X		Kyllä	Esitetty E1-osiossa, kohdassa "Siirtymäsuunnitelma ja ilmastonmuutosta koskeviin toimintaperiaatteisiin liittyvät toimet"	113
ESRS E1-4 Kasvihuonekaasupäästöjen vähennystavoitteet	34	X	X	X		Kyllä	Esitetty E1-osiossa, kohdassa "Tavoitteet ja edistymisen tavoitteissa"	118
ESRS E1-5 Fossiilisista lähteistä peräisin olevan energian kulutus eriteltyinä lähteiden mukaan (vain ilmasto vaikutuksiltaan merkittävät alat)	38	X				Ei	Ei koske Nokiaa	
ESRS E1-5 Energiankulutus ja energialähteiden yhdistelmä	37	X				Kyllä	Esitetty E1-osiossa, kohdassa "Tiedonantotaulukot"	122
ESRS E1-5 Energiaintensiteetti, joka liittyy toimintaan ilmasto vaikutuksiltaan merkittävillä aloilla	40-43	X				Ei	Ei koske Nokiaa	
ESRS E1-6 Kasvihuonekaasujen scope 1-, scope 2- ja scope 3 -bruttopäästöt ja kokonaispäästöt	44	X	X	X		Kyllä	Esitetty E1-osiossa, kohdassa "Tiedonantotaulukot"	122
ESRS E1-6 Kasvihuonekaasujen bruttopäästöjen intensiteetti	53-55	X	X	X		Kyllä	Esitetty E1-osiossa, kohdassa "Tiedonantotaulukot"	122
ESRS E1-7 Kasvihuonekaasujen poistot ja päästöhyvitykset	56				X	Ei	Ei koske Nokiaa	
ESRS E1-9 Vertailuarvosalkun alttius ilmastoon liittyville fyysisille riskeille	66			X		Ei	Nokia päätti soveltaa vaiheittaista käyttöönottoa eikä esitä näitä mittareita vuonna 2024	
ESRS E1-9 Rahallisten määrien erittely akuutin ja kroonisen fyysisen riskin mukaan	66 (a) and (c)		X			Ei	Nokia päätti soveltaa vaiheittaista käyttöönottoa eikä esitä näitä mittareita vuonna 2024	
ESRS E1-9 Sellaisten merkittävien omaisuuserien sijaintipaikka, joihin kohdistuu oleellinen fyysinen riski								
ESRS E1-9 Yrityksen kiinteistöomaisuuden kirjanpitoarvo eriteltyinä energiatehokkuusluokittain	67 (c)		X			Ei	Nokia päätti soveltaa vaiheittaista käyttöönottoa eikä esitä näitä mittareita vuonna 2024	
ESRS E1-9 Ilmastoon liittyvien mahdollisuuksien huomioiminen salkussa	69			X		Ei	Nokia päätti soveltaa vaiheittaista käyttöönottoa eikä esitä näitä mittareita vuonna 2024	

Kestävyysraportin liite jatkoa

Osio	Kohta	Viittaus tiedonanto- velvoite- asetukseen	Viittaus pilariin 3	Viittaus vertailuarvo- asetukseen	Viittaus EU:n ilmastolakiin	Oleellinen (kyllä/ei)	Viittaus vuosikertomukseen	Sivunumero
ESRS E2-4 Kunkin sellaisen ilmaan, veteen ja maaperään päätyvän epäpuhtauden määrä, joka mainitaan E-PRTR-asetuksen (epäpuhtauksien päästöjä ja siirtoja koskeva eurooppalainen rekisteri) liitteen II luettelossa	28	X				Ei	Ei koske Nokiaa	
ESRS E3-1 Vesivarat ja merten luonnonvarat	9	X				Ei	Ei koske Nokiaa	
ESRS E3-1 Kohdennetut toimintaperiaatteet	13	X				Ei	Ei koske Nokiaa	
ESRS E3-1 Merien ja valtamerten kestävyys	14	X				Ei	Ei koske Nokiaa	
ESRS E3-4 Kierrätetyn ja uudelleenkäytetyn veden kokonaismäärä	28 (c)	X				Ei	Ei koske Nokiaa	
ESRS E3-4 Kokonaisvedenkulutus kuutiometreinä oman toiminnan liikevoittoa kohti laskettuna	29	X				Ei	Ei koske Nokiaa	
ESRS 2- IRO 1 – E4	16 (a) i	X				Ei	Ei koske Nokiaa	
ESRS 2- IRO 1 – E4	16 (b)	X				Ei	Ei koske Nokiaa	
ESRS 2- IRO 1 – E4	16 (c)	X				Ei	Ei koske Nokiaa	
ESRS E4-2 Kestävät maata tai maataloutta koskevat käytännöt tai toimintaperiaatteet	24 (b)	X				Ei	Ei koske Nokiaa	
ESRS E4-2 Kestävät meriin liittyvät käytännöt tai toimintaperiaatteet	24 (c)	X				Ei	Ei koske Nokiaa	
ESRS E4-2 Metsäkatoon puuttumista koskevat toimintaperiaatteet	24 (d)	X				Ei	Ei koske Nokiaa	
ESRS E5-5 Kierrättämätön jäte	37 (d)	X				Ei	Ei koske Nokiaa	
ESRS E5-5 Vaarallinen jäte ja radioaktiivinen jäte	39	X				Ei	Ei koske Nokiaa	
ESRS 2- SBM3 – S1 Pakkotyötapausten riski	14 (f)	X				Ei	Ei koske Nokiaa	
ESRS 2- SBM3 – S1 Lapsityövoimatapausten riski	14 (g)	X				Ei	Ei koske Nokiaa	
ESRS S1-1 Ihmisoikeuspoliittiset sitoumukset	20	X				Kyllä	Esitetty S1-osiossa, kohdassa "Toimintaperiaatteet" ja Yleiset tiedot -osiossa kohdassa "Olellaisten vastuullisuusaiheiden hallintaan sovellettavat toimintaperiaatteet"	147, 107
ESRS S1-1 Kansainvälisen työjärjestön kahdeksan perusyleissopimuksen käsittelemiä aiheita koskevat due diligence -käytännöt	21			X		Ei	Ei koske Nokiaa	
ESRS S1-1 Ihmiskaupan ehkäisemistä koskevat prosessit ja toimenpiteet	22	X				Ei	Ei koske Nokiaa	
ESRS S1-1 Työtaturmien ehkäisemistä koskevat toimintaperiaatteet tai hallintajärjestelmä	23	X				Kyllä	Esitetty S1-osiossa, kohdassa "Toimintaperiaatteet"	147
ESRS S1-3 Epäkohtien tai valitusten käsittelyjärjestelmät	32 (c)	X				Kyllä	Esitetty S1-osiossa, kohdassa "Prosessit kielteisten vaikutusten korjaamiseksi ja kanavat omille työntekijöille huolenaiheiden esiin tuomiseksi"	149
ESRS S1-14 Kuolemantapausten lukumäärä ja työtaturmien lukumäärä ja osuus	88 (b) and (c)	X		X		Ei	Ei koske Nokiaa	
ESRS S1-14 Loukkaantumisten, onnettomuuksien, kuolemantapausten tai sairauksien vuoksi menetettyjen päivien määrä	88 (e)	X				Ei	Ei koske Nokiaa	
ESRS S1-16 Sukupuolten välinen tasoittamaton palkkaero	97 (a)	X		X		Kyllä	Tasoitettu palkka-analyysi esitetty S1-osiossa, kohdassa "Tiedonantotaulukot"	151
ESRS S1-16 Toimitusjohtajan suhteettoman suuri palkka	97 (b)	X				Kyllä	Esitetty S1-osiossa, kohdassa "Tiedonantotaulukot"	151
ESRS S1-17 Syrjintätapaukset	103 (a)	X				Ei	Ei koske Nokiaa	

Kestävyysraportin liite jatkoa

Osio	Kohta	Viittaus tiedonanto- velvoite- asetukseen	Viittaus pilariin 3	Viittaus vertailuarvo- asetukseen	Viittaus EU:n ilmastolakiin	Oleellinen (kyllä/ei)	Viittaus vuosikertomukseen	Sivunumero
ESRS S1-17 Yritystoimintaa ja ihmisoikeuksia koskevien YK:n ohjaavien periaatteiden ja OECD:n periaatteiden noudattamatta jättäminen	104 (a)	X		X		Ei	Ei koske Nokiaa	
ESRS 2- SBM3 – S2 Huomattava lapsityövoiman tai pakkotyön käytön riski arvoketjussa	11 (b)	X				Ei	Tällaisia tapauksia ei ole tunnistettu	
ESRS S2-1 Ihmisoikeuspoliittiset sitoumukset	17	X				Kyllä	Esitetty S2-osiossa, kohdassa "Toimintaperiaatteet"	156
ESRS S2-1 Arvoketjun työntekijöihin liittyvät toimintaperiaatteet	18	X				Kyllä	Esitetty S2-osiossa, kohdassa "Toimintaperiaatteet"	156
ESRS S2-1 Yritystoimintaa ja ihmisoikeuksia koskevien YK:n ohjaavien periaatteiden ja OECD:n toimintaohjeiden noudattamatta jättäminen	19	X		X		Kyllä	Esitetty S2-osiossa, kohdassa "Toimintaperiaatteet"	156
ESRS S2-1 Kansainvälisen työjärjestön kahdeksan perusyleissopimuksen käsittelemiä aiheita koskevat due diligence -käytännöt	19	X		X		Kyllä	Esitetty S2-osiossa, kohdassa "Toimintaperiaatteet"	156
ESRS S2-4 Arvoketjun alku- ja loppupäähän liittyvät ihmisoikeusongelmat ja ihmisoikeuksien loukkaukset	36	X				Kyllä	Esitetty S2-osiossa, taulukossa "Esimerkkejä havaituista sääntöjen rikkomuksista ja toteutetuista toimista"	157
ESRS S3-1 Ihmisoikeuspoliittiset sitoumukset	16	X				Kyllä	Esitetty S2-osiossa, kohdassa "Toimintaperiaatteet"	156
ESRS S3-1 Yritystoimintaa ja ihmisoikeuksia koskevien YK:n ohjaavien periaatteiden, ILO:n periaatteiden tai OECD:n toimintaohjeiden noudattamatta jättäminen	17	X		X		Ei	Tällaisia tapauksia ei ole tunnistettu	
ESRS S3-4 Ihmisoikeusongelmat ja ihmisoikeuksien loukkaukset	36	X				Ei	Ei koske Nokiaa	
ESRS S4-1 Kuluttajiin ja loppukäyttäjiin liittyvät toimintaperiaatteet	16	X				Kyllä	Esitetty S4-osiossa, kohdassa "Toimintaperiaatteet"	166
ESRS S4-1 Yritystoimintaa ja ihmisoikeuksia koskevien YK:n ohjaavien periaatteiden ja OECD:n toimintaohjeiden noudattamatta jättäminen	17	X		X		Ei	Tällaisia tapauksia ei ole tunnistettu	
ESRS S4-4 Ihmisoikeusongelmat ja ihmisoikeuksien loukkaukset	35	X				Ei	Ei koske Nokiaa	
ESRS G1-1 Korruption vastainen Yhdistyneiden kansakuntien yleissopimus	10 (b)	X				Kyllä	Esitetty G1-osiossa, kohdassa "Liiketoiminnan harjoittamista koskevat toimintaperiaatteet ja yrityskulttuuri"	171
ESRS G1-1 Väärinkäytösten paljastajien suojeleminen	10 (d)	X				Kyllä	Esitetty G1-osiossa, kohdassa "Liiketoiminnan harjoittamista koskevat toimintaperiaatteet ja yrityskulttuuri"	171
ESRS G1-4 Korruption ja lahjonnan torjuntaa koskevien lakien rikkomisesta määrätyt sakot	24 (a)	X		X		Ei	Ei koske Nokiaa	
ESRS G1-4 Korruption ja lahjonnan torjuntaa koskevat normit	24 (b)	X				Ei	Ei koske Nokiaa	

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Osakkeet

Osakkeet ja osakepääoma

Nokialla on yksi osakelaji. Jokainen Nokian osake oikeuttaa yhteen ääneen Nokian yhtiökokouksissa.

Yhtiön osakepääoma 31.12.2024 oli 245 896 461,96 euroa ja osakkeiden kokonaismäärä 5 605 850 345. Osakkeiden kokonaismäärästä konserniyhtiöiden hallussa oli yhteensä 232 700 997 osaketta, joiden osuus kaikkien osakkeiden lukumäärästä ja yhteenlasketusta äänimäärästä oli noin 4,2 %.

Marraskuussa 2024 hallitus päätti yhtiökokouksen sille vuonna 2024 antaman valtuutuksen nojalla yhtiön hallussa olevilla omilla osakkeilla toteutettavasta enintään 28 651 000 osakkeen suunnatusta osakeannista osakepohjaisten kannustinohjelmien ja henkilöstön osakesäästöohjelman mukaisten, vuonna 2025 maksettaviksi erääntyvien sitoumusten täyttämiseksi. Osakkeet olivat yhtiön hallussa lokakuussa 2023 tehdyn, uusilla osakkeilla toteutetun osakeannin johdosta. Osakkeet annettiin vastikkeetta.

Marraskuussa 2024 hallitus päätti 150 000 000 uuden osakkeen maksuttomasta suunnatusta osakeannista yhtiölle itselleen yhtiökokouksen sille vuonna 2024 antaman valtuutuksen nojalla ja päätti lisäksi yhtiön hallussa tämän annin seurauksena olevilla omilla osakkeilla toteutettavasta, enintään 150 000 000 osakkeen suunnatusta osakeannista kattaakseen Infineran hankintaan liittyvän sulautumissopimuksen mukaiset velvoitteensa osakkeiden toimittamisesta osakkeisiin oikeutetuille Infineran osakkeenomistajille. Siltä osin kuin osakkeita ei tarvita hankinnan toteuttamiseen liittyvien velvoitteiden täyttämiseen, hallitus päätti niiden suuntaamisesta osakeannilla vastikkeetta Nokian ja Infineran osakepalkkio-ohjelmien osallistujille. Nokia otti vastattavakseen Infineran osakepalkkio-ohjelman Infineran hankinnan toteutumisen myötä.

Vuoden 2024 aikana luovutimme yhteensä 24 380 761 Nokian hallussa ollutta Nokian osaketta vastikkeetta työntekijöillemme, mukaan lukien eräille johtoryhmän jäsenille, Nokian osakepalkkio-ohjelmien ja työntekijöiden osakesäästöohjelman perusteella ohjelmien ehtojen mukaisesti. Osakkeiden luovutukset perustuivat lokakuussa 2023 julkistettuun hallituksen päätökseen yhtiön hallussa olevien osakkeiden antamisesta ohjelmien mukaisten sitoumusten täyttämiseksi.

Tietoa Nokian hallituksella vuonna 2024 olleista valtuutuksista päättää osakeannista, osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta ja omien osakkeiden luovuttamisesta ja hankkimisesta sekä tietoa lähipiiritapahtumista, osakkeenomistajista ja osakepohjaisista palkkioista on esitetty tämän osion ”Osakkeet ja osakkeenomistajat” lisäksi konsernitilinpäätöksen liitetiedoissa 3.2. Johdon palkitseminen, 3.3. Osakeperusteiset maksut, 5.1. Oma pääoma ja 6.4. Lähipiiriliiketoimet.

Joulukuussa 2024 hallitus päätti mitätöidä 157 646 220 yhtiön hallussa olevaa Nokian osaketta, jotka oli hankittu maaliskuussa 2024 aloitetun omien osakkeiden takaisinosto-ohjelman aikana. Takaisinosto-ohjelman suuruutta korotettiin heinäkuussa 2024 ja ohjelma päättyi marraskuussa 2024. Osakkeiden mitätöinnillä ei ollut vaikutusta yhtiön osakepääomaan tai oman pääoman kokonaismäärään.

Hallituksen jäsenten hallussa oli 31.12.2024 yhteensä 1 056 085 Nokian osaketta ja ADS-osaketalletustodistusta, jotka edustivat 0,02 % liikkeeseen lasketuista osakkeistamme ja kokonaissäänimäärästä, lukuun ottamatta Nokia-konsernin hallussa olevia omia osakkeita. Toimitusjohtajan hallussa oli 31.12.2024 yhteensä 1 573 826 Nokian osaketta.

Tilikausien 2024 ja 2023 aikana Nokian osakkeista ei tehty julkisia ostotarjouksia, eikä Nokia tehnyt julkisia ostotarjouksia muiden yritysten osakkeista.

Nokialla ei ole vähimmäis- tai enimmäisosakepääomaa eikä yhtiön osakkeella ole nimellisarvoa.

31.12.	2024	2023	2022	2021	2020
Osakepääoma, milj. EUR	246	246	246	246	246
Osakkeet (1 000)	5 605 850	5 613 497	5 632 298	5 675 461	5 653 886
Konserniyhtiöiden hallussa olevat omat osakkeet (1 000)	232 701	87 896	45 282	40 468	36 390
Osakemäärä ilman konsernin hallussa olevia omia osakkeita (1 000)	5 373 149	5 525 601	5 587 016	5 634 993	5 617 496
Keskimääräinen osakemäärä tilikauden aikana ilman konsernin hallussa olevia omia osakkeita					
Laimentamaton (1 000) ⁽¹⁾	5 475 817	5 549 468	5 614 182	5 630 025	5 612 418
Laimennettu (1 000) ⁽¹⁾	5 530 603	5 585 923	5 670 020	5 684 235	5 612 418
Rekisteröityjen osakkeenomistajien määrä ⁽²⁾	224 196	247 893	238 359	233 844	246 886

(1) Käytetty emoyhtiön osakkeenomistajille kohdistuvan osakekohtaisen tuloksen laskennassa.

(2) Jokainen tilinhoitajayhteisö sisältyy lukuun vain yhtenä rekisteröitynä osakkeenomistajana.

Osakkeet ja osakkeenomistajat jatkoa

Keskeiset tunnusluvut

1.1.–31.12.	2024	2023	2022	2021	2020
Osakekohtainen tulos, laimentamaton, EUR					
Jatkuvat toiminnot ⁽¹⁾	0,31	0,11	0,75	N/A	N/A
Lopetetut toiminnot ⁽¹⁾	-0,08	0,01	0,01	N/A	N/A
Tilikauden voitto	0,23	0,12	0,76	0,29	-0,45
Osakekohtainen tulos, laimennettu, EUR					
Jatkuvat toiminnot ⁽¹⁾	0,31	0,11	0,74	N/A	N/A
Lopetetut toiminnot ⁽¹⁾	-0,08	0,01	0,01	N/A	N/A
Tilikauden voitto	0,23	0,12	0,75	0,29	-0,45
Ehdotettu osakekohtainen osinko, EUR ⁽²⁾	0,14	0,13	0,12	0,08	0,00
Osinkojen osuus tuloksesta ⁽³⁾	45,2 %	118,2 %	16,0 %	N/A	N/A
Osingot yhteensä, milj. EUR ⁽⁴⁾	785	730	676	449	—
31.12.	2024	2023	2022	2021	2020
Osakekohtainen oma pääoma, EUR	3,84	3,72	3,82	3,08	2,22
Osakekurssi, EUR ⁽⁵⁾	4,27	3,05	4,33	5,57	3,15
Hinta/voittosuhte (P/E-luku) ⁽³⁾	13,77	27,73	5,77	N/A	N/A
Osinkotuotto ⁽¹⁾	3,28 %	4,26 %	2,77 %	1,44 %	—
Osakekannan markkina-arvo, milj. EUR	22 943	16 853	24 192	31 409	17 701

- (1) Kesäkuussa 2024 Nokia luokitteli Submarine Networks -liiketoiminnon lopetetuksi toiminnoksi. Vertailutiedot vuosilta 2023 ja 2022 on oikaistu vastaavasti. Vuosien 2021 ja 2020 vertailutietoja ei ole oikaistu, sillä niiden oikaiseminen vaatisi kohtuuttomia kustannuksia ja ponnisteluja.
- (2) Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että se valtuutettaisiin päättämään harkintansa mukaan yhteensä enintään 0,14 euron jakamisesta osakkeelta osinkona kertyneistä voittovaroista ja/tai varojen jakamisena sijoitetun vapaan oman pääoman rahastosta.
- (3) Laskettu jatkuvien toimintojen laimentamattoman osakekohtaisen tuloksen perusteella.
- (4) Vuoden 2024 osalta osingot yhteensä on laskettu perustuen hallituksen ehdotukseen, jonka perusteella se valtuutettaisiin päättämään enintään 0,14 euron osakekohtaisesta varojenjaosta tilikaudelta 2024 sekä osakkeiden kokonaismäärään vuoden 2024 tilinpäätöksen julkaisemisen hetkellä. Vuoden 2024 julkaisemisen hetkellä osakkeiden kokonaismäärä oli 5 605 850 345. Vertailutietoina on esitetty todelliset emoyhtiön osakkeenomistajille maksetut osingot yhteensä kyseisiltä tilikausilta.
- (5) Nokian osakkeen vuoden lopun päätöskurssi Nasdaq Helsingissä.

Osakevaihto

1.1.–31.12.	2024	2023	2022	2021	2020
Vuoden aikana vaihdettujen osakkeiden lukumäärä (1 000) ⁽¹⁾	7 175 750	7 754 279	10 294 615	16 560 334	13 903 762
Keskimääräinen osakemäärä ilman konsernin hallussa olevia omia osakkeita (1 000)	5 475 817	5 549 468	5 614 182	5 630 025	5 612 418
Osakevaihto, %	131	140	183	294	248

- (1) Lähde: Nasdaq Helsinki, New Yorkin pörssin yhdistetty tilasto ja Euronext Paris.

Osakkeilla käydään kauppaa pääasiassa Nasdaq Helsingissä ja Euronext Pariisissa ja ADS-osaketalletustodistuksilla New Yorkin pörssissä.

Kurssikehitys

Helsingin pörssi (Nasdaq Helsinki)

EUR	Ylin	Alin	Arvo
Koko vuosi 2024 ylin/alin	4,58	3,00	
Koko vuosi 2024 keskiarvo (painotettu)			3,64
Vuoden lopun arvo 31.12.2024			4,27
Vuoden lopun arvo 31.12.2023			3,05
Muutos välillä 31.12.2023–31.12.2024			40,0 %

New Yorkin pörssi (New York Stock Exchange)

USD	Ylin	Alin	Arvo
Koko vuosi 2024 ylin/alin	4,95	3,29	
Koko vuosi 2024 keskiarvo (painotettu)			3,99
Vuoden lopun arvo 31.12.2024			4,43
Vuoden lopun arvo 31.12.2023			3,42
Muutos välillä 31.12.2023–31.12.2024			29,5 %

Pariisin pörssi (Euronext Paris)

EUR	Ylin	Alin	Arvo
Koko vuosi 2024 ylin/alin	4,57	3,01	
Koko vuosi 2024 keskiarvo (painotettu)			3,68
Vuoden lopun arvo 31.12.2024			4,26
Vuoden lopun arvo 31.12.2023			3,06
Muutos välillä 31.12.2023–31.12.2024			39,2 %

Osakkeet ja osakkeenomistajat jatkoa

Osakkeiden merkinnät optio-oikeuksien perusteella

Vuoden 2019 jälkeen Nokia ei ole hallinnoinut yhtään globaalia optio-ohjelmaa.

Osinko ja omien osakkeiden hankinta

Osakkeenomistajille jaettava osinko on Nokian ensisijainen varojenjakotapa. Osinkopolitiikka päivitettiin maaliskuun 2021 pääomamarkkinapäivässä seuraavasti: ”Tavoitteenamme ovat toistuvat, vakaat ja ajan mittaan kasvavat osingot, joissa otetaan huomioon edellisen vuoden tulos sekä yhtiön taloudellinen asema ja liiketoimintanäkymät.”

Hallitus ehdottaa vuoden 2025 varsinaiselle yhtiökokoukselle, että 31.12.2024 päättyneeltä tilikaudelta vahvistettavan taseen perusteella ei jaeta osinkoa varsinaisen yhtiökokouksen päätöksellä. Sen sijaan hallitus ehdottaa, että se valtuutetaan päättämään harkintansa mukaan yhteensä enintään 0,14 euron jakamisesta osakkeelta osinkona kertyneistä voittovaroista ja/tai varoina sijoitetun vapaan oman pääoman rahastosta. Valtuutusta käytettäisiin osingon ja/tai varojen jakamiseen sijoitetun vapaan oman pääoman rahastosta neljässä erässä valtuutuksen voimassaoloaikana neljännesvuosittaiten tulosjulkistusten yhteydessä, ellei hallitus perustellusta syystä päättä toisin. Ehdotettu valtuutuksen kokonaismäärä osingolle ja/tai varojen jakamiselle sijoitetun vapaan oman pääoman rahastosta on linjassa yhtiön osinkopolitiikan kanssa. Valtuutus olisi voimassa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen alkuun saakka. Hallitus tekisi erilliset päätökset kunkin osingonmaksun ja/tai sijoitetun vapaan oman pääoman rahaston varojen jakamisen määrästä ja ajoituksesta.

Vuoden 2024 ensimmäisellä vuosineljänneksellä Nokia ilmoitti aloittavansa omien osakkeiden takaisinosto-ohjelman vuoden 2023 yhtiökokouksen hallitukselle antaman valtuutuksen nojalla palauttaakseen osakkeenomistajille vaiheittain enintään 600 miljoonaa euroa kahden vuoden kuluessa. Takaisinosto-ohjelma käynnistettiin maaliskuussa 2024 ja takaisinostoja nopeutettiin heinäkuussa 2024 korottamalla vuoden 2024 aikana tehtävien takaisinostojen määrää. Koko 600 miljoonan euron takaisinosto-ohjelma saatiin päätökseen marraskuussa 2024, ja takaisinostetut osakkeet mitätöitiin joulukuussa 2024.

Marraskuussa 2024 Nokia käynnisti vuoden 2024 yhtiökokouksen hallitukselle antaman valtuutuksen nojalla omien osakkeiden takaisinosto-ohjelman kompensoidakseen kesäkuussa 2024 julkistetun Infinera-hankinnan aiheuttamaa laimennusvaikutusta. Takaisinosto-ohjelman tavoitteena on ostaa 150 miljoonaa osaketta, ja hankintaan käytettävä kokonaissumma on enintään 900 miljoonaa euroa. Takaisinostot alkoivat marraskuussa 2024 ja päättyivät viimeistään 31.12.2025.

Jaamme mahdolliset kertyneet voittovarot osakeyhtiölain mukaisesti kuten jäljempänä on määriteltä. Laadimme ja laskemme mahdollisen voitonjaon joko käteisosinkoina, varoina sijoitetun vapaan oman pääoman rahastosta, osakkeiden takaisinostoina, jossain muussa muodossa tai edellä mainittujen yhdistelmänä. Jaettavien voittovarojen määrittämiseen ei ole olemassa tiettyä kaavaa, mutta alla käsitellään tiettyjä lainsäädännön asettamia rajoituksia. Mahdollisten tulevien kertyneiden voittovarojen jakamisen ajoitus ja määrä riippuvat yhtiön tulevista tuloksista ja taloudellisesta tilanteesta.

Osakeyhtiölain mukaan voimme jakaa osakkeistamme kertyneitä voittovaroja ja/tai varoja sijoitetun vapaan oman pääoman rahastosta ainoastaan osakkeenomistajien päätöksellä ja hallituksen esittämän määrän mukaisesti rajoitetuin poikkeuksin. Mahdollisen voitonjaon määrä rajoittuu emoyhtiön jaettavien voittovarojen määrään osakkeenomistajien hyväksymän edellisen tilinpäätöksen mukaisesti, ottaen huomioon olennaiset muutokset emoyhtiön taloudellisessa tilanteessa edellisen tilikauden päätyttyä sekä lakisääteiset vaatimukset siitä, että varojenjakoa ei saa johtaa emoyhtiön maksukyvyttömyyteen. Voitonjako ei saa ylittää hallituksen esittämää määrää, lukuun ottamatta poikkeuksia, jotka liittyvät vähemmistöosakkeenomistajien oikeuteen vaatia vähimmäisosingon jakoa.

Yhtiön ja sen osakkuusyhtiöiden hankkimat omat osakkeet

Alla olevassa taulukossa on esitetty lisätietoja omien osakkeiden hankinnoista vuonna 2024:

Kausi	Hankittujen osakkeiden määrä	Keskimääräinen hinta osakkeelta, EUR	Julkistettujen ohjelmien nojalla hankitut osakkeet	Ohjelmien nojalla vielä hankittavien osakkeiden enimmäisarvo, EUR
Tammikuu ⁽¹⁾	0	—	0	300 000 000
Helmikuu	—	—	—	300 000 000
Maaliskuu	3 290 248	3,27	3 290 248	289 225 892
Huhtikuu	10 016 054	3,27	10 016 054	256 430 168
Toukokuu	7 912 962	3,53	7 912 962	228 473 123
Kesäkuu	8 288 039	3,51	8 288 039	199 343 182
Heinäkuu ⁽²⁾	30 031 651	3,49	30 031 651	394 543 699
Elokuu	24 756 945	3,55	24 756 945	306 682 042
Syyskuu	—	—	—	306 682 042
Lokakuu	43 187 891	4,15	43 187 891	127 285 596
Marraskuu ⁽³⁾	34 522 895	4,19	34 522 895	882 584 913
Joulukuu	14 825 581	4,18	14 825 581	820 640 546
Yhteensä	176 832 266	3,84	176 832 266	

- (1) Nokia ilmoitti 25. tammikuuta 2024, että yhtiön hallitus on käynnistämässä osakkeidensa takaisinosto-ohjelman vuoden 2023 yhtiökokouksen hallitukselle antaman valtuutuksen nojalla palauttaakseen yhtiön osakkeenomistajille enintään 600 miljoonaa euroa vaiheittain kahden vuoden kuluessa. Takaisinosto-ohjelman ensimmäinen vaihe alkoi 20. maaliskuuta 2024.
- (2) 19. heinäkuuta 2024 yhtiön hallitus päätti nopeuttaa takaisinostoja siten, että koko 600 miljoonan euron takaisinosto-ohjelma päätettäisiin vuoden 2024 loppuun mennessä. Takaisinosto-ohjelma saatiin päätökseen 21. marraskuuta 2024.
- (3) Nokia ilmoitti 22. marraskuuta 2024, että yhtiön hallitus on käynnistämässä osakkeidensa takaisinosto-ohjelman vuoden 2024 yhtiökokouksen hallitukselle antaman valtuutuksen nojalla kompensoidakseen Infineran hankinnasta aiheutuvaa laimennusvaikutusta. Ohjelman tavoitteena on hankkia 150 miljoonaa osaketta, ja hankintaan käytettävä kokonaissumma on enintään 900 miljoonaa euroa. Takaisinostot alkoivat 25. marraskuuta 2024.

Osakkeet ja osakkeenomistajat jatkoa

Osakkeenomistajat

Suomessa 31.12.2024 rekisteröidyt osakkeenomistajat omistivat noin 26 % ja hallintarekisteröidyt osakkeenomistajat noin 74 % kaikista Nokia Oyj:n osakkeista. Rekisteröityjen osakkeenomistajien lukumäärä 31.12.2024 oli yhteensä 224 196. Jokainen tilinhoitajayhteisö (12) sisältyy tähän lukuun vain yhtenä rekisteröitynä osakkeenomistajana.

Suurimmat Suomessa rekisteröidyt osakkeenomistajat 31.12.2024⁽¹⁾

Osakkeenomistaja	Osakemäärä yhteensä (1 000)	% kaikista osakkeista	% äänimäärästä
Solidium Oy	325 000	5,80 %	5,80 %
Keskinäinen Työeläkevakuutusyhtiö Varma	78 266	1,40 %	1,40 %
Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen	74 685	1,33 %	1,33 %
Keskinäinen Työeläkevakuutusyhtiö Elo	39 185	0,70 %	0,70 %
Valtion Eläkerahasto	32 000	0,57 %	0,57 %
Oy Lival Ab	17 490	0,31 %	0,31 %
Svenska Kulturfonden	14 618	0,26 %	0,26 %
Nordea Pro Finland Fund	11 378	0,20 %	0,20 %
Sijoitusrahasto Seligson & Co	10 482	0,19 %	0,19 %
Evli Finland Select Fund	9 300	0,17 %	0,17 %

(1) Ei sisällä hallintarekisteröityjä osakkeita eikä Nokia Oyj:n hallussa olevia omia osakkeita. Nokia Oyj:n hallussa oli 31.12.2024 yhteensä 219 494 558 Nokian osaketta.

Osakeomistuksen jakauma 31.12.2024⁽¹⁾

Omistettujen osakkeiden lukumäärä	Osakkeenomistajat	% osakkeenomistajista	Osakemäärä yhteensä	% kaikista osakkeista
1-100	61 483	27,42 %	2 896 001	0,05 %
101-1 000	101 802	45,41 %	44 653 197	0,80 %
1 001-10 000	53 865	24,03 %	167 776 088	2,99 %
10 001-100 000	6 619	2,95 %	162 084 771	2,89 %
100 001-500 000	333	0,15 %	65 397 980	1,17 %
500 001-1 000 000	30	0,01 %	20 990 753	0,38 %
1 000 001-5 000 000	40	0,02 %	99 952 980	1,78 %
Yli 5 000 000	24	0,01 %	5 042 098 575	89,94 %
Yhteensä	224 196	100,00 %	5 605 850 345	100,00 %

(1) Osakeomistuksen jakauma kattaa vain Suomessa rekisteröidyt osakkeenomistajat. Jokainen tilinhoitajayhteisö (12) sisältyy osakkeenomistajien lukumäärään vain yhtenä rekisteröitynä osakkeenomistajana. Osakeomistuksen jakauma ei siten havainnollista yhtiön koko osakeomistusta.

Kansallisuuden mukaan

	% kaikista osakkeista
Muut kuin suomalaiset osakkeenomistajat	74,44 %
Suomalaiset osakkeenomistajat	25,56 %
Yhteensä	100,00 %

Omistajaryhmittäin (suomalaiset osakkeenomistajat)

	% kaikista osakkeista
Yritykset	5,49 %
Kotitaloudet	6,74 %
Rahoitus- ja vakuutuslaitokset	2,20 %
Voittoa tavoittelemattomat yhteisöt	1,08 %
Julkisyhteisöt (mukaan lukien työeläkelaitokset)	10,05 %
Yhteensä	25,56 %

ADS-osaketalletustodistuksia oli 31.12.2024 yhteensä 673 112 179 (joka vastaa samaa määrää osakkeita tai noin 12 prosenttia kaikista liikkeeseen lasketuista osakkeista), jotka olivat 89 183 rekisteröidyn osakkeenomistajan hallussa Yhdysvalloissa. Tiedämme, että monet ADS-todistukset ovat välittäjien ja muiden nimellisten osakkeenomistajien rekisteröimiä, joten edellä mainittu omistajien lukumäärä ei välttämättä edusta ADS-todistusten todellisten edunsaajien varsinaista lukumäärää tai tällaisten henkilöiden omistamien ADS-todistusten määrää. Broadridge Financial Solutions, Inc.:lta saadun tiedon mukaan ADS-todistusten varsinaisia omistajia oli 31.12.2024 yhteensä 660 948.

Viimeisimmän Nokialle saatavilla olevan, 2.2.2024 päivätyn tiedon mukaan BlackRock, Inc. omisti 31.12.2023 yhteensä 372 591 440 Nokian osaketta, jotka tuolloin vastasivat noin 6,6 % prosenttia Nokian kaikkien osakkeiden lukumäärästä ja yhteenlasketusta äänimäärästä.

Tietojemme mukaan Nokia ei ole minkään muun yhtiön tai minkään hallituksen suorassa eikä välillisessä omistuksessa tai määräysvallassa, eikä tiedossa ole mitään sellaisia järjestelyjä, jotka saattaisivat johtaa määräysvallan muuttumiseen Nokiassa.

Hallituksen ja johtokunnan jäsenten omistamat osakkeet

Hallituksen ja johtokunnan jäsenten hallussa 31.12.2024 oli yhteensä 4 782 625 Nokian osaketta ja ADS-osaketalletustodistusta, jotka edustivat 0,09 prosenttia liikkeeseen lasketuista osakkeista ja kokonaisäänimäärästä, lukuun ottamatta Nokia-konsernin hallussa olevia omia osakkeita.

Tiedot tarjouksesta ja listauksesta

Pääomamme koostuu osakkeista, joilla käydään kauppaa Nasdaq Helsingissä kaupankäyntitunnuksella NOKIA ja Euronext Pariisissa kaupankäyntitunnuksella NOKIA. American Depositary Share -osaketalletustodistuksillamme, joista jokainen edustaa yhtä osakettamme, käydään kauppaa New Yorkin pörssissä kaupankäyntitunnuksella NOK. ADS-osaketalletustodistusten todisteena on American Depositary Receipt -todistus, jonka Citibank, N.A. antaa.

Nokian yhtiöjärjestys

Nokian yhtiöjärjestys

Yhtiöjärjestys

Yhtiöjärjestyksemme muutos vaatii yhtiökokouksen päätöksen, jota on kannattanut vähintään kaksi kolmasosaa annetuista äänistä ja kokouksessa edustetuista osakkeista.

Y-tunnus

Nokia Oyj on Suomen lakien mukaisesti perustettu yhtiö, joka on rekisteröity Suomessa kaupparekisteriin ja jonka Y-tunnus on 0112038-9. Nykyisen yhtiöjärjestyksen mukaisesti yhtiön toimialana on tutkia, kehittää, tuottaa, markkinoida, myydä ja toimittaa tuotteita, ohjelmistoja sekä palveluita liittyen muun muassa tietoliikenne- ja yritysverkkoihin. Lisäksi yhtiö voi luoda, hankkia ja lisensoida aineetonta omaisuutta ja ohjelmistoja sekä harjoittaa muuta teollista ja kaupallista liiketoimintaa, mukaan lukien arvopaperikauppa ja muu sijoitustoiminta. Yhtiö voi harjoittaa liiketoimintaansa suoraan, tytä- ja osakkuusyritysten sekä yhteisyritysten välityksellä.

Hallituksen jäsenten äänivaltaisuus

Suomen lain mukaisesti hallituksen päätökset tehdään enemmistöpäätöksinä. Hallituksen jäsenet eivät saa osallistua heidän ja yhtiön tai kolmannen osapuolen välisen sopimuksen käsittelyyn tai muiden sellaisten asioiden käsittelyyn, joista voi olla heille merkittävää hyötyä ja jotka voivat olla yhtiön edun vastaisia. Suomen laki ei aseta ikärajoja hallituksen jäsenille, eikä Suomen laissa vaadita, että hallituksen jäsenen tulisi omistaa tietty vähimmäismäärä yhtiön osakkeita. Yhtiön nykyisen käytännön mukaisesti hallituksen jäsenille vuosittain maksettavista palkkioista noin 40 % maksetaan kuitenkin markkinoilta hankittavina Nokian osakkeina tai vaihtoehtoisesti käyttämällä Nokian omia osakkeita. Hallituksen jäsenten tulee säilyttää omistuksessaan kolmen ensimmäisen palvelusvuotensa aikana hankitut osakkeet hallitusjäsenyyden päättämiseen saakka (lukuun ottamatta osakkeita, joilla katetaan osakkeiden hankinnasta aiheutuvat kulut, mukaan lukien verot).

Osakkeenomistajien oikeudet, etuoikeudet ja rajoitukset

Jokainen osake oikeuttaa osakkeenomistajan yhteen ääneen yhtiökokouksissa. Suomen lain mukaan varsinainen yhtiökokous on pidettävä viimeistään kuuden kuukauden kuluttua edellisen tilikauden päättymisestä. Hallituksen on kutsuttava ylimääräinen yhtiökokous koolle katsoessaan tämän tarpeelliseksi tai jos tilintarkastaja tai osakkeenomistajat, jotka edustavat yhdessä vähintään yhtä kymmenesosaa kaikista ulkona olevista osakkeista, sitä vaativat. Yhtiöjärjestyksemme mukaisesti hallituksen jäsenet valitaan vähintään kerran vuodessa varsinaisessa yhtiökokouksessa toimikaudeksi, joka kestää seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättämiseen asti.

Suomen lain mukaan osakkeenomistajat voivat osallistua yhtiökokoukseen ja käyttää siellä äänioikeuttaan henkilökohtaisesti tai valtuuttamansa asiamiehen välityksellä. Suomessa yhtiöt eivät tavallisesti jaa osakkeenomistajilleen valtakirjalomakkeita, joten Nokiakaan ei tee niin. ADS-osaketalletustodistusten hallintarekisteriin merkityt omistajat ja tosiasialliset edunsaajat saavat kuitenkin valtakirjalomakkeet talletusyhteisöltä (Depositary).

Yhtiökokoukseen voi osallistua ja siellä voi äänioikeuttaan käyttää osakkeenomistaja, joka on rekisteröitynä osakkeenomistajaksi Suomen lain mukaisesti arvo-osuusjärjestelmässä ylläpidettävään osakasluetteloon viimeistään yhtiökokouskutsussa ilmoitettavana päivänä. Jos ADS-osaketalletustodistusten hallintarekisteriin merkitty omistaja tai tosiasiallinen edunsaaja haluaa käyttää varsinaisessa yhtiökokouksessa äänioikeuttaan, hänen tulee rekisteröityä tilapäisesti osakasluetteloon omalla nimellään yhtiökokousta varten.

Täsmäytyspäivä on kahdeksan arkipäivää ennen yhtiökokousta. ADS-osaketalletustodistusten omistaja voidaan rekisteröidä tilapäisesti yhtiön osakasluetteloon yhtiökokousta varten, mikäli omistaja toimittaa talletusyhteisölle henkilökohtaisesti tai välittäjänsä tai omaisuudensäilyttäjänsä kautta määräaikaan mennessä talletusyhteisöltä saamiensa ohjeiden mukaisen valtakirjan, joka sisältää seuraavat tiedot: ADS-osaketalletustodistusten omistajan nimi, osoite ja henkilötunnus tai muu vastaava ADS-osaketalletustodistuksen omistajan henkilökohtainen tunnistautumisnumero, äänioikeuden antavien osakkeiden määrä sekä äänestysohjeet. Yhtiökokouksen osakasluettelo täsmäytyspäivän tilanteen mukaan on julkista tietoa kyseisen kokouksen päättämiseen asti. Muut hallintarekisteriin merkityt osakkeenomistajat voivat osallistua yhtiökokoukseen ja käyttää siellä äänioikeuttaan ohjeistamalla välittäjänsä tai muuta omaisuudensäilyttäjä rekisteröimään osakkeet tilapäisesti yhtiön osakasluetteloon ja antamalla äänestysohjeet välittäjältä tai omaisuudensäilyttäjältä saamassaan ilmoituksessa kuvatulla tavalla.

Täyttämällä ja palauttamalla talletusyhteisöltä saamansa valtakirjan ADS-osaketalletustodistusten omistaja valtuuttaa myös talletusyhteisön ilmoittamaan meille – yhtiöjärjestyksemme edellyttämällä tavalla – omistajan aikomuksesta osallistua yhtiökokoukseen.

Yhtiön osakkeiden tuottamat oikeudet perustuvat osakeyhtiölakiin ja yhtiöjärjestykseen. Suomen laki tai yhtiöjärjestyksemme ei aseta rajoituksia Nokian osakkeiden omistukselle, kuten ulkomaisten osakkeenomistajien oikeudelle omistaa osakkeita tai käyttää niihin perustuvia äänioikeuksia. Yhtiöjärjestyksen muuttamisesta päättää yhtiökokous vähintään kahden kolmasosan enemmistöllä annetuista äänistä ja yhtiökokouksessa edustettuina olevista osakkeista.

Jokainen osakkeemme antaa yhtiöläisen oikeuden yhtiön varoja jaettaessa. Oikeus osinkoon vanhenee Suomen lain mukaan kolmen vuoden jälkeen, jos osinkoa ei ole tuona aikana nostettu. Nostamattomat osingot tuloutuvat Nokialle.

Nokian yhtiöjärjestys jatkoa

Osakeomistusta tai äänivaltaa koskeva ilmoitusvelvollisuus

Suomen arvopaperimarkkinalain mukaan osakkeenomistajan on ilmoitettava omistus- ja ääniosuutensa kohdeyhtiölle ja Finanssivalvonnalle, kun osuus saavuttaa, ylittää tai vähenee alle 5, 10, 15, 20, 25, 30, 50 tai 90 % kohdeyhtiön kaikkien osakkeiden kokonaismäärästä tai äänimäärästä. ”Omistus” tarkoittaa osakkeenomistajan ja tämän lähipiirin osakeomistuksia ja äänimäärää arvopaperimarkkinalain mukaisesti laskettuna. Ilmoitus on annettava myös, kun osakkeenomistaja on osapuolena sopimuksessa tai muussa järjestelyssä, joka toteutuessaan johtaisi näiden rajojen saavuttamiseen, ylittymiseen taikka osuuden vähenemiseen ilmoitusrajan alle. Yhtiön tulee julkistaa saamansa ilmoitukset pörssitiedotteena viipymättä.

Lunastusvelvollisuus

Yhtiöjärjestyksemme mukaan osakkeenomistaja, jonka osuus yhtiön kaikista osakkeista saavuttaa tai ylittää kolmasosan tai puolet, on velvollinen lunastamaan muiden osakkeenomistajien vaatimuksesta heidän osakkeensa. Osakkeenomistajalla, johon tällainen lunastusvelvollisuus kohdistuu, on myös velvollisuus lunastaa kaikki yhtiön liikkeeseen laskemat merkintä- ja optio-oikeudet sekä vaihtovelkakirjat, jos niiden omistaja näin vaatii. Yhtiöjärjestyksen mukaan osakkeiden lunastushinta on korkeampi seuraavista: (a) osakkeen kaupankäyntikurssien painotettu keskipäivä viimeisen kymmenen (10) pörssipäivän aikana Helsingin pörssissä ennen sitä päivää, jolloin yhtiö sai lunastusvelvolliselta osakkeenomistajalta ilmoituksen edellä tarkoitetun omistusrajan saavuttamisesta tai ylittymisestä tai, sanotun ilmoituksen puuttuessa tai jäädessä määräajassa saapumatta, yhtiön hallitus sai siitä muutoin tiedon; tai (b) osakkeiden lukumäärällä painotettu keskihinta, jonka lunastusvelvollinen osakkeenomistaja on maksanut hankkimistaan tai muutoin saamistaan osakkeista viimeisten 12 kuukauden aikana ennen edellä kohdassa (a) tarkoitettua päivää.

Arvopaperimarkkinalain mukaisesti osakkeenomistajan, jonka ääniosuus kasvaa yli 30 %:iin tai yli 50 %:iin kohdeyhtiön osakkeiden äänimäärästä, on tehtävä kuukauden kuluessa julkinen ostotarjous kaikista muista kohdeyhtiön liikkeeseen laskemista osakkeista ja niihin oikeuttavista kohdeyhtiön liikkeeseen laskemista arvopapereista, kuten merkintä- ja optio-oikeuksista tai vaihtovelkakirjoista. Tarjousvastikkeena pakollisessa ostotarjouksessa on maksettava käypä hinta. Käypää hintaa määritettäessä lähtökohtana pidetään korkeinta tarjousvelvollisen tai tämän kanssa yksissä tuumin toimivien henkilöiden tarjousvelvollisuuden syntymistä edeltävän kuuden kuukauden aikana tarjouksen kohteena olevista arvopapereista maksamaa hintaa. Tästä hinnasta voidaan poiketa erityisestä syystä. Jos tarjousvelvollinen tai tämän kanssa yksissä tuumin toimiva henkilö ei ole tarjousvelvollisuuden syntymistä edeltävän kuuden kuukauden aikana hankkinut tarjouksen kohteena olevia arvopapereita, käyvän hinnan määrittämisen lähtökohtana pidetään tarjousvelvollisuuden syntymistä edeltävän kolmen kuukauden aikana säännellyn markkinan kaupankäynnissä tarjouksen kohteena olevista arvopapereista maksettujen hintojen kaupankäyntimäärillä painotettua keskiarvoa. Tästä hinnasta voidaan poiketa erityisestä syystä.

Osakeyhtiölain mukaan osakkeenomistaja, jolla on enemmän kuin yhdeksän kymmenesosaa yhtiön kaikista osakkeista ja äänistä, on oikeutettu käyvää hinnasta lunastamaan muiden osakkeenomistajien osakkeet. Osakkeenomistajalla, jonka osakkeet voidaan lunastaa (vähemmistöosakkeenomistaja), on vastaavasti oikeus vaatia osakkeidensa lunastamista. Käypä hinta määritetään muun muassa viimeaikaisen osakekurssin perusteella. Osakeyhtiölain mukainen lunastusmenettely eroaa, ja lunastushinta voi erota edellä esitetystä Suomen arvopaperimarkkinalain mukaisesta lunastusmenettelystä ja -hinnasta. Kun lunastusoikeus ja -velvollisuus on syntynyt arvopaperimarkkinalain mukaisessa pakollisessa tai vapaaehtoisessa julkisessa ostotarjouksessa ja lunastaja on tarjouksen perusteella saanut haltuunsa vähintään yhdeksän kymmenesosaa tarjouksen kohteena olleista osakkeista, käypänä hintana pidetään julkisessa ostotarjouksessa tarjottua hintaa, jollei muuhun ole erityistä syytä.

Merkintäetuoikeudet

Nykyisillä osakkeenomistajilla on osakeantien yhteydessä etuoikeus merkitä yhtiön uusia osakkeita osakeomistuksensa mukaisessa suhteessa. Osakeannissa voidaan yhtiökokouksen päätöksellä poiketa merkintäetuoikeudesta, jos sitä puoltavilla osakkeenomistajilla on vähintään kaksi kolmasosaa yhtiökokouksessa annetuista äänistä ja edustetuista osakkeista ja siihen on yhtiön kannalta painava taloudellinen syy.

Ulkomaalaisten yritystojen seuranta

Ulkomaalaisten yritystojen seuranta koskevan lain (2012/172, muutoksineen) mukaisesti työ- ja elinkeinoministeriölle tulee toimittaa ilmoitus, mikäli ulkomainen ostaja hankkii suoraan tai epäsuorasti vähintään yhden kymmenesosan yhtiön kaikkien osakkeiden yhteenlasketusta äänimäärästä tai vastaavan tosiasiallisen vaikutusvallan osakeyhtiössä. Työ- ja elinkeinoministeriön on vahvistettava yritysosto, jollei se voi vaarantaa erittäin tärkeää kansallista etua, jolloin ministeriö voi siirtää vahvistamista tai vahvistamatta jättämistä koskevan asian valtioneuvoston yleisistunnon käsiteltäväksi. Jos yritystojen kohteena on puolustusteollisuusyritys, ulkomaisen omistajan on haettava työ- ja elinkeinoministeriöltä etukäteen vahvistus yritysostolle. Yritysostolle ei tarvita vahvistusta, jos ulkomainen omistaja merkitsee seurannan kohteena olevan osakeyhtiön osakkeita osakepääoman korotuksen yhteydessä samassa suhteessa kuin hän entuudestaan omistaa yhtiön osakkeita. Vahvistusvaatimus ei myöskään koske Euroopan talousalueeseen tai vapaakauppaliittoon kuuluvien valtioiden asukkaita, paitsi oikeushenkilöitä, joiden osakkeista Euroopan talousalueen tai vapaakauppaliittoon kuulumattoman valtion asukas omistaa vähintään yhden kymmenesosan.

Riskitekijät

Riskitekijät

Osakkeenomistajien ja sijoitusta harkitsevien tulee tutustua huolellisesti seuraaviin riskitekijöihin tässä toimintakertomuksessa esitettyjen muiden tietojen lisäksi. Alla luetellut riskit ja riskitekijät voivat joko yhdessä tai erikseen vaikuttaa haitallisesti liiketoimintaamme, kilpailukykyymme, markkinaosuuteemme, liiketoimintamme tulokseen, kannattavuuteen, taloudelliseen tilaan, likviditeettiin, maineeseemme, Nokia-brändiin ja osakkeemme hintaan. Alla kuvattuja riskitekijöitä ei tule pitää tyhjentävänä kuvauksena riskeistä. Kuvattujen riskien lisäksi voi olla muitakin riskejä, jotka eivät ole tiedossamme tai jotka voivat osoittautua olennaisiksi, vaikka niitä ei tällä hetkellä pidetä sellaisina.

Lisätietoja oikeudenkäyneistä, joissa Nokia on osapuolena, on esitetty konsernitiilinpäätöksen liitetiedossa 6.1. Vastuusitoumukset ja oikeudelliset toimet. Tämä toimintakertomus sisältää myös tulevaisuutta koskevia lausumia, joihin liittyy riskejä ja epävarmuustekijöitä. Ellei toisin mainita tai ellei asiayhteys vaadi muuta, näissä riskitekijöissä ilmaukset ”Nokia”, ”Nokia-konserni”, ”konserni”, ”me”, ”meitä” ja ”meidän” tarkoittavat Nokian konsolidoituja toimintasegmenttejä. Tietyt riskit tai tapahtumat voivat olla konsernin lisäksi merkityksellisempiä vain tietyille liiketoimintaryhmälle, liiketoiminnalle tai konsernin osalle.

Kustannukset ja suorituskyky ovat edelleen ensisijaisen tärkeitä asiakkaillemme. Kykymme kilpailla ja pysyä johtavassa asemassa teknologian, ohjelmistojen ja palveluiden tarjoajana niillä toimialoilla ja markkinoilla, joilla toimimme, on riippuvainen useista ulkoisista ja sisäisistä tekijöistä, jotka ovat osittain vaikutusmahdollisuuksiemme ulkopuolella. Tällaisia ovat muun muassa:

Riskitekijät koskien strategiaa ja sen toteuttamista

- Positiivinen kehitys tuotteidemme ja palvelujemme kysynnän ajureissa, kuten jatkuva tietoliikenteen määrän kasvu asiakkaiden verkoissa, uusien käyttötarkoitusten ja huippunopeiden ja lyhytviiveisten verkkoratkaisujen ja palveluiden leviäminen ja käyttöönotto.
- Kehityssuunta kohti avoimia rajapintoja, virtualisointia, pilvinatiiveja ohjelmistoja ja siirtyminen vähitellen pois monoliittisista järjestelmistä sekä näiden mahdollinen vaikutus tuote- ja palveluportfolioomme, kilpailukenttään, liiketoimintamalleihin ja liiketoiminnan tuotto profiiliin. On myös mahdollista, että joillain osa-alueilla saavutaan kohti teknologisen kehityksen rajoja tai että kilpailijat ottavat käyttöön yllättäviä ja käänteentekeviä teknologioita, jotka voivat aiheuttaa muutoksia tuotteidemme ja palvelujemme kysynnässä sekä kilpailuaselmassa.
- Investointiemme kyky tuottaa teknologioita, tuotteita tai palveluita, jotka saavuttavat tai säilyttävät laajan hyväksynnän markkinoilla, vastaavat asiakkaidemme mieltymyksiin tai kasvaviin tarpeisiin taikka johtavat innovatiivisiin läpimurtoihin, immateriaalioikeuksiin ja muihin etuihin, joita voimme hyödyntää liiketoiminnassamme.
- Kykymme toteuttaa ja viedä loppuun suunniteltuja yritysjärjestelyjä, kuten Submarine Networks -liiketoiminnon myynti tai Infineran yritysosto, tai integroida niiden jälkeisiä toimintoja, menestyksemme teknologiahankinnoissa, vähemmistöosakkuuksissa, lisensointi- tai kumppanuussopimuksissa sekä niiden muodostamisessa tai hallinnoinnissa ja kyseisistä transaktioista odotettujen hyötyjen, synergiaetujen, kulusäästöjen ja/tai tehokkuustavoitteiden saavuttamisessa.
- Menestyksemme kannattavuutemme, toimintamme ja tehokkuutemme jatkuvaan parantamiseen tähtäävissä toimintamalli- tai organisaatiomuutoksissa ja liiketoimintasuunnitelmien toteuttamisessa sekä se, missä määrin kykenemme identifioimaan ja ryhtymään tarpeellisiin toimenpiteisiin kustannustehokkuuden parantamiseksi ja inflaation aiheuttaman kustannuspaineen

hillitsemiseksi, jotta voimme jatkossakin investoida tuotekehitykseen, kuten 5G-Advanced ja 6G, yritysasiakkaisiin, pilviteknologiaan, tekoälyyn, tietoturvaan, automaatioon/digitalisaatioon sekä tuottaa immateriaalioikeuksilla suojattuja teknologioita ja tätä kautta päästä tavoiteltuihin tuloksiin, hyötyihin ja muihin parannuksiin.

- Kykymme saavuttaa itsellemme asettamamme kestävän kehityksen tavoitteet, kykymme identifioida, arvioida sekä käsitellä kestävään kehitykseen liittyviä uhkia ja mahdollisuuksia asianmukaisesti, kykymme vastata ulkoihin odotuksiin ja käytäntöihin sekä kasvavaan sääntelyyn, kuten raportointivaatimuksiin kestävän kehityksen saralla ja ottaa samalla huomioon riippuvuutemme globaaleista tuotantoketjuista sekä haasteet kerätä tarkkaa tietoa raportoitavia mittareita ja rahallisia arvoja varten, mikä johtaa epävarmuuteen näiden mittauksissa.

Riskit ja epävarmuustekijät liittyen yleiseen taloustilanteeseen, rahoitusmarkkinaolosuhteisiin sekä kehitykseen toimialoilla ja markkinoilla, joilla toimimme

- Olemme kansainvälinen yritys. Myyntimme ja kannattavuutemme ovat riippuvaisia yleisestä globaalista talouskehityksestä, johon vaikuttavat muun muassa inflaation ja työttömyyden taso, globaalin talouden tulevaisuuden näkymien heikentyminen, valuuttakurssien epäsuotuisa kehitys, korkojen ja rahoituskustannusten nousu sekä muu kehitys niissä maissa tai toimialoilla, joissa me, asiakkaamme ja kumppanimme/alihankkijamme toimimme, mukaan lukien epäsuotuisa kehitys linjauksissa, jotka vaikuttavat kansainväliseen kauppapolitiikkaan tai markkinoihin, kuten vienti- ja tuontirajoitukset ja tullit sekä geopoliittiset jännitteet, kuten Kiina-USA suhteiden kiristyminen, mahdolliset eskalaatiot Lähi-idän ja Venäjän/ Ukrainan konflikteissa tai suhteissa Itä-Aasiassa.
- Toimialamme markkinoiden sykliisyys ja niihin vaikuttavat useat tekijät, kuten teknologian kehittyminen ja niiden

Riskitekijät jatkoa

käyttöönotto, kilpailijoiden määrä sekä näiden käyttäytyminen, asiakkaiden mahdollinen sulautuminen, investointihalukkuus, ostokäyttäytyminen ja hankintojen määrä sekä verkkojen ja järjestelmien käyttöönotto ja niiden ajoitukset.

- Ankaru kilpailu verkkolaitetoimittajien kesken sekä kilpailu asiakkaidemme pelikentällä ajaen hintaeroosiota toimialallamme.
- Riippuvuutemme rajallisesta määrästä suuria asiakkaita ja laajoista monivuotisista sopimuksista, minkä seurauksena yksittäisen asiakkaan tai sopimuksen menettämisellä, operaattoreiden keskittymisellä tai yksittäisiin sopimuksiin liittyvillä epäedullisilla sopimusehdoilla ja muilla ongelmilla voi olla olennaisen haitallinen vaikutus.
- Hintakilpailukykyämme tai muu kehitys koskien hinnoittelua tai sopimusehtoja, kuten kykymme siirtää osa syntyneestä inflaatioperäisestä kustannuspaineesta asiakassopimuksiimme, mahdollinen asiakasrahoituksen epäsuotuisa kehitys tai pidennetyt maksuehdot. Mikäli pankit tai vastaavat instituutiot olisivat haluttomia antamaan takauksia, vakuuksia, asiakasrahoitusta tai ostamaan saataviamme, mahdollisuutemme saada uusia asiakkaita sekä hallinnoida luottoriskejä ja maksuvalmiuttamme voisivat heikentyä.

Kilpailukykyämme liittyvät riskitekijät

- Kykymme sopeutua liiketoimintamallien ja nopeisiin teknologian muutoksiin sekä näiden mukana tulevaan uuteen kilpailuun.
- Kykymme panostaa tehokkaasti ja kannattavasti uusiin korkealaatuisiin ja kilpailukykyisiin tuotteisiin, palveluihin, päivityksiin ja teknologioihin, kuten 5G-Advanced, Open RAN, 6G, IoT, pilviteknologiaan ja ohjelmistoihin, ja samalla ennakoida teknologisia sekä liiketoimintaamme liittyvien oleellisten säädösten kehityssuuntia ja markkinatrendejä.
- Mahdolliset vaikeudet ja haasteet uusien teknologioiden tuotekehityksessä, lanseeraamisessa ja liitännäisten palvelujen kaupallistamisessa sekä näihin liittyvien kokonaiskustannusten hallinnassa.
- Meidän tai kolmansien osapuolten mahdollisten tietotekniikkajärjestelmien ja niihin liittyvien prosessien tai palveluiden tehottomuuksien, tietoturvaloukkausten, toimintahäiriöiden tai käyttökatkosten vakavuus.

Tuottamamme palvelut ja operatiivinen toiminta ovat riippuvaisia monimutkaisista ja keskitetyistä IT-järjestelmistä, verkoista ja niihin liittyvistä kolmansien osapuolten palveluista. Tämän vuoksi olemme riippuvaisia kolmansien osapuolten kyvyistä IT-järjestelmien, verkkojen ja palvelujen tuottajana sekä niihin liittyvien varotoimien luotettavuudesta. Kolmansien osapuolten IT-järjestelmien, verkkojen tai palvelujen käyttökatkokset voivat vaikuttaa haitallisesti myös meidän liiketoimintaamme.

- Todelliset tai oletetut tietoturvaongelmat, kuin myös viat, virheet tai heikkoudet meidän tai kolmansien osapuolten teknologioissa. Liiketoimintamallimme tukeutuu palvelujen ja ohjelmistojen jakelussa sekä tiedontalennuksessa käytettäviin ratkaisuihin, joihin liittyy väistämättä soveltuvaan sääntelyyn, tietoturvaloukkauksiin ja muuhun mahdolliseen luovuttamaan verkkotiedon käyttöön tai yksityiseen tietosuojaan liittyviä riskejä tai muita mahdollisia turvallisuusriskejä, jotka voivat vaikuttaa haitallisesti liiketoimintaamme tai uhata tietosuojaa.
- Kykymme vastata ongelmiin ja häiriöihin tuotannossa, palvelujen tuottamisessa, asiakastoimituksissa, logistiikassa tai koko toimitusketjussa, kuten avointen konfliktien asettamiin tai muihin geopolittisiin haasteisiin, jotka ylläpitävät jatkuvaa epävarmuutta markkinoilla ja toimitusketjuissa, kykymme vastata haasteisiin kysyntää vastaavan volyymin takaamisessa, tuotannon sopeuttamisessa, vaaditun tehokkuuden ja joustavuuden saavuttamisessa sekä virheisiin tuotteissa/ohjelmistoissa/palveluissa. Lisäksi luonnonkatastrofit, levottomuudet ja terveysuhat, kuten uuden COVID-19 tapaisen epidemian leviäminen, voivat vaikuttaa olennaisesti logistiikkaan, palvelujemme tuottamiseen, tuotantolaitoksiimme tai toimittajiemme tuotantolaitoksiin, jotka ovat maantieteellisesti keskittyneitä. On myös mahdollista, että vaatimukstamme huolimatta jotkut toimittajistamme eivät täytä meidän ja asiakkaidemme tuotelaatu-, terveys-, turvallisuus- tai muita vaatimuksia tai rikkovat lakeja, kuten ympäristö- tai työtä sääteleviä lakeja.
- Kykymme sitouttaa, kehittää ja rekrytoida työntekijöitä, joilla on tarvittavat tiedot ja taidot ja tasapainottaa henkilöstöä tarpeiden mukaan. Pyrimme jatkuvasti kehittämään toimintaamme sekä parantamaan tehokkuuttamme, minkä työntekijämme voivat kokea uuvuttavana sekä motivaatiota ja energiatasoa laskevana. Etätöiden joustavuus sekä teknologia-alan kiihtyvä kehitys ovat lisänneet kilpailua osaavasta työvoimasta.

Riskitekijät liittyen immateriaalioikeuksiin ja teknologialisensointiin

- Tuotteemme, palvelumme ja liiketoimintamallimme ovat riippuvaisia kehittämistämme immateriaalioikeuksilla suojaetuista teknologioista, kyvykkyydestämme luoda uusia teknologioita, tuotteita tai palveluita ja suojata immateriaalioikeuksiamme ja patenttiportfoliomme kilpailukykyä.
- Patenttilisensointituotot ovat riippuvaisia kyvystämme säilyttää immateriaalioikeuksiin liittyvien tuottojen nykyiset lähteet ja sopimusehdot, luoda uusia tulonlähteitä, kyvystämme suojata immateriaalioikeuksiamme loukkauksilta sekä esimerkiksi markkina-, lainsäädännölliseltä ja muulta kehitykseltä tai immateriaalioikeutta koskevien tuomioistuinten ratkaisuilta ja muilta oikeusriidoilta, jotka vaikuttavat tulonsaantaan. Suhteellisen merkittävä osa nykyisistä patenttilisensointituotoista on peräisin älypuhelinmarkkinoilta, jotka muuttuvat nopeasti ja joilla toimii rajallinen määrä suuria toimijoita. Lisähaasteensa luo nykyinen geopolitiittinen ympäristö sekä epävarmuus immateriaalioikeuksien ja teknologistandardien sääntelyn kehityksestä kansainvälisesti.
- Uusien lisenssisopimusten ja olemassa olevien sopimusten uusimisiin ja patenttiloukkauksiin liittyvien oikeudenkäyntien lopputulosta on vaikea ennakoida.
- Teknologia-liiketoimintaryhmä tavoittelee liikevaihtoa ja kannattavuutta teknologioiden ja patenttien lisensoinnilla. Olemme mukana myös muissa liiketoimintahankkeissa kuten teknologiahautomoiissa ja venture fund -sijoituksissa. Näihin liittyvät tuotto-odotukset eivät välttämättä toteudu suunnitelmien mukaisesti tai eivät ollenkaan.
- Tuotteemme, palvelumme ja liiketoimintamallimme eivät ole riippuvaisia ainoastaan kehittämistämme immateriaalioikeuksilla suojaetuista teknologioista, mutta myös tiettyjen kolmansien osapuolten meille lisensoimista teknologioista. Tämän seurauksena käyttämiimme tai harkitsemiimme teknologioihin liittyvien oikeuksien arviointi on yhä haastavampaa, ja odotamme kohtaavamme jatkossakin väitteitä siitä, että olisimme rikkoneet kolmansien osapuolten immateriaalioikeuksia. Näiden teknologioiden käyttö voi myös johtaa lisensointikustannustemme kasvuun, rajoittaa kykyämme käyttää tiettyjä teknologioita tuotteissamme ja/tai aiheuttaa kalliita ja aikaa vieviä oikeudenkäyntejä.

Riskitekijät jatkoa

Riskit ja epävarmuustekijät koskien geopoliittista, lainsäädännöllistä ja eettistä liiketoimintaympäristöämme

- Maailmanlaajuiseen liiketoimintaamme kohdistetaan suoraa ja epäsuoraa sääntelyä ja olemme alttiita poliittisille, lainsäädännöllisille ja muille alueellisille riskeille, kuten esimerkiksi kompleksiselle säädösten verkostolle, muutoksille talous- ja kauppapolitiikassa tai niihin liittyvissä menettelytavoissa kuten näkemillemme tuoreille USA:n linjauksille koskien tulleja ja maahantuontia Kiinasta, Meksikosta ja Kanadasta, maantieteellisille levottomuuksille, konflikteille tai häiriöille, turvallisuushille, mukaan lukien mahdollinen Lähi-idän, Venäjä/Ukrainan, Itä-Aasian tai Sahelin alueen ja Länsi-Afrikan konfliktien ja jännitteiden eskaloituminen, sekä säädöksille koskien kansallista turvallisuutta, kilpailua, toimitusketjuja, kestävää kehitystä ja toimenpiteille osana korruption tai muun vilpillisen toiminnan vastaista taistelua.
- Epävarmuutta lisäävät mahdolliset säädösten tai niiden tulkintojen muutokset, mukaan lukien joidenkin säädösten ja aloitteiden takaisinvedot, erot EU:n säädösten kansallisissa toimeenpanoissa sekä EU:n, USA:n ja muiden meille relevanttien maiden toisistaan poikkeavat lainsäädännöt sekä mahdolliset nousevat uudet säännöt koskien nykyisiä tai uusia teknologioita, tuotteita tai telekommunikaatiosektoria yleensä.
- Voimme kohdata haasteita toimintaamme, tuotteitamme ja palveluitamme koskevien laatu-, terveys- ja turvallisuusstandardien ja muiden suositusten sekä sääntelyn asettamien vaatimusten täyttämässä maailmanlaajuisesti sekä lakien ja vaatimusten noudattamisessa koskien esimerkiksi digitaalista taloutta, kestävää kehitystä, tekoälyä ja sen vastuullisuutta, telekommunikaatiota ja teknologioita, tietoturva, mukaan lukien verkko- ja tuotetietoturva, yksityistä tietosuojaa ja datan saatavuutta ja hyödyntämistä.
- Liiketoimintaamme liittyvien oikeudenkäyntien, välimiesmenettelyiden, sopimusriitojen tai tuotevastuuta koskevien väitteiden lopputulokset voivat olla epäsuotuisia. Voimme joutua tutkinnan tai muiden menettelyjen kohteeksi, joiden laajuutta ja lopputulosta on vaikea ennustaa millään varmuudella, ja meille voidaan määrätä merkittäviä sakkoja, rangaistumaksuja tai muita seuraamuksia tällaisten tutkimusten perusteella.

- Hallintoomme, sisäiseen valvontaan ja säädösten noudattamiseen liittyvät prosessimme ja kontrollimekanismit eivät välttämättä pysty estämään virheitä tai vääriinkäytöksiä taikka sääntelyyn perustuvia seuraamuksia yhtiötasolla, operatiivisissa tytäryhtiössämme ja yhteisyrityksissämme. Mahdollisuutemme vaikuttaa yhteisyrityksiin, varsinkin jos Nokialla ei ole suoraa määräämisoikeutta, ja kolmansiin osapuoliin, joiden kanssa teemme yhteistyötä, on rajallinen, mutta näiden mahdolliset sääntörikkomukset voivat heijastua myös meihin.

Verotusympäristöön ja toimintamme rahoitukseen liittyvät riskitekijät

- Toimimme useissa maissa eri verotussäädösten alla, minkä vuoksi saatamme kohdata monimutkaisia vero-ongelmia ja kiistoja. Kehittyvä ja muuttuva verolainsäädäntö voi vaikuttaa oleellisesti yrityksemme verotaakkaan, joskus jopa jälkijättöisesti.
- Toteutunut tuloksemme tai tuloksen tekoon liittyvät odotukset voivat muiden tekijöiden ohella heikentää kykyämme hyödyntää taseeseen kirjattuja ja taseen ulkopuolisia verosaamisia.
- Emme välttämättä saa pääomaa edullisilla ehdoilla tai lainkaan.
- Emme välttämättä onnistu ylläpitämään investment grade -luottoluokituksiamme.
- Toimimme maailmanlaajuisesti, minkä vuoksi valuuttakurssien vaihtelu voi vaikuttaa merkittävästi liikevaihtoomme, kustannuksiimme ja liiketoimintamme tulokseen, sekä osinkojemme arvoon ja ADS-osaketalletustodistusten markkina-arvoon Yhdysvaltain dollareissa.
- Meihin kohdistuu eläkeohjelmiin, työntekijärahoitukseen ja työntekijöiden terveydenhuoltoon kytköksissä olevia riskejä, emmekä välttämättä pysty välttämään tai hallitsemaan niihin liittyviä kuluja tai lisääntyviä rahoitustarpeita.
- Liikearvon kerrytettävissä oleva rahamäärä voi alittaa liikearvon kirjanpitoarvon, mikä voi johtaa tuntuviin arvonalennuskirjauksiin.

Nokian osakkeiden omistamiseen liittyvät riskit

- Kultakin tilikaudelta osakkeenomistajille maksettavan osingon ja/tai pääomanpalautuksen, kuten osakkeiden takaisinostojen määrä on epävarma ja riippuu muun muassa yhtiömme kassavirran vahvuudesta, tuloksesta ja taloudellisesta asemasta.
- Osakkeidemme ja ADR-osaketalletustodistusten arvo arvopaperimarkkinoilla voi heilahdella meistä riippumattomista syistä.
- Ulkomaalaiset osakkeenomistajat joutuvat antamaan yksityiskohtaisia tietoja edullisempaa osinkotulojen lähdeverokohtelua varten.

Merkittävät tapahtumat tilikauden päättymisen jälkeen

Merkittävät tapahtumat tilikauden päättymisen jälkeen

Toimitusjohtajan vaihtuminen

Nokia ilmoitti 10.2.2025, että toimitusjohtaja Pekka Lundmark jättää tehtävänsä toimitusjohtajana 31.3.2025. Nokian hallitus on nimittänyt Justin Hotardin uudeksi toimitusjohtajaksi 1.4.2025 alkaen. Lundmark jatkaa uuden toimitusjohtajan neuvonantajana vuoden loppuun sujuvan siirtymän varmistamiseksi.

Hotardilla on yli 25 vuoden kokemus kansainvälisten teknologiayhtiöiden johtotehtävistä ja innovaatioiden, teknologiajohtajuuden ja kasvun vauhdittamisesta. Hotard johtaa tällä hetkellä Intelin datakeskus- ja tekoälyliiketoimintaa. Tätä ennen hän on toiminut johtotehtävissä teknologiayhtiöissä, kuten Hewlett Packard Enterprisessä ja NCR Corporationissa.

Infineran hankinta

Nokia sai 28.2.2025 päätökseen Infinera Corporationin (Infinera) hankinnan 27.6.2024 julkistetun sopimuksen mukaisesti. Infinera on innovatiivisten avoimien optisten verkkoratkaisujen ja edistyneiden optisten puolijohteiden maailmanlaajuinen toimittaja, jonka kotipaikka on San Jose. Kaupan toteutumisen myötä Infinerasta tuli osa Nokia-konsernia ja Nokia omistaa 100 % sen osakekannasta ja äänivallasta. Hankinta parantaa merkittävästi Nokian mittakaavaa ja kannattavuutta optisissa verkoissa ja se vauhdittaa Nokian kasvustrategiaa datakeskuksissa ja vahvistaa sen asemaa sekä Pohjois-Amerikassa että internet-toimijoiden keskuudessa.

Luovutettu 1,7 miljardin euron kokonaisvastike koostuu 1,1 miljardin käteisvastikkeesta ja 0,6 miljardin euron osakkeina maksettavasta vastikkeesta, joka vastaa 127 434 986 osaketta ja joka maksetaan American Depository Shares (ADS) -muodossa. Lisäksi hankinnan toteuduttua velkakirjojen haltijoille syntyi vaihtovelkakirjalainojen ehtojen mukaisesti vaihto-oikeus korotetulla vaihtosuhteella (make-whole redemption). Käynnissä olevan vaihtokauden ja sen jälkeisen Nokian osakkeen arvon tarkastelujakson jälkeen vaihdettavaksi annetut vaihtovelkakirjat on tarkoitus lunastaa käteisellä vuoden 2025 toisen vuosineljänneksen aikana.

Nokia tulee raporttoimaan hankitun liiketoiminnan osana Verkkoinfrastruktuuri-segmenttiä.

Tunnuslukujen laskentakaavat

Tunnuslukujen laskentakaavat

Osakekohtainen tulos (laimentamaton)

Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva voitto/tappio

Ulkona olevien osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo vuoden aikana

Osakekohtainen tulos (laimennettu)

Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva oikaistu voitto/tappio

Oikaistu ulkona olevien osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo vuoden aikana

Hinta/voitto -suhde (P/E luku)

Osakkeen päätöskurssi 31.12.

Osakekohtainen tulos (laimentamaton) jatkuvista toiminnoista

Osinko tuloksesta, %

Ehdotettu osakekohtainen osinko

Osakekohtainen tulos (laimentamaton) jatkuvista toiminnoista

Osinkotuotto, %

Ehdotettu osakekohtainen osinko

Osakkeen päätöskurssi 31.12.

Osakekohtainen oma pääoma

Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva oma pääoma

Osakkeiden lukumäärä 31.12. – omien osakkeiden lukumäärä 31.12.

Osakekannan markkina-arvo

(Osakkeiden lukumäärä 31.12. – omien osakkeiden lukumäärä 31.12.) x osakkeen päätöskurssi 31.12.

Osakkeiden vaihdon kehitys, %

Vuoden aikana vaihdettujen osakkeiden lukumäärä

Osakkeiden keskimääräinen lukumäärä vuoden aikana

Vaihtoehtoisten tunnuslukujen laskentakaavat

Vaihtoehtoisten tunnuslukujen laskentakaavat

Tietyt tässä raportissa esitetyt taloudelliset tunnusluvut eivät ole IFRS-standardeissa määriteltyjä taloudellista suorituskykyä, taloudellista asemaa tai rahavirtoja osoittavia tunnuslukuja. IFRS-standardit eivät määrittele näitä tunnuslukuja, mistä syystä ne eivät välttämättä ole suoraan vertailukelpoisia muiden, vaikkakin saman toimialan, yhtiöiden käyttämien taloudellisten tunnuslukujen kanssa. Nämä tunnusluvut esitetään, koska johto käyttää niitä Nokian taloudellisen suorituskyvyn mittaamiseen ja uskoo, että nämä tunnusluvut antavat täydentävää tietoa Nokian liiketoiminnan tuloksen kehityksestä. Näitä tunnuslukuja ei pidä tarkastella erillään vastaavista IFRS-tunnusluvuista tai niiden sijasta.

Sijoitetun pääoman tuotto, %

Määritelmä

Sijoitetun pääoman tuotto saadaan laskentakaavalla: Voitto ennen veroja + korkokulut korollisista veloista / Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva oma pääoma keskimäärin + määräysvallattomille omistajille kuuluva osuus keskimäärin + korolliset velat keskimäärin.

Tarkoitus

Sijoitetun pääoman tuotto kertoo, kuinka tehokkaasti Nokia käyttää pääomiaan tuottaakseen voittoa.

Sijoitetun pääoman tuotto -tunnusluvun laskelma:

milj. EUR	2024	2023	2022
Voitto ennen veroja	2 091	1 469	2 169
Korollisten velkojen korkokulut	209	201	102
Yhteensä	2 300	1 670	2 271
Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva oma pääoma keskimäärin ⁽¹⁾	20 597	20 935	19 347
Määräysvallattomille omistajille kuuluva osuus keskimäärin ⁽¹⁾	91	92	98
Korolliset velat keskimäärin ⁽¹⁾	4 040	4 334	4 565
Sijoitettu pääoma yhteensä	24 728	25 361	24 010
Sijoitetun pääoman tuotto, %	9,3 %	6,6 %	9,5 %

(1) Laskettu vuoden alku- ja loppusaldojen keskiarvona, kuten konsernitaseessa esitetään. Ks. lisätietoja Konsernitilinpäätös-osiosta.

Oman pääoman tuotto, %

Määritelmä

Oman pääoman tuotto saadaan laskentakaavalla: Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva voitto tai tappio / Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva oma pääoma keskimäärin.

Tarkoitus

Oman pääoman tuotto kertoo kuinka tehokkaasti Nokia käyttää osakkeenomistajien sijoittamia pääomia tuottaakseen voittoa.

Oman pääoman tuotto -tunnusluvun laskelma:

milj. EUR	2024	2023	2022
Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva voitto	1 277	665	4 250
Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva oma pääoma keskimäärin ⁽¹⁾	20 597	20 935	19 347
Oman pääoman tuotto, %	6,2 %	3,2 %	22,0 %

(1) Laskettu vuoden alku- ja loppusaldojen keskiarvona, kuten konsernitaseessa esitetään. Ks. lisätietoja Konsernitilinpäätös-osiosta.

Omavaraisuusaste, %

Määritelmä

Omavaraisuusaste saadaan laskentakaavalla: Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva oma pääoma + määräysvallattomille omistajille kuuluva osuus / varat yhteensä.

Tarkoitus

Omavaraisuusaste kertoo osakkeenomistajien sijoittamilla varoilla rahoitettujen varojen suhteellisen osuuden Nokian kokonaisvaroista.

Omavaraisuusaste-tunnusluvun laskelma:

milj. EUR	2024	2023	2022
Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva oma pääoma yhteensä	20 657	20 537	21 333
Määräysvallattomille omistajille kuuluva osuus	90	91	93
Oma pääoma yhteensä	20 747	20 628	21 426
Vastaavaa yhteensä	39 149	39 860	42 943
Omavaraisuusaste, %	53,0 %	51,8 %	49,9 %

Vaihtoehtoisten tunnuslukujen laskentakaavat jatkoa

Kassa ja korolliset sijoitukset

Määritelmä

Kassa ja korolliset sijoitukset koostuvat seuraavista konsernitaseen riveistä: rahavarat, lyhytaikaiset korolliset sijoitukset ja pitkäaikaiset korolliset sijoitukset.

Tarkoitus

Kassa ja korolliset sijoitukset -tunnuslukua käytetään kertomaan niiden varojen määrää, joita Nokia voi käyttää nykyisten liiketoimintojensa tarpeisiin ja tuleviin liiketoimintoihin investoimiseen sekä tuoton maksamiseen arvopaperien haltijoille.

Kassa ja korolliset sijoitukset -tunnusluvun laskelma:

milj. EUR	2024	2023	2022
Rahavarat	6 623	6 234	5 467
Lyhytaikaiset korolliset sijoitukset	1 661	1 565	3 080
Pitkäaikaiset korolliset sijoitukset	457	715	697
Kassa ja korolliset sijoitukset	8 741	8 514	9 244

Nettokassa ja korolliset sijoitukset

Määritelmä

Nettokassaan ja korollisiin sijoituksiin sisältyvät kassa ja korolliset sijoitukset vähennettynä pitkäaikaisilla ja lyhytaikaisilla korollisilla veloilla.

Tarkoitus

Nettokassa ja korolliset sijoitukset -tunnuslukua käytetään kertomaan Nokian likviditeettiasemasta sen jälkeen, kun rahavaroista on maksettu korolliset velat.

Nettokassa ja korolliset sijoitukset -tunnusluvun laskelma:

milj. EUR	2024	2023	2022
Kassa ja korolliset sijoitukset			
Rahavarat	6 623	6 234	5 467
Lyhytaikaiset korolliset sijoitukset	1 661	1 565	3 080
Pitkäaikaiset korolliset sijoitukset	457	715	697
Korolliset velat			
Pitkäaikaiset korolliset velat	-2 918	-3 637	-4 249
Lyhytaikaiset korolliset velat	-969	-554	-228
Nettokassa ja korolliset sijoitukset	4 854	4 323	4 767

Nettovelkaantumisaste, %

Määritelmä

Nettovelkaantumisaste saadaan laskentakaavalla: Korolliset velat – Kassa ja korolliset sijoitukset / (Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva oma pääoma + määräysvallattomille omistajille kuuluva osuus).

Tarkoitus

Nettovelkaantumisaste kuvastaa osakkeenomistajien sijoittamilla varoilla ja korollisella vieraalla pääomalla rahoitettujen varojen suhdetta ja kertoo Nokian liiketoiminnan velkaantuneisuudesta.

Nettovelkaantumisaste-tunnusluvun laskelma:

milj. EUR	2024	2023	2022
Korolliset velat			
Pitkäaikaiset korolliset velat	2 918	3 637	4 249
Lyhytaikaiset korolliset velat	969	554	228
Kassa ja korolliset sijoitukset			
Rahavarat	-6 623	-6 234	-5 467
Lyhytaikaiset korolliset sijoitukset	-1 661	-1 565	-3 080
Pitkäaikaiset korolliset sijoitukset	-457	-715	-697
Nettovelka	-4 854	-4 323	-4 767
Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva oma pääoma	20 657	20 537	21 333
Määräysvallattomille omistajille kuuluva osuus	90	91	93
Oma pääoma yhteensä	20 747	20 628	21 426
Nettovelkaantumisaste, %	-23,4 %	-21,0 %	-22,2 %

Vapaa kassavirta

Määritelmä

Vapaa kassavirta saadaan laskentakaavalla: Liiketoiminnan nettorahavirta – investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin (käyttöomaisuusinvestoinnit).

Tarkoitus

Vapaa kassavirta on se kassavirta, jonka Nokia tuottaa aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin tehtyjen investointien jälkeen. Uskomme, että se antaa täydentävää tietoa, sillä se edustaa sitä rahamäärää, joka on käytettävissä korollisten velkojen, mukaan lukien vuokrasopimusvelkojen, hoitamiseen ja takaisinmaksuun, liiketoiminnan kasvattamiseen tähtäävien investointien tekemiseen ja varojen jakamiseen osakkeenomistajille. Luku mittaa liiketoiminnan rahavarojen tuottokykyä, käyttöomaisuuden tehokkuutta ja pääomien hallinnan kurinalaisuutta.

Vapaa kassavirta -tunnusluvun laskelma:

milj. EUR	2024	2023	2022
Liiketoiminnan nettorahavirta	2 493	1 317	1 474
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin (käyttöomaisuusinvestoinnit)	-472	-652	-601
Vapaa kassavirta	2 021	665	873

Vaihtoehtoisten tunnuslukujen laskentakaavat jatkoa

Käyttöomaisuusinvestoinnit

Määritelmä

Käyttöomaisuusinvestointeihin sisältyvät investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin (ilman yritysten yhteenliittymien kautta hankittuja omaisuuseriä).

Tarkoitus

Käytämme käyttöomaisuusinvestointeja tulevaisuuden tuottoja kerryttävään toimintaan tehtyjen sijoitusten mittarina.

Käyttöomaisuusinvestoinnit-tunnusluvun laskelma:

milj. EUR	2024	2023	2022
Aineellisten ja aineettomien käyttöomaisuushyödykkeiden hankinta	-472	-652	-601
Käyttöomaisuusinvestoinnit	-472	-652	-601

Vertailukelpoinen liikevoitto

Määritelmä

Vertailukelpoinen liikevoitto ei sisällä aineettomien hyödykkeiden poistoja ja muita yrityskaupoista johtuvia hankintahinnan kohdentamiseen liittyviä eriä, liikearvon arvonalentumistappioita, uudelleenjärjestelyihin liittyviä kuluja eikä tiettyjä muita vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä.

Tarkoitus

Uskomme, että vertailukelpoinen liikevoittomme antaa sekä yhtiön johdolle että sijoittajille täydentävää tietoa Nokian liiketoiminnan tuloksen kehityksestä ilman eräitä tuottoja ja kuluja, jotka eivät välttämättä ole merkityksellisiä Nokian liiketoiminnan toiminnallisen tuloksen arvioinnin kannalta. Vertailukelpoista liikevoittoa käytetään lisäksi johdon palkitsemisen määrittelyssä.

Vertailukelpoinen liikevoitto -tunnusluvun laskelma:

milj. EUR	2024	2023	2022
Liikevoitto	1 999	1 661	2 299
Uudelleenjärjestelykulut ja muut niihin liittyvät kulut	445	356	177
Hankittujen aineettomien hyödykkeiden poistot	314	341	397
Osakkuusyhtiöiden myynti	-190	—	—
Omaisuserien arvonalentumiset ja alaskirjaukset ja niiden peruutukset	89	25	97
Liiketoimintojen myynti	-67	-20	—
Toimintamaasta poistumiseen liittyvät kulut	—	-49	98
Muut	29	23	8
Vertailukelpoinen liikevoitto	2 619	2 337	3 076

Vertailukelpoinen liikevoittoprosentti (vertailukelpoinen liikevoittomarginaali)

Määritelmä

Vertailukelpoinen liikevoittoprosentti (vertailukelpoinen liikevoittomarginaali) saadaan laskentakaavalla: Vertailukelpoinen liikevoitto / Liikevaihto.

Tarkoitus

Vertailukelpoista liikevoittoprosenttia käytetään Nokian operatiivisen kannattavuuden mittaamiseen prosenttiosuutena liikevaihdosta, lukuun ottamatta aineettomien hyödykkeiden poistoja ja muita yrityskaupoista johtuvia hankintahinnan kohdentamiseen liittyviä eriä, liikearvon arvonalentumistappioita, uudelleenjärjestelyihin liittyviä kuluja eikä tiettyjä muita vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä.

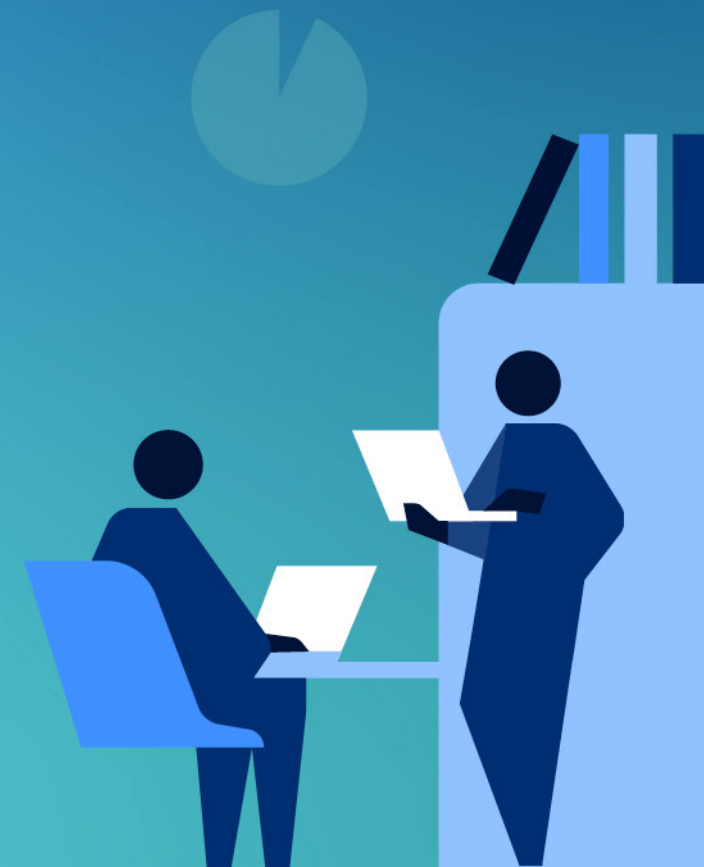
Kuten vertailukelpoinen liikevoitto, uskomme, että myös vertailukelpoinen liikevoittoprosenttimme antaa sekä yhtiön johdolle että sijoittajille täydentävää tietoa Nokian liiketoiminnan tuloksen kehityksestä ilman eräitä tuottoja ja kuluja, jotka eivät välttämättä ole merkityksellisiä Nokian liiketoiminnan toiminnallisen tuloksen arvioinnin kannalta.

Vertailukelpoinen liikevoittoprosentti (vertailukelpoinen liikevoittomarginaali) -tunnusluvun laskelma:

milj. EUR	2024	2023	2022
Vertailukelpoinen liikevoitto	2 619	2 337	3 076
Liikevaihto	19 220	21 138	23 761
Vertailukelpoinen liikevoittoprosentti (vertailukelpoinen liikevoittomarginaali)	13,6 %	11,1 %	12,9 %

Tilinpäätös

Konsernitilinpäätös	205	Osio 4:	Liiketoiminnan varat ja velat	235
Konsernin tuloslaskelma	205	4.1. Liikearvo ja aineettomat hyödykkeet	235	
Konsernin laaja tuloslaskelma	206	4.2. Aineelliset hyödykkeet	238	
Konsernitase	207	4.3. Vuokrasopimukset	239	
Konsernin rahavirtalaskelma	208	4.4. Vaihto-omaisuus	240	
Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista	209	4.5. Myyntisaamiset sekä asiakassopimuksiin perustuvat erät	240	
		4.6. Muut saamiset ja velat	242	
		4.7. Varaukset	243	
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot	210	Osio 5:	Pääoma ja rahoitusinstrumentit	244
Osio 1:		5.1. Oma pääoma	244	
Esittämisperusta	210	5.2. Rahoitusvarat ja -velat	248	
1.1. Tietoa konsernista	210	5.3. Johdannaiset ja kiinteäehtoiisiin sitoumuksiin liittyvät varat ja velat	252	
1.2. Yleiset laatimisperiaatteet	210	5.4. Rahoitusriskien hallinta	255	
1.3. Arvioiden käyttö ja kriittiset kirjanpidolliset harkinnanvaraisuudet	211	Osio 6:	Muut tiedot	262
1.4. Uudet ja muuttuneet standardit ja tulkinnat	211	6.1. Vastuusitoumukset ja oikeudelliset toimet	262	
Osio 2:		6.2. Konserniyhtiöt	264	
Tilikauden tulos	212	6.3. Merkittävät, osittain omistettut tytäryhtiöt	268	
2.1. Liikevaihto	212	6.4. Lähipiiriliiketoimet	269	
2.2. Segmentti-informaatio	215	6.5. Tilikauden päättymisen jälkeiset tapahtumat	269	
2.3. Liiketoiminnan kulut sekä muut tuotot	217	Emoyhtiön tilinpäätös	270	
2.4. Rahoitustuotot ja -kulut	218	Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot	273	
2.5. Tuloverot	219	Tilinpäätöksen, toimintakertomuksen ja kestävyysraportin 2024 allekirjoitus	283	
2.6. Lopetetut toiminnot	222	Tilintarkastuskertomus	284	
2.7. Osakekohtainen tulos	223	Tilintarkastajan ESEF-varmennuslausunto	288	
Osio 3:		Kestävyysraportin varmennuskertomus	289	
Palkat ja muut työsuhte-etuudet	224			
3.1. Henkilöstökulut	224			
3.2. Johdon palkitseminen	224			
3.3. Osakeperusteiset maksut	226			
3.4. Eläkkeet ja muut työsuhteen päättymisen jälkeiset etuudet	228			



Konsernin tuloslaskelma

1.1.–31.12.

milj. EUR	Liite	2024	2023	2022
Liikevaihto	2.1, 2.2	19 220	21 138	23 761
Hankinnan ja valmistuksen kulut	2.3	-10 356	-12 592	-13 660
Bruttokate		8 864	8 546	10 101
Tutkimus- ja kehityskulut	2.3	-4 512	-4 277	-4 503
Myyntin ja hallinnon kulut	2.3	-2 890	-2 878	-2 956
Liiketoiminnan muut tuotot	2.3	432	167	95
Liiketoiminnan muut kulut	2.3	105	103	-438
Liikevoitto		1 999	1 661	2 299
Osuus osakkuusyhtiöiden ja yhteisyritysten tuloksesta	6.4	7	-39	-26
Rahoitustuotot	2.4	405	426	178
Rahoituskulut	2.4	-320	-579	-282
Voitto ennen veroja		2 091	1 469	2 169
Tuloverot	2.5	-380	-820	2 033
Jatkuvien toimintojen voitto		1 711	649	4 202
Lopetettujen toimintojen tappio/voitto	2.6	-427	30	57
Tilikauden voitto		1 284	679	4 259
Tilikauden voiton jakautuminen				
Emoyhtiön osakkeenomistajat		1 277	665	4 250
Määräysvallattomat omistajat		7	14	9
Osakekohtainen tulos emoyhtiön osakkeenomistajille	2.7	EUR	EUR	EUR
Laimentamaton				
Jatkuvat toiminnot		0,31	0,11	0,75
Tilikauden voitto		0,23	0,12	0,76
Laimennettu				
Jatkuvat toiminnot		0,31	0,11	0,74
Tilikauden voitto		0,23	0,12	0,75

Kesäkuussa 2024 Nokia luokitteli Submarine Networks -liiketoiminnon lopetetuksi toiminnoksi, ks. lisätietoja liitetiedosta 2.6. Lopetetut toiminnot. Konsernin tuloslaskelmassa ja sitä koskevilla liitetiedoissa esitetyt vertailutiedot vuosilta 2023 ja 2022 on oikaistu vastaavasti.

Liitetiedot ovat tämän konsernitilinpäätöksen olennainen osa.

Konsernin laaja tuloslaskelma

1.1.–31.12.

miij. EUR	Liite	2024	2023	2022
Tilikauden voitto		1 284	679	4 259
Erät, joita ei siirretä tulosvaikutteisiksi				
Etuuspohjaisten eläkejärjestelyjen uudelleenmäärittäminen		408	-343	-424
Tuloverot eristä, joita ei siirretä tulosvaikutteisiksi	2.5	-85	61	77
Erät, joita ei siirretä tulosvaikutteisiksi, yhteensä		323	-282	-347
Erät, jotka voidaan siirtää tulosvaikutteisiksi				
Muuntoerot				
Ulkomaisten yksiköiden muuntoerot		615	-554	696
Siirto tuloslaskelmaan		-78	19	14
Ulkomaiseen yksikköön tehdyn nettosijoituksen suojaus				
Käyvän arvon muutos, nettotappiot/-tuotot		-40	135	-127
Rahavirtojen suojaus ja muut suojausohjelmat				
Käyvän arvon muutos, nettotuotot/-tappiot		23	-24	-15
Siirto tuloslaskelmaan		-2	-37	98
Käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta kirjattavat rahoitusvarat				
Käyvän arvon muutos, nettotuotot/-tappiot		83	-110	-264
Siirto tuloslaskelmaan		-64	120	218
Muut lisäykset/vähennykset, netto		3	-4	-3
Tuloverot eristä, jotka voidaan siirtää tulosvaikutteisiksi	2.5	8	-10	-21
Erät, jotka voidaan siirtää tulosvaikutteisiksi, yhteensä		548	-465	596
Muut laajan tuloksen erät verojen jälkeen		871	-747	249
Tilikauden laaja tulos		2 155	-68	4 508
Tilikauden laajan tuloksen jakautuminen:				
Emoyhtiön osakkeenomistajille				
Jatkuvat toiminnot		2 624	-91	4 394
Lopetetut toiminnot		-477	13	106
Yhteensä		2 147	-78	4 500
Määräysvallattomille omistajille		8	10	8

Liitetiedot ovat tämän konsernitilinpäätöksen olennainen osa.

Konsernitase 31.12.

miij. EUR	Liite	2024	2023
VASTAAVAA			
Pitkäaikaiset varat			
Liikearvo	4.1	5 736	5 504
Aineettomat hyödykkeet	4.1	802	1 086
Aineelliset hyödykkeet	4.2	1 362	1 951
Käyttöoikeusomaisuuserät	4.3	758	906
Osuudet osakkuusyhtiöissä ja yhteisyrityksissä	6.4	124	88
Pitkäaikaiset korolliset sijoitukset	5.2, 5.4	457	715
Muut pitkäaikaiset rahoitusvarat	5.2, 5.4	1 182	1 100
Etuuspohjaiset eläkevarat	3.4	6 932	6 258
Laskennalliset verosaamiset	2.5	3 599	3 873
Muut pitkäaikaiset saamiset	4.6	210	213
Pitkäaikaiset varat yhteensä		21 162	21 694
Lyhytaikaiset varat			
Vaihto-omaisuus	4.4	2 163	2 719
Myyntisaamiset	4.5, 5.2, 5.4	5 248	4 921
Asiakassopimuksiin perustuvat omaisuuserät	4.5	694	1 136
Tuloverosaamiset	2.5	202	307
Muut lyhytaikaiset saamiset	4.6	767	764
Lyhytaikaiset korolliset sijoitukset	5.2, 5.4	1 661	1 565
Muut lyhytaikaiset rahoitusvarat ja kiinteäehtoiset sitoumukset	5.2, 5.3, 5.4	629	441
Rahavarat	5.2, 5.4	6 623	6 234
Lyhytaikaiset varat yhteensä		17 987	18 087
Myytäväinä olevat omaisuuserät		—	79
Vastaavaa yhteensä		39 149	39 860

miij. EUR	Liite	2024	2023
VASTATTAVAA			
Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva oma pääoma			
Osakepääoma		246	246
Ylikurssirahasto		734	628
Omat osakkeet		-431	-352
Muuntoerot		263	-249
Arvonmuutosrahasto ja muut rahastot		3 963	3 605
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto		13 926	15 255
Kertyneet voittovarot		1 956	1 404
Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva oma pääoma yhteensä		20 657	20 537
Määräysvallattomille omistajille kuuluva osuus		90	91
Oma pääoma yhteensä	5.1	20 747	20 628
Pitkäaikainen vieras pääoma			
Pitkäaikaiset korolliset velat	5.2, 5.3, 5.4	2 918	3 637
Pitkäaikaiset vuokrasopimusvelat	5.4	664	799
Etuuspohjaiset eläkkeet ja muut työsuhteen päättymisen jälkeiset etuudet	3.4	2 083	2 299
Laskennalliset verovelat	2.5	562	725
Asiakassopimuksiin perustuvat velat	4.5	185	210
Muut pitkäaikaiset velat	4.6	117	111
Varaukset	4.7	479	518
Pitkäaikainen vieras pääoma yhteensä		7 008	8 299
Lyhytaikainen vieras pääoma			
Lyhytaikaiset korolliset velat	5.2, 5.3, 5.4	969	554
Lyhytaikaiset vuokrasopimusvelat	5.4	199	198
Muut lyhytaikaiset rahoitusvelat ja kiinteäehtoiset sitoumukset	5.2, 5.3, 5.4	1 668	830
Asiakassopimuksiin perustuvat velat	4.5	1 506	2 157
Tuloverovelat	2.5	207	203
Ostovelat	5.2, 5.4	3 213	3 423
Muut lyhytaikaiset velat	4.6	2 883	2 824
Varaukset	4.7	749	744
Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä		11 394	10 933
Vieras pääoma yhteensä		18 402	19 232
Vastattavaa yhteensä		39 149	39 860

Liitetiedot ovat tämän konsernitilinpäätöksen olennainen osa.

Konsernin rahavirtalaskelma

1.1.–31.12.

miij. EUR	Liite	2024	2023	2022
Liiketoiminnan rahavirta				
Tilikauden voitto		1 284	679	4 259
Oikaisut yhteensä ⁽¹⁾		2 157	2 559	-446
Nettokäyttöpääoman muutos ⁽²⁾		-569	-1 282	-1 843
Liiketoiminnasta kertynyt rahavirta		2 872	1 956	1 970
Saadut korot		226	178	65
Maksetut korot	4, 3, 5, 2	-263	-241	-180
Maksetut tuloverot, netto		-342	-576	-381
Liiketoiminnan nettorahavirta		2 493	1 317	1 474
Investointien rahavirta				
Aineellisten ja aineettomien käyttöomaisuushyödykkeiden hankinta		-472	-652	-601
Aineellisten ja aineettomien käyttöomaisuushyödykkeiden myynti		97	189	33
Hankitut liiketoiminnat vähennettynä hankintahetken rahavaroilla		-37	-19	-20
Myydyt liiketoiminnat vähennettynä luovutetuilla rahavaroilla		-29	17	—
Myydyt osakkuus- ja yhteisyritykset		259	8	3
Korollisten sijoitusten lisäys		-924	-1 855	-3 595
Korollisten sijoitusten erääntyminen ja myynti		1 138	3 382	2 397
Muiden rahoitusvarojen lisäys		-280	-83	-115
Muiden rahoitusvarojen myynti		70	34	49
Muut		61	22	-31
Investointien nettorahavirta		-117	1 043	-1 880
Rahoituksen rahavirta				
Omien osakkeiden hankinta	5.1	-680	-300	-300
Pitkäaikaisten velkojen nosto	5.4	101	496	8
Pitkäaikaisten velkojen lyhennys	5.4	-462	-798	-2
Lyhytaikaisten velkojen lyhennys/nosto	5.4	-6	-40	27
Vuokrasopimusvelkojen lyhennys	4, 3, 5, 4	-233	-239	-217
Osingonjako	5.1	-723	-621	-353
Rahoituksen nettorahavirta		-2 003	-1 502	-837
Muuntoerot		16	-91	19
Rahavarojen lisäys/vähennys		389	767	-1 224
Rahavarat 1.1.		6 234	5 467	6 691
Rahavarat 31.12.		6 623	6 234	5 467

Konsernin rahavirtalaskelman eriin sisältyvät sekä jatkuviin että lopetettuihin toimintoihin liittyvät rahavirrat.

Liitetiedot ovat tämän konsernitilinpäätöksen olennainen osa.

(1) Oikaisut

miij. EUR	2024	2023	2022
Poistot	1 014	1 087	1 140
Osakeperusteiset maksut	241	202	149
Arvon alentumistappiot	611	25	152
Uudelleenjärjestelykulut	388	316	125
Liiketoimintojen ja osakkuusyritysten myyntivoitto	-286	-19	-5
Aineellisten hyödykkeiden myyntivoitot	-94	-143	-30
Muiden rahoitusvarojen voitot/tappiot	-47	56	-27
Rahoitustuotot ja -kulut	-78	148	28
Tuloverot	385	825	-2 030
Muut oikaisut, netto	23	62	52
Yhteensä	2 157	2 559	-446

Uudelleenjärjestelykulut edustaa sitä osuutta konsernin tuloslaskelmaan kirjatusta eristä, jolla ei ollut vaikutusta rahavirtaan.

(2) Nettokäyttöpääoman muutos

miij. EUR	2024	2023	2022
Saamisten lisäys/vähennys	-364	304	-451
Vaihto-omaisuuden vähennys/lisäys	404	443	-991
Korottomien velkojen vähennys	-609	-2 029	-401
Yhteensä	-569	-1 282	-1 843

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

milj. EUR	Liite	Osakepääoma	Ylikurssirahasto	Omat osakkeet	Muuntoerot	Arvonmuutos- rahasto ja muut rahastot	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Kertyneet voittovarot	Emoyhtiön omistajien osuus	Määräys- vallattomien omistajien osuus	Oma pääoma yhteensä
1.1.2022		246	454	-352	-396	4 219	15 726	-2 537	17 360	102	17 462
Tilikauden voitto								4 250	4 250	9	4 259
Muut laajan tuloksen erät	5.1				565	-314		-1	250	-1	249
Tilikauden laaja tulos		—	—	—	565	-314	—	4 249	4 500	8	4 508
Osakeperusteiset maksut			149						149		149
Osakeperusteisten maksujen suorittaminen			-100				73		-27		-27
Omien osakkeiden hankinta	5.1			-300			-12		-312		-312
Omien osakkeiden mitätöinti	5.1			300			-300		—		—
Osingonjako	5.1							-337	-337	-17	-354
Tapahtumat omistajien kanssa yhteensä		—	49	—	—	—	-239	-337	-527	-17	-544
31.12.2022		246	503	-352	169	3 905	15 487	1 375	21 333	93	21 426
Tilikauden voitto								665	665	14	679
Muut laajan tuloksen erät	5.1				-418	-300		-25	-743	-4	-747
Tilikauden laaja tulos		—	—	—	-418	-300	—	640	-78	10	-68
Osakeperusteiset maksut			202						202		202
Osakeperusteisten maksujen suorittaminen			-77				59		-18		-18
Omien osakkeiden hankinta	5.1			-303			12		-291		-291
Omien osakkeiden mitätöinti	5.1			303			-303		—		—
Tytäryhtiöiden myynnit									—	-2	-2
Osingonjako	5.1							-611	-611	-10	-621
Tapahtumat omistajien kanssa yhteensä		—	125	—	—	—	-232	-611	-718	-12	-730
31.12.2023		246	628	-352	-249	3 605	15 255	1 404	20 537	91	20 628
Tilikauden voitto								1 277	1 277	7	1 284
Muut laajan tuloksen erät	5.1				512	358			870	1	871
Tilikauden laaja tulos		—	—	—	512	358	—	1 277	2 147	8	2 155
Osakeperusteiset maksut			241						241		241
Osakeperusteisten maksujen suorittaminen			-135				99		-36		-36
Omien osakkeiden hankinta ⁽¹⁾	5.1			-686			-821		-1 507		-1 507
Omien osakkeiden mitätöinti	5.1			607			-607		—		—
Vähemmistöosuuden hankintaan liittyvän rahoitusvelan oikaisu								-11	-11		-11
Osingonjako	5.1							-714	-714	-9	-723
Tapahtumat omistajien kanssa yhteensä		—	106	-79	—	—	-1 329	-725	-2 027	-9	-2 036
31.12.2024		246	734	-431	263	3 963	13 926	1 956	20 657	90	20 747

(1) Marraskuussa 2024 käynnistettyyn osakkeiden takaisinosto-ohjelmaan liittyen Nokia on kirjannut 821 miljoonan euron velan ja sijoitetun vapaan oman pääoman rahaston vähennyksen, mikä heijastaa Nokian sopimukseen perustuvaa sitoumusta sen ja osakkeiden takaisinostot Nokian puolesta toteuttavan kolmannen osapuolen välillä. Lisätietoja Nokian osakkeiden takaisinosto-ohjelmista on esitetty liitetiedoissa 5.1. Oma pääoma.

Liitetiedot ovat tämän konsernitilinpäätöksen olennainen osa.

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Osio 1

Esittämisperusta

Tässä osiossa on kuvattu tämän konsernitilinpäätöksen yleiset laatimisperiaatteet, mukaan lukien esittämisperusteet ja keskeiset konsolidointiperiaatteet. Osiossa esitetään myös yhteenveto niistä laskentakysymyksistä, joihin sisältyy eniten harkinnanvaraisuutta tai epävarmuustekijöitä. Yksityiskohtaiset laatimisperiaatteet sekä tarkemmat tiedot harkintaan perustuvista ratkaisuista ja keskeisistä epävarmuustekijöistä on esitetty kyseisten liitetietojen yhteydessä.

1.1. Tietoa konsernista

Nokia Oyj (emoyhtiö) on julkinen osakeyhtiö, jonka kotipaikka on Helsingissä, Suomessa. Nokia Oyj on kaikkien tytäryhtiöidensä emoyhtiö (yhdessä Nokia tai konserni). Nokia on maailmanlaajuisen matkapuhelin-, kiinteiden ja pilvipalveluverkkoratkaisujen toimittaja yhdistäen laitteet, ohjelmistot ja palvelut sekä immateriaalioikeuksien lisensoinnin, patentit, teknologiat ja Nokia-brändin. Nokian pääkonttori sijaitsee Espoossa, Suomessa. Nokia Oyj:n osakkeet on listattu Helsingin pörssissä (Nasdaq Helsinki), New Yorkin pörssissä (NYSE) ja Pariisin pörssissä (Euronext Paris).

Hallitus hyväksyi konsernitilinpäätöksen tilikaudelta 1.1.–31.12.2024 julkistettavaksi 13.3.2025.

1.2. Yleiset laatimisperiaatteet

Esittämisperusteet ja lausuma standardien noudattamisesta

Konsernitilinpäätös on laadittu International Accounting Standards Boardin (IASB) julkaisemien ja EU:n käyttöön hyväksymien IFRS-tilinpäätösstandardien mukaisesti. Konsernitilinpäätös noudattaa myös Suomen tilinpäätös- ja yhtiölainsäädäntöä.

Konsernitilinpäätöksen tiedot esitetään miljoonina euroina (milj. EUR), ellei toisin ole mainittu, ja ne perustuvat liiketapahtumien alkuperäisiin hankintamenoihin, ellei liitetietojen yhteydessä esitetyissä laatimisperiaatteissa ole toisin mainittu.

Muut tiedot

Tämä kappale liittyy Saksassa noudatettavaan paikalliseen tilinpäätöslainsäädäntöön. Konsernitilinpäätökseen yhdistelty saksalainen tytäryhtiö, Nokia Solutions and Networks GmbH & Co. KG, joka on rekisteröity Münchenin kaupparekisteriin yritysrekisteriasiakirjalla HRA 88537, on soveltanut Saksan kauppoikeuden (HGB) 264b §:n ja 291 §:n mukaista vapautusta.

Konsolidointiperiaatteet

Konsernitilinpäätös sisältää emoyhtiön tilinpäätöksen sekä kaikkien niiden yhtiöiden tilinpäätökset, joissa sillä on määräysvalta. Nokialla on määräysvalta sijoituskohteessa silloin, kun se altistuu sijoituskohteen muuttuvalle tuotolle tai on oikeutettu sen muuttuvaan tuottoon ja pystyy vaikuttamaan tähän tuottoon käyttämällä sijoituskohteesta koskevaa valtaansa. Olettamus on, että äänenemmistö tuottaa määräysvallan. Arvioidessaan sijoituskohteesta koskevaa valtaansa Nokia ottaa huomioon myös muut tosiseikat ja olosuhteet, mukaan lukien äänivallan ja potentiaalisen äänivallan, oikeuden nimittää johtoon kuuluvia avainhenkilöitä sekä muiden sopimuksellisten järjestelyiden tuottamat oikeudet. Tytäryhtiö yhdistellään konsernitilinpäätökseen siitä alkaen, kun Nokia saa siihen määräysvallan. Yhdistely lopetetaan, kun määräysvalta tytäryhtiöön lakkaa.

Kaikki Nokian sisäiset liiketapahtumat eliminoidaan konsernitilinpäätöstä laadittaessa. Määräysvallattomien omistajien osuus edustaa sitä osuutta tytäryhtiöiden tilikauden voitosta tai tappiosta, muista laajan tuloksen eristä ja nettovaroista, joka ei kuulu emoyhtiön osakkeenomistajille.

Osuudet osakkuusyhtiöissä ja yhteisyrityksissä

Osakkuusyhtiö on yhtiö, jossa Nokialla on huomattava vaikutusvalta. Yhteisyritys on yhteisjärjestely, jonka mukaan osapuolilla, joilla on järjestelyssä yhteinen määräysvalta, on oikeuksia järjestelyn nettovarallisuuteen.

Nokian osuudet osakkuusyhtiöissä ja yhteisyrityksissä käsitellään pääomaosuusmenetelmällä. Pääomaosuusmenetelmää sovellettaessa osakkuusyhtiöihin tai yhteisyrityksiin tehdyt sijoitukset kirjataan alun perin hankintameno määräisinä. Sijoitusten kirjanpitoarvoa oikaistaan muutoksilla, jotka ovat tapahtuneet Nokian osuudessa osakkuusyhtiön tai yhteisyrityksen nettovarallisuudesta hankinta-ajankohdan jälkeen. Nokian osuus osakkuusyhtiöiden ja yhteisyritysten tuloksesta sisällytetään konsernin tuloslaskelmaan. Osakkuusyhtiöiden ja yhteisyritysten muissa laajan tuloksen erissä tapahtuneet muutokset esitetään Nokian muissa laajan tuloksen erissä.

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot jatkoa

Ulkomaanrahan määräiset tapahtumat

Toiminta- ja esittämismääräisyyttä

Konsernitilinpäätös esitetään euroissa, joka on emoyhtiön toiminta- ja esittämismääräisyyttä. Kaikkien konserniyhtiöiden tilinpäätökset perustuvat toimintavalmuuttaan eli sen taloudellisen toimintaympäristön valmuuttaan, jossa konserniyhtiö pääasiallisesti toimii.

Ulkomaanrahan määräiset liiketapahtumat

Ulkomaanrahan määräiset liiketapahtumat kirjataan tapahtumapäivän valuuttakurssiin. Käytännössä käytetään usein valuuttakurssia, joka on riittävän lähellä tapahtumapäivän kurssia. Ulkomaanrahan määräiset monetaariset varat ja velat arvostetaan raportointikauden päättymispäivän valuuttakurssiin.

Monetaaristen varojen ja velkojen arvostamisesta ja niihin liittyvien suojausinstrumenttien käyvän arvon muutoksista johtuvat kurssivoitot ja -tappiot kirjataan rahoitustuottoihin ja -kuluihin. Ei-monetaarisiin pitkäaikaisiin sijoituksiin liittyvät realisoitumattomat kurssivoitot ja -tappiot sisältyvät kyseisten sijoitusten käyvän arvon arvostukseen ja kirjataan liiketoiminnan muihin tuottoihin ja kuluihin.

Ulkomaiset konserniyhtiöt

Konsernitilinpäätöstä laadittaessa sellaisten ulkomaisten yksiköiden, joiden toimintavalmuutta on muu kuin euro, varat ja velat muunnetaan euroiksi raportointikauden lopun valuuttakurssiin ja tuotot ja kulut tilikauden keskikurssiin. Kurssierot, jotka syntyvät ulkomaisten yksiköiden yhdistelystä konsernitilinpäätökseen, kirjataan muuntoeroiksi muihin laajan tuloksen eriin. Luovuttaessa ulkomaista yksiköstä kyseiseen yksikköön kohdistuvat kertyneet muuntoerot siirretään tulosvaikutteisiksi.

1.3. Arvioiden käyttö ja kriittiset kirjanpidolliset harkinnanvaraisuudet

Tilinpäätöksen laatiminen edellyttää johdon harkintaa valittaessa ja sovellettaessa laatimisperiaatteita sekä tehtäessä arvioita ja oletuksia tulevaisuudesta. Näillä harkintaan perustuvilla ratkaisuilla, arvioilla ja oletuksilla voi olla merkittävä vaikutus tilinpäätöksessä esitettäviin lukuihin.

Varojen ja velkojen kirjanpitoarvojen määrittämiseen liittyvät arviot, joihin liittyy epävarmuustekijöitä, perustuvat aiempaan kokemukseen, odotettavissa oleviin lopputulemiin ja muihin oletuksiin, jotka olivat saatavilla tätä tilinpäätöstä laadittaessa ja niiden katsotaan olevan asianmukaisia kyseisissä olosuhteissa. Arvioita ja oletuksia tarkistetaan säännöllisesti, jos olosuhteissa tapahtuu muutoksia tai niihin liittyen saadaan uutta tietoa. Koska arvioihin sisältyy luontaisesti eriasteista epävarmuutta, todellinen lopputulema voi poiketa arvioidusta, ja tästä voi aiheutua oikaisuja varojen ja velkojen kirjanpitoarvoihin myöhemmillä kausilla.

Alla esitetyjen laskentakäytösten katsotaan sisältävän vaativimpia, subjektiivisimpia tai monimutkaisimpia harkintaan perustuvia ratkaisuja tai ne ovat sellaisia keskeisiä epävarmuustekijöitä, jotka voivat aiheuttaa merkittävän riskin varojen ja velkojen kirjanpitoarvojen muuttumisesta olennaisesti seuraavan tilikauden aikana. Lisätietoja keskeisistä epävarmuustekijöistä ja harkintaan perustuvista ratkaisuista on esitetty kyseisissä liitetiedoissa.

Keskeiset epävarmuustekijät ja harkintaan perustuvat ratkaisut

Keskeiset epävarmuustekijät ja harkintaan perustuvat ratkaisut	Liitetieto
Harkintaan perustuva ratkaisu koskien laskennallisten verosaamisten kirjaamista	2.5. Tuloverot
Harkintaan perustuva ratkaisu koskien Submarine Networksin luokittelua lopetetuksi toiminnoksi	2.6. Lopetetut toiminnot
Etuuspohjaisiin eläkejärjestelyihin ja muihin työsuhteen päättymisen jälkeisiin etuuksiin liittyvä epävarmuustekijä	3.4. Eläkkeet ja muut työsuhteen päättymisen jälkeiset etuudet

1.4. Uudet ja muuttuneet standardit ja tulkinnat

Nokia otti käyttöön 1.1.2024 seuraavat IASB:n julkaisemat ja EU:ssa sovellettaviksi hyväksytyt muutokset tilinpäätösstandardeihin:

- Muutokset IFRS 16 Vuokrasopimukset standardiin: Vuokrasopimusvelka myynti- ja takaisinvuokrauksissa;
- Muutokset IAS 1 Tilinpäätöksen esittäminen -standardiin: Velkojen luokittelu lyhyt- ja pitkäaikaisiksi;
- Muutokset IAS 1 Tilinpäätöksen esittäminen -standardiin: Kovenanttiehtoiset pitkäaikaiset lainat;
- Muutokset IAS 7 Rahavirtalaskelmat ja IFRS 7 Rahoitusinstrumentit: Tilinpäätöksessä esitettävät tiedot standardeihin: Toimittajarahojusjärjestelyt.

Muutoksilla ei ollut olennaista vaikutusta erien arvostamiseen, kirjaamiseen tai esittämiseen Nokian vuoden 2024 konsernitilinpäätöksessä.

Nokia ei ole soveltanut ennakkoisesti sellaisia uusia tai muuttuneita standardeja tai tulkintoja, jotka on julkaistu, mutta jotka eivät ole tulleet voimaan. Uusilla ja muuttuneilla standardeilla ja tulkinnoilla, jotka IASB on julkaissut, mutta jotka tulevat voimaan myöhemmillä raportointikausilla, ei odoteta olevan olennaista vaikutusta konsernitilinpäätökseen, kun niitä sovelletaan, lukuun ottamatta IFRS 18 Tilinpäätöksen esittämistapa ja tilinpäätöksessä esitettävät tiedot -standardia, joka julkistettiin huhtikuussa 2024.

IFRS 18 sisältää vaatimukset tilinpäätöksen esittämiseksi ja liitetiedoille ja se korvaa IAS 1 Tilinpäätöksen esittäminen -standardin. Uusi standardi tulee voimaan 1.1.2027 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla ja aikaisempi soveltaminen on sallittua. IFRS 18 ei ole vielä hyväksytty EU:ssa. Nokia arvioi IFRS 18:n vaikutusta konsernitilinpäätökseensä, mutta koska IFRS 18 ei muuta kirjaamis- ja arvostusvaatimuksia, sillä ei odoteta olevan merkittävää vaikutusta muuhun kuin taloudellisen tiedon esittämistapaan.

Nokia aikoo ottaa käyttöön IFRS 18:n ja muut mahdolliset uudet ja muutetut standardit ja tulkinnat, kun ne tulevat voimaan ja hyväksytään sovellettaviksi EU:ssa.

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot jatkoa

Osio 2

Tilikauden tulos

Tässä osiossa esitetään tarkempia tietoja tuloslaskelman eristä kuten liikevaihdon jakauma alueittain ja asiakastyypeittäin, Nokian toimintasegmenttien tulokset sekä erittelyitä liiketoiminnan kuluista ja liiketoiminnan muista tuotoista. Lisäksi tämä osio sisältää tietoa rahoitustuotoista ja -kuluista, tuloveroista sekä lopetettujen toimintojen tuloksesta. Osion lopussa on esitetty osakekohtaisen tuloksen laskemista koskevat tiedot.

2.1. Liikevaihto

Laatimisperiaatteet

Nokia käsittelee asiakassopimuksen kirjanpidossaan, kun sopimusosapuolet ovat hyväksyneet sopimuksen kirjallisesti, jolloin osapuolet tyypillisesti sitoutuvat täyttämään omat veloitteensa, luovutettaviin tavarihin ja palveluihin liittyvät oikeudet, maksuehdot mukaan lukien, pystytään yksilöimään, sopimuksella on kaupallista merkitystä ja odotetun vastikemäärän saamisen katsotaan olevan todennäköistä. Johto ottaa huomioon vain täytäntöön pantavissa olevat oikeudet arvioidessaan myyntituottojen kirjaamista asiakassopimuksista. Myynti, joka perustuu puitesopimukseen, jotka eivät sellaisenaan luo täytäntöön pantavissa olevia oikeuksia ja velvoitteita, kirjataan vasta myöhemmin laillisesti sitovien tilausten perusteella.

Sopimusmuutos tai tilaus käsitellään kirjanpidossa erillisenä sopimuksena, jos sopimuksen soveltamisala laajenee sen vuoksi, että siihen lisätään erotettavissa olevia tavaroita tai palveluja, ja sopimuksen mukainen hinta nousee vastikemäärällä, joka kuvastaa erillismyyntihintoja kyseisille lisätavaroille tai -palveluille. Mikäli lisätavarat tai -palvelut ovat erotettavissa olevia, mutta niistä saatava vastikemäärä ei vastaa niiden erillismyyntihintoja, sopimusmuutos käsitellään kirjanpidossa ikään kuin kyseessä olisi olemassa olevan sopimuksen päättäminen ja uuden sopimuksen syntyminen. Mikäli lisätavarat ja -palvelut eivät ole erotettavissa olevia, sopimusmuutos kirjataan myyntituottojen oikaisuksi sopimusmuutoksen ajankohtana.

Nokia kirjaa myyntituotot asiakassopimuksistaan luvattujen tavaroiden ja palvelujen luovutusta vastaavasti sen vastikemäärän mukaisesti, johon Nokia odottaa olevansa oikeutettu asiakkaalle luovutettavia tavaroita tai palveluja vastaan. Vastikemäärään saattaa sisältyä muuttuva rahamäärä, jonka Nokia arvostaa todennäköisimmän rahamäärän mukaisesti. Muuttuvuutta saattavat aiheuttaa myyntimääriin perustuvat alennukset ja myyntiin tai käyttöön perustuvat rojalit. Nokia sisällyttää muuttuvan vastikkeen transaktiohintaan vain siihen määrään saakka, että on erittäin todennäköistä, ettei kertyneiden kirjattujen myyntituottojen määrään jouduta tekemään merkittävää peruutusta. Transaktiohintaa ei myöskään sisällä kolmansien osapuolten puolesta kerättyjä määriä.

Mikäli maksujen ajankohdat tarjoavat joko asiakkaalle tai Nokialle merkittävän rahoitushyödyn, transaktiohintaa oikaistaan rahoituskomponentin vaikutuksella, ja vastaava korkotuotto tai -kulu esitetään myyntituotoista erillään. Noudattamansa käytännön apukeinon mukaisesti Nokia ei kuitenkaan oikaise transaktiohintaa rahoituskomponentin vaikutuksella, jos sopimuksen syntymisajankohtana on odotettavissa, että vastikemäärä vastaanotetaan korkeintaan vuosi ennen tai jälkeen luvatus tavarain tai palvelun luovuttamista asiakkaalle.

Nokian asiakassopimukset voivat koostua erilaisista laitteiden, palvelujen ja immateriaalioikeuksien yhdistelmistä. Nokian myymät laitteet ja ohjelmistot sisältävät takuun, jonka katsotaan olevan varmennusta siitä, että tuotteet ovat sovittujen vaatimusten mukaisia käsittäen valmistusvirheiden korjaustyöt ja laitteiden korvaamisen tarvittaessa. Kyseinen standarditakuu on kirjanpidossa katettu keskitetyllä takuuvaruuksella. Mikäli takuu annetaan tavallista pidemmälle ajanjaksolle tai on palvelu, joka annetaan asiakkaalle edellä mainitun standarditakuun lisäksi, kyseessä on erillinen suoritevelvoite.

Sopimuksista kirjattavien myyntituottojen kirjaaminen määräytyy toimitettavien tavaroiden ja palvelujen luonteen mukaan. Sopimuksessa luvattuihin tavarihin tai palveluihin voi kuulua tuotteiden myyntiä, immateriaalioikeuksien lisensointia sekä osto-optioita uusille tuotteille tai palveluille, jotka saattavat luoda asiakkaalle merkityksellisen oikeuden. Nokia arvioi sopimuksen syntytarkellalla, mitkä asiakassopimuksessa luvatuista tavaroista ja palveluista ovat erotettavissa olevia suoritevelvoitteita.

Kunkin suoritevelvoitteen erillismyyntihinta määritetään esimerkiksi tarkastelemalla kyseisen suoritevelvoitteen hintaa tilanteessa, jossa ainoastaan kyseinen tavara tai palvelu myydään asiakkaalle. Verrokkihintojen puuttuessa erillismyyntihinta voidaan määrittellä lisäämällä suoritevelvoitteen odotettuihin kustannuksiin kohtuullinen kate. Kullekin suoritevelvoitteelle kohdennettu myynnin osuus kirjataan, kun myynnin kirjaamisen kriteerit kyseisen suoritevelvoitteen osalta täyttyvät.

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot jatkoa

Nokia kohdistaa transaktiohinnan jokaiselle erotettavissa olevalle suoriteveloitteelle niiden suhteellisten erillismyyntihintojen perusteella. Mikäli erillismyyntihinta ei ole suoraan havaittavissa, se arvioidaan. Transaktiohintaa saattaa sisältää alennuksen tai muuttuvan rahamäärän, joka yleensä kohdistetaan kaikille sopimuksen suoriteveloitteille niiden suhteellisten erillismyyntihintojen perusteella, ellei Nokialla ole havaittavissa olevaa näyttöä koko alennuksen kohdistumisesta vain yhteen tai useampaan, muttei kaikkiin suoritevelvoitteista. Myynti tuloutetaan täytetylle suoriteveloitteelle suhteellisten erillismyyntihintojen perusteella kohdistetun transaktiohinnan mukaisesti. Suoritevelvoite voidaan täyttää joko yhtenä ajankohtana tai ajan kuluessa.

Kuten on esitetty liitetiedossa 4.5. Myyntisaamiset sekä asiakassopimuksiin perustuvat erät, Nokia kirjaa jokaisesta asiakassopimuksesta taseeseen joko omaisuuserän tai velan riippuen Nokian suoritteen suhteesta siitä kerättävään vastikkeeseen.

Myyntituotot tuotteista

Nokia valmistaa ja myy laajaa valikoimaa verkkolaitteita vastaten kattavasti verkko-operaattoreiden tarpeisiin. Myynti tuloutetaan, kun määräysvalta tuotteisiin on siirtynyt asiakkaalle. Määräysvallan siirtymisen määrittäminen saattaa vaatia harkintaa. Määräysvalta siirtyy standardituotteiden kohdalla tyyppillisimmin toimituksen yhteydessä. Monimutkaisempien tuoteratkaisujen kohdalla määräysvalta siirtyy puolestaan yleisimmin asiakkaan hyväksynnästä.

Tietyissä järjestelyissä, jotka liittyvät lähinnä Submarine Networks -liiketoimintaan, joka esitetään lopetettuna toimintona ja myytiin vuonna 2024, Nokian suoritteella ei ole vaihtoehtoja käyttöä. Tällöin Nokia tulouttaa myynnin ajan kuluessa käyttämällä tuotokseen perustuvaa menetelmää, joka kuvastaa omaisuuserän määräysvallan siirtymistä asiakkaalle, kuten myös Nokian oikeutta korvaukseen siihenastisesta työsuoritteesta, kate mukaan lukien. Nokian sopimukselle valitsema tuotokseen perustuvan menetelmän mittaustapa saattaa vaihdella sopimuksen luonteen mukaisesti.

Myyntituotot palveluista

Nokia tarjoaa verkkolaitteisiin liittyviä palveluita aina asiakkaan verkon hallinnoinnista ja tuotteiden ylläpitopalveluista verkon asennukseen, integrointiin ja optimointiin. Myynti kirjataan jokaiselle erilliselle palvelusuoriteveloitteelle, kun tai sitä mukaa kuin asiakas hyötyy Nokian suoritteesta. Palveluihin liittyvä myynti tuloutetaan ajan kuluessa asiakkaan verkon hallinnointiin liittyvistä palveluista ja kunnossapitopalveluista, sillä näiden palveluiden kohdalla Nokia tuottaa suoritetta koko määräaikaisen sopimuksen ajan, ja asiakas samanaikaisesti sekä saa että kuluttaa Nokian suoritteesta koituvaa hyötyä sitä mukaa kun Nokia suoritetta tuottaa. Joissakin tapauksissa Nokian tarjoamiin palveluihin liittyy asiakashyväksyntä, ja tällöin saadun hyväksynnän on todettu edustavan oikeaa tuloutushetkeä.

Myyntituotot lisensseistä ja ohjelmistoista

Nokia tarjoaa asiakkailleen lisenssejä omistamiinsa immateriaalioikeuksiin myöntämällä ohjelmistolisenssejä sekä myöntämällä asiakkaille oikeuksia hyödyntää Nokian immateriaalioikeuksia omissa tuotteissaan. Ohjelmistolisenssien kohdalla myynti tuloutetaan toimituksen tai asiakashyväksynnän perusteella, sillä Nokia on todennut jokaisen ohjelmistoversion olevan erotettavissa oleva, ja lisenssi koskee ohjelmistoa siinä tilassa kuin se on luovutushetkellä.

Nokian myöntäessä asiakkaille lisenssin hyödyntää Nokian immateriaalioikeuksia, kirjataan vastaavat lisenssimaksutuotot suoriteperusteisesti niihin liittyvien sopimusten sisällön mukaisesti. Valtaosassa sopimuksista Nokialle jää velvoite jatkaa kehitystyötä ja tarjota asiakkaalle viimeisimmät lisäykset immateriaalioikeuksiin sopimuskauden aikana, ja täten tuotto kirjataan jaksottamalla tasaerin sille ajalle, jonka kuluessa jäljellä olevat suoritevelvoitteet täytetään. Kyseisen myynnin jaksotustavan katsotaan todenmukaisimmin kuvastavan Nokian suoritevelvoitteen täyttämistä, sillä lisensoitujen immateriaalioikeuksien sisältämien uusien keksintöjen, jotka ovat erittäin riippuvaisia toisistaan ja voimakkaasti yhteydessä toisiinsa, katsotaan syntyvän jatkuvan ja tilikauden aikana melko vakaan tutkimus- ja kehitystyön (T&K) seurauksena. Joidenkin sopimusten kohdalla Nokialla ei ole suoritevelvoitetta sen jälkeen, kun lisenssi sopimuksen solmimisajankohdan immateriaalioikeuteen on myönnetty, eikä saatuihin lisenssimaksuihin liity minkäänlaista takaisinmaksuvelvoitetta. Kyseisissä tapauksissa myyntituotto kirjataan kokonaisuudessaan lisenssisopimuskauden alussa.

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot jatkoa

Liikevaihdon jakautuminen

Johto on todennut Nokian raportoimien maantieteellisten alueiden parhaiten kuvastavan sitä, miten taloudelliset tekijät vaikuttavat myyntituottojen ja rahavirtojen luonteeseen, määrään, ajoittumiseen ja epävarmuuteen. Nokian pääasiallinen asiakaskunta koostuu yksittäisessä maassa tai tietyllä maantieteellisellä alueella toimivista yrityksistä. Vaikka Nokian teknologiasykli on maailmanlaajuisesti samankaltainen, eri maat ja maantieteelliset alueet ovat luonnostaan syklin eri vaiheessa, usein kyseisille maille ja alueille ominaisten makrotaloudellisten olosuhteiden vuoksi. Sen lisäksi, että ylin operatiivinen päätöksentekijä, kuten kuvattu liitetiedossa 2.2. Segmentti-informaatio, seuraa liikevaihdon kehitystä ulkoisille asiakkaille alueittain, hän seuraa liikevaihdon kehitystä segmentteittäin jaoteltuna yhdistettyihin maantieteellisiin alueisiin ja asiakasryhmittäin, kuten tässä liitetiedossa on esitetty.

Jokaisella raportoitavalla segmentillä, kuten kuvattu liitetiedossa 2.2. Segmentti-informaatio, on asiakkaita, joilla on toimintaa kaikilla maantieteellisillä alueilla. Yhdelläkään raportoitavalla segmentillä ei ole maantieteellisiä myyntituottojen keskittymiä, paitsi Teknologia-segmentillä, jonka myynti sisältyy Euroopan lukuihin.

Liikevaihto ulkoisille asiakkaille alueittain

Liikevaihto ulkoisille asiakkaille alueittain perustuu asiakkaan sijaintiin, lukuun ottamatta Teknologia-segmentin immateriaalioikeus- ja patenttilisenssituloa, joka on kohdistettu Eurooppaan.

milj. EUR	2024	2023	2022
Amerikka	6 276	6 779	9 611
Latinalainen Amerikka	895	1 046	1 223
Pohjois-Amerikka	5 381	5 733	8 388
APAC	4 549	6 436	5 519
Kiinan alue	1 134	1 303	1 581
Intia	1 373	2 842	1 290
Muu APAC	2 042	2 291	2 648
EMEA	8 395	7 923	8 631
Eurooppa	6 362	5 873	6 662
Lähi-itä ja Afrikka	2 033	2 050	1 969
Yhteensä	19 220	21 138	23 761

Segmenttien liikevaihdon maantieteellinen jakauma

milj. EUR	2024	2023	2022
Verkkoinfrastruktuuri	6 518	6 917	7 897
Amerikka	2 726	2 813	3 717
APAC	1 426	1 580	1 553
EMEA	2 366	2 524	2 627
Matkapuhelinverkot	7 725	9 797	10 671
Amerikka	2 365	2 618	4 371
APAC	2 461	4 184	3 191
EMEA	2 899	2 995	3 109
Pilvi- ja verkkopalvelut	3 022	3 220	3 351
Amerikka	1 184	1 306	1 368
APAC	649	649	752
EMEA	1 189	1 265	1 231
Teknologia	1 928	1 085	1 595
Konsernin yhteiset toiminnot ja muut⁽¹⁾	27	119	248
Yhteensä	19 220	21 138	23 761

(1) Sisältää segmenttien välisten tuottojen eliminoinnit.

Liikevaihto asiakasryhmittäin

milj. EUR	2024	2023	2022
Viestintäpalvelujen tarjoajat	15 085	17 652	19 921
Yritykset	2 180	2 282	1 997
Lisenssinsaajat	1 928	1 085	1 595
Muut ⁽¹⁾	27	119	248
Yhteensä	19 220	21 138	23 761

(1) Sisältää erillisenä yksikkönä toimineen Radio Frequency Systems (RFS) -liiketoiminnan liikevaihdon, sekä tiettyjä muita eriä kuten segmenttien välisten tuottojen eliminoinnit. RFS-liiketoiminnan liikevaihto sisältää myös myyntituotot viestintäpalvelujen tarjoajilta ja yritysasiakkailta. RFS-liiketoiminnasta luovuttiin olennaisilta osin vuonna 2024.

Tilaukanta

Sitoviin tilauksiin perustuva, osittain tai kokonaan täyttämättömille suoritevelvoitteille transaktiohinnasta kohdistettu kokonaissumma 31.12.2024 oli 20,0 miljardia euroa (22,0 miljardia euroa vuonna 2023, josta 1,7 miljardia euroa liittyi vuonna 2024 myyntiin lopetettuihin toimintoihin). Johto on arvioinut näiden täyttämättömien suoritevelvoitteiden tuloutuvan seuraavasti:

	2024	2023
Vuoden sisällä	53 %	51 %
2–3 vuodessa	27 %	30 %
Yli 3 vuodessa	20 %	19 %
Yhteensä	100 %	100 %

Arvioitu suoritevelvoitteiden täyttämisaikajako saattaa muuttua monen sellaisen tekijän vuoksi, joihin Nokiassa ei ole mahdollisuutta vaikuttaa. Tällaisia tekijöitä saattavat olla esimerkiksi muutokset asiakkaiden ja tietoverkkojen kysynnässä tai markkinaolosuhteissa, ja joissakin tapauksissa rajoitteita saattavat aiheuttaa esimerkiksi sääolosuhteet tai muut projektilogistiikkaan vaikuttavat tekijät. Tilikauden aikana kirjattu myynti aiempina tilikausina täytetyistä tai osittain täytetyistä suoritevelvoitteista, esimerkiksi transaktiohinnossa tapahtuneiden muutosten takia, ei ollut olennainen.

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot jatkoa

2.2. Segmentti-informaatio

Laatimisperiaatteet

Nokialla on neljä raportoitavaa toimintasegmenttiä taloudellista raportointia varten: (1) Verkkoinfrastruktuuri (Network Infrastructure), (2) Matkapuhelinverkot (Mobile Networks), (3) Pilvi- ja verkkopalvelut (Cloud and Network Services) ja (4) Teknologia (Nokia Technologies). Lisäksi Nokia esittää liikevaihdon erittelyn Verkkoinfrastruktuuri-segmenttiin kuuluvien liiketoimintojen osalta: (i) IP Networks, (ii) Optical Networks, (iii) Fixed Networks.

Toimitusjohtaja on ylin operatiivinen päätöksentekijä ja seuraa segmenttien operatiivista tulosta arvioidakseen niiden suoriutumista ja tehdäkseen resurssien kohdistamiseen liittyviä päätöksiä. Segmenttien keskeisiin taloudellisiin tunnuslukuihin kuuluvat lähinnä liikevaihto ja segmentin liikevoitto. Segmenttien suoriutumisen arvioiminen ja resurssien kohdistaminen perustuu ensisijaisesti segmenttien liikevoittoon, jonka johto katsoo olevan tarkoituksenmukaisin mittari tähän tarkoitukseen. Segmentin liikevoitto ei sisällä aineettomien hyödykkeiden poistoja eikä muita yrityskaupoista johtuvia hankintahinnan kohdentamiseen liittyviä eriä, liikearvon arvonalentumistappioita, uudelleenjärjestelyihin liittyviä kuluja eikä tiettyjä muita tuottoja ja kuluja, jotka eivät välttämättä ole merkityksellisiä liiketoiminnan toiminnallisen tuloksen arvioinnin kannalta.

Segmenttien laatimisperiaatteet ovat samat kuin konsernilla, lukuun ottamatta tiettyjä edellä mainittuja tuottoja ja kuluja, joita ei kohdisteta segmenteille. Segmenttien välisiä tuottoja ja siirtoja käsitellään kuin ne olisi tehty kolmannen osapuolen kanssa, eli vallitseviin markkinahintoihin perustuen.

Segmenttien kuvaukset

Verkkoinfrastruktuuri

Verkkoinfrastruktuuri-segmentti palvelee viestintäpalvelujen tarjoajia, yrityksiä, internet-toimijoita ja julkisen sektorin asiakkaita. Siihen kuuluvat seuraavat liiketoiminnat: (i) IP Networks, joka tarjoaa IP-verkkoja ja palveluja asunto-, mobiili-, yritys- ja pilvisovelluksiin; (ii) Optical Networks, joka tarjoaa optisia siirtoverkkoja metro-, alue-, ja pitkän matkan sovelluksiinsa; (iii) Fixed Networks, joka tarjoaa kuitu-, kiinteitä langattomia ja kupariyhteysteknologioita sekä (iv) Submarine Networks, joka tarjoaa merenalaisia kaapeliyhteyksiä.

Submarine Networks -liiketoiminnan tulos, joka aikaisemmin raportoitiin osana Verkkoinfrastruktuuri-toimintasegmenttiä, esitetään lopetetuissa toiminnoissa tässä tilinpäätöksessä. Lisätietoja lopetetuista toiminnoista esitetään liitetiedossa 2.6. Lopetetut toiminnot.

Matkapuhelinverkot

Matkapuhelinverkot-segmentti tarjoaa tuotteita ja palveluja kaikille matkapuhelinverkkoteknologioille. Sen tuotevalikoima sisältää radioverkkotuotteita ja mikroaalto-siirtoverkko-teknologioita, verkkojen hallintaratkaisuja sekä verkkojen suunnittelun, optimoinnin, käyttöönottojen ja teknisen tuen palveluja.

Pilvi- ja verkkopalvelut

Pilvi- ja verkkopalvelut -segmentti tarjoaa avoimia, täysin automatisoituja ja skaalautuvia ohjelmistoja ja ratkaisuja, jotka mahdollistavat viestintäpalvelujen tarjoajien ja yritysasiakkaiden siirtymän kohti itsenäisiä verkkoja ja uutta arvonluontia.

Pilvi- ja verkkopalvelut -segmentti investoi teknologioihin, jotka ovat kriittisiä asiakkaiden kasvulle; 5G-ydinverkkoihin, toimintavarmoihin autonomisiin verkkoihin, yksityisiin langattomiin verkkoihin, industrial edge -tuotteisiin sekä API-ratkaisuihin. Nämä ratkaisut toimitetaan Software as a Service first -liiketoimintamallissa ja auttavat asiakkaita tarttumaan digitalisaation, tekoälyn ja pilviteknologian tarjoamiin mahdollisuuksiin.

Teknologia

Teknologia-segmentti kaupallistaa Nokian immateriaalioikeuksia eli patenteja, teknologioita ja Nokian brändiä. Tämä perustuu Nokian jatkuvaan innovaatiojohtajuuteen, pitkäaikaisiin tutkimus- ja kehitysinvestointeihin sekä vuosikymmenten työhön teknologiastandardien kehittämiseksi. Suurin osa Nokian patentt portfoliosen lisensointiin ja patentointiin liittyvästä liikevaihdosta ja näihin toimintoihin liittyvistä kuluista kirjataan Teknologia-segmentin yhteyteen. Jokainen segmentti kirjaa erikseen tutkimus- ja kehityskulunsa.

Konsernin yhteiset toiminnot ja muut

Vaikka Konsernin yhteiset toiminnot ja muut -osio ei ole raportoitava segmentti, Nokia esittää siitä segmenttikohtaisia tietoja. Konsernin yhteiset toiminnot ja muut -osio sisältää Radio Frequency Systems -liiketoiminnan, joka oli toiminut erillisenä yksikkönä ja josta luovuttiin olennaisilta osin vuonna 2024. Lisäksi Konsernin yhteiset toiminnot ja muut -osio sisältää tietyt yhtymätasoiset ja keskitetyt hallinnoidut toimintakulut sekä käypään arvoon arvostamisesta syntyvät voitot ja tappiot sijoituksista venture fund -rahastoihin, mukaan lukien NGP Capitalin hallinnoimat sijoitukset.

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot jatkoa

Segmenttien tulos

milj. EUR	Verkko- infrastruktuuri ⁽¹⁾	Matkapuhelin- verkot	Pilvi- ja verkkopalvelut	Teknologia	Konsernin yhteiset toiminnot ja muut	Eliminoinnit ja kohdistamattomat erät ⁽²⁾	Konserni yhteensä
2024							
Myynti ulkoisille asiakkaille	6 517	7 721	3 021	1 928	33	—	19 220
Myynti muille segmenteille	1	4	1	—	1	-7	—
Liikevoitto/-tappio	761	409	249	1 514	-314	-620	1 999
Osuus osakkuusyritysten ja yhteisyritysten tuloksesta	—	1	7	-1	—	—	7
Rahoitustuotot ja -kulut							85
Voitto ennen veroja							2 091
Muut segmenttikohittaiset erät							
Poistot	-167	-369	-75	-32	-16	-314	-973
2023							
Myynti ulkoisille asiakkaille	6 919	9 791	3 219	1 085	124	—	21 138
Myynti muille segmenteille	-2	6	1	—	6	-11	—
Liikevoitto/-tappio	1 016	723	255	734	-391	-676	1 661
Osuus osakkuusyritysten ja yhteisyritysten tuloksesta	—	-30	7	12	—	-28	-39
Rahoitustuotot ja -kulut							-153
Voitto ennen veroja							1 469
Muut segmenttikohittaiset erät							
Poistot	-171	-366	-81	-39	-14	-341	-1 012
2022							
Myynti ulkoisille asiakkaille	7 894	10 658	3 350	1 583	276	—	23 761
Myynti muille segmenteille	3	13	1	12	19	-48	—
Liikevoitto/-tappio	1 069	940	177	1 208	-318	-777	2 299
Osuus osakkuusyritysten ja yhteisyritysten tuloksesta	—	-11	6	-8	—	-13	-26
Rahoitustuotot ja -kulut							-104
Voitto ennen veroja							2 169
Muut segmenttikohittaiset erät							
Poistot	-176	-347	-91	-34	-28	-397	-1 073

(1) Sisältää IP Networks -liiketoiminnan liikevaihtoa 2 583 miljoonaa euroa (2 606 miljoonaa euroa vuonna 2023 ja 3 063 miljoonaa euroa vuonna 2022), Optical Networks -liiketoiminnan liikevaihtoa 1 636 miljoonaa euroa (1 942 miljoonaa euroa vuonna 2023 ja 1 891 miljoonaa euroa vuonna 2022) sekä Fixed Networks -liiketoiminnan liikevaihtoa 2 299 miljoonaa euroa (2 369 miljoonaa euroa vuonna 2023 ja 2 943 miljoonaa euroa vuonna 2022).

(2) Kohdistamattomat erät sisältävät aineettomien hyödykkeiden poistoja, uudelleenjärjestelyihin liittyviä kuluja, liiketoimintojen ja osakkuusyritysten myyntejä, arvonalentumistappioita sekä tiettyjä muita eriä.

Olellaiset täsmätyserät segmenttien liikevoitto yhteensä ja konsernin liikevoiton välillä

milj. EUR	2024	2023	2022
Segmenttien liikevoitto yhteensä	2 619	2 337	3 076
Uudelleenjärjestelykulut ja muut niihin liittyvät kulut	-445	-356	-177
Hankittujen aineettomien hyödykkeiden poistot	-314	-341	-397
Osakkuusyritysten myynti	190	—	—
Omaisuserien arvonalentumiset ja alaskirjaukset ja niiden peruutukset	-89	-25	-97
Liiketoimintojen myynti	67	20	—
Toimintamaasta poistumiseen liittyvät kulut	—	49	-98
Muut	-29	-23	-8
Konsernin liikevoitto	1 999	1 661	2 299

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot jatkoa

Maantieteelliset ja suurimpia asiakkaita koskevat tiedot

Liikevaihto ulkoisille asiakkaille maittain

milj. EUR	2024	2023	2022
Suomi	2 060	1 192	1 697
Yhdysvallat	5 032	5 328	7 911
Intia	1 366	2 832	1 280
Ranska	751	750	788
Muut	10 011	11 036	12 085
Yhteensä	19 220	21 138	23 761

Liikevaihto ulkoisille asiakkaille maittain perustuu asiakkaan sijaintiin, lukuun ottamatta Teknologia-segmentin patenttilisenssituloa, joka on kohdistettu kokonaan Suomeen.

Suurimmat asiakkaat

Kuten toimialallemme on tyypillistä, Nokian liikevaihto muodostuu suurilta osin monivuotisista asiakassopimuksista, ja merkittävien asiakkaiden lukumäärä on rajallinen. Mikään yksittäinen asiakas ei edustanut yli kymmentä prosenttia konsernin liikevaihdosta vuonna 2024 tai vuonna 2023. Vuonna 2022 myynti suurimmalle asiakkaalle kattoi 11 % liikevaihdosta ulkoisille asiakkaille. Suurimman asiakkaan liikevaihtoa ovat raportoineet Verkkoinfrastruktuuri-, Matkapuhelinverkot-, Pilvi- ja verkkopalvelut -segmentit sekä Konsernin yhteiset toiminnot ja muut -osio.

Pitkäaikaiset varat maittain

milj. EUR	2024	2023
Suomi	1 476	1 549
Yhdysvallat	4 493	4 383
Ranska	1 647	2 139
Muut	1 042	1 376
Yhteensä	8 658	9 447

Pitkäaikaiset varat sisältää liikearvon, aineettomat hyödykkeet, aineelliset hyödykkeet sekä käyttöoikeusomaisuuserät.

2.3. Liiketoiminnan kulut sekä muut tuotot

Laatimisperiaatteet

Nokia esittää tuloslaskelman kulut toimintokohtaisesti, koska se katsoo kyseisen esittämistavan antavan merkityksellisempää tietoa taloudellisen tuloksensa muodostumisesta. Kululajikohtainen erittely on esitetty liitetietona. Tietyt tuotot ja kulut, kuten venture fund -sijoitusten voitot ja tappiot, esitetään liiketoiminnan muina tuottoina ja kuluina, koska Nokia katsoo näiden erien liittyvän sen liiketoimintaan, mutta ei katso niiden kohdistuvan millekään tietylle toiminnolle.

Julkiset avustukset, jotka saadaan korvauksena toteutuneista kuluista, vähennetään niitä vastaavista kuluista, lukuun ottamatta tiettyjä kertaluonteisia avustuksia, jotka esitetään liiketoiminnan muissa tuotoissa. Tutkimus- kehityskuluihin liittyvien veronhyvitysten muodossa saadut julkiset avustukset vähennetään tutkimus- ja kehityskuluista siinä tapauksessa, että veronhyvitys liittyy Nokian tutkimus- ja kehityskuluihin ja veronhyvitystä vastaava määrä maksetaan rahana, mikäli Nokialla ei ole tuloverovelkaa, johon veronhyvitys voidaan kohdistaa. Tutkimus- ja kehityskuluihin liittyvät veronhyvitykset, jotka eivät täytä molempia edellä mainittuja ehtoja, kirjataan verotuotoksi.

Kululajikohtainen erittely

milj. EUR	2024	2023	2022
Henkilöstökulut	7 563	7 294	7 732
Materiaalikulut ja asiakassopimuksiin liittyvät kulut	7 660	9 947	10 748
Aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden poistot	973	1 012	1 073
IT-palvelut	370	388	368
Arvonalentumistappiot	97	24	90
Muut	990	979	1 546
Liiketoiminnan kulut yhteensä	17 653	19 644	21 557

Liiketoiminnan kulut sisältävät saatuja julkisia avustuksia sekä tutkimus- ja kehitystoimintaan liittyviä veronhyvityksiä yhteensä 160 miljoonaa euroa (160 miljoonaa euroa vuonna 2023 ja 133 miljoonaa euroa vuonna 2022), jotka on pääosin kirjattu vähentämään tutkimus- ja kehityskuluja.

Uudelleenjärjestelykulut toiminnoittain⁽¹⁾

milj. EUR	2024	2023	2022
Hankinnan ja valmistuksen kulut	155	153	85
Tutkimus- ja kehityskulut	135	61	37
Myyntin ja hallinnon kulut	139	137	46
Uudelleenjärjestelykulut yhteensä	429	351	168

(1) Uudelleenjärjestelykulut sisältävät etuusperusteisten järjestelyjen supistamiseen liittyvät tuotot ja kulut.

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot jatkoa

Liiketoiminnan muut tuotot

milj. EUR	2024	2023	2022
Voitot osakeyhtiöiden myynneistä	192	—	5
Voitot aineellisten hyödykkeiden myynneistä	95	139	2
Voitot liiketoimintojen myynneistä	70	29	—
Venture fund -sijoitusten voitot/tappiot	47	-56	27
Saadut avustukset ja julkiset tuet	—	—	20
Muut	28	55	41
Yhteensä	432	167	95

Liiketoiminnan muut kulut

milj. EUR	2024	2023	2022
Varausten muutokset	-8	37	-134
Luovutettavien erien ryhmien arvonalentumiset	—	—	-72
Kurssivoitot/-tappiot ennakoitujen valuuttamääräisten myyntien ja ostojen suojauksesta	23	94	-107
Odotettavissa olevat luottotappiot myyntisaamisista ⁽¹⁾	122	-5	-106
Muut	-32	-23	-19
Yhteensä	105	103	-438

(1) Sisältää vuonna 2024 111 miljoonan euron peruutuksen liittyen luottoriskin johdosta arvoltaan alentuneisiin myyntisaamisiin, joista saatiin maksu tilikauden aikana. Ks. liitetieto 4.5. Myyntisaamiset sekä asiakassopimuksiin perustuvat erät.

2.4. Rahoitustuotot ja -kulut

Rahoitustuotot

milj. EUR	2024	2023	2022
Korkotuotot rahoitussijoituksista	269	199	68
Korkotuotot muihin sopimuksiin sisältyvistä rahoituskomponenteista	31	21	13
Etuuspohjaisten järjestelyjen nettokorkotulot	176	188	93
Muut rahoitustuotot ⁽¹⁾⁽²⁾	-71	18	4
Yhteensä	405	426	178

(1) Sisältää vuonna 2024 Nokia Shanghai Belliin liittyvän rahoitusvelan käyvän arvon muutoksesta johtuvan 5 miljoonan euron tappion (2 miljoonan euron tappion vuonna 2023 ja 11 miljoonan euron voiton vuonna 2022). Ks. liitetieto 6.3. Merkittävät, osittain omistetut tytäryhtiöt.

(2) Sisältää vuonna 2024 79 miljoonan euron tappion (0 miljoonaa euroa vuonna 2023 ja 0 miljoonaa euroa vuonna 2022) johtuen Vodafone Ideaan tehdyn osakesijoituksen käyvän arvon muutoksesta.

Rahoituskulut

milj. EUR	2024	2023	2022
Korkokulut korollisista veloista	-209	-201	-102
Negatiivinen korko rahoitussijoituksista	-1	-3	-27
Korkokulut muihin sopimuksiin sisältyvistä rahoituskomponenteista ⁽¹⁾	-86	-126	-66
Korkokulut vuokrasopimusveloista	-31	-27	-25
Tappiot/voitot omaisuuseristä, joihin sovelletaan käyvän arvon suojauslaskentaa, netto	-13	-93	262
Voitot/tappiot johdannaisista, joihin sovelletaan käyvän arvon suojauslaskentaa, netto	10	89	-265
Valuuttakurssivoitot/-tappiot, netto	16	-192	24
Muut rahoituskulut ⁽²⁾	-6	-26	-83
Yhteensä	-320	-579	-282

(1) Sisältää vuonna 2024 myyntisaamisten myyntiin liittyen 63 miljoonaa euroa (106 miljoonaa euroa vuonna 2023 ja 46 miljoonaa euroa vuonna 2022).

(2) Sisältää vuonna 2024 7 miljoonan euron tappiota koskevan vähennyserän laskun (tappiota koskevan vähennyserän kasvun 9 miljoonaa euroa vuonna 2023 ja arvonalentumisen 61 miljoonaa euroa vuonna 2022) liittyen asiakasrahoituksen luottoriskin johdosta arvoltaan alentuneisiin lainasaataviin.

Konsernitiilinpäätöksen liitetiedot jatkoa

2.5. Tuloverot

Laatimisperiaatteet

Tuloverot koostuvat kauden verotettavaan tuloon perustuvista veroista ja laskennallisista veroista. Tuloverot kirjataan konsernin tuloslaskelmaan, ellei tulovero liity muihin laajan tuloksen eriin, tai suoraan omaan pääomaan kirjattuihin eriin, jolloin tulovero kirjataan vastaavasti muihin laajan tuloksen eriin tai suoraan omaan pääomaan.

Kauden verotettavaan tuloon perustuvat verot lasketaan konserniyhtiöiden tilikauden tulokseen ja ne perustuvat kunakin raportointipäivänä säädettyihin tai käytännössä hyväksytyihin paikallisiin verolakeihin ja verokantoihin. Konserniyhtiöiden puolesta tulosta pidätetyt lähdeverot kirjataan tuloveroihin silloin kun niiden katsotaan perustuvan nettotuloksesta laskettuun veroon.

Laskennallinen verosaaminen ja -velka lasketaan taselähtöisellä velkamenetelmällä kaikkien konsernitiilinpäätöksessä esitettävien varojen ja velkojen kirjanpitoarvojen ja niiden verotuksellisten arvojen välisistä väliaikaisista eroista. Laskennalliset verosaamiset kirjataan siihen määrän asti kun on todennäköistä, että tulevaisuudessa syntyy verotettavaa tuloa, jota vastaan käyttämättömät verotukselliset tappiot, käyttämättömät veronhyvitykset ja vähennyskelpoiset väliaikaiset erot voidaan hyödyntää kyseisissä maissa. Laskennallisten verosaamisten hyödyntäminen arvioidaan jokaisena raportointipäivänä. Jos tosiseikat ja olosuhteet osoittavat laskennallisten verosaamisten hyödyntämisen olevan epätodennäköistä, niiden kirjanpitoarvoa oikaistaan.

Laskennallinen verovelka kirjataan veronalaisista väliaikaisista eroista, ja liiketoimintojen yhdistämisessä hankittujen yksilöitävissä olevien omaisuuserien käypien arvojen ja niiden verotuksellisten arvojen välisistä väliaikaisista eroista. Laskennallisia verovelkoja ei kirjata silloin, kun ne syntyvät liikearvon alkuperäisestä kirjaamisesta. Tytär- ja osakkuusyhtiöihin ja yhteisjärjestelyihin tehtyihin sijoituksiin liittyvistä veronalaisista väliaikaisista eroista kirjataan laskennallinen

verovelka, paitsi siinä tapauksessa, että Nokia pystyy määräämään väliaikaisen eron purkautumisajankohdan eikä väliaikainen ero todennäköisesti purkaudu ennakoitavissa olevassa tulevaisuudessa. Nokia soveltaa poikkeusta Pilari II tuloveroihin liittyvien laskennallisten verosaamisten ja -velkojen kirjaamiseen ja esittämiseen, IAS 12 -standardiin toukokuussa 2023 tehtyjen muutosten mukaisesti. Laskennalliset verosaamiset ja -velat määritetään niiden verokantojen perusteella, jotka on säädetty tai käytännössä hyväksytty raportointikauden päättämispäivään mennessä ja joita odotetaan sovellettavan, kun kyseinen saaminen realisoituu tai velka suoritetaan. Laskennallisia verosaamisia ja -velkoja ei diskontata.

Laskennalliset verosaamiset ja -velat vähennetään kirjanpidossa toisistaan silloin, kun Nokialla on laillisesti toimeenpantavissa oleva oikeus kuitata kauden verotettavaan tuloon perustuvat verosaamiset ja -velat keskenään ja kun laskennalliset verosaamiset ja -velat liittyvät saman veronsaajan perimiin tuloveroihin joko samalta verovelvolliselta tai eri verovelvollisilta, jotka aikovat joko kuitata kauden verotettavaan tuloon perustuvat verosaamiset ja -velat keskenään tai realisoida saamisen ja suorittaa velan samanaikaisesti tulevilla kausilla, joilla merkittäviä määriä laskennallisia verovelkoja tai -saamisia odotetaan suoritettaviksi tai hyödynnettäviksi.

Nokia arvioi kausittain veroilmoituksissa otettuja näkemyksiä tilanteissa, joissa sovellettavaan verolainsäädäntöön liittyy tulkinnanvaraisuutta. Kirjattuja tuloveroja oikaistaan, jos pidetään todennäköisenä (toteutuminen on todennäköisempää kuin toteutumatta jääminen), että veroviranomainen ei täysin hyväksy tiettyjä veropositioita. Kirjatut määrät perustuvat raportointipäivän arvioon lopullisen veron todennäköisimmästä määrästä tai odotettavissa olevasta painotetusta keskimääräisestä arvosta sen mukaan, kumpi menettelytapa parhaiten ennakoii Nokian mielestä epävarmuuden toteutumista.

Keskeinen harkintaan perustuva ratkaisu

Nokia on tuloverovelvollinen niissä maissa, joissa sillä on toimintaa. Harkintaa edellytetään määrittäessä tilikauden verotettavaan tulokseen perustuvan veron, epävarmojen veropositioiden, laskennallisten verosaamisten ja -velkojen määrää ja sitä, missä määrin laskennallisia verosaamisia voidaan kirjata taseeseen.

Arviot liittyen laskennallisten verosaamisten hyödyntämiseen perustuvat odotettavissa olevaan verotettavaan tuloon ja verosuunnittelustrategioihin. Näihin arvioihin ja oletuksiin perustuen 31.12.2024 Nokialla on 21 853 miljoonaa euroa (21 569 miljoonaa euroa vuonna 2023) käyttämättömiä verotuksellisia tappioita, käyttämättömiä veronhyvityksiä ja vähennyskelpoisia väliaikaisia eroja, joista ei ole kirjattu laskennallisia verosaamisia, koska kyseisten erien hyödyntäminen on epävarmaa. Suurin osa kirjaamattomista laskennallisista verosaamisista liittyy Ranskaan.

Laskennallisten verosaamisten hyödyntäminen edellyttää, että tulevaisuuden veronalaisten tulot ylittävät veronalaisten väliaikaisten erojen purkautumisesta kertyvän tulon. Laskennalliset verosaamiset kirjataan, mikäli on todennäköistä, että tulevaisuudessa syntyy riittävästi veronalaista tuloa, jota vastaan käyttämättömät verotukselliset tappiot, käyttämättömät veronhyvitykset ja vähennyskelpoiset väliaikaiset erot voidaan hyödyntää ennen käyttämättömien verotuksellisten tappioiden ja käyttämättömien veronhyvityksien vanhentumista. Laskennallisten verosaamisten kirjaaminen edellyttää harkintaa arvioitaessa sen yhtiön tai verokonsernin, jolle laskennalliset verosaamiset on kirjattu, tulevaa taloudellista suoriutumista. 31.12.2022 Nokia takaisinkirjasi 2,5 miljardin euron laskennalliset verosaamiset Suomessa taseeseen.

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot jatkoa

Tuloverojen erittely

milj. EUR	2024	2023	2022
Tilikauden verotettavaan tuloon perustuvat verot	-439	-429	-421
Laskennalliset verot	59	-391	2 454
Yhteensä	-380	-820	2 033

Tuloverojen täsmäytys

Suomen voimassa olevan 20 prosentin verokannan mukaan laskettujen verojen vertailu konsernin tuloslaskelmassa esitettyihin veroihin:

milj. EUR	2024	2023	2022
Tuloverokulu voimassa olevalla verokannalla	-418	-294	-434
Pysyvät erot	149	146	76
Kuluksi kirjatut lähdeverot	-44	-38	-66
Tuloverot aikaisemmilta tilikausilta	10	23	2
Muissa maissa toimivien tytäryhtiöiden verokantojen vaikutus	-46	-143	-66
Kirjaamattomien laskennallisten verosaamisten vaikutus ⁽¹⁾	-44	-533	-99
Hyöty aiemmin kirjaamattomista laskennallisista verosaamisista ⁽²⁾	81	25	2 646
Nettomuutos tuloveroissa, joihin liittyy epävarmuutta	-29	-15	9
Muutokset tuloverokannoissa	-27	32	24
Tuloverot jakamattomista voittovaroista	-12	-23	-59
Yhteensä	-380	-820	2 033

(1) Vuonna 2023 sisältää sisäisen toimintamallin muutoksesta johtuvan laskennallisten verosaamisten uudelleenmäärittelyä.

(2) Vuonna 2022 sisältää Suomeen liittyvien laskennallisten verosaamisten takasinkirjaamisen taseeseen.

Tuloverovelat ja -saamiset sisältävät nettona 207 miljoonaa euroa (184 miljoonaa euroa vuonna 2023) sellaisia tuloverovelkoja, joihin liittyy epävarmuutta. Näihin eriin liittyvien ulosmenevien rahavirtojen ajoitusta ei niiden luonteen vuoksi pystytä määrittämään.

Joidenkin konserniyhtiöiden edellisten vuosien veroilmoitukset ovat paikallisten veroviranomaisten tarkasteltavina. Nokialla on meneillään verotarkastuksia ja muita verotukseen liittyviä prosesseja useissa maissa, muun muassa Australiassa, Brasiliassa, Kanadassa, Kiinassa, Ranskassa, Intiassa ja Yhdysvalloissa. Nokian liiketoiminta ja sijoitukset erityisesti kehittyvien markkinoiden maissa saattavat aiheuttaa epävarmuutta, kuten epäsuotuisaa tai ennakoimatonta verokohtelua. Verokulun tai -tuoton määrittämiseksi vaaditaan osittain arviointia sekä johdon harkintaa. Vaikka johdon käsitys on, että verotarkastukset ja verotukseen liittyvät prosessit eivät tule aiheuttamaan mitään merkittäviä lisäveroja jo varatun lisäksi, lopputulos tai todelliset kustannukset voivat merkittävästi poiketa arvioidusta määrästä.

Laskennalliset verosaamiset ja -velat

Laskennalliset verosaamiset ja -velat liittyvät seuraaviin eriin:

milj. EUR	2024			2023		
	Laskennalliset verosaamiset	Laskennalliset verovelat	Netto	Laskennalliset verosaamiset	Laskennalliset verovelat	Netto
Käyttämättömät verotukselliset tappiot ja veronhyvytykset	1 019	—		1 062	—	
Jakamattomat voittovarot	—	-213		—	-215	
Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet	2 957	-152		2 962	-312	
Käyttöoikeusomaisuuserät	—	-131		—	-177	
Etuuspohjaiset eläkevarat	—	-2 106		—	-1 913	
Muut pitkäaikaiset varat	24	-17		83	-37	
Vaihto-omaisuus	148	-12		185	-18	
Muut lyhytaikaiset varat	160	-69		221	-93	
Vuokrasopimusvelat	137	—		156	—	
Etuuspohjaiset eläkkeet ja muut työsuhteen päättymisen jälkeiset etuudet	917	—		991	—	
Muut pitkäaikaiset velat	8	—		14	-1	
Varaukset	254	-75		245	-138	
Muut lyhytaikaiset velat	287	-106		301	-184	
Muut väliaikaiset erot	34	-27		33	-17	
Yhteensä ennen netotusta	5 945	-2 908	3 037	6 253	-3 105	3 148
Laskennallisten verosaamisten ja -velkojen netotus	-2 346	2 346	—	-2 380	2 380	—
Yhteensä netotuksen jälkeen	3 599	-562	3 037	3 873	-725	3 148

Vuonna 2023 Nokia kirjasi 0,4 miljardin euron laskennallisen verokulun ja laskennallisten verosaamisten vähennyksen liittyen toimintamallin muutoksesta johtuvaan sisäiseen liiketoimeen, minkä seurauksena laskennalliset verosaamiset Suomessa ja Yhdysvalloissa uudelleenmääritettiin.

Nokialla on jakamattomia voittovaroja 377 miljoonaa euroa (356 miljoonaa euroa vuonna 2023), joista ei ole kirjattu laskennallista verovelkaa, koska näitä voittovaroja ei tulla jakamaan ennakoitavissa olevassa tulevaisuudessa.

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot jatkoa

Laskennallisten verojen nettomäärän muutos vuoden aikana:

miij. EUR	2024	2023	2022
1.1.	3 148	3 502	990
Kirjattu tuloslaskelmaan, jatkuvat toiminnot	59	-391	2 454
Kirjattu tuloslaskelmaan, lopetetut toiminnot	—	-3	-2
Kirjattu laajaan tuloslaskelmaan	-77	51	56
Hankitut liiketoiminnot	2	—	—
Myynnit	-75	—	—
Muut	—	-3	2
Muuntoerot	-20	-8	2
31.12.	3 037	3 148	3 502

Lisäksi Nokialla on 31.12.2024 kirjaamattomia laskennallisia verosaamisia, joista suurin osa liittyy Ranskaan. Näitä laskennallisia verosaamisia ei ole kirjattu niiden hyödyntämiseen liittyvän epävarmuuden takia. Merkittävä osa Ranskan laskennallisista verosaamisista ei vanhene ja on käytettävissä tulevia Ranskan verovelkoja vastaan. Ranskassa tappioita voidaan vähentää vuosittain 50 % verotettavasta tulosta.

Väliaikaiset erot, verotukselliset tappiot ja veronhyvitykset, joista ei ole kirjattu laskennallista verosaamista hyödyntämisen epävarmuuden takia:

miij. EUR	2024	2023
Väliaikaiset erot	1 810	1 743
Verotukselliset tappiot	19 770	19 482
Veronhyvitykset	273	344
Yhteensä	21 853	21 569

Käyttämättömien verotuksellisten tappioiden ja veronhyvitysten vanhentuminen:

miij. EUR	2024			2023		
	Kirjatut	Kirjaamattomat	Yhteensä	Kirjatut	Kirjaamattomat	Yhteensä
Verotukselliset tappiot						
10 vuoden sisällä	1 356	1 022	2 378	1 375	1 025	2 400
Myöhemmin	74	—	74	17	—	17
Ei vanhene	1 972	18 748	20 720	2 229	18 457	20 686
Yhteensä	3 402	19 770	23 172	3 621	19 482	23 103
Veronhyvitykset						
10 vuoden sisällä	126	254	380	143	329	472
Myöhemmin	45	4	49	48	1	49
Ei vanhene	153	15	168	154	14	168
Yhteensä	324	273	597	345	344	689

Nokia arvioi jatkuvasti laskennallisten verosaamisten hyödyntämisen todennäköisyyttä ja harkitsee sekä suotuista että epäsuotuista näyttöä tässä arvioinnissa. Koska suurin osa taseeseen kirjatusta laskennallisista verosaamisista liittyy Suomeen, Nokia on ottanut huomioon arvioinnissaan seuraavat seikat:

- Viime vuosina kertynyt kirjanpidollinen voitto sekä verotettava tulo Suomessa;
- Odotukset tulevasta taloudellisesta suorituskyvystä Suomessa; ja
- Laskennallisten verosaamisten taustalla olevilla veroerillä ei ole olennaisilta osin vanhenemisaikaa.

31.12.2022 Nokian tekemän arvion mukaan on todennäköistä, että se pystyy hyödyntämään verotuksessa käyttämättömät tappiot ja vähennyskelpoiset väliaikaiset erot ja takaisinkirjasi 2,5 miljardin euron laskennalliset verosaamiset taseeseen.

Vuonna 2023 ja 2024 Nokia tuotti kirjanpidollista voittoa sekä verotettava tuloa Suomessa ja edelleen kirjasi Suomeen liittyvät laskennalliset verosaamiset taseelle. Arviossaan Nokia ei ole käyttänyt muuta aikarajoitetta kuin vanhentumista voimassa olevan verolainsäädännön mukaisesti. Merkittävä osa veroeristä, joihin laskennalliset verosaamiset liittyvät, eivät vanhene ja ovat käytettävissä Suomen verotettavaa tuloa vastaan tulevaisuudessa. Näiden saamisten vanhentumattomuuden vuoksi tulevien tulostenusteiden herkkyyteen vaikuttaa pääosin ajanjakso, jonka aikana laskennalliset verosaamiset odotetaan hyödynnettävän. Nokia jatkaa tulevana kautena edellä mainittujen Suomeen liittyvien seikkojen, erityisesti toteutuneen voiton, seuranta.

Muihin laajan tuloksen eriin liittyvät tuloverot

miij. EUR	2024			2023			2022		
	Ennen veroja	Verot	Verojen jälkeen	Ennen veroja	Verot	Verojen jälkeen	Ennen veroja	Verot	Verojen jälkeen
Etuuspohjaisten eläkejärjestelyjen uudelleenmäärittäminen	408	-85	323	-343	61	-282	-424	77	-347
Muuntoerot	537	8	545	-535	7	-528	710	1	711
Ulkomaiseen yksikköön tehdyn nettosijoituksen suojaus	-40	8	-32	135	-27	108	-127	-20	-147
Rahavirtojen suojaus ja muut suojausohjelmat	21	-3	18	-61	10	-51	83	-15	68
Käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta kirjattavat rahoitusvarat	19	-5	14	10	—	10	-46	13	-33
Muut lisäykset/vähennykset, netto	3	—	3	-4	—	-4	-3	—	-3
Yhteensä	948	-77	871	-798	51	-747	193	56	249

OECD:n Pilari II -mallisäännöt

Nokia on OECD:n Pilari II -sääntelyn piirissä, jossa otettiin käyttöön 15 prosentin kansainvälinen minimivero maittain. Pilari II -sääntely on hyväksytty ja voimassa 1. tammikuuta 2024 alkaen Suomessa, missä on Nokian kotipaikka.

Nokia on analysoinut Pilari II -sääntelyn vaikutusta, ja tämän 2024 analyysin perusteella vaikutus tuloverokuluun ei ole merkityksellinen. Analyysin tärkeimmät osatekijät olivat seuraavat:

- Nykyinen käsitys sääntelyn tulkinnasta.
- Pilari II -sääntelyssä säädettyjen olettamasääntöjen (Safe Harbour) soveltuminen.
- Analyysi ja laskelmat mahdollisesta tuloverokulusta maissa, jotka eivät täytä olettamasääntöjen edellytyksiä.

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot jatkoa

2.6. Lopetetut toiminnot

Laatimisperiaatteet

Pitkäaikaiset omaisuuserät tai luovutettavien erien ryhmät luokitellaan myytävänä oleviksi, jos niiden kirjanpitoarvoa vastaava määrä tulee kertymään pääasiallisesti omaisuuserän myynnistä sen sijaan, että se kertyisi omaisuuserän jatkuvasta käytöstä. Myytävänä oleviksi luokitellut pitkäaikaiset omaisuuserät tai luovutettavien erien ryhmät arvostetaan kirjanpitoarvoon tai myynnistä aiheutuvilla menoilla vähennettyyn käypään arvoon sen mukaan, kumpi näistä on alempi. Myytävänä oleviksi tai luovutettavien erien ryhmään kuuluviksi luokitelluista pitkäaikaisista omaisuuseristä ei tehdä poistoa.

Lopetettu toiminto raportoidaan silloin, kun konsernin osa, joka koostuu toiminnoista ja rahavirroista, jotka ovat selvästi erotettavissa Nokian muista osista sekä toiminnallisesti että taloudellista raportointia varten, on luovutettu tai luokitellaan myytävänä olevaksi, ja tämä osa edustaa keskeistä liiketoiminta-aluetta tai maantieteellistä toiminta-aluetta taikka on osa yhtä koordinoitua suunnitelmaa, joka koskee luopumista erillisestä keskeisestä liiketoiminta-alueesta tai maantieteellisestä toiminta-alueesta. Konsernin tuloslaskelmassa lopetettujen toimintojen tulos raportoidaan erillään jatkuvien toimintojen tuloksesta, ja aiemmat tilikaudet esitetään vertailukelpoisella tavalla. Jatkuvien ja lopetettujen toimintojen väliset sisäiset tuotot ja kulut eliminoidaan.

Nokia ilmoitti 27.6.2024 allekirjoittaneensa myyntioption kokonaan omistamansa tytäryhtiön Alcatel Submarine Networksin (ASN) myynnistä Ranskan valtiolle. Myyntioption allekirjoituksen yhteydessä Nokia luokitteli ASN:n varat ja velat myytävänä oleviksi ja kirjasi 514 miljoonan euron arvonalentumistappion ASN:n nettovarojen arvostamisesta käypään arvoon myynnistä aiheutuvilla menoilla vähennettynä. Vuoden 2024 toisesta neljänneksestä lähtien Submarine Networks -liiketoiminta, joka on aiemmin raportoitu osana Verkkoinfrastruktuuri-segmenttiä, esitetään lopetettuna toimintona.

Kauppa toteutui 31.12.2024. Nokia kirjasi siihen liittyen 29 miljoonan euron myyntivoiton ja vastaanotti 98 miljoonan euron käteisvastikkeen. Nokia odottaa vastaanottavansa loput 30 miljoonaa euroa käteisvastikkeesta vuoden 2025 ensimmäisellä puoliskolla. Sujuvan siirtymän varmistamiseksi Nokia säilytti ASN:ssä 20 %:n omistusosuuden ja edustuksen hallituksessa sovitun ajanjakson loppuun, minkä jälkeen Ranskan valtion suunnitelmana on lunastaa Nokian jäljellä oleva osuus. Nokia käsittelee säilyttämäänsä omistusosuutta ASN:ssä sijoituksena osakkuusyhtiöön.

Keskeinen harkintaan perustuva ratkaisu

Nokia luokitteli 27.6.2024 sen ydinliiketoiminnasta erillisen maailmanlaajuisesti toimivan merenalaisia tietoliikenneverkkoja toimittavan Submarine Networks -liiketoiminnan myytävänä olevaksi ja lopetetuksi toiminnaksi. Taloudellista raportointia varten Submarine Networks -liiketoiminta oli ollut Verkkoinfrastruktuuri-segmenttiin kuuluva erillinen rahavirtaa tuottava yksikkö. Harkintaa käytettiin määrittäessä, että Submarine Networks -liiketoiminta on Nokian osa, joka edustaa erillistä keskeistä liiketoiminta-aluetta, joka tulee luokitella lopetetuksi toiminnoksi.

Lopetettujen toimintojen tulos

milj. EUR	2024	2023	2022
Liikevaihto	1 059	1 120	1 150
Kulut	-989	-1 090	-1 105
Liikevoitto	70	30	45
Rahoitustuotot ja -kulut	-7	5	15
Arvonalentumistappio arvostamisesta käypään arvoon vähennettynä myynnistä aiheutuvilla menoilla	-514	—	—
Myyntivoitto	29	—	—
Tappio/voitto lopetetuista toiminnoista ennen veroja	-422	35	60
Tuloverot	-5	-5	-3
Tappio/voitto lopetetuista toiminnoista ⁽¹⁾⁽²⁾	-427	30	57

(1) Tappio/voitto lopetetuista toiminnoista kuuluu kokonaisuudessaan emoyhtiön osakkeenomistajille.

(2) Vuonna 2022 lopetettujen toimintojen voitto sisältää 50 miljoonan euron nettotuoton liittyen vuonna 2014 myytyyn Nokian entiseen Devices & Services -liiketoimintaan liittyvän veroriidan ratkaisuun.

Lopetettujen toimintojen rahavirrat

milj. EUR	2024	2023	2022
Liiketoiminnan nettorahavirta	193	-44	41
Investointien nettorahavirta ⁽¹⁾	-188	-59	-83
Rahoituksen nettorahavirta	-18	-14	-11
Lopetettujen toimintojen nettorahavirta	-13	-117	-53

(1) Submarine Networks -liiketoiminnan myynnistä saatu käteisvastike, vähennettynä luovutetuilla rahavaroilla, sisältyy lopetettujen toimintojen investointien nettorahavirtaan.

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot jatkoa

Submarine Networks -liiketoiminnan myyntivoiton täsmäytys

milj. EUR	31.12.2024
Käteisvastike	98
Myöhemmin maksettava käteisvastike	30
Vastike yhteensä	128
Luovutettujen nettovarojen kirjanpitoarvo	-170
Kumulatiivinen muu laaja tulos	64
Transaktiokulut	-25
Osakkuusyhtiöosuuden käypä arvo	32
Myyntivoitto ennen veroja	29
Tuloverot	—
Myyntivoitto verojen jälkeen	29

Luovutettujen varojen ja velkojen kirjanpitoarvo

milj. EUR	31.12.2024
VASTAAVAA	
Aineelliset hyödykkeet	102
Laskennalliset verosaamiset	80
Vaihto-omaisuus	147
Myyntisaamiset	99
Asiakassopimuksiin perustuvat omaisuuserät	293
Muut lyhytaikaiset rahoitusvarat ja kiinteäehtoiset sitoumukset	98
Muut varat	89
Rahavarat	227
Vastaavaa yhteensä	1 135
VASTATTAVAA	
Vuokrasopimusvelat	36
Varaukset	46
Muut rahoitusvelat ja kiinteäehtoiset sitoumukset	50
Ostovelat	93
Asiakassopimuksiin perustuvat velat	347
Asiakashankkeisiin liittyvät siirtovelat	184
Muut velat	209
Vastattavaa yhteensä	965
Luovutetut nettovarot	170

2.7. Osakekohtainen tulos

Laatimisperiaatteet

Laimentamaton osakekohtainen tulos lasketaan jakamalla emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva voitto tai tappio tilikauden aikana ulkona olevien osakkeiden lukumäärän painotetulla keskiarvolla. Laimennettu osakekohtainen tulos lasketaan oikaisemalla emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluvaa voittoa tai tappiota sekä tilikauden aikana ulkona olevien osakkeiden painotettua keskiarvoa kaikkien laimentavien potentiaalisten kantaosakkeiden vaikutuksella. Potentiaalisia kantaosakkeita ei oteta huomioon laimennettua osakekohtaista tulosta laskettaessa siinä tapauksessa, että niillä katsotaan olevan vahentava vaikutus.

milj. EUR	2024	2023	2022
Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva tilikauden voitto/tappio			
Jatkuvat toiminnot	1 704	635	4 193
Lopetetut toiminnot	-427	30	57
Tilikauden voitto	1 277	665	4 250

Osakkeiden määrä (1000)

Ulkona olevien osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo	5 475 817	5 549 468	5 614 182
Laimentavien potentiaalisten osakkeiden vaikutus			
Tulosperusteiset osakepalkkiot	1 118	8 190	46 187
Ehdolliset osakepalkkiot ja muut ⁽¹⁾	53 668	28 265	9 651
Laimentavien potentiaalisten osakkeiden vaikutus yhteensä	54 786	36 455	55 838
Oikaistu ulkona olevien osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo	5 530 603	5 585 923	5 670 020

(1) Sisältää työntekijöiden osakesäästöohjelmaan liittyvät lisäosakkeet.

Osakekohtainen tulos, EUR

Laimentamaton			
Jatkuvat toiminnot	0,31	0,11	0,75
Lopetetut toiminnot	-0,08	0,01	0,01
Tilikauden voitto	0,23	0,12	0,76
Laimennettu			
Jatkuvat toiminnot	0,31	0,11	0,74
Lopetetut toiminnot	-0,08	0,01	0,01
Tilikauden voitto	0,23	0,12	0,75

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot jatkoa

Osio 3

Palkat ja muut
työsuhde-
etuudet

Tässä osiossa esitetään tietoja Nokian työsuhde-etuuksista, mukaan lukien johdolle ja hallituksen jäsenille maksettavat palkat ja palkkiot. Työsuhde-etuudet käsittävät palkat, lyhytaikaiset käteisvaroina maksettavat tulospalkkiot, osakeperusteiset maksut sekä työsuhteen päättymisen jälkeiset etuudet niiden maiden paikallisten olosuhteiden ja käytäntöjen mukaisesti, joissa Nokia toimii.

Toimitusjohtajan ja hallituksen jäsenten palkkoja ja palkkioita koskevat tiedot on esitetty Suomen kirjanpitolainsäädännön mukaisesti.

3.1. Henkilöstökulut

milj. EUR	2024	2023	2022
Palkat ⁽¹⁾	6 163	5 859	6 318
Eläkkeet ja muut työsuhteen päättymisen jälkeiset edut			
Maksupohjaiset järjestelyt	242	249	239
Etuuspohjaiset järjestelyt ⁽²⁾	157	155	192
Osakeperusteiset maksut	239	201	148
Muut henkilösivukulut	762	830	835
Yhteensä	7 563	7 294	7 732

(1) Sisältää työsuhteen päättämiseen liittyvät etuudet.

(2) Ei sisällä rahoitustuottoihin ja -kuluihin kirjattuja määriä, ks. liitetieto 3.4. Eläkkeet ja muut työsuhteen päättymisen jälkeiset etuudet.

Henkilöstön keskimääräinen lukumäärä

Henkilöstömäärä	2024	2023	2022
Jatkuvat toiminnot	78 434	84 795	85 101
Lopetetut toiminnot	1 927	1 894	1 795
Yhteensä	80 361	86 689	86 896

3.2. Johdon palkitseminen

Konsernin johtokunnan palkat ja palkkiot

Alla on esitetty konsernin johtokunnan jäsenten palkat ja palkkiot toimessaolon ajalta:

milj. EUR	2024	2023	2022
Lyhytaikaiset työsuhde-etuudet	14	13	17
Työsuhteen päättymisen jälkeiset etuudet ⁽¹⁾	1	1	1
Osakeperusteiset maksut	12	13	13
Työsuhteen päättämiseen liittyvät etuudet ⁽²⁾	4	—	1
Yhteensä	31	27	32

(1) Johtokunnan jäsenet kuuluvat työntekijöiden paikalliseen eläkejärjestelmään siinä maassa, jossa he asuvat vakituisesti.

(2) Sisältää sekä työsuhteen päättämiseen liittyviä maksuja että käteismaksuja mitätöidyistä osakepohjaisista kannustimista.

Toimitusjohtajan palkat ja palkkiot

EUR	2024	2023	2022
Peruspalkka	1 410 500	1 322 750	1 300 000
Tulospalkkiot	1 824 834	1 079 695	2 342 438
Osakeperusteiset maksut ⁽¹⁾	3 117 360	5 041 885	5 425 169
Eläkekulut	310 937	422 274	406 806
Muut edut ⁽²⁾	55 044	95 756	113 850
Yhteensä	6 718 675	7 962 360	9 588 263

(1) Koostuu tuloslaskelmaan kirjatusta osakepohjaisten kannustinohjelmien kuluista.

(2) Lisäksi toimitusjohtaja on saanut muita etuja, kuten matkahuelin, autoetu, autonkuljettaja, matkustusavustus, veroilmoitukseen liittyvä konsultointi sekä sairaus- ja työkyvyttömyysvakuutus.

Toimitusjohtajan irtisanomista koskevat ehdot

Nokia ilmoitti 10.2.2025, että toimitusjohtaja Pekka Lundmark jättää tehtävänsä toimitusjohtajana 31.3.2025, ks. lisätietoja liitetiedosta 6.5. Tilikauden päättymisen jälkeiset tapahtumat.

Lundmarkin toimitusjohtajasopimuksen mukaisesti hän saa palkan ja luontoisedut 12 kuukauden irtisanomisaikana ja on oikeutettu irtisanomisaikana mahdollisesti maksettaviksi tuleviin lyhyen tai pitkän aikavälin tulospalkkioihin. Sellaiset osakepalkkiot, jotka eivät vielä oikeuta maksuun, menetetään irtisanomisaajan jälkeen, ellei hallitus päättä toisin.

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot jatkoa

Hallituksen palkkiot

Hallituksen jäsenille maksetut kokonaispalkkiot, joista varsinainen yhtiökokous on kyseisinä vuosina päättänyt:

	2024			2023			2022		
	Vuosipalkkio ⁽¹⁾ EUR	Kokouspalkkio ⁽²⁾ EUR	Saadut osakkeet ⁽³⁾ lukumäärä	Vuosipalkkio ⁽¹⁾ EUR	Kokouspalkkio ⁽²⁾ EUR	Saadut osakkeet ⁽³⁾ lukumäärä	Vuosipalkkio ⁽¹⁾ EUR	Kokouspalkkio ⁽²⁾ EUR	Saadut osakkeet ⁽³⁾ lukumäärä
Sari Baldauf, puheenjohtaja ⁽⁴⁾⁽⁵⁾	465 000	10 000	52 993	465 000	10 000	47 427	440 000	—	36 217
Søren Skou, varapuheenjohtaja ⁽⁵⁾	220 000	14 000	25 072	225 000	14 000	22 948	210 000	9 000	17 285
Timo Ahopelto ⁽⁴⁾⁽⁶⁾	210 000	10 000	23 932	210 000	10 000	21 418	—	—	—
Bruce Brown	—	—	—	—	5 000	—	210 000	17 000	17 285
Elizabeth Crain ⁽⁴⁾⁽⁵⁾	220 000	12 000	25 072	215 000	15 000	21 928	—	—	—
Thomas Dannenfeldt ⁽⁴⁾⁽⁵⁾⁽⁷⁾	240 000	14 000	27 351	230 000	9 000	23 458	200 000	9 000	16 462
Lisa Hook ⁽⁵⁾⁽⁷⁾	210 000	14 000	23 932	200 000	17 000	20 399	185 000	7 000	15 227
Jeanette Horan	—	—	—	210 000	10 000	21 418	195 000	—	16 050
Edward Kozel	—	—	—	—	5 000	—	205 000	12 000	16 874
Mike McNamara ⁽⁶⁾⁽⁷⁾	210 000	14 000	23 932	—	—	—	—	—	—
Thomas Saueressig ⁽⁶⁾	195 000	14 000	22 223	195 000	14 000	19 889	180 000	7 000	14 816
Carla Smits-Nusteling ⁽⁷⁾	215 000	9 000	24 502	215 000	14 000	21 928	200 000	9 000	16 462
Kai Öistämö ⁽⁶⁾	205 000	10 000	23 362	205 000	10 000	20 908	180 000	5 000	14 816
Yhteensä	2 390 000	121 000		2 370 000	133 000		2 205 000	75 000	

(1) Vuosipalkkiot muodostuvat palkkioista hallituksen jäsenenä toimimisesta sekä palkkioista valiokuntien puheenjohtajana ja jäsenenä toimimisesta.

(2) Kokouspalkkiot sisältävät kaikki kokouspalkkiot toimikaudelta, joka päättyi 3.4.2024 pidettyyn varsinaiseen yhtiökokoukseen, sekä kokouspalkkiot, jotka kertyivät ja maksettiin vuonna 2024 toimikaudelta, joka alkoi samasta yhtiökokouksesta.

(3) Noin 40 % vuosipalkkiosta maksetaan markkinoilta ostettuina Nokian osakkeina ja loput noin 60 % rahana.

(4) Vuosipalkkiot vuonna 2024 sisältävät 30 000 euron palkkion Thomas Dannenfeldtille henkilöstövaliokunnan puheenjohtajana sekä 15 000 euron palkkion Timo Ahopellolle, Sari Baldaufille, ja Elizabeth Crainille henkilöstövaliokunnan jäsenenä toimimisesta.

(5) Vuosipalkkiot vuonna 2024 sisältävät 20 000 euron palkkion Elizabeth Crainille strategiavaliokunnan puheenjohtajana sekä 10 000 Sari Baldaufille, Thomas Dannenfeldtille, Lisa Hookille ja Søren Skouille strategiavaliokunnan jäsenenä toimimisesta.

(6) Vuosipalkkiot vuonna 2024 sisältävät 20 000 euron palkkion Kai Öistämölle teknologiavaliokunnan puheenjohtajana sekä 10 000 euron palkkion Timo Ahopellolle, Mike McNamaralle ja Thomas Saueressigille teknologiavaliokunnan jäsenenä toimimisesta.

(7) Vuosipalkkiot vuonna 2024 sisältävät 30 000 euron palkkion Carla Smits-Nustelingille tarkastusvaliokunnan puheenjohtajana sekä 15 000 euron palkkion Thomas Dannenfeldtille, Lisa Hookille ja Mike McNamaralle tarkastusvaliokunnan jäsenenä toimimisesta.

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot jatkoa

3.3. Osakeperusteiset maksut

Laatimisperiaatteet

Nokialla on kolme globaalia työntekijöille suunnattua osakeperusteista kannustinohjelmaa: tulosperusteiset osakepalkkiot, ehdolliset osakepalkkiot ja työntekijöiden osakesäästöohjelma. Kaikki kannustinohjelmat ovat omana pääomana maksettavia.

Vastaanotettu henkilöstön työsuoritus ja sitä vastaava oman pääoman lisäys määritetään suhteessa oman pääoman ehtoisten instrumenttien käypään arvoon myöntämishetkellä, lukuun ottamatta ei-markkinaperusteisten ansaintaehojen vaikutusta. Ohjelmat, joissa on käytössä porrastettu toteutuminen, käsitellään kirjanpidossa käyttämällä jaksotettua ansaintamallia. Osakeperusteisten kannustinohjelmien toteutuminen edellyttää pääsääntöisesti työsuhteen jatkumista sekä ohjelmissa määritettyjen suoritusavoitteiden toteutumista. Ennen kuin Nokian osakkeet on annettu, osakepalkkioiden saajilla ei ole mitään osakkeenomistajille kuuluvia oikeuksia kuten äänioikeutta tai oikeutta osinkoon. Työntekijä pääsääntöisesti menettää osakepalkkionsa, mikäli hänen työsuhteensa Nokian palveluksessa päättyy ennen osakepalkkio-ohjelman sitouttamiskauden päättymistä. Osakepalkkiot kirjataan kuluksi ansainta-ajan kuluessa.

Osakeperusteisista maksuista kirjatut kulut

Osakeperusteisista kannustinohjelmista tuloslaskelmaan kirjatut jatkuvien toimintojen kulut olivat yhteensä 239 miljoonaa euroa vuonna 2024 (201 miljoonaa euroa vuonna 2023 ja 148 miljoonaa euroa vuonna 2022).

Tulosperusteiset osakepalkkiot

Vuonna 2024 Nokian ulkona olevat tulosperusteiset osakepalkkiot on myönnetty vuosina 2021, 2022, 2023 ja 2024. Vuodesta 2021 alkaen tulosperusteisia osakepalkkioita on myönnetty rajoitetummin vain ylemmän tason työntekijöille ja johtajille.

Tulosperusteiset osakepalkkio-ohjelmat 31.12.2024:

Ohjelma	Liikkeeseen lasketut tulosperusteiset osakepalkkiot (tavoite)	Vahvistettu palkkio (% määrä tavoitteessa)	Suorituskausi	Maksuvuosi
2021	251 552	12 %	2021–2023	2024/2025
2022	10 752 500	0 %	2022–2024	2025/2026
2023	13 675 400	—	2023–2025	2026/2027
2024	19 057 490	—	2024–2026	2027/2028

Vuosina 2021 ja 2022 myönnettyissä tulosperusteisissa osakepalkkioissa on kolmen vuoden ansaintajakso, jonka jälkeen Nokian todellista osakkeen kokonaistuottoa verrataan osakkeen kokonaistuottotavoitteeseen, kun määritetään palkkiona maksettavien Nokian osakkeiden lukumäärää. Vuosina 2021 ja 2022 myönnetty osakepalkkiot eivät sisällä vähimmäispalkkiotakuuta.

Vuoden 2023 myönnettyistä tulosperusteisista osakepalkkioista 2/3 perustuu todelliseen osakkeen kokonaistuottoon ja 1/3 joko työsuhdetta koskeviin ehtoihin tai suhteelliseen osakkeen kokonaistuottotavoitteeseen. Suhteellista osakkeen kokonaistuottotavoitetta laskettaessa Nokian osakkeen kehitystä verrataan verrokkiryhmän yrityksiin, ja minimimaksun edellytyksenä on, että Nokia on vähintään 25. persenttiilissä verrokkiryhmän yrityksiin verrattuna.

Vuoden 2024 myönnettyistä tulosperusteisista osakepalkkioista 2/3 perustuu tulostavoitteisiin ja 1/3 työsuhdetta koskeviin ehtoihin tai tulostavoitteisiin. Vuoden 2024 tulosperusteisten osakepalkkioiden tulostavoitteet ovat 50 % suhteellinen osakkeen kokonaistuottotavoite, 40 % kumulatiivinen osakekohtainen tulostavoite oikaistuna kertaluonteisilla erillä ja 10 % hiilipäästötavoitteet.

Ehdolliset osakepalkkiot

Vuonna 2024 Nokialla oli liikkeelle laskettuja ehdollisia osakkeita liittyen vuosien 2021, 2022, 2023 ja 2024 palkkioihin. Vuodesta 2021 alkaen Nokia on myöntänyt ehdollisia osakepalkkioita valituille työntekijöille ensisijaisena osakepalkkiomenetelmänä. Ehdolliset osakepalkkiot ovat Nokian osakkeita, jotka annetaan ohjelmiin oikeutetuille osallistujille myöhempänä ajankohtana edellyttäen, että ennalta määritetyt työsuhdetta koskevat ehdot saavutetaan. Ehdollisiin osakkeisiin ansaitaan oikeus myöntämisen kolmantena vuosipäivänä tai myöntämishetkellä määritetyn porrastetun ansaintajakson mukaisesti yhdessä tai useammassa erässä.

Työntekijä pääsääntöisesti menettää ehdolliset osakepalkkionsa, mikäli hänen työsuhteensa Nokian palveluksessa päättyy ennen soveltuvan erän tai erien sitouttamiskausien päättymistä.

Työntekijöiden osakesäästöohjelma

Nokia tarjoaa vapaaehtoista työntekijöiden osakesäästöohjelmaa yhtiön työntekijöille. Työntekijät käyttävät 12 kuukauden säästökauden ajan kuukausittain osan verojen jälkeisestä palkastaan Nokian osakkeiden hankkimiseen. Nokia antaa kullekin ohjelmaan osallistuvalla työntekijällä yhden lisäosakkeen jokaista sellaista kahta ostettua osaketta kohden, jotka työntekijällä on hallussaan osakesäästöohjelman päättyessä. Vuonna 2024 annettiin 7 455 343 osaketta vuoden 2023 työntekijöiden osakesäästöohjelmaan osallistuneille työntekijöille (6 726 190 osaketta vuoden 2022 osakesäästöohjelmasta vuonna 2023 ja 5 243 560 osaketta vuoden 2021 osakesäästöohjelmasta vuonna 2022).

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot jatkoa

Osakepohjaiset kannustinjärjestelmät instrumentteittain

	Tulosperusteiset osakepalkkiot		Ehdolliset osakepalkkiot	
	Ulkona olevat osakepalkkiot (tavoitemäärä)	Myöntämispäivän käyvän arvon painotettu keskiarvo (EUR)	Ulkona olevat osakepalkkiot	Myöntämispäivän käyvän arvon painotettu keskiarvo (EUR)
1.1.2022	79 827 008		26 763 693	
Myönnetty	12 661 300	3,49	32 238 100	4,15
Menetetty	-2 450 396		-1 695 734	
Oikeus syntynyt ⁽¹⁾	-26 290 064		-2 778 431	
31.12.2022	63 747 848		54 527 628	
Myönnetty	15 207 400	3,10	45 322 400	3,36
Menetetty	-3 916 744		-1 998 801	
Oikeus syntynyt ⁽¹⁾	-31 691 700		-3 175 287	
31.12.2023	43 346 804		94 675 940	
Myönnetty	19 202 484	3,65	57 602 936	3,48
Menetetty	-3 589 329		-5 471 235	
Oikeus syntynyt ⁽¹⁾	-15 223 017		-23 834 342	
31.12.2024	43 736 942		122 973 299	

(1) Tulosperusteiset osakepalkkiot (tavoitemäärä), joihin on syntynyt oikeus, tulee kertoa kyseisen osakepalkkio-ohjelman vahvistetulla palkkiolla (prosentuaalinen määrä tavoitteesta), kun lasketaan maksettavaksi tulevien Nokian osakkeiden määrä.

Arvio myöntämispäivän käyvästä arvosta

Kannustinjärjestelmä	Myöntämispäivän käypä arvo
Todellinen osakkeen kokonaistuotto	Arvioitu käyttäen järjestelmän ansaintajakson lopun osinko-oikaistua Nokian osakekurssia ja järjestelmälle asetettuja tavoitepalkkiotasoja.
Suhteellinen osakkeen kokonaistuotto	Arvioitu käyttäen järjestelmän ansaintajakson lopun verrokkiryhmän yrityksiin suhteutettua osinko-oikaistun Nokian osakekurssin ja järjestelmälle asetettujen tavoitepalkkiotasojen yhdistelmää.
Ehdolliset osakepalkkiot	Arvioitu käyttäen Nokian osakkeen myöntämispäivän markkinahintaa vähennettynä ansaintajakson aikana odotettavissa olevien osinkojen nykyarvolla.

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot jatkoa

3.4. Eläkkeet ja muut työsuhteen päättymisen jälkeiset etuudet

Laatimisperiaatteet

Nokialla on toimintamaissaan useita työsuhteen päättymisen jälkeisiä etuuksia koskevia järjestelyjä, jotka noudattavat kyseisten maiden paikallisia sääntöjä ja käytäntöjä. Nokian etuusperusteiset järjestelyt käsittävät eläkejärjestelyjä ja tietyille työntekijäryhmille suunnattuja muita järjestelyjä, joista maksetaan eläköitymisen jälkeisiä terveydenhuollon etuuksia ja henkivakuutusturva. Etuusperusteiset järjestelyt altistavat Nokian erilaisille riskeille, kuten sijoitusriskille, korkoriskille ja odotettavissa olevaan elinikään liittyvälle riskille sekä sääntelyn noudattamiseen liittyville riskeille. Erilaisten riskien piirteet ja laajuus vaihtelevat kunkin maan lainsäädännöllisen, verotuksellisen ja taloudellisen ympäristön mukaan, ja niihin vaikuttavat myös maailmanlaajuiset tapahtumat. Nämä järjestelyt rahoitetaan pääsääntöisesti suorituksina vakuutusyhtiöille tai säätiöiden hallitsemille rahastoille aktuaarien kausittaisten laskelmien mukaisesti.

Etuusperusteisten järjestelyjen kulut määritetään käyttämällä ennakoitua etuusperusteisyyksikköön perustuvaa menetelmää (projected unit credit method). Etuusperusteinen velvoite arvostetaan arvioitujen tulevien rahavirtojen nykyarvona käyttämällä diskonttokorkona maturiteetiltaan vastaavien yritysten korkealaatuisten joukkovelkakirjalainojen tai valtion joukkovelkakirjalainojen korkoa. Etuusperusteisten järjestelyjen varat arvostetaan käypään arvoon raportointipäivänä. Taseeseen kirjattava velka tai omaisuuserä vastaa tilinpäätöshetken etuusperusteista veloitetta vähennettynä järjestelyyn kuuluvien varojen käyvällä arvolla ottamalla huomioon omaisuuserän mahdollinen enimmäismäärän vaikutus.

Etuusperusteisille järjestelyille tehdään vakuutusmatemaattiset arvostukset vuosittain tai järjestelyn merkittävän muuttamisen, supistamisen tai veloitteiden täyttämisen yhteydessä. Työsuorituksen perustuvat menot, mukaan lukien järjestelyjen muuttamisesta ja supistamisesta johtuvat aiempaan työsuoritukseen perustuvat menot, sekä veloitteiden täyttämistä aiheutuvat voitot ja tappiot esitetään osana hankinnan ja valmistuksen kuluja, tutkimus- ja kehityskuluja tai myynnin ja hallinnon kuluja. Nettokorkokulut ja järjestelyjen hallinnointikustannukset siltä osin kuin niitä ei ole otettu huomioon määrittäessä järjestelyn varojen tuottoa, esitetään osana rahoitustuottoja ja -kuluja. Uudelleenmäärittämisestä aiheutuvat erät, jotka sisältävät vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot, omaisuuserän enimmäismäärän vaikutukset sekä järjestelyyn kuuluvien varojen tuoton, lukuun ottamatta nettokorkokuluihin sisältyviä määriä, kirjataan muihin laajan tuloksen eriin. Uudelleenmäärittämisestä johtuvia erä ei siirretä tulosvaikutteisiksi tulevilla kausilla.

Maksupohjaisessa järjestelyssä Nokian oikeudellinen tai tosiasiallinen velvoite rajoittuu summaan, jonka maksamisesta rahastoon on sovittu. Nokian maksupohjaisiin, usean työnantajan sekä vakuutusyhtiöiden kautta järjestettyihin eläkejärjestelyihin tekemät maksusuoritukset kirjataan tuloslaskelmaan sille kaudelle, jota suoritus koskee. Jos eläkejärjestely on rahoitettu vakuutussopimuksen kautta eikä Nokialla ole siihen liittyvää oikeudellista tai tosiasiallista veloitetta, kyseinen järjestely käsitellään maksupohjaisena järjestelyinä. Järjestelyt, jotka eivät täytä näitä ehtoja, käsitellään etuusperusteisina järjestelyinä.

Etuusperusteiset järjestelyt

Nokian merkittävimmät etuusperusteiset eläkejärjestelyt ovat Yhdysvalloissa, Saksassa ja Isonsa-Britanniassa. Yhdessä ne kattavat 92 % Nokian etuusperusteisesta veloitteesta (93 % vuonna 2023) ja 91 % Nokian järjestelyihin kuuluvien varojen käyvästä arvosta (91 % vuonna 2023).

Yhteenveto etuusperusteisista järjestelyistä 31.12.

milj. EUR	Etuusperusteinen velvoite	Järjestelyn varojen käypä arvo	Omaisuuserän enimmäismäärän vaikutus	Etuusperusteisen järjestelyn nettomäärä
2024				
Yhdysvallat eläkkeet	-10 688	16 188	—	5 500
Yhdysvallat eläköitymisen jälkeiset järjestelyt	-1 393	701	—	-692
Saksa	-1 959	1 240	—	-719
Iso-Britannia	-529	736	—	207
Muut	-1 220	1 858	-85	553
Yhteensä	-15 789	20 723	-85	4 849
2023				
Yhdysvallat eläkkeet	-11 325	16 285	—	4 960
Yhdysvallat eläköitymisen jälkeiset järjestelyt	-1 471	675	—	-796
Saksa	-2 037	1 199	—	-838
Iso-Britannia	-782	957	—	175
Muut	-1 253	1 798	-87	458
Yhteensä	-16 868	20 914	-87	3 959

Etuusperusteisten veloitteiden rahastoitu asema:

milj. EUR	2024	2023
Rahastoidut	12 665	12 782
Osittain rahastoidut	2 252	3 149
Rahastoimattomat	872	937
Yhteensä	15 789	16 868

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot jatkoa

Yhdysvallat

Nokialla on Yhdysvalloissa merkittäviä etuuspohjaisia eläkejärjestelyjä sekä merkittävä eläköitymisen jälkeinen sosiaalietuusjärjestely (OPEB), josta maksetaan terveydenhuollon etuuksia ja henkivakuutusturvaa eläköitymisen jälkeen.

Eläkkeet

Eläkejärjestelyt sisältävät sekä perinteisiä palvelussuhteeseen perustuvia ohjelmia että rahamaksuihin perustuvia järjestelyjä. Kuukausipalkkaisille ammattiliittoihin kuulumattomille työntekijöille tarjotaan rahamaksuihin perustuvia järjestelyjä. Kaikki muut vanhat ohjelmat, mukaan lukien palvelussuhteeseen perustuvat ohjelmat jäädytettiin 31.12.2009 mennessä. Entisille ammattiliittoihin kuuluneille työntekijöille Nokia ylläpiti kahta perinteistä palvelussuhteeseen perustuvaa etuuspohjaista järjestelyä. 31.12.2021 nämä kaksi järjestelyä fuusioitiin.

Eläköitymisen jälkeiset järjestelyt

Eläköitymisen jälkeisiä sosiaalietuusjärjestelyjä ylläpidetään tietyille eläköityneille entisille työntekijöille. Communications Workers of America (CWA) ja International Brotherhood of Electrical Workers (IBEW) -ammattiliittojen kanssa on olemassa sopimus, jonka mukaisesti eläköitymisen jälkeisiä terveydenhuollon etuuksien ja henkivakuutusturvan tarjoamista jatketaan niille työntekijöille, joita nämä kaksi ammattiliittoa aiemmin edustivat. Tämä ammattiliittojen kanssa tehty sopimus uudistettiin vuonna 2020 ja umpeutuu 31.12.2027.

1.10.2024 Nokia ulkoisti sijoitustoimintansa liittyen Yhdysvaltojen etuuspohjaisiin ja maksupohjaisiin (401K) eläke- ja eläköitymisen jälkeisiin järjestelyihin Outsourced Investment Management (OCIO) kaupassa Mercerin kanssa.

Saksa

Nokialla on Saksassa kaksi pääasiallista järjestelyä, jotka kattavat suurimman osan aktiivisista työntekijöistä: rahamaksuihin perustuva Beitragsorientierter Altersversorgungs Plan (BAP) eläkejärjestely ja samankaltainen rahamaksuihin perustuva ohjelma (AVK Basis-/Matchingkonto) entisille Alcatel-Lucentin työntekijöille. Yksittäiset etuudet ovat yleensä riippuvaisia etuuteen oikeuttavasta palkkatasosta, asemasta Nokian organisaatiossa sekä palvelusvuosista. Nämä järjestelyt ovat osittain rahoitettuja etuuspohjaisia eläkejärjestelyjä, joista maksettaville etuuksille Nokia takaa vähimmäistuoton. BAP rahoitetaan NSN Eläkesäätiön (NSN Pension Trust e.V.) kautta. NSN Eläkesäätiö on juridisesti erillinen konsernista ja hallinnoi järjestelyjen varoja säätiösopimustensa mukaisesti.

Kaikki muut järjestelyt on aiemmin jäädytetty tai suljettu ja korvattu rahamaksuihin perustuvilla järjestelyillä. Etuuksia maksetaan vuosittaisina erinä, kuukausittaisina vanhuuseläkkeinä tai eläköitymisen yhteydessä kertynyttä eläkettä ja taattua korkoa vastaavina kertakorvauksina.

Iso-Britannia

Nokia ylläpitää Isossa-Britanniassa yhtä eläkesäätiötä ”Nokia Retirement Plan for former NSN & ALU employees” vuonna 2019 tapahtuneessa fuusiossa, jossa jäsenten etuudet siirrettiin Alcatel-Lucentin eläkesäätiöön. Yhdistetyssä säätiössä on maksuilla hankittava osuus, joka takaa tietyn vähimmäiseläkkeen (GMP), ja lopulliseen palkkaan perustuvia osuuksia, jotka kaikki on suljettu uusilta maksuilta ja etuuksilta 30.4.2012 alkaen (Nokian entinen järjestely) ja 30.4.2018 alkaen (Alcatel-Lucentin entinen järjestely). Yksittäiset palkkaan perustuvat etuudet riippuvat etuuksiin oikeuttavan palkan ja palkkioiden määrästä sekä palveluvuosista. Tietyn vähimmäiseläkkeen takaavan maksuilla hankittavan osuuden etuudet perustuvat suurempaan seuraavista: taatun vähimmäiseläkkeen määrä eläköitymishetkellä tai työntekijän sijoitettuihin varoihin perustuvan eläkkeen määrä. Nokia käyttää ulkoisen säätiön palveluja hallinnoidakseen yhdistettyjen eläkejärjestelyjen kaikkia sijoituksia. Vuoden 2024 aikana Nokia toteutti 178 miljoonan euron riskinsiirtokaupan (buy-out) vakuutusyhtiö Avian kanssa liittyen tiettyihin edunsaajiin, joiden vastuut olivat jo aiemmin vakuutettuja.

Liittyen tuomioistuimen (UK High Court) kesäkuussa 2023 antamaan tuomioon ja valitustuomioistuimen (UK Court of Appeal) heinäkuussa 2024 tekemään valituksen hylkäämiseen, Virgin Media Limited v. NTL Pension Trustees II Ltd:n tapauksessa Nokian paikallinen eläkesäätiö seuraa asian jatkokäsittelyä tuomioistuimessa, minkä odotetaan tapahtuvan vuoden 2025 alkupuolella, ja aloittaa tutkinnan aiheesta. Vuoden 2024 lopussa eläkesäätiön johto ei ole havainnut epävarmuustekijöitä, joiden potentiaalinen vaikutus eläkkeisiin tulisi huomioida.

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot jatkoa

Muutokset etuusperusteiseen veloitteeseen, järjestelyjen varojen käypään arvoon sekä omaisuuserän enimmäismäärän vaikutuksiin 31.12. päättyneillä tilikausilla

Etuuspohjaiset veloitteet

milj. EUR	2024				2023			
	Yhdysvallat eläkkeet	Yhdysvallat eläköitymisen jälkeiset järjestelyt	Muut eläkkeet	Yhteensä	Yhdysvallat eläkkeet	Yhdysvallat eläköitymisen jälkeiset järjestelyt	Muut eläkkeet	Yhteensä
1.1.	-11 325	-1 471	-4 072	-16 868	-12 340	-1 615	-4 357	-18 312
Kauden työsuoritukseen perustuvat menot	-86	—	-62	-148	-83	—	-74	-157
Korkokulut	-509	-67	-142	-718	-563	-73	-173	-809
Aiempaan työsuoritukseen perustuvat menot	-12	—	7	-5	-9	—	3	-6
Eläkevastuiden täyttämiset ⁽¹⁾	—	—	178	178	—	—	501	501
Yhteensä	-607	-67	-19	-693	-655	-73	257	-471
Uudelleenmäärittämisestä johtuvat erät:								
Väestötilastollisten oletusten muutoksesta johtuva voitto/tappio	114	17	32	163	66	1	-12	55
Taloudellisten oletusten muutoksista johtuva voitto/tappio	463	62	88	613	-114	-26	-161	-301
Kokemuserusteiset voitot/tappiot	94	27	-13	108	-43	28	-11	-26
Yhteensä	671	106	107	884	-91	3	-184	-272
Muuntoerot	-664	-87	-32	-783	431	57	-12	476
Maksusuoritukset järjestelyyn osallistuvilta	—	-76	-4	-80	—	-60	-24	-84
Maksetut etuudet	1 237	212	272	1 721	1 330	229	249	1 808
Muut ⁽²⁾	—	-10	40	30	—	-12	-1	-13
Yhteensä	573	39	276	888	1 761	214	212	2 187
31.12.	-10 688	-1 393	-3 708	-15 789	-11 325	-1 471	-4 072	-16 868
Etuuspohjaisten veloitteiden keston painotettu keskiarvo (vuosina)	9,1	10,3	10,1	9,5	7,7	8,8	10,6	8,5

(1) Vuonna 2024 eläkevastuiden täyttäminen liittyy pääosin 178 miljoonan euron vastuun siirtämiseen vakuutusyhtiö Avivalle osana buy-out-transaktiota Yhdistyneessä Kuningaskunnassa. Vuonna 2023 eläkevastuiden täyttäminen liittyy Nokian aiemmin hallinnoiman Provident Fund -eläkekassan vastuiden siirtoon Intian hallituksen ylläpitämään Provident Fund -eläkekassaan (EPFO).

(2) Sisältää myynteihin liittyvät siirrot.

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot jatkoa

Järjestelyjen varojen käypä arvo

mij. EUR	2024				2023			
	Yhdysvallat eläkkeet	Yhdysvallat eläköitymisen jälkeiset järjestelyt	Muut eläkkeet	Yhteensä	Yhdysvallat eläkkeet	Yhdysvallat eläköitymisen jälkeiset järjestelyt	Muut eläkkeet	Yhteensä
1.1.	16 285	675	3 954	20 914	17 726	637	4 328	22 691
Korkotuotot	755	30	133	918	820	28	171	1 019
Hallintokulut ja korko omaisuuserän enimmäismäärälle	-18	—	-5	-23	-17	—	-4	-21
Eläkevastuiden täyttämiset ⁽¹⁾	—	—	-183	-183	—	—	-494	-494
Yhteensä	737	30	-55	712	803	28	-327	504
Uudelleenmäärittämisestä johtuvat erät:								
Järjestelyyn kuuluvien varojen tuotto, lukuun ottamatta korkotuottoon sisältyviä eriä	-576	50	44	-482	-186	62	48	-76
Yhteensä	-576	50	44	-482	-186	62	48	-76
Muuntoerot	990	41	41	1 072	-624	-21	28	-617
Maksusuoritukset:								
Työnantajilta	27	3	25	55	27	7	41	75
Järjestelyyn osallistuvilta	—	76	4	80	—	60	24	84
Maksetut etuudet	-1 237	-212	-179	-1 628	-1 330	-229	-181	-1 740
Section 420 -siirto ⁽²⁾	-38	38	—	—	-131	131	—	—
Muut	—	—	—	—	—	—	-7	-7
Yhteensä	-258	-54	-109	-421	-2 058	-52	-95	-2 205
31.12.	16 188	701	3 834	20 723	16 285	675	3 954	20 914

(1) Vuonna 2024 eläkevastuiden täyttäminen liittyy pääosin 178 miljoonan euron varojen siirtämiseen vakuutusyhtiö Avivalle osana buy-out-transaktiota Yhdistyneessä Kuningaskunnassa. Vuonna 2023 eläkevastuiden täyttäminen liittyy Nokian aiemmin hallinnoiman Provident Fund -eläkekassan varojen siirtoon Intian hallituksen ylläpitämään Provident Fund -eläkekassaan (EPFO).

(2) Ks. kuvaus Section 420 -siirroista Tulevat rahavirrat -osiosta alla.

Omaisuuserän enimmäismäärän vaikutukset

mij. EUR	2024				2023			
	Yhdysvallat eläkkeet	Yhdysvallat eläköitymisen jälkeiset järjestelyt	Muut eläkkeet	Yhteensä	Yhdysvallat eläkkeet	Yhdysvallat eläköitymisen jälkeiset järjestelyt	Muut eläkkeet	Yhteensä
1.1.	—	—	-87	-87	—	—	-84	-84
Korkokulut	—	—	-1	-1	—	—	-2	-2
Uudelleenmäärittämisestä johtuvat erät:								
Omaisuuserän enimmäismäärän muutos, lukuun ottamatta korkokuluun sisältyviä eriä	—	—	6	6	—	—	5	5
Muuntoerot	—	—	-3	-3	—	—	-6	-6
31.12.	—	—	-85	-85	—	—	-87	-87

Nettomäärä

mij. EUR	2024				2023			
	Yhdysvallat eläkkeet	Yhdysvallat eläköitymisen jälkeiset järjestelyt	Muut eläkkeet	Yhteensä	Yhdysvallat eläkkeet	Yhdysvallat eläköitymisen jälkeiset järjestelyt	Muut eläkkeet	Yhteensä
31.12.	5 500	-692	41	4 849	4 960	-796	-205	3 959
Koostuu seuraavista:								
Etuuspohjaiset eläkevarat	5 749	—	1 183	6 932	5 217	—	1 041	6 258
Etuuspohjaiset eläkkeet ja muut työsuhteen päättymisen jälkeiset etuudet	-249	-692	-1 142	-2 083	-257	-796	-1 246	-2 299

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot jatkoa

Tuloslaskelmaan kirjattu⁽¹⁾

milj. EUR	2024	2023	2022
Kauden työsuoritukseen perustuvat menot ⁽²⁾	148	157	205
Aiempaan työsuoritukseen perustuvat menot ⁽²⁾	5	6	-2
Korot, netto ⁽³⁾	-176	-187	-92
Eläkevastuiden täyttämiset ⁽²⁾	5	-7	-10
Yhteensä	-18	-31	101

(1) Sisältää sekä jatkuviin että lopetettuihin toimintoihin liittyvät erät.

(2) Jatkuviin toimintoihin liittyvät erät sisältyvät liiketoiminnan kuluihin tuloslaskelmassa.

(3) Jatkuviin toimintoihin liittyvät erät sisältyvät rahoitustuottoihin tuloslaskelmassa.

Laajaan tuloslaskelmaan kirjattu

milj. EUR	2024	2023	2022
Järjestelyyn kuuluvien varojen tuotto, lukuun ottamatta korkotuottoon sisältyviä eriä	-482	-76	-4 646
Väestötilastollisten oletusten muutoksesta johtuva voitto/tappio	163	55	-4
Taloudellisten oletusten muutoksista johtuva tappio/voitto	613	-301	4 534
Kokemuserusteiset tappiot/voitot	108	-26	-320
Omaisuserän enimmäismäärän muutos, lukuun ottamatta korkokuluun sisältyviä eriä	6	5	12
Yhteensä	408	-343	-424

Vakuutusmatemaattiset oletukset ja herkkyysanalyysi

Vakuutusmatemaattiset oletukset

Merkittävimmissä järjestelyissä käytetyt diskonttauskorot ja kuolevuustaulukot:

	Diskonttauskorko		Kuolevuustaulukot
	2024	2023	2024
Yhdysvallat ⁽¹⁾	5,3 %	4,7 %	Pri-2012 w/MP-2020 Mortality projection scale
Saksa	3,4 %	3,2 %	Heubeck 2018G
Iso-Britannia ⁽²⁾	5,6 %	4,5 %	CMI 2023
Kaikkien maiden painotettu keskiarvo	4,9 %	4,4 %	

(1) Kuolevuustaulukoita ei olla päivitetty Yhdysvalloissa. 2024 kuolevuusoletusta on säädetty todellisen kokemuksen pohjalta.

(2) Kuolevuustaulukot on päivitetty Yhdistyneessä Kuningaskunnassa vanhasta CMI 2021 uuteen CMI 2023 ja päivitetty 1,5 prosentin pitkän aikavälin parannuksella.

Tulevaa kuolevuutta koskevat oletukset on määritetty kunkin maan julkaistuihin tilastoihin ja kokemukseen pohjautuvan aktuaarisen neuvonnan perusteella.

Etuus pohjaisen velvoitteen määrittämisessä käytetyt pääasialliset vakuutusmatemaattiset oletukset (ilmoitettu painotettuina keskiarvoina), ja herkkyys muutoksille pääasiallisissa oletuksissa:

	2024	2023	Oletuksen muutos	Oletuksen kasvun vaikutus ⁽¹⁾ milj. EUR	Oletuksen vähennyksen vaikutus ⁽¹⁾ milj. EUR
Diskonttauskorko nykyarvojen määrittämiseksi	4,9 %	4,4 %	1,0 %	1 162	-1 358
Eläkkeiden kasvuvauhti	2,1 %	3,3 %	1,0 %	-226	175
Inflaatio	2,0 %	2,3 %	1,0 %	-249	219
Elinajanodote	86-88 vuotta	87-88 vuotta	1 vuosi	-589	559

(1) Positiivinen muutos tarkoittaa etuus pohjaisen velvoitteen vähentymistä ja negatiivinen muutos tarkoittaa etuus pohjaisen velvoitteen kasvua.

Herkkyysanalyysi

Kun lasketaan etuus pohjaisen velvoitteen herkkyttä suhteessa merkittäviin vakuutusmatemaattisiin oletuksiin, etuus pohjaisen velvoitteen nykyarvo määritetään ennakoituun etuus oikeusyksikköön perustuvaa menetelmää (projected unit credit method) käyttämällä. Herkkyysanalyysi perustuu yhden oletuksen muutokseen samalla kun muut oletukset pysyvät muuttumattomina, mikä ei välttämättä anna oikeaa kuvaa muutosten todellisista vaikutuksista. Jos useampi oletus muuttuisi samanaikaisesti, näiden muutosten yhteisvaikutus ei välttämättä olisi sama kuin yksittäisten muutosten summa. Jos oletukset muuttuvat eri tasolle kuin esitetyt, vaikutus etuus pohjaiseen velvoitteeseen ei ole välttämättä lineaarinen. Kun etuus pohjaista velvoitetta lasketaan, oletusten nostaminen ja laskeminen ei vaikuta symmetrisesti etuus pohjaiseen velvoitteeseen, mikä johtuu pääosin korkoa korolle - vaikutuksesta tulevan etuuden nykyarvoa määritettäessä.

Keskeinen epävarmuustekijä

Etuus pohjaisiin eläkejärjestelyihin ja muihin työsuhteen päättymisen jälkeisiin etuuksiin liittyvien velvoitteiden ja kulujen määrittäminen riippuu useista arvioista ja oletuksista liittyen muun muassa diskonttokorkoon, kuolevuus oletuksiin, tulevien korvausten kasvuun vuositasolla, terveydenhoidon kustannusten kehitykseen sekä siihen, kuinka paljon terveydenhuoltopalveluja käytetään Yhdysvalloissa, jossa ylläpidämme suurinta osaa työsuhteen päättymisen jälkeisistä terveydenhuoltoa koskevista järjestelyistämme. Muutokset arvioissa tai vakuutusmatemaattisissa oletuksissa voivat merkittävästi vaikuttaa etuus velvoitteen määrään, tuleviin etuus kuluihin ja tuleviin rahavirtoihin.

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot jatkoa

Sijoitusstrategiat

Nokian eläkesijoitustoiminnan tavoite on säilyttää tai parantaa järjestelyjen rahastoitua asemaa toteuttamalla sijoitusstrategiaa, joka maksimoi tuottoa ja minimoi rahastoituun asemaan kohdistuvaa riskiä. Varojen allokaatiosuunnitelmaa laadittaessa otetaan huomioon useita tekijöitä, mukaan lukien, mutta niihin rajoittumatta, pitkän aikavälin riski- ja tuotto-odotus eri varallisuusluokille, järjestelyjen demografisia tekijöitä koskevat nykyiset ja monivuotiset ennusteet, järjestelyistä suoritettavat etuusmaksut, maksusuoritukset järjestelyihin ja järjestelyjen rahastoitu asema. Paikallisten säätiöiden hallitusten vastuulla on tarvittaessa suorittaa varojen ja velkojen yhteensovittamiseen liittyviä selvityksiä (Asset-Liability Management Study), järjestelyjen varojen sijoittamisen valvominen ja niihin liittyvien riskien seuranta ja hallinta yhtiön valvonnan alaisuudessa ja paikallisia lakeja noudattaen. Varojen ja velkojen yhteensovittamiseen liittyvän selvityksen tulokset toteutetaan kunkin järjestelyn tasolla erikseen.

Nokian eläkesijoituksista vastaavat salkunhoitajat voivat käyttää markkinariskin hallinnoimiseen johdannaisia, joihin kuuluvat futuurit, termiinit, optiot ja koronvaihtosopimukset. Sijoitusten tuottoa ja riskiprofiilia seurataan jatkuvasti sekä yksittäin että osana laajempaa portfolioa. Yksi riskeistä on järjestelyn rahastoidun aseman aleneminen järjestelyn varojen ja/tai etuus pohjaisten velvoitteiden epäsuotuisan kehityksen seurauksena. Varojen ja velkojen yhteensovittamisella pyritään tästä aiheutuvien riskien minimointiin.

Yhdysvaltojen järjestelyjen varat

Suurin osa Nokian Yhdysvaltojen eläkejärjestelyn varoista on pääeläkesäätiössä. Eläköitymisen jälkeisen järjestelyn (OPEB) varat ovat kahdessa erillisessä säätiössä. Eläkkeiden ja Etuuksien Sijoituskomitea hyväksyy virallisesti tavoitellun varojen allokaation perustuen Nokian varainhoitajan (OCIO) ehdotukseen. Yhdysvaltain eläkejärjestelyn varojen kokonaisportfoliossa 31.12.2024 sijoitukset ovat jakautuneet noin 20/80 oman pääoman ehtoisten instrumenttien, mukaan lukien vaihtoehtoiset sijoitukset tätä tarkoitusta varten, ja vieraan pääoman ehtoisten arvopaperien välillä.

Järjestelyjen varojen jakautuminen⁽¹⁾

miij. EUR	2024				2023			
	Noteeratut	Noteeraa- mattomat	Yhteensä	% järjestelyjen varoista	Noteeratut	Noteeraa- mattomat	Yhteensä	% järjestelyjen varoista
Oman pääoman ehtoiset arvopaperit	1 055	—	1 055	5 %	1 249	—	1 249	6 %
Vieraan pääoman ehtoiset arvopaperit	14 721	142	14 863	72 %	14 750	140	14 890	71 %
Vakuutus sopimukset	—	648	648	3 %	—	807	807	4 %
Kiinteistöt	—	860	860	4 %	—	1 010	1 010	5 %
Lyhytaikaiset sijoitukset	945	—	945	5 %	689	—	689	3 %
Pääomasijoitukset ja muut	103	2 249	2 352	11 %	106	2 163	2 269	11 %
Yhteensä	16 824	3 899	20 723	100 %	16 794	4 120	20 914	100 %

(1) Vuodesta 2024 alkaen Nokia raportoi väliaikaiset käteisvarat liittyen eri omaisuusluokkien hallintaan osana kyseisiä omaisuusluokkia. Aiemmin nämä väliaikaiset käteisvarat raportoitin osana lyhytaikaisia sijoituksia. Vertailutiedot on oikaistu vastaavasti.

Lähes kaikilla lyhytaikaisilla sijoituksilla, mukaan lukien käteisvarat sekä oman ja vieraan pääoman ehtoiset arvopaperit, on toimivilla markkinoilla noteeratut markkinahinnat. Oman pääoman ehtoiset arvopaperit sisältävät sijoituksia osakerahastoihin ja suoria sijoituksia, joilla on noteeratut markkinahinnat toimivilla markkinoilla. Vieraan pääoman ehtoiset arvopaperit ovat suoria sijoituksia valtioiden ja yritysten joukkovelkakirjoihin sekä sijoituksia korkorahastoihin, joilla on noteeratut markkinahinnat toimivilla markkinoilla. Vakuutus sopimukset ovat kunkin maan paikallisen lainsäädännön mukaisesti laadittuja tavanmukaisia eläkevakuutus sopimuksia. Kiinteistö sijoitukset ovat sijoituksia liikekiinteistöihin ja kiinteistö rahastoihin, jotka sijoittavat hajautetusti kiinteistöihin. Pääomasijoitukset ja muut sisältää sijoituksia pääomasijoitusyhtiöihin ja hedge-rahastoihin.

Lyhytaikaiset sijoitukset ovat likvidejä varoja tai käteistä rahaa, jotka pidetään vain hyvin lyhyen ajanjakson ajan tavoiteltaessa taktista varojen uudelleen kohdistamista. Omaisuudenhoitajat määrittävät pääomasijoitusten nettovarallisuusarvot (NAV) operatiivisten tulosten, diskontattujen tulevien kassavirtojen ja markkinapohjaisten verrokkien pohjalta. Vaihtoehtoiset omaisuusluokat, kuten pääoma-, kiinteistö- ja absolute return -rahastot arvostetaan omaisuudenhoitajien raportoitujen viimeisimpien saatavilla olevien arvonmääritysten pohjalta, jotka Nokia edelleen arvioi, ja joita oikaistaan ottamalla huomioon myöhemmät kassavirrat.

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot jatkoa

Tulevat rahavirrat

Suoritukset

Nokia suorittaa maksuja eläke- ja muihin eläköitymisen jälkeisten etuuksien järjestelyihin mahdollistaakseen tulevia etuusmaksuja järjestelyyn osallistuville. Rahastoinnin periaatteena on työsuhde-etuuksia koskevien lakien ja verolakien määrittämien minimirahastointivaatimusten täyttäminen sekä Nokian mahdollisesti tarkoituksenmukaisiksi arvioimien lisäsummien rahastointi. Suoritukset etuusjärjestelyihin tehdään yksinomaan järjestelyjen osallistujien hyväksi. Työnantajan maksettavaksi tulevien suoritusten odotetaan olevan 55 miljoonaa euroa vuonna 2025.

Yhdysvaltojen eläkejärjestelyt

Rahastointimenetelmät

Yhdysvaltojen kahden merkittävän eläkejärjestelyn rahastointivaatimukset määräytyvät sovellettavan lainsäädännön, eli vuoden 1974 Employee Retirement Income Security Actin (ERISA), vuoden 1986 Internal Revenue Coden ja Internal Revenue Servicen (IRS) säätämien säännösten mukaan. Rahastointivaatimuksia määritettäessä ERISA sallii varojen arvostamisen käypään arvoon tai keskimääräiseen arvoon tietyn ajanjakson aikana ja velkojen arvostamisen perustuen vallitsevaan korkotasoon tai keskimääräisiin korkoihin tietyn ajanjakson aikana. Ammattiliittoihin kuulumattomien sekä aiemmin ammattiliittoihin kuuluneiden eläkejärjestelyiden osalta Nokia ei odota tulevaisuudessa rahastointivaatimuksia säännöksiin perustuviin rahastointitarkoituksiin ottaen huomioon järjestelyn varojen jakautuminen ja varojen määrä suhteessa velkojen määrään.

Työsuhteen päättymisen jälkeisten terveydenhuoltoetuuksien osalta sekä ammattiliittoihin kuulumattomien että aiemmin ammattiliittoon kuuluneiden eläköityneiden etuuksille on asetettu 28.2.1990 jälkeen eläköityneiden henkilöiden osalta yläraja. Etuusvelvoite, joka liittyy tähän eläköityneiden ryhmään, on 99 % koko Yhdysvaltain eläköityneiden terveydenhuoltovelvoitteen määrästä 31.12.2024. Yhdysvaltojen hallituksen Medicare-ohjelma on ensisijainen maksaja 65-vuotiaiden ja sitä vanhempien osalta.

Section 420 -siirrot

U.S. Internal Revenue Code Section 420 (Section 420) sallii eläkejärjestelyn varojen siirron määritettyjen rahastointivelvoitteiden raja-arvojen ylittävältä osalta (eläkejärjestelyn ylijäämä) eläkejärjestelyn terveydenhuolto- ja henkivakuutusetuuksien kattamista varten hallinnoitaville tileille tai toiselle näistä tileistä. Kuten Section 420:ssä on määritetty, eläkejärjestelyssä hallinnoitavia varoja voidaan käyttää eläköityneiden työntekijöiden terveydenhuolto- ja henkivakuutusetuuksien, sekä heidän puolisoidensa ja huollettavien henkilöiden terveydenhuoltoetuuksien maksamiseen tai kyseisten kulujen korvaamiseen työnantajalle. Section 420:n pohjalta Nokian edellytetään jatkavan terveys- ja henkivakuutusetuusten tarjoamista tietyille eläkeläisryhmille sääntelyn edellyttämällä tasolla ja määrittämän ajanjakson (cost maintenance period) verran. Nokia teki Section 420 -siirtoja yhteensä 38 miljoonaa euroa vuonna 2024 (131 miljoonaa euroa vuonna 2023). Section 420 on tällä hetkellä määritetty päättyväksi 31.12.2032.

Etuusmaksut

Seuraavassa taulukossa esitetään odotettavissa olevat etuusmaksut eläkejärjestelyistä ja muista työsuhteen päättymisen jälkeisistä järjestelyistä vuoteen 2034 asti. Toteutuneet etuusmaksut voivat poiketa odotetuista etuusmaksuista.

milj. EUR	Eläkejärjestelyt, Yhdysvallat			Eläköitymisen jälkeiset järjestelyt, Yhdysvallat		Muut maat	Yhteensä
	Ehdot täyttävä johdon järjestely	Ehdot täyttävä työntekijöiden järjestely	Järjestelyt, jotka eivät täytä ehtoja	Ammattiliittojen aiemmin edustamien järjestelyt	Ammattiliittoihin kuulumattomien järjestelyt		
2025	1 053	214	27	60	61	261	1 676
2026	983	198	26	53	62	241	1 563
2027	919	184	25	49	62	240	1 479
2028	861	170	24	79	62	244	1 440
2029	810	157	23	72	63	269	1 394
2030-2034	3 343	609	101	273	309	1 346	5 981

Etuusmaksuja maksetaan järjestelyn varoista silloin, kun ne riittävät kattamaan etuusvelvoitteen. Nokia maksaa suoraan järjestelyn varat ylittävät maksut. Vuonna 2025 odotetaan maksettavan suoria etuusmaksuja yhteensä 108 miljoonaa euroa.

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot jatkoa

Osio 4

Liiketoiminnan varat ja velat

Tässä osiossa on esitetty yksityiskohtaisia tietoja Nokian liiketoiminnan varoista ja veloista kuten aineellisesta ja aineettomasta käyttöomaisuudesta, vuokrasopimuksista, vaihto-omaisuudesta, myyntisaamisista ja muista asiakassopimuksiin liittyvistä tase-eristä sekä varauksista.

4.1. Liikearvo ja aineettomat hyödykkeet

Laatimisperiaatteet

Erillisinä hankitut aineettomat hyödykkeet arvostetaan alkuperäisen kirjaamisen yhteydessä hankintamenoon. Sisäisesti aikaansaadut aineettomat hyödykkeet, lukuun ottamatta aktivoitavissa olevia kehittämismenoja, kirjataan kuluksi syntyessään. Kehittämismenot aktivoidaan vain, jos Nokia voi osoittaa, että hyödykkeen valmiiksi saattaminen on teknisesti toteutettavissa, sillä on kyky ja aikomus käyttää hyödykettä tai myydä se, hyödyke tulee tuottamaan taloudellista hyötyä tulevaisuudessa, käytettävissä on voimavaroja hyödykkeen valmiiksi saattamiseksi ja sillä on kyky määrittää luotettavasti hyödykkeen kehitysvaiheen menot.

Liikearvoa lukuun ottamatta, Nokian aineettomien hyödykkeiden taloudellinen vaikutusaika on rajallinen. Taloudelliselta vaikutusajaltaan rajallinen aineeton hyödyke arvostetaan alkuperäiseen hankintamenoon vähennettynä kertyneillä poistoilla ja arvonalentumisilla. Nokian aineettomat hyödykkeet poistetaan tasapoistoin taloudellisena vaikutusajan, joka on yleensä 3–10 vuotta. Tasapoistomenetelmä kuvaa parhaiten tapaa, miten Nokia odottaa käyttävänsä hyväkseen omaisuuserään liittyvää vastaista taloudellista hyötyä. Aineettoman hyödykkeen luonteesta riippuen sen poistot jatkuvista toiminnoista esitetään osana hankinnan ja valmistuksen kuluja, tutkimus- ja kehityskuluja tai myynnin ja hallinnon kuluja.

Liikearvo kohdistetaan niille rahavirtaa tuottaville yksiköille tai rahavirtaa tuottavien yksiköiden ryhmille, joiden odotetaan saavan synergiaetuja liiketoimintojen yhdistämisestä ja jotka vastaavat alinta tasoa, jolla liikearvoa seurataan sisäistä johtamista varten. Rahavirtaa tuottava yksikkö, siten kuin se määritellään konsernin liikearvon arvonalentumistestausta varten, on pienin omaisuuserien ryhmä, jonka tuottamat rahavirrat ovat pitkälti riippumattomia muiden omaisuuserien tai omaisuuserien ryhmien tuottamista rahavirroista. Rahavirtaa tuottavan yksikön kirjanpitoarvo sisältää osuudet siihen kohdistuvista konsernin yhteisistä omaisuuseristä kohtuullisella ja johdonmukaisella perusteella kohdistettuina.

Kun yhden tai useamman liikearvoa sisältävän rahavirtaa tuottavien yksiköiden ryhmän rakenne muuttuu, liikearvo kohdistetaan uudelleen käypien arvojen suhteessa niille rahavirtaa tuottavien yksiköiden ryhmille, joihin tämä muutos vaikuttaa.

Nokia testaa liikearvon kirjanpitoarvon arvonalentumisen varalta vuosittain. Tämän lisäksi Nokia määrittää liikearvon ja aineettomien hyödykkeiden kerrytettävissä olevan rahamäärän, jos tapahtumat tai olosuhteiden muutokset viittaavat siihen, että niiden arvot saattavat olla alentuneita. Nokian huomioon ottamia tekijöitä sen arvioidessa viitteitä arvonalentumisesta ovat muun muassa omaisuuserän alisuoriutuminen verrattuna sen historialliseen tai ennustettuun tulokseen, merkittävät muutokset omaisuuserän käyttötarkoituksessa tai muutokset liiketoimintastrategiassa sekä merkittävät epäsuotuisat toimialan tai yleisen talouden kehityssuunnat.

Nokia suorittaa arvonalentumistestauksen määrittämällä omaisuuserän, rahavirtaa tuottavan yksikön tai rahavirtaa tuottavien yksiköiden ryhmän kerrytettävissä olevan rahamäärän. Omaisuuserän tai rahavirtaa tuottavan yksikön tai rahavirtaa tuottavien yksiköiden ryhmän kerrytettävissä oleva rahamäärä on se, kumpi on korkeampi seuraavista: käypä arvo vähennettynä myynnistä aiheutuville menoilla tai käyttöarvo. Kerrytettävissä olevaa rahamäärää verrataan omaisuuserän tai rahavirtaa tuottavan yksikön tai rahavirtaa tuottavien yksiköiden ryhmän kirjanpitoarvoon. Jos omaisuuserän tai rahavirtaa tuottavan yksikön tai rahavirtaa tuottavien yksiköiden ryhmän kerrytettävissä oleva rahamäärä on alhaisempi kuin sen kirjanpitoarvo, omaisuuserän arvon katsotaan alentuneen ja sen arvoa alennetaan vastaamaan kerrytettävissä olevaa rahamäärää. Arvonalentumistappiot esitetään hankinnan ja valmistuksen kuluissa, tutkimus- ja kehityskuluissa tai myynnin ja hallinnon kuluissa, lukuun ottamatta liikearvon arvonalentumistappioita, jotka esitetään liiketoiminnan muissa kuluissa.

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot jatkoa

milj. EUR	Liikearvo	Aineettomat hyödykkeet	Yhteensä
2024			
Hankintameno 1.1.	6 629	9 893	16 522
Lisäykset	—	97	97
Liiketoimintojen yhdistämisen kautta toteutuneet lisäykset	33	—	33
Myytävänä olevat omaisuuserät	-38	-170	-208
Myyntit ja käytöstä poistamiset	-11	-282	-293
Muuntoerot	260	255	515
Hankintameno 31.12.	6 873	9 793	16 666
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	-1 125	-8 807	-9 932
Poistot	—	-390	-390
Myytävänä olevat omaisuuserät	—	165	165
Myyntit ja käytöstä poistamiset	—	278	278
Muuntoerot	-12	-237	-249
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.	-1 137	-8 991	-10 128
Kirjanpitoarvo 1.1.	5 504	1 086	6 590
Kirjanpitoarvo 31.12.	5 736	802	6 538
2023			
Hankintameno 1.1.	6 799	9 778	16 577
Lisäykset	—	299	299
Myyntit, käytöstä poistamiset ja myytävänä olevat omaisuuserät	-22	-23	-45
Muuntoerot	-148	-161	-309
Hankintameno 31.12.	6 629	9 893	16 522
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	-1 132	-8 515	-9 647
Poistot	—	-423	-423
Arvonalentumistappiot	—	-26	-26
Myyntit ja käytöstä poistamiset	—	17	17
Muuntoerot	7	140	147
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.	-1 125	-8 807	-9 932
Kirjanpitoarvo 1.1.	5 667	1 263	6 930
Kirjanpitoarvo 31.12.	5 504	1 086	6 590

Aineettomien hyödykkeiden kirjanpitoarvo
hyödykeluokittain

milj. EUR	2024	2023
Asiakassuhteet	317	605
Patentit ja lisenssit	304	316
Teknologiat ja hankitut keskeneräiset T&K-projektit	12	31
Tavaramerkit ja muut	51	60
Keskeneräiset aineettomat hyödykkeet	118	74
Yhteensä	802	1 086

Tilikaudella, joka päättyi 31.12.2024, asiakassuhteiden jäljellä olevan poistoajan painotettu keskiarvo oli noin yksi vuosi, patenttien ja lisenssien noin kuusi vuotta, teknologioiden ja hankittujen keskeneräisten T&K-projektien noin yksi vuosi, ja tavaramerkkien ja muiden noin kolme vuotta.

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot jatkoa

Liikearvo

Nokia on kohdistanut liikearvon toimintasegmenteilleen, jotka ovat rahavirtaa tuottavien yksiköiden ryhmiä ja joiden odotetaan hyötyvän liikearvosta. Ks. liitetieto 2.2. Segmentti-informaatio.

Liikearvon kohdistus

Nokian rahavirtaa tuottavien yksiköiden ryhmille kohdistetun liikearvon kirjanpitoarvo 31.12.:

milj. EUR	2024	2023
Verkkoinfrastruktuuri	2 831	2 739
Matkapuhelinverkot	2 346	2 228
Pilvi- ja verkkopalvelut	559	537

Kerrytettävissä olevat rahamäärät

Nokian rahavirtaa tuottavien yksiköiden ryhmien kerrytettävissä olevat rahamäärät on vuonna 2024 määritetty käyttöarvon perusteella. Kerrytettävissä olevat rahamäärät arvioitiin diskontattujen rahavirtojen periaatteella. Johdon hyväksymät kerrytettävissä olevien rahamäärien laskennassa käytetyt rahavirtaennusteet perustuvat johdon hyväksymiin taloussuunnitelmiin, jotka kattavat kolmen vuoden ennustejakson ja sitä seuraavaan seitsemän vuoden jaksoon, joka heijastaa johdon odotuksia toipua markkinavetoisesta keskipitkän aikavälin myynnin laskusta ja markkinoiden suhdannevaihteluista erityisesti Matkapuhelinverkot- rahavirtaa tuottavien yksiköiden ryhmässä, sekä siirtymästä kohti loppuarvon vakaan tilan rahavirtaennusteita. Loppuarvon kasvuprosentit eivät ylitä toimialan ja niiden taloudellisten ympäristöjen, joissa rahavirtaa tuottavien yksiköiden ryhmät toimivat, pitkän aikavälin keskimääräistä kasvuprosenttia.

Diskonttauskorot heijastavat senhetkistä arviota rahan aika-arvosta ja olennaisista markkinariskipreemioista. Riskipreemiot heijastavat riskejä ja epävarmuustekijöitä, joita ei ole sisällytetty arvioihin tulevista rahavirroista. Diskonttatut rahavirtaennusteet perustuvat verojen jälkeisiin rahavirtoihin ja verojen jälkeisiin diskonttauskorkoihin, joka eivät olennaisesti poikkea ennen veroja lasketuista diskontatuista rahavirtaennusteista. Muut rahavirtaennusteiden keskeiset muuttujat sisältävät oletuksia myynnin arvioidusta kasvusta, bruttokateprosentista ja liikevoittoprosentista.

Myynnin kasvu- ja bruttokateprosenttioletukset heijastavat johdon odotuksia markkinoiden kasvusta, markkinaosuudesta ja kilpailuasemasta, sekä Nokian strategiaa ja liiketoiminnan pitkän aikavälin näkymää. Bruttokate- ja liikevoittoprosenttioletukset sisältävät käynnissä olevien muutos- ja kustannussäästöaloitteiden vaikutukset, joiden odotetaan vähentävän kustannuksia ja lisäävän toiminnan tehokkuutta erityisesti Matkapuhelinverkot-segmentissä.

Kunkin rahavirtaa tuottavien yksiköiden ryhmän arvonalentumistestauksessa käytetyt loppuarvon kasvuprosentti ja diskonttauskorko verojen jälkeen:

Keskeinen oletus %	Loppuarvon kasvuprosentti		Diskonttauskorko verojen jälkeen	
	2024	2023	2024	2023
Verkkoinfrastruktuuri	1,5 %	1,0 %	9,4 %	9,3 %
Matkapuhelinverkot	1,0 %	1,0 %	8,4 %	8,3 %
Pilvi- ja verkkopalvelut	1,5 %	1,0 %	8,0 %	7,7 %

Arvonalentumistestauksen tulokset viittaavat siihen, että rahavirtaa tuottavien yksiköiden ryhmien kerrytettävissä olevat rahamäärät ylittävät riittävästi niiden kirjanpitoarvon vuonna 2024.

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot jatkoa

4.2. Aineelliset hyödykkeet

Laatimisperiaatteet

Aineelliset hyödykkeet arvostetaan alkuperäisiin hankintamenoihin vähennettynä kertyneillä poistoilla ja arvonalentumistappioilla. Aineellisista hyödykkeistä tehdään tasapoistot, jotka perustuvat arvioituun taloudelliseen vaikutusaikaan seuraavasti:

Rakennukset ja rakennelmat

Rakennukset ja rakennelmat	20–33 vuotta
Kevyet rakennukset ja rakennelmat	3–20 vuotta

Vesialukset⁽¹⁾

Kaapelialukset	15–40 vuotta
Kaapelointivälineet	4–10 vuotta

Koneet ja kalusto

Tuotannon koneet ja mittaus- ja testauskalusto	1–5 vuotta
Muut koneet ja kalusto	3–10 vuotta

(1) Vesialukset liittyvät Submarine Networks -liiketoimintaan, joka esitetään lopettuna toimintona. Vuoden 2024 toisella neljänneksellä Submarine Networks -liiketoiminnan varat luokiteltiin myytävänä oleviksi. Ks. lisätietoja liitetiedosta 2.6. Lopetetut toiminnot.

Maa- ja vesialueiden arvoista ei tehdä poistoja.

Kunnossapito- ja korjausmenot kirjataan yleensä kuluksi tilikaudella, jolla ne syntyvät. Edellisestä poiketen merkittävät perusparannusmenot aktivoidaan ja lisätään hankintamenoön, mikäli on todennäköistä, että Nokialle koituu taloudellista hyötyä yli olemassa olevan hyödykkeen alun perin arvioidun suoritustason. Merkittävät perusparannukset poistetaan sen hyödykkeen jäljellä olevana taloudellisena vaikutusajana, johon perusparannus liittyy. Vuokratilojen perusparannusmenot poistetaan taloudellisena vaikutusajana tai sitä lyhyempänä vuokra-ajana. Aineellisten hyödykkeiden myyntivoitot ja -tappiot sisältyvät liiketoiminnan muihin tuottoihin ja kuluihin.

milj. EUR	Maa-alueet, rakennukset, rakennelmat ja vesialukset	Koneet, kalusto ja muut	Keskeneräiset hankinnat	Yhteensä
2024				
Hankintameno 1.1.	1 434	3 547	167	5 148
Lisäykset	22	230	115	367
Uudelleenluokittelu	50	55	-105	—
Myyntit ja käytöstä poistaminen	-51	-199	-4	-254
Myytävänä olevat omaisuuserät	-548	-306	-50	-904
Muuntoerot	39	63	3	105
Hankintameno 31.12.	946	3 390	126	4 462
Kertyneet poistot 1.1.	-569	-2 628	—	-3 197
Poistot	-80	-321	—	-401
Arvonalentumistappiot	-55	—	—	-55
Myyntit ja käytöstä poistaminen	40	190	—	230
Myytävänä olevat omaisuuserät	171	223	—	394
Muuntoerot	-25	-46	—	-71
Kertyneet poistot 31.12.	-518	-2 582	—	-3 100
Kirjanpitoarvo 1.1.	865	919	167	1 951
Kirjanpitoarvo 31.12.	428	808	126	1 362
2023				
Hankintameno 1.1.	1 409	3 589	248	5 246
Lisäykset	33	314	115	462
Uudelleenluokittelu	107	85	-192	—
Myyntit ja käytöstä poistaminen	-88	-374	-1	-463
Muuntoerot	-27	-67	-3	-97
Hankintameno 31.12.	1 434	3 547	167	5 148
Kertyneet poistot 1.1.	-575	-2 656	—	-3 231
Poistot	-90	-358	—	-448
Myyntit ja käytöstä poistaminen	79	333	—	412
Muuntoerot	17	53	—	70
Kertyneet poistot 31.12.	-569	-2 628	—	-3 197
Kirjanpitoarvo 1.1.	834	933	248	2 015
Kirjanpitoarvo 31.12.	865	919	167	1 951

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot jatkoa

4.3. Vuokrasopimukset

Laatimisperiaatteet

Suurimmassa osassa vuokrasopimuksiaan Nokia toimii vuokralleottajana. Nokian vuokrasopimukset liittyvät enimmäkseen toimitiloihin ja teollisuuskiinteistöihin kuten T&K-, tuotanto- ja toimistotiloihin. Nokia vuokraa myös työsuhte-etuina tarjottuja sekä yhtiön omassa käytössä olevia ajoneuvoja. Nokialla on vain vähäinen määrä sopimuksia, lähinnä koskien tyhjillään olevien vuokrattujen tai omistettujen tilojen edelleenvuokrausta, joissa se toimii vuokralleantajana.

Vuokralleottajana Nokia kirjaa käyttöoikeusomaisuuserän ja vuokrasopimusvelan sopimuksen alkamisajankohtana. Käyttöoikeusomaisuuserät arvostetaan hankintamenuon, josta vähennetään kertyneet poistot ja arvonalentumistappiot, joita oikaistaan mahdollisilla vuokrasopimusvelan uudelleen määrittämisestä aiheutuvilla erillä. Käyttöoikeusomaisuuserät poistetaan tasapoistoina sopimuksen vuokra-aikana seuraavasti:

Rakennukset	3–15 vuotta
Muut	3–5 vuotta

Vuokrasopimusvelat arvostetaan alun perin vuokra-aikana suoritettavien vuokramaksujen nykyarvoon. Nokia käyttää lisäluoton korkoon perustuvaa diskonttaus korkoa vuokramaksujen nykyarvon määrittämisessä, koska vuokrasopimuksen sisäinen korko ei ole helposti määritettävissä. Myöhemmin vuokrasopimusvelat arvostetaan jakotettuun hankintamenuon efektiivisen koron menetelmällä. Lisäksi kirjanpitoarvo määritetään uudelleen, jos vuokrasopimus muuttuu tai jos vuokra-ajassa tai tulevaisuudessa vuokramaksuissa tapahtuu muutos. Vuokramaksujen korkokomponentin osuus kirjataan korkokulukuksi rahoituskuluihin.

Nokia soveltaa käytännön helpotuksia, joiden mukaisesti maksut lyhytaikaisista ja arvoltaan vähäisiä omaisuuseriä koskevista vuokrasopimuksista kirjataan kuluksi tasaerinä vuokra-ajan kuluessa. Nokia ei myöskään erottele tiettyjä muita kuin vuokrasopimuskomponentteja vuokrasopimuskomponenteista, vaan sen sijaan käsittelee jokaisen vuokrasopimuskomponentin ja siihen liittyvän muun kuin vuokrasopimuskomponentin yhtenä vuokrasopimuskomponenttina.

Käyttöoikeusomaisuuserät

milj. EUR	Rakennukset	Muut	Yhteensä
2024			
Hankintamenu 1.1.	1 434	275	1 709
Lisäykset ⁽¹⁾	36	95	131
Myytävänä olevat omaisuuserät	-25	-47	-72
Käytöstä poistaminen	-48	-38	-86
Muuntoerot	25	1	26
Hankintamenu 31.12.	1 422	286	1 708
Kertyneet poistot 1.1.	-677	-126	-803
Poistot	-135	-88	-223
Arvonalentumistappiot	-43	—	-43
Myytävänä olevat omaisuuserät	4	40	44
Käytöstä poistaminen	48	38	86
Muuntoerot	-10	-1	-11
Kertyneet poistot 31.12.	-813	-137	-950
Kirjanpitoarvo 1.1.	757	149	906
Kirjanpitoarvo 31.12.	609	149	758
2023			
Hankintamenu 1.1.	1 423	241	1 664
Lisäykset ⁽¹⁾	74	129	203
Käytöstä poistaminen	-39	-96	-135
Muuntoerot	-24	1	-23
Hankintamenu 31.12.	1 434	275	1 709
Kertyneet poistot 1.1.	-589	-146	-735
Poistot	-140	-76	-216
Arvonalentumistappiot	2	—	2
Käytöstä poistaminen	39	96	135
Muuntoerot	11	—	11
Kertyneet poistot 31.12.	-677	-126	-803
Kirjanpitoarvo 1.1.	834	95	929
Kirjanpitoarvo 31.12.	757	149	906

(1) Lisäykset sisältää uudet vuokrasopimukset sekä olemassa olevien vuokrasopimusten muutokset ja uudelleen määrittämisestä johtuvat erät.

Tuloslaskelmaan kirjatut erät

milj. EUR	2024	2023	2022
Käyttöoikeusomaisuuserien poistot ⁽¹⁾	-223	-216	-225
Vuokrasopimusvelkojen korkokulut ⁽¹⁾	-33	-28	-26
Arvonalentumistappiot ja niiden peruutukset	-43	2	6
Yhteensä	-299	-242	-245

(1) Sisältää sekä jatkuviin että lopetettuihin toimintoihin liittyvät erät.

Yllä esitetyt tuloslaskelmaan kirjatut erät eivät sisällä lyhytaikaisiin ja arvoltaan vähäisiä omaisuuseriä koskeviin vuokrasopimukseen liittyviä kuluja, tuottoja edelleen vuokratuista omaisuuseristä tai myynti- ja takaisinvuokrauksesta syntyneitä voittoja tai tappioita, jotka eivät ole olennaisia.

Rahavirtalaskelmassa esitetyt erät

milj. EUR	2024	2023	2022
Vuokrasopimusvelkojen lyhennys ⁽¹⁾	-233	-239	-217
Vuokrasopimusvelkojen maksetut korot ⁽¹⁾	-33	-28	-26
Yhteensä	-266	-267	-243

(1) Sisältää sekä jatkuviin että lopetettuihin toimintoihin liittyvät erät.

Rahavirtalaskelmassa esitetyt erät eivät sisällä lyhytaikaisiin vuokrasopimukseen ja arvoltaan vähäisiä omaisuuseriä koskeviin vuokrasopimukseen liittyviä maksuja.

Vuokrasopimusvelkojen maturiteettijakauma on esitetty liitetiedossa 5.4. Rahoitusriskien hallinta. Tulevien vuokrasopimusten vastuusitoumukset on esitetty liitetiedossa 6.1. Vastuusitoumukset ja oikeudelliset toimet.

Konsernitiilinpäätöksen liitetiedot jatkoa

4.4. Vaihto-omaisuus

Laatimisperiaatteet

Vaihto-omaisuus arvostetaan hankintamenoon tai sitä alempaan nettorealisointiarvoon. Hankintameno määritetään käyttämällä standardikustannuslaskentaa, joka vastaa suunnilleen FIFO-periaatteen (first-in first-out) mukaista hankintamenoa. Vaihto-omaisuuden hankintameno on sisällytetty raaka-aineiden hankintamenoon ja välittömien työ kustannusten lisäksi myös osuus tuotannon yleiskustannuksista. Nettorealisointiarvo on tavanomaisessa liiketoiminnassa saatava arvioitu myyntihinta, josta on vähennetty arvioidut myynnin toteutumiseksi välttämättömät menot.

Keskeneräisiin asiakasprojekteihin sisältyy tähän mennessä aiheutuneita kustannuksia asiakassopimuksista, joissa sopimuksen suoritevelvoitteita ei vielä ole täytetty. Keskeneräiset asiakasprojektit kirjataan hankinnan ja valmistuksen kuluihin, kun vastaava myynti tuloutetaan.

milj. EUR	2024	2023
Raaka-aineet ja puolivalmisteet	708	1 156
Valmiit tuotteet	930	980
Keskeneräiset asiakasprojektit	525	583
Yhteensä	2 163	2 719

Jatkuviin toimintoihin liittyviä vaihto-omaisuuden kustannuksia on kirjattu kuluksi tilikauden aikana 5 050 miljoonaa euroa (7 115 miljoonaa euroa vuonna 2023 ja 7 709 miljoonaa euroa vuonna 2022).

Arvon alentumisia nettorealisointiarvoa vastaavaksi on tehty tilikauden aikana 259 miljoonaa euroa (287 miljoonaa euroa vuonna 2023 ja 261 miljoonaa euroa vuonna 2022) ja niiden peruutuksia 54 miljoonaa euroa (88 miljoonaa euroa vuonna 2023 ja 98 miljoonaa euroa vuonna 2022). Vaihto-omaisuuden arvonalentumiset ja niiden peruutukset sisältyvät hankinnan ja valmistuksen kuluihin. Arvon alentumisten peruutukset johtuvat pääasiassa muutoksista arvioidussa asiakaskäynnissä.

Vaihto-omaisuuden määrä, joka odotetaan kirjattavan kuluksi yli 12 kuukauden kuluttua, oli 464 miljoonaa euroa 31.12.2024 (666 miljoonaa euroa 31.12.2023).

4.5. Myyntisaamiset sekä asiakassopimuksiin perustuvat erät

Laatimisperiaatteet

Asiakassopimukset

Nokia kirjaa jokaisesta asiakassopimuksesta taseeseen joko omaisuuserän tai velan riippuen Nokian suoritteen suhteesta siitä kerättävään vastikkeeseen. Asiakassopimukseen perustuva omaisuuserä kirjataan nettooperusteisesti, kun Nokia on luovuttanut tavarain tai palvelun asiakkaalle ennen kuin asiakas on suorittanut maksun tai maksu on erääntynyt. Asiakassopimukseen perustuva velka puolestaan kirjataan nettooperusteisesti, kun asiakas on maksanut vastikkeen tai maksu on erääntynyt, mutta Nokia ei ole vielä luovuttanut tavaraa tai palvelua asiakkaalle. Asiakassopimukseen perustuvat omaisuuserät ovat luonteeltaan lyhytaikaisia, kun taas asiakassopimukseen perustuvat velat voivat olla lyhyt- tai pitkäaikaisia.

Laskutus tapahtuu yleensä määräysvallan siirtymisen yhteydessä ja/tai sitä mukaa kuin palveluja tuotetaan. Laskutettuihin saamiin liittyvä oikeus vastikkeen saamiseen on ehdoton, ja sen saaminen edellyttää vain ajan kulumista. Laskutetut saamiset esitetään taseessa myyntisaamisina erillään asiakassopimuksiin perustuvista omaisuuseristä ja veloista. Myyntisaamia saatetaan muuntaa lainasaamisiksi eräissä tilanteissa, kun toivotaan pidempiä maksuehjoja. Ajoittain Nokia voi myös myöntää lainoja kolmansille osapuolille. Kolmansille osapuolille myönnettävät lainat kirjataan ja arvostetaan samoin kuin asiakaslainat. Nokia myy myynti- ja lainasaamia pääsääntöisesti ilman takautumisoikeutta useille rahoituslaitoksille osana normaalia liiketoimintaa luottoriskin ja käyttö pääomakierron hallitsemiseksi.

Liiketoimintamalli myynti- ja lainasaamisten hallinnoinnissa perustuu sekä saamisten pitämiseen hallussa sopimukseen perustuvien rahavirtojen keräämiseksi että saamisten myymiseen. Alkuperäisen kirjaamisen yhteydessä myynti- ja lainasaamiset arvostetaan ja myöhemmin uudelleenarvostetaan käypään arvoon käyttämällä diskontattujen rahavirtojen menetelmää.

Käyvän arvon muutokset kirjataan arvonmuutosrahastoon laajan tuloslaskelman kautta. Efektiivisen koron menetelmällä laskettu korko sekä valuuttakurssivoitot ja -tappiot kirjataan rahoitustuottoihin ja -kuluihin.

Taseella muihin lyhytaikaisiin velkoihin kirjatut alennukset ilman suoritevelvoitetta liittyvät asiakkaille myönnettäviin alennuksiin, jotka tulevat toimeenpantaviksi tiettyjen kriteerien täytyessä. Kun nämä alennukset tulevat toimeenpantaviksi, ne netotetaan niihin liittyviä myynti- tai lainasaamia vastaan.

Odotettavissa olevat luottotappiot

Odotettavissa olevien luottotappioiden tappiota koskeva vähennyserä kirjataan rahoitusvaroista, jotka on arvostettu jaksotettuun hankintamenoon tai käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta sekä lainatakaussopimuksista ja luottositoumuksista. Nokia arvostaa rahoitusinstrumenttinsa tulevaisuuteen suuntautuvan perusteen mukaisesti ja kirjaa muutokset odotetuissa luottotappioissa neljännesvuosittain käyttämällä seuraavanlaista menetelmää:

- Odotettavissa olevat luottotappiot = maksukyvyttömyyden todennäköisyys x tappio-osuus x maksukyvyttömyydelle altistunut määrä
- Maksukyvyttömyyden todennäköisyys perustuu sijoitusten luottoluokitusprofiiliin sekä soveltuvin osin erityisiin paikallisiin olosuhteisiin, ellei tiedossa ole sellaista tapahtumaa, joka osoittaisi luottoluokituksen olevan epäasianmukainen perusta luottoriskin arviointiin raportointipäivänä.
- Tappio-osuuden takaisinperintäaste perustuu sijoituksen luokkaan ja soveltuvin osin erityisiin paikallisiin olosuhteisiin sekä sijoitukseen liittyviin mahdollisiin vakuusjärjestelyihin.
- Maksukyvyttömyydelle altistunut määrä on tavallisesti saamisen nimellisarvo.

Nokia soveltaa yksinkertaistettua menetelmää tappiota koskevan vähennyserän kirjaamisessa perustuen koko voimassaoloajalta odotettavissa oleviin luottotappioihin sellaisten myyntisaamisten ja asiakassopimuksiin perustuvien omaisuuserien kohdalla, joihin ei liity merkittävää rahoituskomponenttia. Nokia on määritellyt kvantitatiivisen ja kvalitatiivisen analyysin perusteella myyntisaamiainsa kohdistuvan luottoriskin olevan alhainen.

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot jatkoa

Kvantitatiivisessa analyysissä keskitytään tarkastelemaan historiallisia tappiotasojä, suhteutetaan historiallisiin ja ennustettua myyntiä vastaaviin myyntisaamisiin sekä tarkastellaan erääntyneitä myyntisaamisia ja niihin mahdollisesti liittyviä merkkejä maksukyvyyn heikkenemisestä. Kvalitatiivisen analyysin avulla pyritään edelleen tarkentamaan arviota koko voimassaoloajalta odotettavissa olevista luottotappioista ottamalla huomioon kaikki olennaiset tekijät, kuten asiakas- ja maakohtaiset luottoluokitukset.

Asiakaslainojen osalta odotettavissa olevat luottotappiot lasketaan erikseen merkittävimmille vastapuolille käyttämällä edellä mainittua menetelmää ottamalla huomioon mahdolliset vakuusjärjestelyt ja muut luottoriskiä lieventävät tekijät. Arvio perustuu 12 kuukauden odotettavissa oleviin luottotappioihin, mikäli tietyin vastapuolen luottoriski ei ole merkittävästi lisääntynyt alkuperäisen taseeseen kirjaamisen jälkeen, jolloin yhtiö soveltaa koko voimassaoloajalta odotettavissa olevia luottotappioita. Sopimusrikkomus, luottoluokituksen heikentyminen sekä muut luottokelpoisuuteen liittyvät määreet ovat tyypillisiä tekijöitä, jotka Nokia ottaa huomioon arvioidessaan, onko rahoitusinstrumenttiin liittyvä luottoriski kasvanut merkittävästi alkuperäisen taseeseen kirjaamisen jälkeen. Nokia arvioi myös rahoitusvaran arvonalentumiseen viittaavia merkkejä, jotka osoittaisivat vastapuolen olevan merkittävässä taloudellisissa vaikeuksissa tai viittaisivat asiakkaan todennäköisesti joutuvan konkurssiin tai taloudelliseen uudelleenjärjestelyyn. Tyypillisesti asiakaslainoihin liittyvä luottoriski on korkeampi kuin myyntisaamisiin ja asiakassopimuksiin perustuviin omaisuuseriin liittyvä luottoriski keskimäärin.

Muutokset odotettavissa olevia luottotappioita koskevan vähennyserän määrässä kirjataan myyntisaamisten ja asiakassopimuksiin perustuvien omaisuuserien osalta liiketoiminnan muihin kuluihin ja asiakaslainojen osalta rahoituskuluihin. Asiakaslainasaamisten osalta tappiota koskeva vähennyserä kirjataan muiden laajan tuloksen eriin sen sijaan, että se kirjattaisiin varojen jo aiemmin käypään arvoon kirjattuun kirjanpitoarvoon. Mikäli myynti- tai lainasaaminen myydään, odotettavissa olevien luottotappioiden vaikutus puretaan ja taseesta pois kirjatus kirjanpitoarvon ja saadun korvauksen erotus kirjataan rahoituskuluihin.

Asiakassopimuksiin perustuvat erät

Nokia pyrkii varmistamaan mahdollisimman korkean laadun niin myyntisaamisten ja asiakassopimuksiin perustuvien omaisuuserien kuin asiakkaille myönnettyjen lainojen osalta. Konsernitaseiset puitteet ja toimintaohjeet liiketoimintaan liittyvien luottoriskien hallinnan osalta hyväksyy konsernin talousjohtaja. Kyseiset toimintaohjeet edellyttävät, että luottopäätökset perustuvat eri liiketoiminta-alueiden asiakkaiden luottokelpoisuuden arviointiin ja merkittävien asiakassaatavien osalta luottoluokitukseen sekä konsernin sisäisesti määriteltyjen periaatteiden mukaisesti asetettuihin luottorajoihin. Asiakkaiden merkittävät luottorajat hyväksytään konsernitasolla. Luottoriskejä valvotaan kaikissa liiketoiminnoissa, ja riskiä pienennetään tarvittaessa tapauskohtaisesti käyttämällä remboursseja, takauksia, vakuuksia, vakuutusmaksuja sekä myymällä saatavia valikoidusti.

Myyntisaamisten, asiakassopimuksiin perustuvien omaisuuserien ja asiakkaille myönnettyjen lainojen ikäjakauma 31.12.

milj. EUR	Erääntymättömät	Eräpäivästä kulunut			Yhteensä
		1–30 päivää	31–180 päivää	yli 180 päivää	
2024					
Myyntisaamiset ⁽¹⁾	4 894	163	195	213	5 465
Asiakassopimuksiin perustuvat omaisuuserät	694	—	—	—	694
Asiakkaille myönnettyt lainat	70	—	—	—	70
Bruttoisaamiset yhteensä	5 658	163	195	213	6 229
Odotettavissa olevia luottotappioita koskeva vähennyserä	-78	-9	-31	-108	-226
Nettosaamiset yhteensä	5 580	154	164	105	6 003
2023					
Myyntisaamiset ⁽¹⁾	4 404	157	279	430	5 270
Asiakassopimuksiin perustuvat omaisuuserät	1 136	—	—	—	1 136
Asiakkaille myönnettyt lainat	207	1	20	88	316
Bruttoisaamiset yhteensä	5 747	158	299	518	6 722
Odotettavissa olevia luottotappioita koskeva vähennyserä ⁽²⁾	-207	-8	-80	-302	-597
Nettosaamiset yhteensä	5 540	150	219	216	6 125

(1) Nokian maksuehdot ovat keskimäärin 89 (104 vuonna 2023) päivää.

(2) Vuonna 2023 odotettavissa olevan luottotappiovarauksen vähennys sisältää 29 miljoonan euron siirron muihin varauksiin.

Tuloslaskelmaan kuluksi kirjatus odotettavissa olevan luottotappion peruutus oli 137 miljoonaa euroa vuonna 2024 ja 16 miljoonaa euroa vuonna 2023. Tuloslaskelmaan kuluksi kirjattu odotettavissa oleva luottotappio oli 160 miljoonaa euroa vuonna 2022.

31.12.2024 luottoriskien johdosta arvotetaan alentuneisiin rahoitusvaroihin liittyvä odotettavissa olevia luottotappioita koskeva vähennyserä oli 62 miljoonaa euroa (396 miljoonaa euroa vuonna 2023 ja 379 miljoonaa euroa vuonna 2022). Vuonna 2024 odotettavissa olevia luottotappioita koskevan vähennyserän muutos, 334 miljoonaa euroa, sisältää 233 miljoonan euron peruutuksen liittyen luottoriskien johdosta arvotetaan alentuneisiin rahoitusvaroihin, jotka alaskirjattiin tilikauden aikana sekä 111 miljoonan euron peruutuksen liittyen luottoriskien johdosta arvotetaan alentuneisiin rahoitusvaroihin, joista saatiin maksu tilikauden aikana.

Sopimuksen mukainen jäljellä oleva määrä rahoitusvaroista, jotka on kirjattu pois lopullisena luottotappiona vuonna 2024 ja joihin edelleen kohdistetaan perintätoimenpiteitä, on 68 miljoonaa euroa (0 miljoonaa euroa vuonna 2023).

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot jatkoa

Luottoriskialtistus asiakkaittain ja maittain

Luottoriskille alttiina olevaksi kohteeksi määritellään myyntisaamisten, asiakassopimuksiin perustuvien omaisuuserien, asiakkaille myönnettyjen lainojen sekä rahoitussitoumusten yhteismäärä. Myyntisaamisiin ei sisälly merkittäviä asiakaskohtaisia luottoriskikeskittymiä.

Luottoriskialtistus asiakkaittain ja maittain prosenttiosuutena myyntisaamisten, asiakassopimuksiin perustuvien omaisuuserien, asiakkaille myönnettyjen lainojen sekä rahoitussitoumusten yhteismäärästä:

Asiakas	2024	2023
Asiakas 1	7,5 %	12,2 %
Asiakas 2	4,9 %	3,6 %
Asiakas 3	4,7 %	3,4 %
Yhteensä	17,1 %	19,2 %

Maa	2024	2023
Maa 1 ⁽¹⁾	21,5 %	19,0 %
Maa 2	10,6 %	11,7 %
Maa 3	5,8 %	6,1 %
Yhteensä	37,9 %	36,8 %

(1) Vuonna 2024 Maa 1 oli Yhdysvallat ja vuonna 2023 Maa 1 oli Intia.

Asiakassopimuksiin perustuvat omaisuuserät ja velat

Asiakassopimuksiin perustuvat omaisuuserät vähentyvät sitä mukaa, kun ne siirretään esitettäväksi myyntisaamisissa Nokian vastiketta koskevan oikeuden muuttuessa ehdottomaksi. Asiakassopimuksiin perustuvat velat vähentyvät sitä mukaa, kun Nokia täyttää niihin liittyvät suoritevelvoitteet ja liikevaihto kirjataan. Kertyneisiin myyntituottoihin ei tilikaudella tehty olennaisia kumulatiivisia korjauksia transaktiohinnoissa tapahtuneiden muutosten, määritetyissä täyttämistästeissa tapahtuneiden muutosten, tai muuttuvassa vastikkeessa tapahtuneiden muutosten vuoksi.

Nokia on kirjannut vuoden aikana myyntituotoiksi 1,5 miljardia euroa (1,4 miljardia euroa vuonna 2023) tilikauden alussa taseeseen sisältyneistä lyhytaikaisista asiakassopimuksiin perustuvista veloista, joista 0,1 miljardia euroa (0,2 miljardia euroa vuonna 2023) liittyy lopetettuihin toimintoihin, jotka myytiin vuonna 2024.

4.6. Muut saamiset ja velat

Muut pitkäaikaiset saamiset

milj. EUR	2024	2023
T&K-toimintaan liittyvät veronhyvitykset	144	127
Välilliset verosaatavat	27	45
Muut	39	41
Yhteensä	210	213

Muut lyhytaikaiset saamiset

milj. EUR	2024	2023
ALV- ja muut välilliset verosaatavat	300	302
Sopimusvalmistukseen liittyvät ennakkomaksut	126	128
IT-kuluihin liittyvät ennakkomaksut	47	59
T&K-toimintaan liittyvät veronhyvitykset ja julkiset avustukset	43	46
Liiketoimintojen myynteihin liittyvät saatavat	23	28
Muut	228	201
Yhteensä	767	764

Muut pitkäaikaiset velat

milj. EUR	2024	2023
Palkat ja sosiaaliturvamaksuvelat	30	42
Muut	87	69
Yhteensä	117	111

Muut lyhytaikaiset velat

milj. EUR	2024	2023
Palkat ja sosiaaliturvamaksuvelat	1 531	1 176
Asiakashankkeisiin liittyvät siirtovelat ⁽¹⁾	245	442
Alennukset ilman suoritevelvoitetta	380	404
ALV- ja muut välilliset verovelat	314	323
Muut ⁽²⁾	413	479
Yhteensä	2 883	2 824

(1) Vertailutieto vuodelta 2023 sisältää 169 miljoonaa euroa liittyen lopetettuihin toimintoihin.

(2) Sisältää jaksotettuja logistiikkakuluja, tutkimus- ja kehityskuluja ja IT-kuluja.

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot jatkoa

4.7. Varaukset

Laatimisperiaatteet

Varaus kirjataan, kun Nokialle on syntynyt aikaisemman tapahtuman seurauksena olemassa oleva oikeudellinen tai tosiasiallinen velvoite, velvoitteen täyttäminen todennäköisesti edellyttää voimavarojen siirtymistä pois konsernista ja velvoitteen määrä on arvioitavissa luotettavasti. Sen määrittäminen onko todennäköistä, että velvoitteen täyttäminen edellyttää taloudellisten voimavarojen siirtymistä pois konsernista, voi edellyttää johdon harkintaa. Varaukseksi kirjattava määrä perustuu raportointikauden lopun parhaaseen arvioon väistämättömistä menoista, joita velvoitteen täyttäminen edellyttää.

Väistämättömien menojen määrää arvioidessaan johto voi joutua tarkastelemaan lukuisia mahdollisia lopputulemia ja niiden todennäköisyyksiä, tapahtumia ja olosuhteita koskevia riskejä ja epävarmuustekijöitä sekä tekemään oletuksia maksujen ajankohdasta. Menojen ajankohtaa ja määrää koskeviin arvioihin voidaan joutua tekemään muutoksia ajan kuluessa ja/tai kun tarkempia tietoja on saatavilla. Nokia arvioi olemassa olevien varausten riittävyyden ja oikaisee tarvittaessa varausten määrää kertyneen kokemuksen sekä tosiseikoissa ja olosuhteissa tapahtuneiden muutosten perusteella jokaisena raportointipäivänä.

mitj. EUR	Uudelleenjärjestelyvaraukset	Oikeudenkäynti- ja ympäristövaraukset ⁽¹⁾	Takuuvaraukset	Varaukset sitovien ostosopimusten tappioista	Muut varaukset	Yhteensä
1.1.2024	255	251	200	136	420	1 262
Kirjattu tuloslaskelmaan						
Lisäykset	397	69	214	144	68	892
Peruutukset	-9	-23	-19	-82	-56	-189
Kirjattu tuloslaskelmaan yhteensä	388	46	195	62	12	703
Käytetty tilikauden aikana ⁽²⁾	-424	-64	-128	-53	-34	-703
Muuntoerot ja muut	—	9	-37	—	-6	-34
31.12.2024	219	242	230	145	392	1 228
Pitkäaikaiset	89	151	19	—	220	479
Lyhytaikaiset	130	91	211	145	172	749

(1) Ympäristövaraus oli 152 miljoonaa euroa 31.12.2024 (154 miljoonaa euroa 31.12.2023).

(2) Uudelleenjärjestelyvarausten käyttöön sisältyy siirtoja siirtovelkoihin, joista 67 miljoonaa euroa oli siirtovelloissa 31.12.2024.

Uudelleenjärjestelyvaraus

Nokia kirjaa varauksen arvioiduista uudelleenjärjestelymenoista, kun yksityiskohtainen uudelleenjärjestelysuunnitelma on tehty, johto on sen hyväksynyt ja se on julkistettu. Uudelleenjärjestelymenot koostuvat pääosin henkilöstön uudelleenjärjestelykuluista. Muut merkittävät erät ovat kiinteistöjen vuokrasopimusten päättämiseen liittyvät kulut sekä tiettyjen muiden välittömästi uudelleenjärjestelyihin liittyvien sopimusten päättämisestä johtuvat kulut. 31.12.2024 varaus koostuu pääasiassa 16.3.2021 ja 19.10.2023 julkaistuihin ohjelmiin liittyvistä eristä. Suurimman osan uudelleenjärjestelyihin liittyvistä kassavirroista odotetaan toteutuvan seuraavien kahden vuoden aikana.

Oikeudenkäynteihin liittyvät varaukset ja ympäristövaraukset

Nokia kirjaa varauksen arvioiduista toteutuvista sovintoratkaisuista, jotka koskevat oikeudenkäyntejä. Nokia kirjaa myös varauksen maaperään, pohjaveteen, pintaveteen ja sedimenttiin liittyvien ympäristövaikutusten korjaamisen arvioiduista menoista, kun Nokian oikeudelliseksi tai tosiasialliseksi veloitteeksi tulee korjata ympäristövahingot. Oikeudenkäynteihin liittyvien varausten ja ympäristövarausten käyttö on niiden luonteen vuoksi epävarmaa ja jakaantuu yleensä usealle kaudelle. Ks. liitetieto 6.1. Vastuusitoumukset ja oikeudelliset toimet, jossa on esitetty oikeudelliset asiat, jotka voivat mahdollisesti vaikuttaa Nokiaan.

Takuuvaraukset

Nokia kirjaa varauksen arvioiduista kuluista, jotka aiheutuvat tuotteiden korjaamisesta tai korvaamisesta takuuajana, kun vastaavat tuotot kirjataan. Varaus on arvio, joka perustuu historiallisiin korjaus- ja vaihtokuluihin. Takuuvaraukset tullaan oletettavasti käyttämään seuraavan 18 kuukauden kuluessa.

Varaukset sitovien ostosopimusten tappioista

Nokia kirjaa sitovista vaihto-omaisuuteen liittyvistä ostosopimuksista varauksen, mikäli nämä sitoumukset ylittävät arvioitua tarvetta vastaavan määrän kunakin raportointipäivänä. Varaukset sitovien ostosopimusten tappioista käytetään oletettavasti seuraavien 12 kuukauden kuluessa.

Muut varaukset

Nokia kirjaa oikeudellisiin tai tosiasiallisiin veloitteisiin liittyviä varauksia kuten projektitappioihin, välillisiin veroihin liittyviä varauksia, liiketoimintojen myynteihin liittyviä varauksia, tiettyjä henkilöstöön liittyviä varauksia, jotka eivät ole uudelleenjärjestelyvarauksia, sekä hyödykkeiden käytöstä poistamiseen liittyviä veloitteita varten tehtyjä varauksia. Muut varaukset käytetään oletettavasti seuraavien kahden vuoden aikana.

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot jatkoa

Osio 5

Pääoma ja
rahoitus-
instrumentit

Tässä osiossa esitetään tietoa osakkeenomistajille kuuluvasta omasta pääomasta, varojenjaosta osakkeenomistajille ja Nokian pääomanhallinnan tavoitteista. Lisäksi tämä osio sisältää rahoitusvaroja ja -velkoja ja suojauslaskentaa koskevat liitetiedot sekä tietoa Nokian rahoitusriskeistä ja rahoitusriskien hallinnointia koskevista periaatteista ja tavoitteista.

5.1. Oma pääoma

Osakkeet ja osakepääoma

Osakepääoma

Nokia Oyj:llä on yksi osakelaji. Yksi osake oikeuttaa yhteen ääneen yhtiökokouksissa. Nokian yhtiöjärjestyksen mukaan osakkeilla ei ole nimellisarvoa eikä yhtiöllä ole vähimmäis- tai enimmäisosakepääomaa tai osakkeiden vähimmäis- tai enimmäislukumäärää. Yhtiön osakepääoma 31.12.2024 ja 31.12.2023 oli 245 896 461,96 euroa ja se koostui 5 605 850 345:sta (5 613 496 565:sta vuonna 2023) kokonaan maksetusta osakkeesta.

Vuonna 2024 Nokia Oyj antoi vastikkeetta suunnatussa osakeannissa 150 000 000 (59 500 000 vuonna 2023) uutta osaketta itselleen ja mitätöi tammikuun 2024 omien osakkeiden takaisinosto-ohjelman puitteissa hankkimansa 157 646 220 osaketta. Vuonna 2023 Nokia Oyj mitätöi vuoden 2022 takaisinosto-ohjelman toisen vaiheen puitteissa hankkimansa 78 301 011 osaketta.

Ylikurssirahasto

Ylikurssirahasto koostuu emoyhtiön ylikurssirahastosta. Lisäksi ylikurssirahastoon kirjataan oman pääoman ehtoisin osakeperusteisiin kannustinjärjestelmiin liittyvä vastaanotettua henkilöstön työsuoritusta vastaava oman pääoman muutos.

Omat osakkeet

Konserniyhtiöiden hallussa oli 31.12.2024 yhteensä 232 700 997 (87 895 712 vuonna 2023) emoyhtiön osaketta, mikä vastaa 4,2 % (1,6 % vuonna 2023) osakepääomasta ja yhteenlasketusta äänimäärästä.

Vuonna 2024 Nokia Oyj hankki 176 832 266 omaa osakettaan tammikuussa ja marraskuussa 2024 julkistettujen osakkeiden takaisinosto-ohjelmien puitteissa (78 301 011 osaketta vuoden 2022 takaisinosto-ohjelman toisen vaiheen puitteissa vuonna 2023). Tammikuun 2024 ohjelman puitteissa hankitut osakkeet mitätöitiin joulukuussa 2024. Lisäksi Nokia Oyj antoi vastikkeetta 24 380 761 (16 885 827 vuonna 2023) yhtiön hallussa ollutta omaa osaketta työntekijöilleen, mukaan lukien erälle johtoryhmän jäsenille, konsernin osakepalkkio-ohjelmien ja työntekijöiden osakesäästöohjelman perusteella.

Raportointikauden alussa ja lopussa ulkona olevien osakkeiden lukumäärän täsmäytys

Osakkeiden määrä (1000)	2024	2023	2022
1.1.	5 525 601	5 587 016	5 634 993
Osakeperusteisten maksujen suorittaminen	24 380	16 886	15 986
Omien osakkeiden hankinta	-176 832	-78 301	-63 963
31.12.	5 373 149	5 525 601	5 587 016

Nokia sai 28.2.2025 päätökseen Infinera Corporationin hankinnan, ks. lisätietoja liitetiedosta 6.5. Tilikauden päättymisen jälkeiset tapahtumat. Luovutettu kokonaisvastike sisälsi 127 434 986 Nokian osaketta, jotka maksettiin American Depository Shares (ADS) -muodossa. Luovutetut osakkeet olivat emoyhtiön hallussa olleita omia osakkeita. Ottaen huomioon kaikki osakeannit ja käynnissä olevan osakkeiden takaisinosto-ohjelman puitteissa hankitut osakkeet aikavälillä 1.1.-28.2.2025, ulkona olevien osakkeiden määrä on kasvanut 85 959 508 osakkeella.

Muiden oman pääoman rahastojen luonne ja tarkoitus
Muuntoerot

Muuntoeroihin sisältyy valuuttakurssierot, jotka syntyvät ulkomaisten yksiköiden muuntamisesta euroiksi, joka on konsernin tilinpäätöksen esittämismuutusta, sekä ulkomaisiin yksiköihin tehtyjen nettosijoitusten suojausvoitot ja -tappiot.

Arvonmuutosrahasto ja muut rahastot

Eläkkeiden uudelleen määrittäminen

Eläkkeiden uudelleenmäärittämisrahasto sisältää etuusperusteisten eläkejärjestelyjen vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot sekä järjestelyyn kuuluvien varojen tuoton ja muutokset omaisuuserän enimmäismäärän vaikutuksissa ilman nettokorkoon sisältyviä määriä.

Suojausrahasto

Suojausrahasto sisältää käyvän arvonn muutoksen, joka vastaa rahavirtasuojauksessa käytettävien valuuttatermiinisopimusten ja valuuttaoptioiden sekä koron- ja valuuttavaihtosopimusten rahavirran suojaukseksi määritetyn osuuden spot-kurssin muutosta tehokkaaksi todettujen suojausten osalta.

Suojauskustannusrahasto

Suojauskustannusrahasto sisältää ennakoitujen valuuttamääräisten ostojen ja myyntien rahavirtojen suojauksessa käytettävien valuuttatermiinisopimusten korko-osuuden ja valuuttaoptioiden aika-arvon. Lisäksi suojauskustannusrahasto sisältää nettosijoituksen

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot jatkoa

suojauksessa käytettävien valuuttatermiinisopimusten korko-osuuden ja optiosopimusten aika-arvon käyvän arvon muutoksen sekä valuuttatermiinisopimusten korko-osuuden ja optiosopimusten aika-arvon jaketuksen välisen eron. Suojauskustannusrahalisto sisältää myös ulkomaanrahan määräisten joukkovelkakirjalainojen käyvän arvon suojauksessa käytettävien valuuttojen välisten viitekoronvaihtosopimusten preemion käyvän arvon muutoksen.

Arvonmuutosrahasto

Arvonmuutosrahasto sisältää käyvän arvon muutokset sellaisista rahoitusinstrumenteista, jotka hallinnoidaan portfoliossa, jonka liiketoimintamallin tavoitteena on sekä kerätä rahoitusvarojen sopimukseen perustuvia rahavirtoja koostuen pääoman ja koron maksuista että myydä rahoitusvaroja. Näiden instrumenttien käyvän arvon rahastoon kirjatusta käyvän arvon muutoksista vähennetään tappiota koskeva vähennyserä.

Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto

Sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon merkitään se osa osakkeiden merkintähinnasta, jota osakeantipäätöksen mukaan ei merkitä osakepääomaan sekä sellainen muu oman pääoman sijoitus, jota ei merkitä muuhun rahastoon. Yhtiön hallusta luovutettavasta omasta osakkeesta maksettava määrä merkitään sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon, jollei sitä osakeantipäätöksessä määrätä merkittäväksi kokonaan tai osittain osakepääomaan. Käynnissä olevan osakkeiden takaisinosto-ohjelman puitteissa hankittavat Nokian osakkeet hankitaan käyttäen sijoitetun vapaan oman pääoman rahastossa olevia varoja.

Muu oma pääoma

Kertyneet voittovarot

Kertyneet voittovarot sisältävät edellisten vuosien kumulatiiviset voitot ja tappiot vähennettynä osakkeenomistajille maksetuilla osingoilla.

Määräysvallattomille omistajille kuuluva osuus

Määräysvallattomille omistajille kuuluva osuus edustaa tiettyjen tytäryhtiöiden vähemmistöomistajille kuuluvaa osuutta näiden yhtiöiden nettovarallisuudesta. Lisätietoja Nokia Shanghai Bell -konsernin omistusosuuksiin liittyvistä sopimusjärjestelyistä, ks. liitetieto 6.3. Merkittävät, osittain omistetut tytäryhtiöt.

Muun laajan tuloksen muutokset oman pääoman erien osalta

milj. EUR	Muuntoerot ⁽¹⁾	Arvonmuutosrahasto ja muut rahastot			
		Eläkkeiden uudelleen määrittäminen	Suojausrahalisto	Suojauskustannus-rahasto	Arvonmuutos-rahasto
1.1.2022	-396	4 242	-7	-1	-15
Muuntoerot	697	—	—	—	—
Nettosijoituksen suojaustappio	-147	—	—	—	—
Etuuspohjaisten eläkejärjestelyjen uudelleenmäärittäminen	—	-349	—	—	—
Käyvän arvon muutos, nettotuotot/-kulut	—	—	24	-27	-208
Siirto tuloslaskelmaan	14	—	61	10	175
Määräysvallattomien omistajien osuus muutoksesta	1	—	—	—	—
31.12.2022	169	3 893	78	-18	-48
Muuntoerot	-547	—	—	—	—
Nettosijoituksen suojausvoitto	105	—	—	3	—
Etuuspohjaisten eläkejärjestelyjen uudelleenmäärittäminen	—	-261	—	—	—
Käyvän arvon muutos, nettotuotot/-kulut	—	—	2	-25	-87
Siirto tuloslaskelmaan	19	—	-66	38	96
Määräysvallattomien omistajien osuus muutoksesta	5	—	—	—	—
31.12.2023	-249	3 632	14	-2	-39
Muuntoerot	623	—	—	—	—
Nettosijoituksen suojaustappio	-31	—	—	-1	—
Etuuspohjaisten eläkejärjestelyjen uudelleenmäärittäminen	—	326	—	—	—
Käyvän arvon muutos, nettotuotot/-kulut	—	—	20	-1	66
Siirto tuloslaskelmaan	-78	—	-19	19	-52
Määräysvallattomien omistajien osuus muutoksesta	-2	—	—	—	—
31.12.2024	263	3 958	15	15	-25

(1) Muuntoerot 31.12.2024 sisältävät 154 miljoonan euron voiton liittyen nettosijoitusten suojauslaskentaan (186 miljoonan euron voiton vuonna 2023 ja 80 miljoonaa euron voiton vuonna 2022).

Konseritilinpäätöksen liitetiedot jatkoa

Pääoman hallinta

Pääoman hallinnan näkökulmasta Nokian pääoma käsittää oman pääoman yhteensä ja korolliset velat vähennettynä rahavaroilla sekä pitkä- ja lyhytaikaisilla korollisilla sijoituksilla. Nokian pääoman hallinnan ensisijaisia tavoitteita ovat vahvan taloudellisen aseman säilyttäminen ja sen varmistaminen, että Nokialla on riittävästi taloudellista liikkumavaraa sen pitkän aikavälin liiketoimintastrategian toteuttamiseksi sekä tuottojen tarjoamiseksi osakkeenomistajille.

Rahavarojen osalta Nokia pyrkii pitkällä aikavälillä tarkasteltuna pitämään rahavarat ja korolliset sijoitukset vähennettynä korollisilla veloilla 10–15 prosentissa vuotuisesta liikevaihdosta. Edesauttaakseen tavoitteiden saavuttamista, Nokia pyrkii ylläpitämään investment grade -luottoluokituksensa. Nokian luottoluokitukset 31.12.2024 ovat Fitchillä BBB- (vakaa), Moody'silla Ba1 (vakaa) ja S&P Globalilla BBB- (vakaa).

Osakkeenomistajien palkitsemisen osalta Nokian tavoitteena on jatkuva, vakaa ja ajan mittaan kasvava osingonmaksu, jossa otetaan huomioon edellisen vuoden tulos sekä yhtiön taloudellinen tilanne ja liiketoimintanäkymät. Lisäksi Nokia voi hankkia omia osakkeitaan tarkoituksenaan hallita yhtiön pääomarakennetta pienentämällä omaa pääomaa ja jakaakseen ylimääräisiä rahavaroja osakkeenomistajilleen.

Varojen jako

Nokia jakaa varoja osakkeenomistajilleen kahdella tavalla: a) osinkoina kertyneistä voittovaroista ja/tai varoina sijoitetun vapaan oman pääoman rahastosta, ja b) hankkimalla omia osakkeita käyttämällä yhtiön jakokelpoisia varoja. Varojenjaon määrä ei saa ylittää emoyhtiön jakokelpoisten varojen määrää eikä johtaa sen maksukyvyttömyyteen, eikä jaettava määrä saa ylittää hallituksen esittämää määrää.

Osingonjako ja/tai varojen jako sijoitetun vapaan oman pääoman rahastosta

Tilikausi 2024

Nokian hallitus ehdottaa vuoden 2025 varsinaiselle yhtiökokoukselle, että 31.12.2024 päättyneeltä tilikaudelta ei jaeta osinkoa varsinaisen yhtiökokouksen päätöksellä. Sen sijaan hallitus ehdottaa, että se valtuuttaisi hallituksen päättämään harkintansa mukaan yhteensä enintään 0,14 euron jakamisesta osakkeelta osinkona kertyneistä voittovaroista ja/tai varoina sijoitetun vapaan oman pääoman rahastosta. Valtuutusta käytettäisiin osingon ja/tai sijoitetun vapaan oman pääoman rahaston varojen jakamiseen neljässä erässä valtuutuksen voimassaoloaikana, ellei hallitus perustellusta syystä päättä toisin. Osingonjako ja/tai varojen jako sijoitetun vapaan oman pääoman rahastosta kirjataan oman pääoman vähennykseksi ja velaksi, kun hallitus on päättänyt maksusta. Vuoden 2024 tilinpäätöksen julkaisun hetkellä yhtiön kokonaisosakemäärä on 5 605 850 345, ja tähän perustuva varojenjaon enimmäismäärä olisi 785 miljoonaa euroa. Kokonaisosakemäärä sisältää emoyhtiön hallussa olevat omat osakkeet, joille ei makseta osinkoa.

Tilikausi 2023

Vuoden 2024 yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään harkintansa mukaan yhteensä enintään 0,13 euron jakamisesta osakkeelta osinkona ja/tai varoina sijoitetun vapaan oman pääoman rahastosta tilikaudelta 2023. Valtuutus käytettiin osingon jakamiseen neljässä erässä. Vuoden 2024 aikana osinkoa jaettiin kolmessa erässä 0,10 euroa osakkeelta ja 548 miljoonaa euroa yhteensä. Neljäs erä 0,03 euroa osakkeelta ja 161 miljoonaa euroa yhteensä maksettiin helmikuussa 2025. Tilikaudelta 2023 osinkoa jaettiin yhteensä 709 miljoonaa euroa.

Tilikausi 2022

Tilikaudelta 2022 osinkoa jaettiin 0,12 euroa osakkeelta ja 665 miljoonaa euroa yhteensä.

Osakkeiden takaisinosto-ohjelmat

Marraskuun 2024 ohjelma

Marraskuussa 2024 Nokia käynnisti omien osakkeiden takaisinosto-ohjelman kompensoidakseen 27.6.2024 julkistetun Infinera-hankinnan aiheuttamaa laimennusvaikutusta. Takaisinosto-ohjelman tavoitteena on tavoitteena on ostaa 150 miljoonaa osaketta hankintaan käytettävän kokonaissumman ollessa korkeintaan 900 miljoonaa euroa. Takaisinostot alkoivat 25.11.2024 ja päättyvät viimeistään 31.12.2025 sillä varauksella, että ohjelma lopetetaan, jos hankinta ei toteudu. Nokia on hankkinut ohjelman puitteissa 31.12.2024 mennessä 19 186 046 osaketta osakekohtaisen keskihinnan ollessa 4,14 euroa.

Takaisinostoihin käytetään sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoa yhtiökokouksen hallitukselle myöntämän valtuutuksen mukaisesti, jolloin takaisinostot vähentävät Nokian vapaata omaa pääomaa. Takaisinostetut osakkeet tullaan mitätöimään.

Tammikuun 2024 ohjelma

Tammikuussa 2024 Nokian hallitus aloitti omien osakkeiden takaisinosto-ohjelman, jonka tavoitteena oli palauttaa osakkeenomistajille vaiheittain enintään 600 miljoonaa euroa kahden vuoden kuluessa.

Takaisinostot ohjelman ensimmäisen vaiheen puitteissa alkoivat 20.3.2024. Nokia ilmoitti heinäkuussa 2024, että se on päättänyt nopeuttaa takaisinostojen toteuttamista siten, että koko ohjelma päättyy viimeistään 31.12.2024. Ohjelman, joka päättyi 21.11.2024, aikana Nokia hankki 157 646 220 osaketta. Hankittujen osakkeiden hankintahinta oli yhteensä 600 miljoonaa euroa osakekohtaisen keskihinnan ollessa 3,81 euroa.

Takaisinostoihin käytettiin sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoa, jolloin takaisinostot vähensivät Nokian vapaata omaa pääomaa. Hankitut osakkeet mitätöitiin joulukuussa 2024.

Konsernitiilinpäätöksen liitetiedot jatkoa

Vuoden 2022 ohjelma

Helmikuussa 2022 Nokian hallitus käynnisti omien osakkeiden takaisinosto-ohjelman, jonka tavoitteena oli palauttaa yhtiön osakkeenomistajille vaiheittain enintään 600 miljoonaa euroa kahden vuoden kuluessa.

Takaisinosto-ohjelman ensimmäisessä vaiheessa, joka alkoi 11.2.2022 ja päättyi 11.11.2022, Nokia hankki 63 963 583 osaketta. Ensimmäisessä vaiheessa hankittujen osakkeiden hankintahinta oli yhteensä 300 miljoonaa euroa osakekohtaisen keskihinnan ollessa 4,69 euroa. Hankitut osakkeet mitätöitiin joulukuussa 2022.

Takaisinosto-ohjelman toisessa vaiheessa, joka alkoi 2.1.2023 ja päättyi 10.11.2023, Nokia hankki 78 301 011 osaketta. Toisessa vaiheessa hankittujen osakkeiden hankintahinta oli yhteensä 300 miljoonaa euroa osakekohtaisen keskihinnan ollessa 3,83 euroa. Hankitut osakkeet mitätöitiin marraskuussa 2023.

Takaisinostoihin käytettiin sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoa, jolloin takaisinostot vähensivät Nokian vapaata omaa pääomaa.

Hallituksen valtuutukset koskien osakeanteja ja omien osakkeiden hankkimista

Osakkeenomistajat ovat myöntäneet 3.4.2024 pidetyssä varsinaisessa yhtiökokouksessa hallitukselle seuraavat osakeanteja ja omien osakkeiden hankkimista koskevat valtuutukset.

Valtuutus päättää osakeannista ja osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta

Osakkeenomistajat valtuuttivat hallituksen päättämään enintään 530 miljoonan osakkeen liikkeeseen laskemisesta osakeannilla tai antamalla osakkeisiin oikeuttavia erityisiä oikeuksia yhdessä tai useammassa erässä valtuutuksen voimassaoloaikana. Osakkeiden määrä vastaa alle 10 prosenttia Nokian kaikista osakkeista. Osakkeita tai osakkeisiin oikeuttavia erityisiä oikeuksia voidaan antaa osakkeenomistajien merkintäetuoikeudesta poiketen laissa määritellyin edellytyksin. Valtuutusta voidaan käyttää yhtiön pääomarakenteen kehittämiseen, omistuspohjan laajentamiseen, yrityskauppojen tai muiden järjestelyjen rahoittamiseen tai toteuttamiseen, yhtiön osakepohjaisten kannustinohjelmien toteuttamiseen tai muihin hallituksen päättämiin tarkoituksiin.

Valtuutus on voimassa 2.10.2025 saakka, ja se päätti aikaisemmat osakeantia ja osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamista koskevan valtuutuksen.

Valtuutus päättää omien osakkeiden hankinnasta

Osakkeenomistajat valtuuttivat hallituksen päättämään enintään 530 miljoonan Nokian osakkeen hankkimisesta yhtiön vapaaseen omaan pääomaan kuuluvilla varoilla, mikä tarkoittaa hankintojen vähentävän yhtiön jakokelpoisia varoja. Ehdotettu osakemäärä oli alle 10 prosenttia yhtiön kaikista osakkeista. Osakkeista maksettavan vastikkeen tulee perustua arvopaperimarkkinoilla vallitsevaan Nokian osakkeen hintaan hankintapäivänä tai muutoin kilpailullisessa menettelyssä muodostuvaan hintaan. Osakkeita voidaan hankkia mitätöitäviksi, pidettäväksi yhtiön hallussa, luovutettavaksi edelleen tai muihin hallituksen päättämiin tarkoituksiin. Yhtiö voi tehdä pääomamarkkinoilla tavanomaisia johdannais-, osakelainaus- tai muita järjestelyjä. Osakkeita voidaan hankkia muuten kuin osakkeenomistajien omistamien osakkeiden suhteessa. Hallitus päättää muista yhtiön omien osakkeiden hankkimiseen liittyvistä seikoista.

Valtuutus on voimassa 2.10.2025 saakka, ja se päätti aikaisemman omien osakkeiden hankkimisvaltuutuksen siltä osin kuin hallitus ei ole jo tehnyt takaisinostoa koskevia päätöksiä valtuutuksen perusteella.

Konsernitiilinpäätöksen liitetiedot jatkoa

5.2. Rahoitusvarat ja -velat

Laatimisperiaatteet

Käypä arvo

Käypä arvo on hinta, joka saataisiin omaisuserän myynnistä tai maksettaisiin velan siirtämisestä markkinaosapuolten välillä arvostuspäivänä toteutuvassa tavanomaisessa liiketoimessa. Käypään arvoon arvostettavat rahoitusvarat ja -velat luokitellaan arvostusmenetelmissä käytettyjen julkisesti saatavilla olevien syöttötietojen määrän perusteella. Luokittelussa käytetään kolmea hierarkiatasoa perustuen siihen, miten paljon käytettyjen syöttötietojen arviointia tarvitaan rahoitusvarojen ja -velkojen käypää arvoa määritettäessä. Tasolla 1 arvostaminen tapahtuu pörssinoteerattujen tuotteiden markkina-arvon perusteella, tasolla 2 arvostus perustuu ensisijaisesti julkisesti saatavilla olevaan markkinatietoon ja tasolla 3 tarvitaan eniten johdon harkintaa.

Omaisuserän tai velan käypä arvo määritetään sellaisin oletuksin, joita markkinaosapuolet käyttäisivät hinnoitellessaan omaisuserää tai velkaa olettaen, että markkinaosapuolet toimivat parhaan taloudellisen etuna mukaisesti käyttämällä markkinahintanoteerausta, diskontattujen rahavirtojen analyysiä ja muita asiaan kuuluvia arvostusmalleja. Nokia käyttää käyvän arvon määrittämisessä arvostusmenetelmiä, jotka soveltuvat kuhunkin tilanteeseen ja joiden käyttämiseksi on olemassa riittävästi tietoa, hyödyntämällä mahdollisimman paljon havainnoitavissa olevia syöttötietoja ja mahdollisimman vähän muita kuin havainnoitavissa olevia syöttötietoja. Kunkin raportointikauden lopussa kaikki rahoitusvarat ja -velat, jotka kirjataan käypään arvoon, tai joiden käyvät arvot esitetään tilinpäätöksessä, luokitellaan käyvän arvon hierarkiassa alimmalla tasolla olevan kokonaisarvostuksen kannalta olennaisen syöttötiedon perusteella.

Luokittelu ja arvostaminen

Rahoitusvarat

Nokian vieraan pääoman ehtoiset rahoitusvarat jaotellaan kolmeen eri luokkaan: jaksotettuun hankintamenuon arvostettavat rahoitusvarat, käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta arvostettavat rahoitusvarat ja käypään arvoon tulosvaikutteisesti arvostettavat rahoitusvarat. Luokittelu tehdään Nokian rahoitusvarojen hallinnoinnissa sovellettavan liiketoimintamallin ja rahoitusvarojen sopimusperusteisten rahavirtojen perusteella. Oman pääoman ehtoiset rahoitusvarat ja johdannaiset on luokiteltu käypään arvoon tulosvaikutteisesti arvostettaviin rahoitusvaroihin.

Nokian rahoitusvarojen hallinnoinnissa käytettävä liiketoimintamalli määritellään portfoliotasolla. Liiketoimintamallin tulee perustua käytännön liiketoiminnan johtamiseen. Rahoitusvaroja arvostetaan jaksotettuun hankintamenuon silloin, kun liiketoimintamallin tavoitteena on rahoitusvarojen hallussapito sopimukseen perustuvien rahavirtojen keräämiseksi ja kun rahoitusvarojen rahavirrat koostuvat yksinomaan pääoman ja koron maksuista. Rahoitusvarat arvostetaan käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta silloin, kun liiketoimintamallin tavoitteena on sekä kerätä sopimukseen perustuvia rahavirtoja että myydä sellaisia rahoitusvaroja, joiden rahavirrat koostuvat yksinomaan pääoman ja koron maksuista. Edellä mainituille rahoitusvaroilte lasketaan tappiota koskeva vähennys erä neljännesvuosittain perintäkelpoisuuden (maksukyvyttömyyden todennäköisyys) ja saatavissa olevien vakuuksien (tappio-osuuden takaisinperintäaste) perusteella ja kirjataan pois rahoitusvaran kirjanpitoarvosta muihin rahoituskuluihin tuloslaskelmassa.

Rahoitusvarat arvostetaan käypään arvoon tulosvaikutteisesti, mikäli ne eivät täytä edellisessä kappaleessa mainittujen luokkien kriteerejä. Rahoitusvarojen kirjanpitoikäntöön vaikuttaa lisäksi se, onko rahoitusvara osa suojaussuhdetta (ks. liitetieto 5.3. Johdannaiset ja kiinteäehtoiisiin sitoumuksiin liittyvät varat ja velat).

Kaikki rahoitusvarojen ostot ja myynnit kirjataan kaupantekopäivänä, eli päivänä, jolloin Nokia sitoutuu ostamaan tai myymään rahoitusvaran. Kaikki rahoitusvarat kirjataan alun perin käypään arvoon ja myöhemmin arvostetaan uudelleen luokittelun mukaisesti. Käypään arvoon tulosvaikutteisesti ja käypään arvoon laajan tuloksen erien kautta luokitellut rahoitusvarat uudelleen arvostetaan käypään arvoon, kun taas jaksotettuun hankintamenuon luokitellut rahoitusvarat uudelleen arvostetaan efektiivisen koron menetelmällä. Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavien instrumenttien käyvän arvon muutokset sekä valuuttakurssivoitot ja -tappiot kirjataan joko liiketoiminnan muihin tuottoihin ja kuluihin tai rahoitustuottoihin ja -kuluihin tuloslaskelmassa instrumentin luonteen mukaan. Käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta luokiteltujen instrumenttien käyvän arvon muutokset kirjataan arvonmuutosrahastoon muiden laajan tuloksen erien kautta (ks. liitetieto 5.1. Oma pääoma).

Jaksotettuun hankintamenuon luokiteltujen instrumenttien efektiivisen koron menetelmällä laskettu korko sekä valuuttakurssivoitot ja -tappiot kirjataan rahoitustuottoihin ja -kuluihin tuloslaskelmassa.

Rahoitusvara kirjataan taseesta pois silloin, kun rahoitusvaraan liittyvät riskit ja tuotot on olennaisilta osin siirretty rahoitusvara hallinnoivalle kolmannelle osapuolelle. Kun rahoitusvara kirjataan taseesta pois, kirjanpitoarvon ja saadun korvauksen erotus kirjataan joko liiketoiminnan muihin tuottoihin ja kuluihin tai rahoitustuottoihin ja -kuluihin tuloslaskelmassa instrumentin luonteen mukaan. Taseelta pois kirjattujen jaksotettuun hankintamenuon arvostettujen rahoitusvarojen arvonmäärittämisessä käytetään FIFO-menetelmää.

Rahoitusvelat

Nokia luokittelee rahoitusvelkansa jaksotettuun hankintamenuon arvostettaviin rahoitusvelkoihin lukuun ottamatta johdannaisvelkoja sekä Nokia Shanghai Belliin liittyvää ehdollista velvoitetta, jotka on luokiteltu käypään arvoon tulosvaikutteisesti.

Kaikki rahoitusvelat kirjataan alun perin käypään arvoon, velkojen osalta vähennettynä transaktiomenoilla. Myöhemmin rahoitusvelat arvostetaan uudelleen luokittelun mukaisesti.

Jaksotettuun hankintamenuon arvostettavien rahoitusvelkojen efektiivisen koron menetelmällä laskettu korko sekä valuuttakurssivoitot ja -tappiot kirjataan rahoitustuottoihin ja -kuluihin tuloslaskelmassa.

Rahoitusvelat kirjataan pois taseesta, kun niihin liittyvät veloitteet on täytetty, kumottu tai niiden voimassaolo on lakannut. Mikäli olemassa olevan rahoitusvelan ehtoihin tehdään olennaisia muutoksia, Nokia kirjaa alkuperäisen rahoitusvelan pois taseesta ja uuden rahoitusvelan taseeseen. Mikäli rahoitusvelka kirjataan pois taseesta, rahoitusvelan kirjanpitoarvon ja maksusuorituksen välinen erotus kirjataan korkokuluihin tuloslaskelmassa.

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot jatkoa

Rahoitusinstrumenttien käypä arvo

milj. EUR	2024							2023							
	Kirjanpitoarvo						Käypä arvo ⁽¹⁾	Kirjanpitoarvo						Käypä arvo ⁽¹⁾	
	Jaksotettuun hankintamenoon	Käypään arvoon tulosvaikuttaisesti			Käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta ⁽²⁾		Yhteensä	Yhteensä	Jaksotettuun hankintamenoon	Käypään arvoon tulosvaikuttaisesti			Käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta ⁽²⁾		Yhteensä
Taso 1	Taso 2	Taso 3	Taso 2	Taso 2	Taso 3	Taso 1			Taso 2	Taso 3	Taso 2	Taso 2			
Pitkäaikaiset korolliset sijoitukset	457	—	—	—	—	457	466	715	—	—	—	—	—	715	717
Venture fund -sijoitukset	—	—	—	865	—	865	865	—	5	—	779	—	—	784	784
Muut pitkäaikaiset rahoitusvarat	179	—	97	—	40	316	316	161	—	96	—	59	—	316	316
Muut lyhytaikaiset rahoitusvarat	315	92	—	—	25	432	432	263	—	—	—	22	—	285	285
Johdannaisvarat ⁽³⁾	—	—	197	—	—	197	197	—	—	134	—	—	—	134	134
Myyntisaamiset ⁽⁴⁾	—	—	—	—	5 248	5 248	5 248	—	—	—	—	4 921	—	4 921	4 921
Lyhytaikaiset korolliset sijoitukset	486	—	1 175	—	—	1 661	1 661	874	—	691	—	—	—	1 565	1 565
Rahavarat	5 251	—	1 372	—	—	6 623	6 623	4 791	—	1 443	—	—	—	6 234	6 234
Rahoitusvarat yhteensä	6 688	92	2 841	865	5 313	15 799	15 808	6 804	5	2 364	779	5 002	—	14 954	14 956
Pitkäaikaiset korolliset velat	2 918	—	—	—	—	2 918	2 986	3 637	—	—	—	—	—	3 637	3 614
Muut pitkäaikaiset rahoitusvelat	33	—	—	45	—	78	78	33	—	—	28	—	—	61	61
Lyhytaikaiset korolliset velat	969	—	—	—	—	969	969	554	—	—	—	—	—	554	555
Muut lyhytaikaiset rahoitusvelat	883	—	—	488	—	1 371	1 371	65	—	—	471	—	—	536	536
Johdannaisvelat ⁽³⁾	—	—	299	—	—	299	299	—	—	286	—	—	—	286	286
Alennukset ilman suoritevelvoitetta ⁽⁴⁾	380	—	—	—	—	380	380	404	—	—	—	—	—	404	404
Ostovelat	3 213	—	—	—	—	3 213	3 213	3 423	—	—	—	—	—	3 423	3 423
Rahoitusvelat yhteensä	8 396	—	299	533	—	9 228	9 296	8 116	—	286	499	—	—	8 901	8 879

(1) Mikäli tase-erää ei ole kirjattu käypään arvoon, käytetään seuraavia käyvän arvon arvostusmenetelmiä: pitkäaikaisten korollisten velkojen, mukaan lukien lyhytaikainen osuus, käypä arvo perustuu ensisijaisesti julkisesti saatavilla olevaan markkinatietoon (taso 2). Muiden varojen ja velkojen, mukaan lukien lainasaamisten ja velkojen käypä arvo perustuu pääasiassa diskontattujen rahavirtojen analyysiin (taso 2). Lyhytaikaisten varojen ja velkojen käyvän arvon arvioidaan olevan sama kuin kirjanpitoarvo pienen luottoriskin ja lyhyen juoksuajan perusteella.

(2) Yhtään käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta arvostettua rahoitusinstrumenttia ei ole luokiteltu käyvän arvon hierarkiassa tasolle 1 tai tasolle 3.

(3) Lisätietoja johdannaisvaroista ja -veloista on esitetty liitetiedossa 5.3. Johdannaiset ja kiinteäehtoisin sitoumuksiin liittyvät varat ja velat.

(4) Lisätietoja myyntisaamisista ja alennuksista ilman suoritevelvollisuutta on esitetty liitetiedossa 4.5. Myyntisaamiset sekä asiakassopimuksiin perustuvat erät.

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot jatkoa

Rahoitusvarat

Korolliset sijoitukset

Nokia sijoittaa osan jatkuvan liiketoiminnan ennustettujen ulosmenevien rahavirtojen kattamiseen tarvittavista kassavaroista erittäin likvideihin korkosijoituksiin. Korolliset sijoitukset voivat sisältää sijoituksia, jotka arvostetaan jaksotettuun hankintamenoon tai käypään arvoon tulosvaikutteisesti.

Pitkäaikaiset korolliset sijoitukset sisältävät sijoitukset erittäin likvideihin yrityslainoihin, jotka ovat luonteeltaan pitkäaikaisia sijoituksia niiden hankintahetken maturiteettiin perustuen, ja ne arvostetaan jaksotettuun hankintamenoon efektiivisen koron menetelmällä.

Lyhytaikaiset korolliset sijoitukset pankkitalletuksiin sekä kiinteätuottoisiin arvopapereihin ja rahamarkkina-arvopapereihin, jotka erääntyvät tai eräännytetään yli kolmen kuukauden kuluttua ja jotka eivät ole osa strukturoituja sijoituksia ja joiden rahavirrat koostuvat yksinomaan pääoman ja koron maksuista, hallinnoidaan portfoliossa, jonka liiketoimintamalli on sijoitusten hallussapito rahavirtojen kerryttämiseksi. Nämä sijoitukset kirjataan alun perin käypään arvoon ja myöhempi arvostaminen tapahtuu jaksotettuun hankintamenoon efektiivisen koron menetelmällä. Näiden sijoitusten pääasiallinen tarkoitus on kerätä sopimukseen perustuvat rahavirrat sekä pääoman takaisinmaksut. Sijoituksia kuitenkin myydään ajoittain likviditeetin hallitsemiseksi ja markkinariskin vähentämiseksi.

Lyhytaikaiset korolliset sijoitukset voivat sisältää myös rahamarkkinarahastoja, joita ei luokitella rahavaroiksi, kaupankäyntitarkoituksessa pidettäviä sijoituksia, sijoitusrakenteita, jotka koostuvat arvopapereista sekä niitä täydentäviä ja tyypillisesti vastakkaisia riskitekijöitä sisältäviä johdannaisista sekä muita sijoituksia, joiden rahavirrat eivät koostu yksinomaan pääoman ja koron maksuista. Näiden sijoitusten tavoitteena on arvonnousu ja muut sijoitustuotot, ja ne voidaan myydä koska tahansa. Nämä sijoitukset on luokiteltu käypään arvoon tulosvaikutteisesti. Käyvän arvon muutokset, valuuttakurssivoitot ja -tappiot sekä realisoituneet voitot ja tappiot kirjataan rahoitustuottoihin ja -kuluihin tuloslaskelmassa. Näiden sijoitusten käyvät arvot perustuvat julkisesti saatavilla olevaan markkinatietoon.

Sijoitukset johdannaistransaktioiden vakuuksina käytettäviin talletuksiin arvostetaan jaksotettuun hankintamenoon efektiivisen koron menetelmällä.

Muut rahoitusvarat

Muut pitkäaikaiset rahoitusvarat sisältävät sijoituksia listaamattomiin osakkeisiin ja listaamattomiin venture fund -rahastoihin, mukaan lukien kasvuvaiheen sijoituksiin erikoistuneen NGP Capitalin hallinnoimat sijoitukset. Nämä sijoitukset eivät koostu yksinomaan pääoman takaisinmaksusta ja korosta, ja ne luokitellaan käypään arvoon tulosvaikutteisesti. Näiden tason 3 sijoitusten käypä arvo määritetään yhdellä tai useammalla arvostustekniikalla: markkinalähtöisissä lähestymistavoissa käytetään vertailukelpoisia markkinatransaktioita, ja tuottopohjaiset lähestymistavat perustuvat odotettujen tulevien rahavirtojen nykyarvoon.

Listaamattomien rahastojen tapauksessa salkunhoitajan käyttämän arvostustekniikan valintaan saattaa vaikuttaa syöttötietojen saatavuus ja luotettavuus. Joissakin tapauksissa syöttöarvostustekniikka voi antaa parhaan kuvan käyvästä arvosta, kun taas toisissa olosuhteissa voi olla tarpeen käyttää useita arvostustekniikoita.

Käyvän arvon määrittämisessä käytettäviä syöttötietoja ovat muun muassa alkuperäinen transaktiohintaa, samoilla tai vastaavilla instrumenteilla viime aikoina tehdyt transaktiot, toteutetut tai valmisteilla olevat ulkopuolisten osapuolten transaktiot kohteena olevalla tai vastaavalla sijoituksella, rahoituskierrokset, pääomitus tai liikkeeseenlaskijan toteuttamat muut transaktiot, liikkeeseenlaskut osake- tai velkamarkkinoilla sekä muutokset taloudellisissa tunnusluvuissa tai rahavirroissa oikaistuna tarpeen mukaan maksuvalmiuteen, luottokelpoisuuteen, markkinoihin ja/tai muihin tekijöihin liittyvillä riskeillä. Käypää arvoa saatetaan oikaista heikon markkinalikviditeetin ja/tai luovutuskelpoisuuden perusteella. Tällöin sijoituksen arvon alentumisen määrä perustuu salkunhoitajan arvioon, koska markkinatietoja ei ole saatavilla.

Tason 3 sijoitukset arvostetaan jokaisena raportointipäivänä ottamalla huomioon muutokset arvioissa, ennusteissa ja oletuksissa sekä muutokset taloudellisissa ja muissa asiaankuuluvissa olosuhteissa. Nämä sijoitukset sisältävät noin 50 erillistä venture fund -rahastoa, jotka sijoittavat satoihin yksittäisiin, useilla eri toimialoilla ja maantieteellisillä alueilla toimiviin yrityksiin painottuen 5G, digitaalisen terveydenhuollon-, ohjelmistoliiketoiminnan- ja yrityssektorin toimialoille.

Siten arviot ja oletukset, joita salkunhoitajat käyttävät havainnoitavissa olevien syöttötietojen puuttumisen takia, voivat vaikuttaa yksittäisten sijoitusten käypään arvoon, mutta

millään yksittäisellä syöttötiedolla ei ole merkittävää vaikutusta tason 3 sijoitusten käyvän arvon kokonaismäärään.

Käyvän arvon muutokset, valuuttakurssivoitot ja -tappiot sekä realisoituneet voitot ja tappiot näistä sijoituksista kirjataan liiketoiminnan muihin tuottoihin ja kuluihin tuloslaskelmassa.

Ajoittain Nokialla voi olla sijoituksia listattuihin osakkeisiin, jotka on luokiteltu tason 1 sijoituksiksi. Nämä noteerataan aktiivisilla markkinoilla, ja markkinahinnat ovat helposti ja säännöllisesti saatavilla pörssistä. Hinnat edustavat todellisia ja säännöllisesti toteutuvia toisistaan riippumattomien osapuolten välisiä markkinatapahtumia.

Muut pitkäaikaiset rahoitusvarat sisältävät myös tietyt käyttörajoitusten alaiset varat ja muut saamiset, lainasaamiset asiakkailta (ks. liitetieto 4.5. Myyntisaamiset sekä asiakassopimuksiin perustuvat erät) sekä tietyt muut pitkäaikaiset rahoitusvarat.

Käyttörajoitusten alaiset varat ja muut saamiset sisältävät pääosin työsuhde-etuuksiin liittyviä pankkitalletuksia sekä muita lainasaamisia. Näiden varojen myöhempi arvostaminen tapahtuu jaksotettuun hankintamenoon käyttämällä efektiivisen koron menetelmää.

Eräiden muiden luonteeltaan pitkäaikaisten rahoitusvarojen sopimukseen perustuvat rahavirrat eivät koostu yksinomaan pääoman takaisinmaksusta ja korosta. Nämä sijoitukset arvostetaan käypään arvoon käyttäen raportointipäivän markkinahintoja, diskontattujen rahavirtojen analyysia ja muita asianmukaisia arvostusmalleja. Käyvän arvon muutokset, valuuttakurssivoitot ja -tappiot sekä realisoituneet voitot ja tappiot sijoitusten myynneistä kirjataan pääsääntöisesti rahoitustuottoihin ja -kuluihin tuloslaskelmassa.

Muut lyhytaikaiset rahoitusvarat sisältävät lyhytaikaisen osuuden muista pitkäaikaisista rahoitusvaroista sekä lyhytaikaiset lainasaamiset, jotka arvostetaan jaksotettuun hankintamenoon efektiivisen koron menetelmällä.

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot jatkoa

Rahavarat

Rahavarat sisältävät rahat ja pankkisaamiset sekä erittäin likvidit kiinteätuoottiset sijoitukset ja rahamarkkinasijoitukset, jotka ovat helposti konvertoitavissa käteisvaroiksi tiedossa olevaan määrään ja joiden erääntymiseen hankintahetkellä on enintään kolme kuukautta sekä pankkitalletukset, jotka erääntyvät tai jotka voidaan sopimukseen perustuen vaatia maksettaviksi ajanjaksolla, joka on hankintahetkellä enintään kolme kuukautta. Sijoitusten korkean luottokelpoisuuden ja lyhyen maturiteetin vuoksi arvonmuutosriski on merkityksellinen.

Rahamarkkinarahastosijoitukset, joiden riskiprofiili on edellä mainittujen kriteerien mukainen, luokitellaan myös rahavaroiksi. Sijoitukset, joiden rahavirrat koostuvat yksinomaan pääoman ja koron maksuista, arvostetaan jaksotettuun hankintamenuon efektiivisen koron menetelmällä. Kaikki muut sijoitukset arvostetaan käypään arvoon tulosvaikutteisesti, ja käyvän arvon muutoksista johtuvat kurssivoitot ja -tappiot kirjataan rahoitustuottoihin ja -kuluihin tuloslaskelmassa. Näiden sijoitusten käyvät arvot perustuvat julkisesti saatavilla olevaan markkinatietoon.

Rahoitusvelat

Korolliset rahoitusvelat

Pitkä- ja lyhytaikaiset korolliset rahoitusvelat arvostetaan jaksotettuun hankintamenuon käyttämällä efektiivisen koron menetelmää. Pitkä- ja lyhytaikaiset korolliset rahoitusvelat sisältävät liikkeeseen laskettuja joukkovelkakirjalainoja ja muita lainoja. Lyhytaikaiset korolliset rahoitusvelat sisältävät lisäksi pitkäaikaisten korollisten rahoitusvelkojen lyhyet osuudet ja johdannaistransaktioiden vakuudet.

Muut rahoitusvelat

Muut rahoitusvelat sisältävät Nokian osakkeiden osto-ohjelmaan liittyvän velan, joka heijastaa Nokian sopimukseen perustuvaa sitoumusta sen ja osakkeiden takaisinostot Nokian puolesta toteuttavan kolmannen osapuolen välillä.

Muut rahoitusvelat sisältävät myös veloitteen hankkia China Huaxiniin omistusosuus Nokia Shanghai Bellistä. Veloitteeseen liittyvä rahoitusvelka arvostetaan perustuen arvioitua myöhemmin suoritettavaan käteissuoritukseen. Muutokset arvioidussa myöhemmin suoritettavassa käteissuorituksessa kirjataan rahoitustuottoihin ja -kuluihin konsernin tuloslaskelmassa. Tämän tason 3 rahoitusvelan arvostukseen sisältyy arvio hankintahinnasta sekä ylimääräisten käteisvarojen jakautumisesta. Muihin kuin havainnoitavissa oleviin syöttötietoihin lukeutuvat erät Nokia Shanghai Bellin taloudelliseen suorituskäyttöön perustuvat luvut. Millään yksittäisellä syöttötiedolla ei ole merkittävää vaikutusta käyvän arvon kokonaismäärään.

Ostovelat

Ostovelat on esitetty taseessa laskutetun määrän mukaisesti. Ostovelkoihin sisältyy velkoja toimittajille rahoituslaitosten kanssa tehtyjen toimittajarahojusjärjestelyjen puitteissa. Nämä velat on luokiteltu ostovelkoiksi ja niihin liittyvät rahavirrat liiketoiminnan rahavirroiksi konsernin rahavirtalaskelmalla (ks. liitetieto 5.4. Rahoitusriskien hallinta).

Korolliset velat ja muut lainat

Taulukossa esitetyt lainat ovat vakuudettomia eikä niihin liity rahoituskovenantteja.

Liikkeeseenlaskija/velallinen	Rahoitusväline	Valuutta	Nimellisarvo (milj.)	Lopullinen eräpäivä	Kirjanpitoarvo milj. EUR ⁽¹⁾	
					2024	2023
Nokia Oyj	2,00 % velkakirja	EUR	378	3/2024	—	375
Nokia Oyj	EIP T&K laina	EUR	500	2/2025	500	500
Nokia Oyj	NIB T&K laina	EUR	83	5/2025	83	167
Nokia Oyj	2,375 % velkakirja	EUR	292	5/2025	292	289
Nokia Oyj	2,00 % velkakirja	EUR	630	3/2026	624	614
Nokia Oyj	4,375 % velkakirja	USD	500	6/2027	458	430
Nokia of America Corporation	6,50 % velkakirja	USD	74	1/2028	71	67
Nokia Oyj	3,125 % velkakirja	EUR	500	5/2028	487	479
Nokia of America Corporation	6,45 % velkakirja	USD	206	3/2029	199	187
	4,375 % kestävyys-tavoitteisiin sidottu velkakirja ⁽²⁾	EUR	500	8/2031	513	510
Nokia Oyj	NIB T&K laina ⁽³⁾	EUR	100	10/2032	100	—
Nokia Oyj	6,625 % velkakirja	USD	500	5/2039	455	463
Nokia Oyj ja useat tytäryhtiöt	Muut lainat				105	110
Yhteensä					3 887	4 191

- Kirjanpitoarvo sisältää käyvän arvon suojauskantaan liittyen 46 miljoonaa euroa (31 miljoonaa euroa vuonna 2023) käyvän arvon oikaisuun liittyviä tappioita. Tästä 137 miljoonaa euroa voittoa (156 miljoonaa euroa vuonna 2023) liittyi lopetettuihin käyvän arvon suojauskantaan liittyviin ja jaksotetaan tuotoksi tuloslaskelmaan kunkin joukkovelkakirjalainan eräpäivään asti.
- Velkakirjaan sisältyy eräpäivänä 4 milj. euron kertaluontoinen preemio, joka lankeaa maksettavaksi, mikäli Nokia ei saavuta tavoitettaan vähentää kasvihuonekaasupäästöjä arvoketjussamme (scope 1, 2 ja 3) hiilidioksidiekvivalenttona 50 prosenttia vuosina 2019–2030. Tämä tavoite on yksi Nokian keskeisistä kestävyystavoitteista ja on valittu Nokian kestävä rahoituksen viitekehysten kestävyys suorituskäyttömittariksi, joka mahdollistaa kestävyteen sidottujen joukkolainojen liikkeeseenlaskun.
- Lokakuussa 2024 Nokia allekirjoitti 250 miljoonan euron luottolimitisopimuksen Pohjoismaiden investointipankin (NIB) kanssa 5G ja 6G teknologioiden tutkimusrahoitusta varten. 31.12.2024 mennessä luottolimitistä on nostettu 100 miljoonaa euroa, joka maksetaan takaisin kahdessa yhtä suuressa maksuerässä vuosina 2031 ja 2032. Luottolimitisopimuksesta jäljellä olevan 150 miljoonan euron nostoaika päättyi huhtikuussa 2025.

Tason 3 käypään arvoon arvostettujen rahoitusvarojen ja -velkojen muutokset

milj. EUR	2024		2023	
	Rahoitusvarat	Rahoitusvelat	Rahoitusvarat	Rahoitusvelat
1.1.	779	-499	823	-550
Nettovoitto/-tappio tuloslaskelmassa	40	-25	-76	31
Lisäykset ⁽¹⁾	96	-13	56	—
Vähennykset ⁽¹⁾	-45	16	-24	19
Siirrot pois tasolta 3	-5	—	—	—
Muut muutokset	—	-12	—	1
31.12.	865	-533	779	-499

- Tason 3 rahoitusvarojen lisäykset sisältävät pääosin pääomamaksuja venture fund -rahastoihin ja vähennykset sisältävät pääosin saatuja voitto-osuuksia venture fund -rahastoista.

31.12.2024 taseeseen sisältyvistä tason 3 rahoitusinstrumenteista kirjattiin tuloslaskelmaan 17 miljoonan euron nettovoitto vuonna 2024 (nettotappio 42 miljoonaa euroa vuonna 2023).

Konsernitiilinpäätöksen liitetiedot jatkoa

5.3. Johdannaiset ja kiinteäehtoiisiin sitoumuksiin liittyvät varat ja velat

Laatimisperiaatteet

Käypä arvo

Johdannaiset kirjataan alun perin käypään arvoon sopimuskentekopäivänä ja myöhempi arvostaminen tapahtuu käypään arvoon. Syntyneen voiton tai tappion kirjauskäytäntö riippuu siitä, sovelletaanko johdannaisiin suojauslaskentaa.

Valuuttatermiinien käypä arvo lasketaan arvostamalla termiinisopimus tilinpäätöshetkellä markkinatermiinikurssiin. Käyvän arvon muutos lasketaan vertaamalla näitä kurssuja sopimuskurssiin. Valuuttaoptiot arvostetaan raportointihetkellä Garman & Kohlhagen -arvonmäärittämisellä. Koronvaihto- sekä koron- ja valuutanvaihtosopimukset arvostetaan käyttäen diskontattujen kassavirtojen menetelmää.

Suojauslaskenta

Suojauslaskennassa käytettäviä johdannaissopimuksia ovat valuuttatermiinit, optiot tai optiostrategiat sekä korkojohdannaiset. Suojauslaskentaa voidaan soveltaa optioihin ja optiostrategioihin, joiden nettomääräinen preemio on nolla tai maksettu. Optiorakenteiden osalta ostettujen optioiden nimellisarvo on sama tai suurempi kuin myytyjen optioiden, ja niiden muut sopimusehdot ovat samat.

Valuuttatermiinisopimuksen käyvän arvon määrittämisessä Nokia erottaa spot-osuuden ja korko-osuuden, joka pitää sisällään valuuttojen välisen viitekoronvaihtosopimuksen preemion sekä termiinipisteet ja joka kirjataan valuuttatermiinisopimuksen suojauskustannukseksi. Valuuttaoptiosopimuksen käyvän arvon määrittämisessä Nokia erottaa perusarvon sekä aika-arvon ja määrittää aika-arvon valuuttaoptiosopimuksen suojauskustannukseksi. Koron- ja valuutanvaihtosopimusten käyvän arvon määrittämisessä Nokia erottaa valuuttojen välisen viitekoronvaihtosopimuksen preemion ja määrittää sen koron- ja valuutanvaihtosopimuksen suojauskustannukseksi.

Suojaustehokkuutta arvioidaan alun perin ja neljännesvuosittain koko suojaussuhteen voimassaolon ajan, jotta voidaan varmistua taloudellisen suhteen olemassaolosta. Nokian määrittämissä suojaussuhteissa keskeiset ehdot ovat yhdenmukaiset, joten tehokkuuden arviointi suoritetaan kvalitatiivisesti olettaen tehottomuuden olevan merkityksetöntä.

Rahavirtaluokittelu

Suojauksen rahavirrat luokitellaan liiketoiminnan rahavirroiksi konsernin rahavirtalaskelmassa, mikäli suojatut erät liittyvät Nokian liiketoimintaan. Mikäli johdannaisen voidaan määrittellä suojaavan tiettyä rahoitus- tai sijoitustoimintaan liittyvää positiota, sopimuksen rahavirrat luokitellaan samalla tavalla kuin suojattavan position rahavirrat. Tietyt johdannaiset suojaavat Nokiaa kassaposition valuuttariskiltä ja niiden rahavirrat sisältyvät investointien rahavirtaan konsernin rahavirtalaskelmassa.

Rahavirtojen suojaus: ennakoitujen valuuttamääristen myyntien ja ostojen suojaus

Nokia soveltaa suojauslaskentaa rahavirtojen suojauksessa pääasiassa ennakoituihin liiketoimiin liittyvään rahavirran valuuttariskiin, joka syntyy erittäin todennäköisistä liiketoimintatransaktioista. Riskienhallintastrategian mukaisesti Nokia suojaaa materiaalisen nettoriskin (myynteihin liittyvä tunnistettu riski vähennettynä ostoihin liittyvällä tunnistetulla riskillä) valuuttatermiineillä ja -optioilla kerroksittain noudattaen ennalta määriteltyjä suojausastetta ja -maturiteetteja neljännesvuosittain. Suojattavan erän tulee olla erittäin todennäköinen ja altistaa rahavirran vaihtelulle, jotka voivat viime kädessä olla tulosvaikutteisia.

Valuuttatermiinien ja valuuttaoptioiden käyvän arvon muutos, joka aiheutuu diskontatun spot-kurssin muutoksesta, kirjataan suojausrahastoon muiden laajan tuloksen erien kautta (ks. liitetieto 5.1. Oma pääoma). Muutokset suojauslaskennan vaatimukset täyttävien valuuttatermiinien korko-osuudessa ja valuuttaoption aika-arvossa kirjataan suojauskustannusrahastoon (ks. liitetieto 5.1. Oma pääoma), ja ne kirjataan myöhemmin samalla tavalla kuin spot-osuus tai perusarvo.

Nokia arvioi neljännesvuosittain, odotetaanko ennakoitujen myyntien ja ostojen yhä tapahtuvan. Mikäli osan suojaetuista rahavirroista ei odoteta enää tapahtuvan, suojauslaskentaedellytykset lakkaavat ja kaikki siihen liittyvät voitot tai tappiot kirjataan välittömästi pois suojausrahastosta liiketoiminnan muihin tuottoihin ja kuluihin tuloslaskelmassa. Jos suojatun rahavirran toteutumista ei pidetä enää erittäin todennäköisenä, mutta sen odotetaan kuitenkin toteutuvan, siihen liittyvä

kertynyt arvostustulos jätetään suojausrahastoon, kunnes suojatulla rahavirralla on tulosvaikutus.

Nokian riskienhallinnan tavoitteena on suojata ennakoitua rahavirrat, kunnes niihin liittyvä tuotto on kirjattu. Suojaussuhde lopetetaan sen vuosineljänneksen aikana, joka on määritelty suojattavaksi ja jolloin suojakin erääntyy. Kertyneet rahavirtasuojien tuotot tai tappiot kirjataan tällöin liiketoiminnan muihin tuottoihin ja kuluihin tuloslaskelmassa. Mikäli ennakoitua tuottoa ei kirjata vuosineljänneksen aikana, vuosineljännekselle osoitettujen rahavirtasuojien kertyneet tuotot tai kulut yhä kirjataan, mutta se osuus, joka liittyy kirjaamattomaan ennakoituu tuottoon, esitetään suojaus- tehostomuutena.

Koska rahavirran suojausinstrumentit erääntyvät pääosin samassa vuosineljänneksessä kuin suojattavat erätkin, rahan aika-arvosta ei synny merkittävää epätehostuutta. Nokia tarkistaa neljännesvuosittain suojausrahastoon kirjattujen tuottojen tai kulujen määrään liittyvän diskonttauksen vaikutuksen.

Rahavirtojen ja käyvän arvon suojaus: tulevien korkojen rahavirtojen valuuttariskin suojaus

Nokia soveltaa myös rahavirtojen suojaamista tulevien korkojen rahavirtaan vieraassa valuutassa liittyen liikkeeseen laskettuihin joukkovelkakirjalainoihin. Nämä tulevien korkojen rahavirrat suojataan koron- ja valuutanvaihtosopimuksin, jotka on jaettu ja määritetty osittain käyvän arvon suojiksi (ks. Käyvän arvon suojaus: korkoriskin suojaus alla) siten, että ne suojaavat liikkeeseen lasketun joukkovelkakirjalainan valuuttakurssin ja viitekoron muutoksiin liittyvää riskiä, ja osittain rahavirran suojiksi siten, että ne suojaavat liikkeeseen lasketun joukkovelkakirjalainan jäljelle jäävien korkojen rahavirran valuuttariskiä. Koron- ja valuutanvaihtosopimusten kertyneet voitot tai tappiot kirjataan suojausrahastoon muiden laajan tuloksen erien kautta ja siirretään tulosvaikutteisiksi silloin, kun korkojen rahavirrat toteutuvat.

Konsernitiilinpäätöksen liitetiedot jatkoa

Käyvän arvon suojaus: korkoriskin suojaus

Nokia soveltaa käyvän arvon suojauslaskentaa vähentääkseen korkotason ja valuuttakurssien muutoksista johtuvien korollisten velkojen käyvän arvon muutosten vaikutusta. Nokia käyttää koronvaihtosopimuksia sekä koron- ja valuutanvaihtosopimuksia suojaamaan korko- ja valuuttariskiä.

Nokian pitkäaikaiset velat ovat pääasiassa kiinteäkorkoisia ja suurin osa niistä on vaihdettu vaihtuvakorkoisiksi määritetyn tavoitekorkoprofiilin mukaisesti. Nokia pyrkii vähentämään koron vaihtelun vaikutuksia hallitsemalla rahoitusvarojen ja -velkojen nettokorkoaltistumaa asettamalla asianmukaiset riskienhallintatavoitteet ja riskirajat. Suojatuksi eräksi määritellään koronvaihtosopimusten nimellisarvoa vastaava osuus lainasta riskienhallinnan tavoitteen mukaisesti. Nokian käyttämien koronvaihtosopimusten keskeiset sopimusehdot, kuten viitekurssi, korontarkistuspäivät, maksupäivät, maturiteetit ja nimellisarvo, ovat yhdenmukaiset suojatun erän kanssa ja siten Nokia arvioi tehottomuuden olevan merkityksetön. Nokialla ei ole koronvaihtosopimuksia, joista se maksaisi kiinteää korkoa.

Nokian velat arvostetaan jaksotettuun hankintamenuun. Käyvän arvon suojauksessa käytettävien johdannaisten käyvän arvon muutos sekä käyvän arvon suojauslaskennan piirissä olevien rahoitusvelkojen käyvän arvon muutoksen se osuus, joka syntyy suojattavan riskin vaikutuksesta, kirjataan rahoitustuottoihin ja -kuluihin tuloslaskelmassa. Nokia erottaa valuuttojen välisen viitekoronvaihtosopimuksen preemion koron- ja valuutanvaihtosopimuksista ja jättää sen suojaussuhteen ulkopuolelle suojauskustannukseksi, joka kirjataan alun perin ja myöhemmin käypään arvoon suojauskustannusrahoitukseen muiden laajan tuloksen erien kautta. Mikäli suojaussuhde ei enää täytä suojauslaskennan kriteereitä, suojauslaskenta lopetetaan, ja suojauskustannusrahoitukseen kirjattu suojauskustannus kirjataan kuluksi sekä suojattavan rahoitusinstrumentin kirjanpitoarvoon kirjattu käyvän arvon muutos jaksotetaan tuloslaskelmaan rahoitustuottoihin ja -kuluihin efektiivisen koron menetelmällä.

Käyvän arvon suojaus: valuuttariskin suojaus

Tietyissä tapauksissa, liittyen lopetettuna toimintona esitetyn Submarine Networks -liiketoiminnan pitkäaikaisiin rakennusprojekteihin, Nokia sovelsi käyvän arvon suojauslaskentaa valuuttariskisiin tavoitteenaan vähentää valuuttakurssien muutoksista johtuvan kiinteäehtoisten sitoumusten käyvän arvon muutosten vaikutusta. Käyvän arvon suojauksessa käytettävien johdannaisten spot-osuudesta johtuva käyvän arvon muutos sekä suojattavien kiinteäehtoisten sitoumusten käyvän arvon muutos, joka johtuu suojattavasta riskistä, kirjattiin lopetettujen toimintojen rahoitustuottoihin ja -kuluihin.

Suojaussuhteen päättyessä spot-osuudesta johtuva johdannaisten käyvän arvon muutos kirjattiin suojaussuhteen mukaisesti lopetettujen toimintojen liikevaihtoon tai hankinnan ja valmistuksen kuluihin. Käyvän arvon suojauksessa käytettävien johdannaisten korko-osuuksista johtuva käyvän arvon muutos kirjattiin suojauskustannusrahoitukseen muiden laajan tuloksen erien kautta, mistä se kirjattiin lopetettujen toimintojen liiketoiminnan muihin tuottoihin ja kuluihin suojaussuhteen päättyessä.

Ulkomaiseen yksikköön tehdyn nettosijoituksen suojaus

Nokia soveltaa suojauslaskentaa tiettyihin ulkomaisiin yksiköihin tehtyihin valuuttamääräisten nettosijoitusten suojaukseen. Suojattu erä voi olla nettovarallisuuden suuruisen, mikä on yhtä suuri tai pienempi kuin kyseisen ulkomaisen yksikön nettovarallisuuden kirjanpitoarvo konsernin tilinpäätöksessä. Riskienhallinnan tarkoituksena on suojata nettosijoituksen euromääräisestä vasta-arvosta se osuus, jonka odotetaan materialisoituvan ei-euromääräisinä kotiutettavina varoina tulevaisuudessa.

Valuuttatermiinien, valuuttaoptioiden ja optiostrategioiden käyvän arvon muutos, joka heijastaa spot-kurssin muutosta, kirjataan muuntoeroihin omaan pääomaan (ks. liitetieto 5.1. Oma pääoma). Valuuttatermiinisopimuksen korko-osuuden käyvän arvon muutos sekä option aika-arvon käyvän arvon muutos kirjataan suojauskustannuksena suojauskustannusrahoitukseen muiden laajan tuloksen erien kautta. Valuuttatermiini- tai optiosopimuksen suojauskustannus jaksotetaan instrumentin pitoaikana rahoitustuottoihin ja -kuluihin konsernin tuloslaskelmassa. Näin ollen jokaisella raportointikaudella valuuttatermiinisopimuksen korko-osuuden käyvän arvon muutos sekä optiosopimuksen aika-arvon

käyvän arvon muutos kirjataan suojauskustannusrahoitukseen, kun taas jaksotettu osuus kirjataan tulosvaikutteisesti pois suojauskustannusrahoituksesta.

Ulkomaisesta yksiköstä tai sen osasta luovuttaessa, luovutettua osuutta vastaava kumulatiivinen määrä tai suhteellinen osuus nettosijoituksen suojaamiseen käytettyjen instrumenttien oman pääoman muuntoeroihin kirjattuna tuloksesta siirretään tuloslaskelmaan.

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti arvostettavat johdannaissopimukset, joihin ei sovelleta suojauslaskentaa

Voitot ja tappiot johdannaisista, joihin ei sovelleta suojauslaskentaa, mutta joilla suojataan tiettyjä ennakoituja riskejä, kuten ennakoituja valuuttamääräisiä myyntejä ja ostoja, kirjataan liiketoiminnan muihin tuottoihin ja kuluihin tuloslaskelmassa. Voitot ja tappiot muista johdannaisista, joihin ei sovelleta suojauslaskentaa, kirjataan rahoitustuottoihin ja -kuluihin.

Nokia tunnistaa ja seuraa mahdollisia sopimuksiin kytkettyjä johdannaisia. Kytketyt johdannaiset, joiden pääsopimus ei ole rahoitusvaroihin kuuluva erä ja jotka eivät läheisesti liity sopimukseen, erotetaan ja kirjataan käypään arvoon raportointipäivänä. Tällaisten kytkettyjen johdannaisten käyvän arvon muutokset kirjataan rahoitustuottoihin ja -kuluihin tuloslaskelmassa. Sopimukset, joissa on kytketty johdannainen ja joiden pääsopimus on rahoitusvaroihin kuuluva erä, arvostetaan kokonaisuudessaan käypään arvoon raportointipäivänä. Tällaisten kytkettyjen johdannaisten käyvän arvon muutokset kirjataan rahoitustuottoihin ja -kuluihin tuloslaskelmassa.

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot jatkoa

Johdannaiset ja kiinteäehtoiset sitoumukset

miij. EUR	2024				2023			
	Vastaavaa		Vastattavaa		Vastaavaa		Vastattavaa	
	Käypä arvo ⁽¹⁾	Nimellisarvo ⁽²⁾	Käypä arvo ⁽¹⁾	Nimellisarvo ⁽²⁾	Käypä arvo ⁽¹⁾	Nimellisarvo ⁽²⁾	Käypä arvo ⁽¹⁾	Nimellisarvo ⁽²⁾
Ennakoitujen rahavirtojen suojaus								
Valuuttatermiinit	7	381	-19	733	26	1 206	-19	1 039
Ostetut valuuttaoptiot	—	90	—	—	3	466	—	—
Myydyt valuuttaoptiot	—	—	—	—	—	—	—	23
Polttoainejohdannaiset	—	—	—	—	—	—	-1	50
Ennakoitujen rahavirtojen ja käyvän arvon suojaukset⁽³⁾								
Koron- ja valuutanvaihtosopimukset	15	241	-97	722	—	—	-144	905
Käyvän arvon suojaus								
Koronvaihtosopimukset	28	1 130	-10	792	24	1 195	-28	1 105
Valuuttatermiinit	—	—	—	—	14	627	-59	1 337
Kiinteäehtoiset sitoumukset	—	—	—	—	22	1 788	-9	434
Ulkomaisiin yksiköihin tehtyjen nettosijoitusten suojat								
Valuuttatermiinit	3	527	-8	971	6	1 111	—	81
Johdannaiset, joihin ei sovelleta suojauslaskentaa ja jotka arvostetaan käypään arvoon tuloslaskelmassa								
Valuuttatermiinit	110	7 129	-165	6 124	58	6 889	-35	6 012
Ostetut valuuttaoptiot	15	770	—	—	—	10	—	—
Kytkeytyt johdannaiset ⁽⁴⁾	19	996	—	—	3	620	—	—
Muut johdannaiset	—	—	—	—	—	12	—	—
Yhteensä	197	11 264	-299	9 342	156	13 924	-295	10 986

(1) Sisällytetty taseessa muihin lyhytaikaisiin rahoitusvaroihin ja kiinteäehtoisin sitoumuksiin sekä muihin lyhytaikaisiin rahoitusvelkoihin ja kiinteäehtoisin sitoumuksiin.

(2) Sisältää bruttomääräiset nimellisarvot kaikista sellaisista sopimuksista, joita ei ole vielä suoritettu tai peruttu. Nimellisarvot eivät välttämättä yksin tarkasteltuna anna kuvaa riskiasemasta, koska joitakin sopimuksia voidaan netottaa toisilla sopimuksilla.

(3) Koron- ja valuutanvaihtosopimukset on määritetty osin käyvän arvon ja osin ennakoitujen rahavirtojen suojausinstrumenteiksi.

(4) Kytkeytyt johdannaiset liittyvät asiakassopimuksiin.

Hallitukseen Nokian korollisiin velkoihin liittyviä korko- ja valuuttariskejä, Nokia on määrittänyt seuraavat koron- ja valuutanvaihtosopimukset käyvän arvon ja rahavirtojen suojauslaskennassa ja koronvaihtosopimukset käyvän arvon suojauslaskennassa 31.12.:

Yhtiö	Rahoitusväline	Valuutta	Lopullinen eräpäivä	Nimellisarvo (miij. valuutassa)		Käypä arvo miij. EUR	
				2024	2023	2024	2023
Nokia Oyj	Koronvaihtosopimus	EUR	3/2024	—	378	—	2
Nokia Oyj	Koronvaihtosopimus	EUR	5/2025	292	292	3	—
Nokia Oyj	Koronvaihtosopimus	EUR	3/2026	630	630	-1	-13
Nokia Oyj	Koron- ja valuutanvaihtosopimus	USD	6/2027	500	500	9	-28
Nokia Oyj	Koronvaihtosopimus	EUR	5/2028	500	500	-7	-13
Nokia Oyj	Koronvaihtosopimus	EUR	8/2031	500	500	22	20
Nokia Oyj	Koron- ja valuutanvaihtosopimus	USD	5/2039	500	500	-92	-116
Yhteensä						-66	-148

Konsernitiilinpäätöksen liitetiedot jatkoa

5.4. Rahoitusriskien hallinta

Riskienhallinnan yleiset periaatteet

Nokialla on systemaattinen ja strukturoitu riskienhallintakonsepti. Keskeiset riskit ja mahdollisuudet tunnistetaan ensisijaisesti suhteessa liiketoiminnan tavoitteisiimme, joko operatiivisessa toiminnassa tai kiinteänä osana strategista ja taloudellista suunnittelua. Riskienhallinta kattaa strategiset, operatiiviset, taloudelliset, compliance- ja maineriskit. Keskeisiä riskejä ja mahdollisuuksia analysoidaan, hallitaan ja seurataan osana liiketoiminnan suorituskyvyn seurantaa. Nokian hallituksen tarkastusvaliokunnan hyväksymä riskienhallintapolitiikka edellyttää, että riskienhallinta sisällytetään osaksi avainprosesseja. Yhtenä pääperiaatteena on, että vastuu riskienhallinnasta määräytyy liiketoimintavastuun mukaan. Kaikilla työntekijöillä on kuitenkin vastuu tunnistaa, analysoida ja hallita riskejä oman roolinsa ja tehtäviensä edellyttämällä tavalla. Nokian riskienhallintakonsepti perustuu sellaisten keskeisten riskien hallintaan, jotka saattavat estää Nokiaa saavuttamasta tavoitteitaan, sen sijaan, että pyrittäisiin eliminoimaan kaikki riskit. Nokian riskienhallintapolitiikassa määritettyjen periaatteiden lisäksi riskienhallintaa, rahoitusriskien hallinta mukaan lukien, toteutetaan käytännössä myös muiden tärkeimpien toimintaohjeiden ja menettelytapojen kautta.

Rahoitukselliset riskit

Rahoitustoimintojen päätavoitteena on turvata riittävä rahoitus kaikissa olosuhteissa sekä tunnistaa, mitata ja hallita rahoituksellisia riskejä. Rahoitustoiminnot tukevat tätä tavoitetta vähentämällä rahoitusmarkkinoiden muutosten haitallisia vaikutuksia Nokian kannattavuuteen ja hallitsemalla Nokian pääomarakennetta tasapainottamalla likvidien varojen ja rahoitusvelkojen suhdetta. Rahoitustoimintojen hallinto perustuu Nokian toimitusjohtajan hyväksymään rahoituspolitiikkaan, jossa määritellään riskienhallinnan yleiset periaatteet sekä vastuu rahoitusriskien hallinnasta. Nokian talous- ja rahoitusjohtajan hyväksymät menettelytavat on luotu mm. valuutta- ja korkoriskien hallintaa, likviditeetti- ja luottoriskien hallintaa sekä johdannaissopimusten käyttöä varten. Nokian rahoitustoimintojen toimintamalli on riskiä välttävä.

Rahoitusriskit jaetaan markkinariskiin (kattaen valuutta- ja korkoriskin), rahoitukselliseen luottoriskiin ja likviditeettiriskiin.

Markkinariski

Valuuttariski

Toiminnan kansainvälisyys altistaa Nokian sekä transaktioihin että translaatioon liittyville valuuttariskeille. Valuuttariskin hallinnan tavoitteena on vähentää valuutan vaihtelusta aiheutuvia epäedullisia vaikutuksia Nokian tulokseen ja rahavirtoihin. Rahoitustoimintojen yksikkö soveltaa globaalia portfoliolähestymistapaa valuuttariskien hallintaan hyväksytyjen ohjeiden ja rajojen puitteissa.

Ulkomaan valuuttamääräiset varat ja velat sekä ulkomaan valuuttamääräiset tulevat rahavirrat aiheuttavat transaktioriskiä. Transaktioriskiä hallitaan konsernin ulkomaisten tytäryhtiöiden paikallisiin toimintavaluuttoihin nähden. Olennaisten transaktioiden valuuttariski suojataan, ellei suojaaminen ole taloudellisesti kannattamatonta markkinoiden likviditeetin ja/tai suojauskustannusten takia. Valuuttariskit määritetään transaktioiden nimellisarvoon perustuen. Valuuttariskit suojataan pääosin johdannaissilla kuten valuuttatermiineillä tai valuuttaoptioilla. Valuuttariskiltä suojaavat rahoitusinstrumentit erääntyvät yleensä vuoden sisällä.

Kerroksittaista suojaustapaa sovelletaan usein erittäin todennäköisten vieraan valuutan määräisten rahavirtojen vuosineljänneksittäin perustuen kunkin peräkkäisen vuosineljänneksen tavoitteeksi asetettuun suojausasteeseen. Vuosineljännekselle määritetyt suojatut erät suojataan valuuttatermiinisopimuksilla ja valuuttaoptioilla suojaussuhteen ollessa 1:1. Suojaustasot tarkastetaan, suojausinstrumentit määritetään ja dokumentaatio päivitetään tarvittaessa kuukausittain. Mikäli suojat ylittävät tavoitteeksi asetetun suojausasteen jollakin vuosineljänneksellä, kyseisen vuosineljänneksen suojausportfolio mukautetaan vastaavasti.

Tietyissä tapauksissa, pääasiassa liittyen lopetettuna toimintona esitetyn Submarine Networks -liiketoiminnan pitkäaikaisiin rakennusprojekteihin, Nokia soveltaa käyvän arvon suojauslaskentaa valuuttarisktiin tavoitteenaan vähentää valuuttakurssien muutoksista johtuvan kiinteäehtoisten sitoumusten käyvän arvon muutosten vaikutusta. Riskiä suojataan pääasiassa valuuttatermiineillä, ja suojausinstrumentit erääntyvät pääosin projektien ennakoitun keston mukaisesti. Nokia hallinnoi suojausinstrumenttiportfolioaan jatkuvasti niin, että se on asianmukaisesti linjassa suojattujen erien portfolion kanssa suojaussuhteen ollessa 1:1.

Nokian oma pääoma altistuu valuuttakurssivaihteluille, sillä Nokialla on yksiköitä, joiden toimintavaluutta on jokin muu kuin euro. Valuuttakurssien vaihtelusta johtuvat oman pääoman muutokset näkyvät muuntoeroina konsernitiilinpäätöksessä. Riskienhallintastrategian tarkoituksena on suojata se osuus nettosijoituksen euromääräisestä vasta-arvosta, jonka odotetaan materialisoituvan ei-euromääräisinä kotiutettavina varoina tulevaisuudessa. Nokia suojaa riskiä pääasiassa johdannaissopimuksilla, kuten valuuttatermiineillä ja -optioilla, jotka erääntyvät yleensä vuoden sisällä. Suojatut erät määritellään perustuen konservatiivisiin ja harkinnanvaraisiin odotuksiin kotiutettavista rahavirroista. Nettosijoituksiin liittyvät riskit tarkastetaan, suojatut erät määritetään ja suojaustasot mukautetaan vähintään vuosineljänneksittäin suojaussuhteen ollessa 1:1. Tämän lisäksi suojaustasot mukautetaan aina silloin, kun jonkin yksittäisen tapahtuman odotetaan merkittävästi vaikuttavan kotiutettaviin rahavirtoihin.

Vieraan valuutan määräisistä korollisista veloista syntyvä korkoriski suojataan pääasiassa käyttämällä koron- ja valuutanvaihtosopimuksia, joita käytetään myös Nokian korkoprofiilin hallinnointiin, ks. alla oleva korkoriskiosio.

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot jatkoa

Nimellisarvot valuutoissa, jotka muodostivat merkittävän osan rahoitusinstrumenttien ja muiden suojattujen erien valuuttajakaumasta 31.12.:

milj. EUR	USD	CNY	INR	GBP
2024				
Rahavirtojen suojauslaskennassa määritetyn suojatun erän valuuttariski, netto ⁽¹⁾	450	-220	-175	222
Nettosijoitusten suojauslaskennassa määritetyn suojatun erän valuuttariski ⁽³⁾	135	783	208	152
Korollisten velkojen valuuttariski ⁽⁴⁾	-786	—	—	—
Tase-erien valuuttariski, pois lukien korolliset velat, netto	961	-822	-718	-100
Muut valuuttajohdannaiset, kirjattuna tulosvaikutteisesti käypään arvoon, netto ⁽⁵⁾	735	813	200	83
2023				
Rahavirtojen suojauslaskennassa määritetyn suojatun erän valuuttariski, netto ⁽¹⁾	606	-232	-153	36
Käyvän arvon suojauslaskennassa määritetyn suojatun erän valuuttariski, netto ⁽²⁾	1 354	—	—	—
Nettosijoitusten suojauslaskennassa määritetyn suojatun erän valuuttariski ⁽³⁾	—	788	184	106
Korollisten velkojen valuuttariski ⁽⁴⁾	-750	—	—	—
Tase-erien valuuttariski, pois lukien korolliset velat, netto	2 475	-804	-346	-52
Muut valuuttajohdannaiset, kirjattuna tulosvaikutteisesti käypään arvoon, netto ⁽⁵⁾	-205	720	-38	108

(1) Sisältää valuuttariskin, joka syntyy myyntien ja ostojen ennakoista rahavirroista. Joissakin valuutoissa, varsinkin Yhdysvaltain dollarissa, konsernilla on merkittäviä valuuttariskejä sekä ulosmenevissä että sisääntulevissa ennakoissa rahavirroissa. Nämä valuuttariskit on suojattu.

(2) Sisältää kiinteäehtoisista sitoumuksista syntyvän valuuttariskin. Nämä valuuttariskit on merkittävältä osin suojattu.

(3) Sisältää nettosijoituksista syntyvän valuuttariskin. Nämä valuuttariskit on suojattu.

(4) Sisältää korolliset velat, jotka on suojattu koron- ja valuutanvaihtosopimuksilla sekä valuuttatermiineillä. Ks. liitetieto 5.3. Johdannaiset ja kiinteäehtoisin sitoumuksiin liittyvät varat ja velat.

(5) Osaa näistä valuuttajohdannaisista käytetään vieraan valuutan määraisten tase-erien suojaamiseen siten, että niihin ei sovelleta suojauslaskentaa ja ne arvostetaan käypään arvoon tulosvaikutteisesti. Kytkeytyt johdannaiset on esitetty tällä rivillä.

Suojauslaskennan vaikutukset taloudelliseen asemaan ja tulokseen

Nokia käyttää useita suojauslaskentaohjelmia valuutta- ja korkoriskien hallintaan, lisätietoja liitetiedossa 5.3. Johdannaiset ja kiinteäehtoisin sitoumuksiin liittyvät varat ja velat. Näiden ohjelmien vaikutukset Nokian taloudelliseen asemaan ja tulokseen 31.12.:

milj. EUR	Rahavirtojen suojaus ⁽¹⁾	Nettosijoitusten suojaus ⁽¹⁾	Valuuttariskien käyvän arvon suojaus ⁽¹⁾	Käyvän arvon ja rahavirtojen suojaus ⁽¹⁾
2024				
Suojausinstrumenttien kirjanpitoarvo	-12	-5	—	-88
Suojausinstrumenttien nimellisarvo	-1 043	-1 498	—	2 885
Suojauskohteiden nimellisarvo	1 043	1 498	—	-2 885
Suojausinstrumenttien perusarvon muutos 1.1. alkaen	-3	-39	—	10
Suojauskohteiden arvon muutos suojausten tehokkuuden määrittämiseksi	6	39	—	-13
2023				
Suojausinstrumenttien kirjanpitoarvo	2	5	-45	-174
Suojausinstrumenttien nimellisarvo	-968	-1 166	-1 354	3 205
Suojauskohteiden nimellisarvo	968	1 166	1 354	-3 205
Suojausinstrumenttien perusarvon muutos 1.1. alkaen	22	132	40	89
Suojauskohteiden arvon muutos suojausten tehokkuuden määrittämiseksi	-15	-132	-42	-93

(1) Esitettävien vuosien aikana ei ole syntynyt merkittävää tehottomuutta ja taloudelliset suhteet ovat olleet täysin tehokkaita.

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot jatkoa

Markkinariskien arviointiin käytetty menetelmä: Value-at-Risk

Nokia käyttää Value-at-Risk (VaR) -menetelmää valuuttariskien arvioinnissa. VaR on tilastollinen menetelmä, jolla mitataan markkinoiden muutoksille sensitiivisten instrumenttien suurinta mahdollista käyvän arvon tappiota määrittelyssä epäedullisessa markkinatilanteessa annetulla todennäköisyydellä tietyn aikajakson kuluessa. Nokian valuuttariskin VaR lasketaan käyttämällä Monte Carlo -menetelmää, joka simuloi satunnaisia markkinahintaskenaarioita ottamalla huomioon tiettyjen valuuttajohdannaisten epälineaariset hintojen muutokset. VaR-laskenta perustuu volatilitteetteihin ja korrelaatioihin, jotka on laskettu historiallisesta markkinainformaatiosta tehdyn otoksen perusteella 95 prosentin luottamustasolla yhden kuukauden tarkastelujaksolla. Jotta viimeisimmät markkinatapahtumat tulisivat paremmin esiin, data painotetaan eksponentiaalisesti tasoitettulla liukuvalla keskiarvolla käyttämällä asianmukaista tasoituserointia. Tässä VaR-mallissa voidaan päätellä, että suurin mahdollinen tappio ei ylitä VaR-tulosta 95 prosentissa mahdollisista tapauksista.

Lopuissa 5 prosentissa mahdollisista tapauksista mahdollinen tappio on vähintään VaR-tulos ja keskimäärin merkittävästi suurempi. VaR-menetelmässä tehdään useita oletuksia, kuten sellaisia, että riskejä mitataan keskimääräisessä markkinatilanteessa, riskeihin vaikuttavat tekijät ovat normaalisti jakautuneet, markkinariskeihin vaikuttavien tekijöiden tulevien muutosten oletetaan vastaavan arvioitujen parametreja, ja tarkastellut riskit eivät muutu tarkastelujakson aikana. Näin ollen on mahdollista, että yksittäisenä kuukautena mahdolliset tappiot 95 prosentin luottamustasolla ovat erilaisia ja mahdollisesti merkittävästi suurempia kuin VaR-laskelman tulos.

VaR-laskelmaan on sisällytetty seuraavat ulkomaanrahan määräiset rahoitusinstrumentit: lyhytaikaiset sijoitukset, laina- ja myyntisaamiset, rahat ja pankkisaamiset, lainat ja ostovelat; muut kuin suojauslaskennan piirissä olevat valuuttajohdannaiset, jotka arvostetaan tulosvaikutteisesti ja joita käytetään useimmissa tapauksissa tase-eristä johtuvan valuuttariskin suojaamiseen, kytketyt johdannaiset sekä valuuttajohdannaiset, joihin sovelletaan suojauslaskentaa ja joilla suojataan ennakoituja rahavirtoja, käypää arvoa tai ulkomaisiin yksiköihin tehtyjä nettosijoituksia ja edellä mainittujen suojaussuhteiden suojatut erät.

VaR-riskiluvut Nokian valuuttariskiherkkyydelle on esitetty alla olevan taulukon ”VaR yhteensä” -sarakkeessa, ja havainnollistettu vaikutus tilinpäätökseen on esitetty ”Tulos”, ”Laaja tulos” ja ”Kertyneet muuntoerot” -sarakeissa.

milj. EUR	2024				2023			
	Havainnollistettu vaikutus tilinpäätökseen				Havainnollistettu vaikutus tilinpäätökseen			
	VaR yhteensä	Tulos	Laaja tulos	Kertyneet muuntoerot	VaR yhteensä	Tulos	Laaja tulos	Kertyneet muuntoerot
31.12.	36	40	23	—	72	67	18	—
Vuoden keskiarvo	19	15	21	—	32	25	23	—
Vuoden vaihteluväli	8-36	9-40	11-25	0-0	19-72	12-67	9-40	0-0

Merkittävimmät valuuttasuojausinstrumentit rahavirtojen, nettosijoitusten ja käyvän arvon suojauslaskennassa 31.12.:

	Valuutta	Käypä arvo (milj. EUR)	Painotettu keskimääräinen suojaustaso	Yhteensä	Maturiteettijakauma nimellisarvoista (milj. EUR) ⁽¹⁾			
					Eräännytty 3 kk:n kuluessa	Eräännytty 3-12 kk:n kuluessa	Eräännytty 1-3 vuoden kuluessa	Eräännytty yli 3 vuoden kuluttua
2024								
Rahavirtojen suojauslaskenta	GBP	-5	0,8423	-222	-69	-153	—	—
	USD	-11	1,0670	-459	-170	-289	—	—
Nettosijoitusten suojauslaskenta	CNY	-6	7,6474	-783	-783	—	—	—
	INR	—	88,8518	-208	-186	-22	—	—
2023								
Rahavirtojen suojauslaskenta	GBP	-1	0,8640	-219	-63	-156	—	—
	USD	5	1,0881	-860	-231	-629	—	—
	USD	-2	1,0832	257	—	119	131	7
Nettosijoitusten suojauslaskenta	CNY	4	7,8152	-788	-788	—	—	—
Valuuttariskin käyvän arvon suojauslaskenta	USD	-45	1,1196	-1 354	-427	-301	-616	-10

(1) Valuuttasuojan negatiivinen nimellisarvo viittaa valuutan myyntiin ja positiivinen valuutan ostoon.

Konsernitiilinpäätöksen liitetiedot jatkoa

Korkoriski

Nokia altistuu korkoriskille tase-erien markkina-arvon muutosten eli hintariskin sekä korkotuottojen ja -kulujen muutosten eli jälleensijoitus- tai jälleensijoitusriskin muodossa. Korkoriski muodostuu pääasiassa korollisista veloista ja varoista, mutta myös ennakoitua rahavirtojen ja taserakenteen muutokset aiheuttavat Nokialle korkoriskiä.

Korkoriskin hallinnan tavoitteena on vähentää korkojen vaihtelusta aiheutuvia epäedullisia vaikutuksia tuloslaskelmaan, rahavirtaan sekä rahoitusvaroihin ja -velkoihin huomioimalla samalla myös Nokian tavoiteltu pääomarakenne ja nettokorkoriskiasema. Nokian pitkäaikaiset velat ovat pääasiassa kiinteäkorkoisia ja suurin osa niistä on vaihdettu vaihtuvakorkoisiksi määritetyn tavoitekorkoprofiilin mukaisesti. Nokialla ei ole koronvaihtosopimuksia, joista se maksaisi kiinteää korkoa. Nokia pyrkii vähentämään koron vaihtelun vaikutuksia hallitsemalla rahoitusvarojen ja -velkojen nettokorkoaltistumaa asettamalla asianmukaiset riskienhallintatavoitteet ja riskirajat.

Rahoitustoimintojen yksikkö valvoo ja hallinnoi korkoriskiä keskitetysti. Nokia käyttää valikoituja herkkyysanalyysijä arvioidakseen ja mitatakseen korkoriskiä, joka muodostuu pääsääntöisesti korollisista saatavista ja veloista sekä näihin liittyvistä johdannaisista. Herkkyysanalyysi muodostaa arvion markkinoiden muutoksille herkkien instrumenttien käyvän arvon mahdollisesta muutoksesta vaihdellen korkotasoa valuutoissa, joissa Nokialla on merkittäviä määriä rahoitusvaroja ja -velkoja, pitäen muut muuttuvat tekijät vakioina.

Luottoriskipreemion vaikutusta ei ole sisällytetty herkkyysanalyysiin.

Korkoriskin hallinnan alaisten erien korkoprofiili 31.12.:

milj. EUR	2024		2023	
	Kiinteä korko	Vaihtuva korko ⁽¹⁾	Kiinteä korko	Vaihtuva korko ⁽¹⁾
Pitkäaikaiset korolliset sijoitukset	457	—	715	—
Lyhytaikaiset korolliset sijoitukset	133	1 528	510	1 055
Rahavarat	54	6 569	55	6 179
Korolliset velat	-3 150	-737	-3 483	-708
Rahoitusvarat ja -velat ennen johdannaisia	-2 506	7 360	-2 203	6 526
Korkojohdannaiset	2 820	-2 820	3 057	-3 057
Rahoitusvarat ja -velat johdannaisten jälkeen	314	4 540	854	3 469

(1) Kaikkien kolmen kuukauden sisällä erääntyvien rahavarojen sekä johdannaisiin liittyvien vakuussopimusten katsotaan olevan vaihtuvakorkoisia korkoriskin hallinnan näkökulmasta.

Nokian rahoitusvarojen ja -velkojen korkoriskiherkkyys on esitetty alla olevan taulukon ”Vaikutus käypään arvoon” -sarakeessa sekä havainnollistettu vaikutus tilinpäätökseen on esitetty ”Tulosvaikutus” ja ”Vaikutus laajaan tulokseen” -sarakeissa.

milj. EUR	2024			2023		
	Vaikutus käypään arvoon	Tulosvaikutus	Vaikutus laajaan tulokseen	Vaikutus käypään arvoon	Tulosvaikutus	Vaikutus laajaan tulokseen
Korko – kasvu 100 peruspisteellä	3	4	—	-6	3	1
Korko – lasku 100 peruspisteellä	-2	-5	—	8	-4	-1

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot jatkoa

Luottoriski

Luottoriskillä tarkoitetaan riskiä siitä, että vastapuoli ei täytä sopimusvelvoitteitaan, ja tämän seurauksena Nokialle aiheutuu taloudellisia menetyksiä. Luottoriskiä synnyttävät asiakkaisiin liittyvät saatavat, lainatakaukset ja muut sitoumukset sekä rahoituslaitoksiin liittyvät erät, kuten rahat ja pankkisaamiset, kiinteätuottoiset sijoitukset ja rahamarkkinasijoitukset sekä johdannaiset. Liiketoimintaan ja rahoitustransaktioihin liittyviä luottoriskejä hallitaan erikseen.

Rahoitusinstrumentteihin sisältyy riski siitä, että niiden markkina-arvo muuttuu vastapuolen luottokelpoisuuden heikkenemisen seurauksena, tai riski tappioista kasvaa, mikäli vastapuoli ei pysty täyttämään velvoitteitaan. Rahoitustoimintojen yksikkö mittaa ja valvoo rahoituksellista luottoriskiä keskitetysti. Vastapuoliriskiä hallitaan aktiivisesti rajoittamalla vastapuolien määrää riittävän moneen johtavaan pankkiin ja rahoituslaitokseen sekä valvomalla luottokelpoisuuden ja riskien kehittymistä jatkuvasti. Lisäksi Nokia sopii kaikkien merkittävien vastapuolien kanssa netotusjärjestelystä, joka antaa kuittausoikeuden, mikäli vastapuoli ei pysty täyttämään velvoitteitaan. Nokia sopii useimpien vastapuolien kanssa vakuusjärjestelystä, joka edellyttää vastapuolta antamaan vakuudet johdannaissaatavia vastaan.

Sijoituspäätökset perustuvat tiukkoihin luottokelpoisuus- ja maturiteettikriteereihin Nokian rahoituspolitiikkaan liittyvien rahoitustoiminnon toimintaohjeiden ja menettelytapojen mukaisesti. Tämän sijoituspolitiikan ja aktiivisen sijoitusten hallinnoinnin ansiosta Nokialla ei ole ollut raportointivuosina merkittäviä luottotappioita rahamarkkinasijoituksissaan. Nokian sijoitusten korkean luottokelpoisuuden vuoksi näiden sijoitusten odotettavissa olevat luottotappiot ovat merkityksettömiä, ja ne perustuvat 12 kuukauden odotettuihin luottotappioihin 31.12.2024. Asiakkaisiin liittyvien erien odotettavissa olevien luottotappioiden osalta lisätietoa liitteessä 4.5. Myyntisaamiset sekä asiakassopimuksiin perustuvat erät.

Nokialla on muissa pitkäaikaisissa rahoitusvaroissa käyttörajoitusten alaisia pankkitalletuksia pääosin työsuhde-etuuksiin liittyen 114 miljoonaa euroa (119 miljoonaa euroa vuonna 2023). Nokia on arvioinut näiden rahoitusvarojen vastapuoliriskin ja todennut odotettujen luottotappioiden olevan merkityksettömiä.

Pitkäaikaisten ja lyhytaikaisten korollisten sijoitusten ja rahavarojen jakauma luottokelpoisuusluokittain. Jakauma perustuu S&P Global Ratings -luottoluokituslaitoksen luottokelpoisuusluokituksiin 31.12.:

miij. EUR	Luottoluokitus ⁽¹⁾	Käteisvarat	Muut rahavarat ja korolliset sijoitukset					Yhteensä ⁽²⁾⁽³⁾
			Erääntyy alle 3 kk:n kuluessa	Erääntyy 3–12 kk:n kuluessa	Erääntyy 1–3 vuoden kuluessa	Erääntyy 3–5 vuoden kuluessa	Erääntyy yli 5 vuoden kuluessa	
2024	AAA	—	1 496	—	8	—	—	1 504
	AA+ – AA-	720	727	12	27	6	—	1 492
	A+ – A-	2 004	2 346	380	241	157	102	5 230
	BBB+ – BBB-	48	244	15	63	26	—	396
	Muut	117	2	—	—	—	—	119
Yhteensä		2 889	4 815	407	339	189	102	8 741
2023	AAA	—	1 443	25	—	—	—	1 468
	AA+ – AA-	1 042	149	74	—	8	—	1 273
	A+ – A-	2 183	1 340	301	255	245	23	4 347
	BBB+ – BBB-	456	242	134	230	227	—	1 289
	Muut	133	4	—	—	—	—	137
Yhteensä		3 814	3 178	534	485	480	23	8 514

(1) Pankkiryhmiä osalta oheisessa taulukossa on käytetty emoyhtiön luottoluokitusta. Tytäryhtiöiden luottoluokitus saattaa poiketa emoyhtiön luottoluokituksesta.

(2) Pitkäaikaisiin ja lyhytaikaisiin korollisiin sijoituksiin ja rahavaroihin lukeutuu pankkitalletukset, strukturoidut talletukset, sijoitukset rahamarkkinarahastoihin ja sijoitukset rahamarkkinainstrumentteihin.

(3) Instrumentit, jotka voidaan vaatia maksettaviksi ennen eräpäivää, on esitetty lopullisen erääntymisensä mukaan, mikäli se on määritetty. Instrumentit, joiden lopulliseen eräpäivään on yli kolme kuukautta, sisältävät 306 miljoonaa euroa (332 miljoonaa euroa vuonna 2023) instrumentteja, jotka voidaan vaatia maksettaviksi kolmen kuukauden kuluessa.

Seuraavassa taulukossa on esitetty rahoitusvarat ja -velat, joita koskee toimeenpantavissa oleva yleinen netotusjärjestely tai vastaava sopimus 31.12. Jotta taulukon luvut voisi täsmäyttää taseeseen, pitää ottaa huomioon myös erät, joita netotusjärjestely ei koske, ks. liitetieto 5.3. Johdannaiset ja kiinteäehtoisin sitoumuksiin liittyvät varat ja velat.

miij. EUR	Taseeseen merkittyjen rahoitusvarojen/velkojen nettomäärä	Rahamäärät, joita ei ole netotettu taseeseen		
		Rahoitusinstrumentit varat/velat	Käteisvakuus saatu/annettu	Nettomäärä
2024				
	Johdannaisvarat	178	-143	-33
	Johdannaisvelat	-296	143	-6
Yhteensä		-118	—	-4
2023				
	Johdannaisvarat	131	-115	-15
	Johdannaisvelat	-285	115	-6
Yhteensä		-154	—	-5

Rahoitusinstrumentteja, joita koskee toimeenpantavissa oleva yleinen netotusjärjestely tai vastaava sopimus, ei ole vähennetty taseessa toisistaan, koska tarkoitus ei ole selvittää niitä nettomääräisesti tai toteuttaa saamista ja velkaa yhtäaikaisesti.

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot jatkoa

Likviditeettiriski

Likviditeettiriski tarkoittaa riittämättömyyttä rahoitusta tai tavanomaista korkeampia rahoituskustannuksia likvidien varojen riittämättömyyden takia silloin, kun velkojen uudelleenrahoitus tai liiketoimintaolosuhteiden äkillinen heikkeneminen johtavat ennakoitua suurempaan rahoitustarpeeseen. Transaktioihin liittyvä likviditeettiriski tarkoittaa tilannetta, jossa transaktio joudutaan tekemään alle markkinahintojen tai sitä ei pystytä tekemään lainkaan haluttuna ajankohtana. Likviditeettiriskin hallinnan tavoitteena on turvata rahoituksen riittävyys kaikissa olosuhteissa ylläpitämällä riittävää likviditeettiä sekä varmistamalla se että liiketoiminnan rahoitukseen on jatkuvasti käytettävissä varoja riittävän nopeasti sijoitusten arvoa vaarantamatta.

Nokia pyrkii ylläpitämään riittävää likviditeettiä tehokkaalla kassanhallinnalla sekä sijoittamalla pääosin erittäin likvideihin rahamarkkinasijoituksiin. Likviditeettiasemasta riippuen Nokia saattaa uudelleenrahoittaa erääntymään tulevat velat ennen sopimuksen mukaista eräpäivää. Transaktioihin liittyvä likviditeettiriski minimoidaan tekemällä vain transaktioita, joille on saatavilla osto- ja myyntinoteeraukset markkinoilta. Nokia pyrkii säilyttämään joustavat rahoitusjärjestelyt ylläpitämällä sitoutuneita ja sitoutumattomia rahoitusjärjestelyitä ja -ohjelmia.

Ostovelkoihin sisältyy velkoja toimittajille rahoituslaitosten kanssa tehtyjen toimittajarahojusjärjestelyjen puitteissa. Nämä velat on luokiteltu ostovelkoiksi, sillä maksut rahoituslaitoksille tehdään lähes yhtenevin ehdoin kuin maksut toimittajille. Mahdolliset maksuaikojen pidennykset yli toimittajien kanssa sovittujen maksuaikojen ovat vähäisiä eikä tuleviin maksuihin liity erityisiä takausjärjestelyjä. Nämä järjestelyt eivät aiheuta merkittävää likviditeettiriskiä, sillä näiden toimittajarahojusjärjestelyjen piirissä olevien velkojen määrä on rajallinen ja Nokialla on käytettävissään muita rahoituslähteitä.

Toimittajarahojusjärjestelyjen piirissä olevat velat 31.12.:

Velkojen kirjanpitoarvo (milj. EUR)	2024
Esitetty ostovelkoissa ja muissa veloissa	564
Joista toimittajat ovat saaneet maksun	250
Eräpäivien vaihteluväli laskun päiväyksen jälkeen (päivinä)	2024
Järjestelyjen piirissä olevat velat	60–90
Järjestelyjen ulkopuoliset vastaavat ostovelat	30–120

Nokian merkittävät rahoitusjärjestelyt ja -ohjelmat 31.12.:

Sitoutunut/sitoutumaton	Rahoitusjärjestely	Valuutta	Nimellisarvo (milj.)	Nostettu (milj. EUR)	
				2024	2023
Sitoutunut	Luottolimiittisopimus ⁽¹⁾	EUR	1 412	—	—
Sitoutunut	NIB luottolimiittisopimus ⁽²⁾	EUR	250	100	—
Sitoutumaton	Suomalainen yritystodistusohjelma	EUR	750	—	—
Sitoutumaton	Euro-Commercial Paper -ohjelma	EUR	1 500	—	—
Sitoutumaton	Euro Medium Term Note -ohjelma ⁽³⁾	EUR	5 000	1 922	2 300
Yhteensä				2 022	2 300

(1) Sopimus erääntyy kesäkuussa 2026.

(2) Luottolimiittisopimuksesta jäljellä olevan 150 miljoonan euron nostoaika päättyy huhtikuussa 2025

(3) Kaikki euromääräiset joukkovelkakirjalainat on laskettu liikkeeseen Euro Medium Term Note -rahoitusohjelman puitteissa.

Eräillä rahoitusvelkojen muutoksilla ei ole välitöntä vaikutusta Nokian likviditeettiasemaan. Alla olevassa taulukossa on esitetty vuokrasopimusvelkojen, korollisten velkojen ja näihin liittyvien johdannaisten muutokset jaoteltuina rahavirallisiin ja muihin muutoksiin.

milj. EUR	Pitkäaikaiset korolliset velat	Lyhytaikaiset korolliset velat	Pitkäaikaisia velkoja suojaavat johdannaiset ⁽¹⁾	Vuokrasopimusvelat ⁽²⁾	Yhteensä
1.1.2024	3 637	554	174	997	5 362
Rahavirrat	-361	-6	—	-225	-592
Muut muutokset:					
Valuuttakurssien muutokset	64	2	-49	15	32
Käyvän arvon muutokset	-5	—	-37	—	-42
Siirto pitkäaikaisten ja lyhytaikaisten välillä	-417	417	—	—	—
Myytävänä oleviin omaisuuseriin liittyvät velat	—	—	—	-30	-30
Lisäykset ⁽³⁾	—	—	—	117	117
Muut	—	2	—	-11	-9
31.12.2024	2 918	969	88	863	4 838
1.1.2023	4 249	228	246	1 042	5 765
Rahavirrat	-283	-40	-19	-239	-581
Muut muutokset:					
Valuuttakurssien muutokset	-34	-3	25	-12	-24
Käyvän arvon muutokset	83	—	-79	—	4
Siirto pitkäaikaisten ja lyhytaikaisten välillä	-374	374	—	—	—
Lisäykset ⁽³⁾	—	—	—	206	206
Muut	-4	-5	1	—	-8
31.12.2023	3 637	554	174	997	5 362

(1) Sisältää käyvän arvon ja rahavirtojen suojauslaskennan alaisia johdannaisia sekä sellaisia johdannaisia, jotka eivät ole suojauslaskennan alaisia mutta suojaavat pitkäaikaisia velkoja.

(2) Sisältää pitkä- ja lyhytaikaiset vuokrasopimusvelat. Vuonna 2024 rahavirrat eivät sisällä Submarine Networks -liiketoiminnan rahavirtoja sen jälkeen, kun se luokiteltiin myytävänä olevaksi ja lopetetuksi toiminnoksi.

(3) Sisältää uudet vuokrasopimukset sekä olemassa olevien vuokrasopimusten muutokset ja uudelleen määrittämisestä johtuvat erät.

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot jatkoa

Seuraavassa taulukossa esitetään diskonttaamaton, sopimuksiin pohjautuva rahavirta-analyysi taseessa esitetyistä vuokrasopimusveloista, rahoitusvaroista ja -veloista sekä annetuista ja saaduista lainasitoumuksista. Taulukon luvut eivät ole suoraan johdettavissa taseesta.

milj. EUR	2024						2023					
	Eräntyy					Yhteensä	Eräntyy					Yhteensä
	alle 3 kk:n kuluessa	3–12 kk:n kuluessa	1–3 vuoden kuluessa	3–5 vuoden kuluessa	yli 5 vuoden kuluessa		alle 3 kk:n kuluessa	3–12 kk:n kuluessa	1–3 vuoden kuluessa	3–5 vuoden kuluessa	yli 5 vuoden kuluessa	
Pitkäaikaiset rahoitusvarat												
Pitkäaikaiset korolliset sijoitukset	3	5	359	129	—	496	—	—	394	385	—	779
Muut pitkäaikaiset rahoitusvarat ⁽¹⁾	—	—	57	8	48	113	—	—	60	8	46	114
Lyhytaikaiset rahoitusvarat												
Muut lyhytaikaiset rahoitusvarat lukuun ottamatta johdannaisia ⁽¹⁾	318	99	—	—	—	417	216	31	—	—	—	247
Lyhytaikaiset korolliset sijoitukset ⁽²⁾	1 390	279	—	—	—	1 669	998	595	—	—	—	1 593
Rahavarat ⁽²⁾	6 351	114	80	83	25	6 653	6 017	52	30	138	26	6 263
Nettona suoritettavien johdannaissaatavien rahavirrat:												
Johdannaiset – saatavat	-6	3	-1	-1	4	-1	-7	-2	-11	-12	-10	-42
Bruttona suoritettavien johdannaissaatavien rahavirrat:												
Johdannaiset – saatavat	5 492	2 471	1 081	114	—	9 158	8 407	1 582	358	6	—	10 353
Johdannaiset – velat	-5 428	-2 416	-1 017	-106	—	-8 967	-8 349	-1 560	-353	-6	—	-10 268
Myyntisaamiset	4 529	933	39	—	—	5 501	3 834	1 316	184	—	—	5 334
Pitkäaikaiset rahoitus- ja vuokrasopimusvelat												
Pitkäaikaiset korolliset velat	-21	-103	-1 345	-926	-1 441	-3 836	-33	-115	-1 766	-1 200	-1 528	-4 642
Pitkäaikaiset vuokrasopimusvelat	—	—	-294	-172	-266	-732	—	—	-353	-199	-304	-856
Muut pitkäaikaiset rahoitusvelat	-12	—	-23	-10	—	-45	—	—	-11	-11	-11	-33
Lyhytaikaiset rahoitus- ja vuokrasopimusvelat												
Lyhytaikaiset korolliset velat	-603	-386	—	—	—	-989	-473	-98	—	—	—	-571
Lyhytaikaiset vuokrasopimusvelat	-64	-175	—	—	—	-239	-44	-179	—	—	—	-223
Muut lyhytaikaiset rahoitusvelat lukuun ottamatta johdannaisia ⁽³⁾	-490	-2	—	—	—	-492	-458	-24	—	—	—	-482
Nettona suoritettavien johdannaivelkojen rahavirrat:												
Johdannaiset – velat	-2	-14	-10	3	—	-23	-4	-29	-41	-12	—	-86
Bruttona suoritettavien johdannaivelkojen rahavirrat:												
Johdannaiset – saatavat	5 517	1 400	965	160	784	8 826	6 475	1 322	735	541	767	9 840
Johdannaiset – velat	-5 635	-1 458	-1 013	-174	-777	-9 057	-6 553	-1 353	-806	-551	-858	-10 121
Alennukset ilman suoriteveloitetta	-222	-149	-6	-3	—	-380	-151	-212	-40	-1	—	-404
Ostovelat	-3 049	-126	-25	-12	-1	-3 213	-3 154	-204	-64	—	-1	-3 423
Annetut ja saadut sitoumukset												
Annetut lainasitoumukset ⁽⁴⁾	-5	-6	—	—	—	-11	-1	-4	—	—	—	-5
Saadut lainasitoumukset ⁽⁵⁾	-1	148	1 410	—	—	1 557	-1	86	1 408	—	—	1 493
Venture fund -sitoumukset ⁽⁶⁾	306	—	—	—	—	306	381	—	—	—	—	381

(1) Muut pitkäaikaiset rahoitusvarat ja lyhytaikaiset rahoitusvarat lukuun ottamatta johdannaisia sisältävät pääasiassa rahoitussuunnitelmissa asiakkailta ja toimittajilta.

(2) Instrumentit, jotka voidaan vaatia maksettaviksi ennen eräpäivää, on esitetty lopullisen erääntymisensä mukaan, mikäli se on määritetty. Sijoitukset, joiden lopulliseen eräpäivään on yli kolme kuukautta, sisältävät 306 miljoonaa euroa (332 miljoonaa euroa vuonna 2023) instrumentteja, jotka voidaan vaatia maksettaviksi kolmen kuukauden kuluessa.

(3) Muut lyhytaikaiset rahoitusvelat lukuun ottamatta johdannaisia sisältävät ehdollisen veloitteen China Huaxinille. Veloitte on esitetty taulukossa aikaisimpaan mahdolliseen ajankohtaan, jolloin merkintäaika on avoinna.

(4) Annetut lainasitoumukset on sijoitettu aikaisimpaan ajankohtaan, jolloin ne voidaan nostaa tai vaatia maksettaviksi.

(5) Saadut lainasitoumukset on sijoitettu niiden erääntymisajankohtaan. Näihin lukuihin sisältyvät myös lainasitoumuksiin liittyvät kulut.

(6) Näiden sitoumusten puitteissa tehtyjen nostojen ajoitus riippuu pääomarahastojen sijoituspäätöksistä, ja nostot jakautuvat tyypillisesti useiden vuosien ajanjaksolle. Lisätietoja venture fund -sitoumuksista on liitetiedossa 6.1. Vastuusitoumukset ja oikeudelliset toimet.

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot jatkoa

Osio 6

Muut tiedot

Tämä osio sisältää tietoa Nokian taseen ulkopuolisista vastuista ja velvoitteista, konsernirakenteesta, lähipiiriliiketoimista sekä tilikauden päättymisen jälkeisistä tapahtumista.

6.1. Vastuusitoumukset ja oikeudelliset toimet

Sopimusvelvoitteet

milj. EUR	Alle 1 vuosi	1–5 vuotta	Yli 5 vuotta
2024			
Ostovelvoitteet	2 538	697	3
Vuokrasitoumukset ⁽¹⁾	9	86	573
2023			
Ostovelvoitteet	3 630	767	14
Vuokrasitoumukset ⁽¹⁾	—	54	570

(1) Liittyy vuokrasopimuksiin, jotka eivät olleet vielä alkaneet 31.12.

Nokialla on 31.12.2024 vuokrasopimusvelkaan sisältyvämmä, mahdollisia tulevia diskonttaamattomia vuokramaksuja 812 miljoonaa euroa (838 miljoonaa euroa vuonna 2023) jatko-optioista, joita ei ole arvioitu käytettävän, ja 58 miljoonaa euroa (33 miljoonaa euroa vuonna 2023) mahdollisia vuokramaksuja päättämisoptioista, jotka odotetaan käytettävän.

Takaukset ja muut rahoitussitoumukset

Alla olevassa taulukossa esitetyt sitoumukset on esitetty takausten ja rahoitussitoumusten suurimpaan mahdolliseen nimellisarvoon, eivätkä luvut kuvasta johdon odottamia tuloksia.

milj. EUR	2024	2023
Takaukset samaan konserniin kuuluvien yritysten puolesta		
Rahoituslaitosten antamat takaukset		
Kaupalliset takaukset ⁽¹⁾	964	1 477
Ei-kaupalliset takaukset	498	615
Yhtiötakaukset ⁽²⁾		
Kaupalliset takaukset ⁽¹⁾	263	325
Ei-kaupalliset takaukset	33	35
Rahoitussitoumukset		
Asiakasrahoitussitoumukset ⁽³⁾	11	5
Venture fund -sitoumukset ⁽⁴⁾	306	381

(1) Kaupalliset takaukset ovat tavanomaiseen liiketoimintaan liittyen Nokian asiakkaille sopimusvelvoitteiden täyttämiseksi annettuja takauksia kuten tarjous-, toimitus- ja takuuajan takauksia.

(2) Yhtiötakaukset ovat Nokian asiakkaille ja kolmansille osapuolille annettuja takauksia, joissa Nokia on ensisijaisessa takausvastuussa.

(3) Asiakasrahoitussitoumukset liittyvät asiakkaille myönnettyihin lainoihin. Sitoumuksen käytettävyys edellyttää, että lainanottaja pystyy noudattamaan sovittuja rahoitusehtoja ja liiketoimintaan liittyviä muita ehtoja sekä noudattaa sovittuja hallinnollisia ehtoja. Lainat on yleensä tarkoitettu tietoliikenneverkkoinvestointien ja -palveluiden rahoittamiseen. Ks. liitetieto 4.5. Myyntisaamiset sekä asiakassopimuksiin perustuvat erät.

(4) Nokia on NGP Capitalin ja tiettyjen muiden teknologiaan sijoittavien rahastojen äänetön osakas, mihin liittyen se on sitoutunut pääomamaksuihin ja on oikeutettu rahavarojen jakoon kunkin osakassopimuksen ja rahaston toiminnan mukaan.

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot jatkoa

Oikeudelliset asiat

Laatimisperiaatteet

Nokia kertoo käynnissä olevista oikeudellisista asioista, jotka liittyvät mahdollisiin velvoitteisiin, joiden olemassaolo varmistuu vasta, kun yksi tai useampi epävarma tapahtuma, joka ei ole kokonaan Nokian määräysvallassa, toteutuu tai jää toteutumatta tulevaisuudessa. Näitä asioita tarkastellaan säännöllisesti sen arvioimiseksi, onko taloudellista hyötyä ilmentävien voimavarojen poistuminen todennäköistä, jolloin varaus tulee merkitä taseeseen.

Nokia on, ja todennäköisesti tulee jatkossakin olemaan, osallisena erilaisissa oikeusprosesseissa, joita syntyy ajoittain koskien immateriaalioikeuksia, kilpailuoikeudellisia kysymyksiä, kaupallisia kiistoja, tuotevastuita, ympäristöä, verotusta, terveys- ja turvallisuuskysymyksiä, työsuhteasioita sekä laittomia irtisanomisia, myynti- ja markkinointikäytäntöjä, kansainvälistä kauppaa, arvopapereita, yksityisyydensuojaa sekä säännösten noudattamiseen liittyviä käytäntöjä. Vaikka johto ei odota niillä oikeusprosesseilla, joista se on tällä hetkellä tietoinen, olevan olennaista epäsuotuisaa vaikutusta Nokian taloudelliseen asemaan, oikeudenkäynneille on ominaista, että niiden lopputulos on vaikeasti ennakoitavissa. Tästä syystä Nokia saattaa tulevaisuudessa olla tuomioistuinten päätösten kohteena tai päätyä sovintoratkaisuihin, joilla voi olla olennaisia epäsuotuisia vaikutuksia sen toiminnan tulokselle ja rahavirroille.

Oikeudenkäynnit ja käsittelyt

Työsuhteasioihin liittyvä ryhmäkanne Brasiliassa

Nokia on vastaajana useissa vaateissa eri Brasilian työtuomioistuimissa. Kantajat ovat entisiä työntekijöitä, joiden sopimukset päättyivät Nokian luovuttua tietyistä palvelusopimuksista. Vaateet koskevat lähinnä maksuja, jotka suoritettiin irtisanottujen työsopimusten mukaisesti tai niiden yhteydessä. Nokia on saanut suurimman osan tapauksista ratkaistua joko sovintoratkaisuin tai tuomioistuinten päätöksillä.

Asbestiin liittyvä oikeudenkäynti Yhdysvalloissa

Nokia on vastaajana noin 300:ssa asbestiin liittyvässä riita-asiassa, jotka ovat eri oikeudenkäyntivaiheissa. Vaateet perustuvat tiloihin ja urakoitsijoihin liittyviin vastuisiin sekä tuotevastuuseen. Vaateet liittyvät myös asianomistajien väitteisiin erilaisista diagnosoiduista sairauksista, mukaan lukien, mutta ei ainoastaan, asbestoosi, keuhkosyöpä ja mesotelioma.

Immateriaalioikeuksia koskevat oikeusprosessit

Amazon

Nokia aloitti vuonna 2023 patenttioikeudenkäynnit Amazonia vastaan useassa maassa. Oikeustoimissa olevat patentit kattavat Amazonin palveluissa ja laitteissa käytettyjä videoteknologioita. Amazon aloitti omia patenttejaan koskevat loukkausoikeudenkäynnit Yhdysvalloissa sekä nosti Nokian oikeudenkäyntien yhteydessä vastakanteita Nokiaa vastaan, mukaan lukien hinnanmäärityskanne Yhdistyneessä kuningaskunnassa. Amazonin valitukset koskien Nokian saamaa väliaikaista kieltotuomiota brasilialaisessa aluetuomioistuimessa on hylätty. Syyskuussa 2024 alueellinen tuomioistuin Saksassa totesi Amazonin loukanneen Nokian patenttia ja määräsi kieltotuomion.

Vuoden aikana ratkaistut oikeusprosessit

Vuoden 2024 aikana Nokia ilmoitti solmineensa monivuotiset lisensointisopimukset Oppon, Vivon, Verifonen ja HP:n kanssa. Sopimusten myötä kaikki osapuolten välillä vireillä olleet patenttioikeudenkäynnit raukesivat kaikissa maissa. Lisäksi vuonna 2024 Continental veti Nokiaa vastaan nostamansa sopimusrikkomusta ja FRAND (fair, reasonable and non-discriminatory) -lisensointia koskevat kanteet pois päättäen näin kaikki osapuolten välillä olleet oikeudelliset riidat.

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot jatkoa

6.2. Konserniyhtiöt

Konsernin tytäryhtiöt 31.12.2024

Rekisteröimisvaltio	Yhtiön nimi	Emoyhtiön omistusosuus %	Konsernin omistusosuus %	Rekisteröimisvaltio	Yhtiön nimi	Emoyhtiön omistusosuus %	Konsernin omistusosuus %
Suomi	Comptel Oy	—	100,0		Nokia Costa Rica S.A.	—	100,0
	Nokia Innovations Oy	100,0	100,0	Dominikaaninen tasavalta	Nokia Dominican Republic, S.A.S.	—	100,0
	Nokia Investments Oy	100,0	100,0	Ecuador	Nokia Solutions and Networks Ecuador S.A.	—	100,0
	Nokia Solutions and Networks Asset Management Oy	—	100,0	Egypti	Nokia Egypt S.A.E.	—	100,0
	Nokia Solutions and Networks Branch Operations Oy	—	100,0	El Salvador	Nokia El Salvador, S.A. de C.V.	—	100,0
	Nokia Solutions and Networks Oy	100,0	100,0	Espanja	Nokia Spain, S.A.	—	100,0
	Nokia Technologies Oy	100,0	100,0		Nokia Transformation, Engineering & Consulting Services Spain S.L.U.	—	100,0
	Nokia Teknologia Oy	100,0	100,0	Etelä-Afrikka	Nokia Solutions and Networks South Africa (Pty) Ltd	—	100,0
Afganistan	Nokia Siemens Networks Afghanistan LLC	—	100,0		Nokia South Africa (Pty) Ltd	—	69,9
Alankomaat	Alcatel-Lucent RT International B.V.	—	50,0	Etelä-Korea	Nokia Solutions and Networks Korea Ltd.	—	100,0
	Alcatel-Lucent Services International B.V.	—	100,0	Filippiinit	Lucent Technologies Philippines Inc.	—	100,0
	Nokia Solutions and Networks B.V.	—	100,0		Nokia Shanghai Bell Philippines, Inc.	—	50,0
Algeria	Nokia Algeria Sarl	—	100,0		Nokia Solutions and Networks Philippines, Inc.	—	100,0
Angola	Alcatel-Lucent Angola, Limitada	—	100,0	Guatemala	Nokia Operations de Guatemala, S.A.	—	100,0
Arabiemiirikunnat	Alcatel Lucent Middle East and North Africa DMCC	—	100,0	Hongkong	Nokia Hong Kong Limited	—	100,0
	Nokia Networks LLC	—	100,0		Nokia Shanghai Bell (Hong Kong) Limited	—	50,0
	Nokia Solutions and Networks AE FZ-LLC	—	100,0	Indonesia	PT Nokia Solutions and Networks Indonesia	—	100,0
	Nokia Solutions and Networks LLC - OPC	—	100,0	Intia	Comptel Communications India Private Limited	—	100,0
Argentiina	Nokia Solutions and Networks Argentina S.A.	—	100,0		Nokia India Private Limited	100,0	100,0
Armenia	Nokia Solutions and Networks CJSC	—	100,0		Nokia Solutions and Networks India Private Limited	—	100,0
Australia	Nokia Services Pty Limited	—	100,0		Noktel Teleequipments Manufacturers India Private Limited	—	100,0
	Nokia Solutions and Networks Australia Pty Ltd	—	100,0		RFS India Telecom Private Limited	—	50,0
	Radio Frequency Systems Pty Limited	—	50,0	Iran	Pishahang Communications Networks Development Company (Private Joint Stock)	—	90,0
Azerbaidžan	Nokia Solutions and Networks Baku LLC	—	100,0		Nokatus Insurance Company Designated Activity Company (DAC)	100,0	100,0
Bangladesh	Nokia Solutions and Networks Bangladesh Limited	—	100,0		Nokia Ireland Limited	—	100,0
Belgia	Nokia Bell NV	—	100,0	Israel	Nokia Solutions and Networks Israel Ltd.	—	100,0
Bolivia	Nokia Solutions and Networks Bolivia S.A.	—	100,0	Italia	Nokia Solutions and Networks Italia S.p.A.	—	100,0
Bosnia-Hertsegovina	Nokia Solutions and Networks d.o.o. Banja Luka	—	100,0		Nokia Solutions and Networks S.p.A.	—	100,0
	Nokia Solutions and Networks d.o.o., Sarajevo	—	100,0	Itävalta	IRIS Telecommunication Austria GmbH	—	100,0
	Nokia Solutions and Networks do Brasil Telecomunicações Ltda.	—	100,0		Nokia Solutions and Networks Holding Österreich GmbH	—	100,0
Brasília	RFS Brasil Telecomunicações Ltda.	—	50,0		Nokia Solutions and Networks Österreich GmbH	—	100,0
Bulgaria	Nokia Solutions and Networks EOOD	—	100,0				
Chile	Nokia Solutions and Networks Chile Ltda.	—	100,0				
Costa Rica	Alcatel Centroamerica S.A.	—	100,0				

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot jatkoa

Rekisteröimisvaltio	Yhtiön nimi	Emoyhtiön omistusosuus %	Konsernin omistusosuus %	Rekisteröimisvaltio	Yhtiön nimi	Emoyhtiön omistusosuus %	Konsernin omistusosuus %
Jamaika	Nokia Jamaica Limited	—	100,0	Myanmar	Nokia Solutions and Networks Myanmar Limited	—	100,0
Japani	Nokia Innovations Japan G.K.	—	100,0	Nicaragua	Lucent Technologies Nicaragua, S.A.	—	100,0
	Nokia Solutions and Networks Japan G.K.	—	100,0	Nigeria	Alcatel-Lucent Nigeria Limited	—	100,0
Kamerun	Societe de Telecommunication Camerounaise – Sotelcam	—	99,6		Nokia Solutions and Networks Nigeria Ltd.	—	100,0
Kanada	Nokia Canada Inc.	—	100,0	Norja	Nokia Solutions and Networks Norge AS	—	100,0
Kazakstan	"Nokia Solutions and Networks Kazakhstan" LLP	—	100,0	Pakistan	Alcatel-Lucent Pakistan Limited	—	90,0
					Nokia Solutions and Networks Pakistan (Private) Limited	—	100,0
Kiina	Alcatel-Lucent Shanghai Bell Information Products Co., Ltd.	—	50,0	Paraguay	Nokia Paraguay S.A.	—	100,0
	Hunan Huanuo Technology Co., Ltd.	—	50,0	Peru	Nokia Solutions and Networks Peru S.A.	—	100,0
	Lucent Technologies Investment Co., Ltd.	—	100,0	Portugali	Alcatel-Lucent Portugal, S.A.	—	100,0
	Lucent Technologies Qingdao Telecommunications Systems Ltd.	—	51,0		Nokia Solutions and Networks Portugal S.A.	—	100,0
	Nokia (Shanghai) Enterprise Management Co., Ltd.	—	100,0	Puerto Rico	Nokia Puerto Rico Inc.	—	100,0
	Nokia Networks (Chengdu) Co., Ltd.	—	50,0	Puola	IRIS Telecommunication Poland sp. z o.o.	—	100,0
	Nokia Shanghai Bell Co., Ltd. ⁽¹⁾	—	50,0		Nokia Solutions and Networks sp. z o.o.	—	100,0
	Nokia Shanghai Bell Software Co., Ltd.	—	50,0	Ranska	Alcatel Lucent	—	100,0
	Nokia Solutions and Networks (Suzhou) Co., Ltd.	—	100,0		Camilec	—	100,0
	Nokia Solutions and Networks (Suzhou) Supply Chain Service Co., Ltd.	—	100,0		Evolium	—	100,0
	Nokia Solutions and Networks Investment (China) Co., Ltd.	—	100,0		Nokia Networks France	—	100,0
	Nokia Solutions and Networks System Technology (Beijing) Co., Ltd.	—	50,0		Nokia Participations	—	100,0
	RFS Radio Frequency Systems (Shanghai) Co., Ltd.	—	50,0		Nokia Participations Chine	—	100,0
Kolumbia	Nokia Solutions and Networks Colombia Ltda.	—	100,0		Radio Frequency Systems France	—	50,0
Kreikka	Nokia Solutions and Networks Hellas Single Member S.A.	—	100,0	Romania	Nokia Networks S.R.L.	—	99,2
Kroatia	Nokia Solutions and Networks d.o.o.	—	100,0	Ruotsi	Nokia Solutions and Networks AB	—	100,0
Kuwait	Nokia Solutions and Networks Kuwait W.L.L.	—	49,0	Saksa	Alcatel SEL Unterstutzungs GmbH	—	100,0
Laosin demokraattinen tasavalta	Nokia Shanghai Bell Lao Sole Co. Ltd.	—	50,0		IRIS Telecommunication GmbH	—	100,0
Latvia	Nokia Solutions and Networks SIA	—	100,0		Nokia Asset Verwaltungsgesellschaft mbH	—	100,0
Liettua	UAB Nokia Solutions and Networks	—	100,0		Nokia Display Technics GmbH i.L.	—	100,0
Malesia	Comptel Communications Sdn Bhd	—	100,0		Nokia Electronics Bochum GmbH i.L.	—	100,0
	Nokia Services and Networks Malaysia Sdn. Bhd.	—	100,0		Nokia Kunststofftechnik GmbH i.L.	—	100,0
Marokko	Nokia Solutions and Networks Morocco SARL	—	100,0		Nokia Solutions and Networks GmbH & Co. KG	—	100,0
Meksiko	Nokia Operations de México S.A. de C.V.	—	100,0		Nokia Solutions and Networks International Holding GmbH	—	100,0
	Radio Frequency Systems de Mexico S.A. de C.V.	—	50,0		Nokia Solutions and Networks Management GmbH	—	100,0
Moldova	"Nokia Solutions and Networks" S.R.L.	—	100,0		Nokia Technology GmbH	—	100,0
					Nokia Unterstutzungs-gesellschaft mbH	—	100,0
					RFS Holding GmbH	—	50,0
				Saudi-Arabia	Alcatel-Lucent Saudi Arabia Co., Ltd.	—	100,0
					Nokia Arabia Limited	—	100,0

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot jatkoa

Rekisteröimisvaltio	Yhtiön nimi	Emoyhtiön omistusosuus %	Konsernin omistusosuus %	Rekisteröimisvaltio	Yhtiön nimi	Emoyhtiön omistusosuus %	Konsernin omistusosuus %
	Nokia Regional Headquarters Company	—	100,0		Nokia Software UK Limited	—	100,0
Senegal	Nokia West and Central Africa SA	—	100,0		IRIS Service Delivery UK Ltd	—	100,0
Serbia	Nokia Solutions and Networks Serbia d.o.o. Beograd	—	100,0		Nokia UK Limited	—	100,0
Singapore	Nokia Solutions and Networks Singapore Pte. Ltd.	—	100,0		STC	—	100,0
Slovakia	Nokia Slovakia, a.s.	—	100,0	Yhdysvallat	Alcatel-Lucent International Holdings Inc.	—	100,0
Slovenia	Nokia Solutions and Networks, telekomunikacijske resitve, d.o.o.	—	100,0		Bell Laboratories Inc.	—	100,0
Sri Lanka	Nokia Solutions and Networks Lanka (Private) Limited	—	100,0		Fenix Group, Inc.	—	100,0
Sveitsi	Alcatel-Lucent Trade International AG	—	100,0		MRAC, Inc.	—	100,0
	Nokia Solutions and Networks Schweiz AG	—	100,0		Nassau Metals Corporation	—	100,0
Taiwan	Nokia Solutions and Networks Taiwan Co., Ltd.	—	100,0		Nokia Apps Distribution LLC	—	100,0
	Taiwan International Standard Electronics Limited	—	60,0		Nokia Federal Solutions LLC	—	100,0
Tansania	Nokia Solutions and Networks Tanzania Limited	—	100,0		Nokia Innovations US LLC	—	100,0
Tanska	Nokia Denmark A/S	—	100,0		Nokia Investment Management Corporation	—	100,0
Thaimaa	Nokia (Thailand) Co., Ltd.	—	100,0		Nokia of America Corporation	—	100,0
Tšekki	Nokia Solutions and Networks Czech Republic, s.r.o.	—	100,0		Nokia US Holdings Inc.	—	100,0
Tunisia	Nokia Solutions and Networks CCC	—	100,0		SAC AE Design Group, Inc.	—	100,0
	Nokia Solutions and Networks Tunisia SA	—	100,0		SAC Wireless of CA, Inc.	—	100,0
Turkki	Alcatel Lucent Teletas Telekomunikasyon A.S.	—	65,0		SAC Wireless, LLC	—	100,0
	IRIS Telekomünikasyon Mühendislik Hizmetleri A.S.	—	100,0		Western Electric Company Incorporated	—	100,0
	Nokia Solutions Networks Iletisim A.S.	—	100,0				
Ukraina	LLC "Nokia Solutions and Networks Ukraine"	—	100,0				
Unkari	Nokia Solutions and Networks Kft.	—	100,0				
	Nokia Solutions and Networks TraffiCOM Kft.	—	99,0				
Uruguay	Nokia Uruguay S.A.	—	100,0				
Uusi-Seelanti	Nokia New Zealand Limited	—	100,0				
Uzbekistan	Nokia Solutions and Networks Tashkent LLC	—	100,0				
Venezuela	Alcatel de Venezuela C.A.	—	100,0				
	Nokia Solutions and Networks Venezuela C.A.	—	100,0				
Venäjä	AO "Nokia Solutions and Networks"	—	100,0				
	OOO "Nokia Solutions and Networks"	—	100,0				
Vietnam	Alcatel-Lucent Vietnam Limited	—	100,0				
	Nokia Solutions and Networks Technical Services Vietnam Company Limited	—	100,0				
Viro	Nokia Solutions and Networks OÜ	—	100,0				
Yhdistynyt kuningaskunta	Alcatel IP Networks Limited	—	100,0				
	Alcatel-Lucent Centro Caribbean Holding Limited	—	100,0				

(1) Nokia-konsernilla on 50 prosentin ja yhden osakkeen omistusosuus, yhtiön toinen omistaja on Kiinan hallituksen kontrolloima yhtiö, China Huaxin. Nokia Shanghai Bell Co., Ltd. on Nokia Shanghai Bell -konsernin (NSB-konserni) emoyhtiö. Ks. liitetieto 6.3 Merkittävät, osittain omistetut tytäryhtiöt.

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot jatkoa

Konsernin osakkuusyhtiöt ja yhteisyritykset 31.12.2024

<u>Rekisteröimisvaltio</u>	<u>Yhtiön nimi</u>	<u>Emoyhtiön omistusosuus</u>	<u>Konsernin omistusosuus</u>
		<u>%</u>	<u>%</u>
Suomi	HMD Global Oy	—	10,0
Hongkong	TD Tech Holding Limited	—	51,0
Itävalta	TETRON Sicherheitsnetz Errichtungs-und BetriebsgmbH	—	35,0
Kiina	Alcatel Shenyang Telecommunication Co., Ltd.	—	27,5
	Fujian FUNO Mobile Communication Technology Co., Ltd.	—	49,0
	Zhejiang Bell Technical Co., Ltd.	—	20,0
Kuuba	Copal, S.A.	—	49,0
Nigeria	ITT Nigeria Limited	—	40,0
Ranska	ASN Holding	—	20,0
	Cibair	—	19,0
	III-V Lab	—	40,0
Saudi-Arabia	Nokia Solutions and Networks Al-Saudia Co. Limited	—	49,0
Yhdysvallat	MobileMedia Ideas LLC	—	40,0

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot jatkoa

6.3. Merkittävät, osittain omistetut tytäryhtiöt

Nokian omistusosuus Nokia Shanghai Bellin emoyhtiöstä, Nokia Shanghai Bell Co., Ltd.:stä (NSB), on 50 prosenttia plus yksi osake ja China Huaxin Post & Telecommunication Economy Development Center (China Huaxin) omistaa loput. Nokia käytti harkintaa arvioidessaan, että sillä on määräysvalta NSB:ssä. Arviointi kattoi useita tekijöitä, mukaan lukien kyky nimittää johtohenkilöstö, NSB:n toimintojen johtamista koskeva päätöksenteko sekä Nokian altistuminen NSB:n muuttuville tuotoille.

Vuonna 2017 tehty sopimusjärjestely oikeuttaa China Huaxinin siirtämään omistusosuutensa NSB:ssä kokonaisuudessaan Nokialle ja Nokian ostamaan China Huaxinin omistusosuuden Nokialle myöhemmin suoritettavaa käteisvastiketta vastaan. Tämän perusteella Nokia kirjasi NSB:n määräysvallattomille omistajille kuuluvan osuuden pois konsernitaseestaan ja kirjasi rahoitusvelan perustuen odotettavissa olevaan käteismaksuun China Huaxinin omistusosuuden hankkimiseksi.

Vuonna 2024 Nokia ja China Huaxin ovat yhdessä tarkastelleet NSB:n tulevaa omistusrakennetta. Keskustelujen seurauksena Nokia käytti NSB:n osakassopimuksessa kuvatun osto-optionsa ja aloitti prosessin tullakseen ainoaksi osakkeenomistajaksi ostamalla China Huaxinin noin 50 %:n osuuden NSB:stä. Osto-option toteutumisen edellytyksenä on osakassopimuksen mukaisten vaadittujen vaiheiden suorittaminen.

Rahoitusvelan arvostus on monimutkaista, koska siihen sisältyy arvio option toteutushinnasta ja ylimääräisten käteisvarojen jakamisesta option toteutushetkellä. Vuonna 2024 Nokia kirjasi 5 miljoonan euron tappion (2 miljoonan euron tappio vuonna 2023) rahoitustuottoihin ja -kuluihin, mikä vastaa muutosta odotettavissa olevassa käteismaksussa. 31.12.2024 odotettavissa oleva käteismaksu oli 487 miljoonaa euroa (455 miljoonaa euroa vuonna 2023).

Nokia Shanghai Bell -konsernin taloudelliset tiedot

Alla esitetyt Nokia Shanghai Bell -konsernin taloudelliset tiedot eivät sisällä Nokia Shanghai Bell -konsernin yhtiöiden välisiä sisäisiä liiketapahtumia, mutta ne sisältävät muut Nokia-konsernin sisäiset liiketapahtumat.

milj. EUR	2024	2023
Tiivistetty tuloslaskelma		
Liikevaihto ⁽¹⁾	760	979
Liikevoitto/(-tappio)	46	-6
Tilikauden voitto/(tappio)	11	-26
Tilikauden voiton/(tappion) jakautuminen:		
Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva voitto/(tappio)	11	-26
Määräysvallattomille omistajille kuuluva osuus voitosta/(tappiosta) ⁽²⁾	—	—
Tiivistetty tase		
Pitkäaikaiset varat	353	400
Pitkäaikaiset velat	-59	-100
Pitkäaikaiset nettovarot	294	300
Lyhytaikaiset varat ⁽³⁾	1 622	1 642
Lyhytaikaiset velat	-854	-900
Lyhytaikaiset nettovarot	768	742
Nettovarot⁽⁴⁾	1 062	1 042
Määräysvallattomille omistajille kuuluva osuus ⁽²⁾	—	—
Tiivistetty rahavirtalaskelma		
Liiketoiminnan nettorahavirta	204	51
Investointien nettorahavirta	-2	2
Rahoituksen nettorahavirta	-85	-41
Muuntoerot	26	-38
Nettorahavirta	143	-26

(1) Sisältää 11 miljoonaa euroa (19 miljoonaa euroa vuonna 2023) myyntiä muille Nokia-konsernin yhtiöille.

(2) China Huaxinin kanssa solmittujen sopimusehtojen mukaisesti Nokia ei kirjaa määräysvallattomille omistajille kuuluvaa osuutta NSB:stä.

(3) Sisältää yhteensä 843 miljoonaa euroa (700 miljoonaa euroa vuonna 2023) rahavaroja.

(4) NSB:n voitonjakoon vaaditaan osakkeenomistajien erityinen päätös, joka on kahden kolmasosan enemmistön kannattama, kuitenkin aina niin, että vähintään 50 prosenttia jaettavissa olevasta voitosta (verojen jälkeen) tulee jakaa vuosittain osinkona.

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot jatkoa

6.4. Lähipiiriliiketoimet

Nokialla on lähipiiriliiketoimia tytäryhtiöiden, osakkuusyhtiöiden, yhteisyritysten ja eläkerahastojen sekä konsernin johdon ja hallituksen kanssa. Liiketoimet ja saldot Nokian määräysvallassa olevien yritysten kanssa on eliminoitu konsernitilinpäätöksessä. Ks. lisätietoja konsolidointiperiaatteista ja konserniyhtiöistä liitetiedosta 1.2. Yleiset laatimisperiaatteet ja liitetiedosta 6.2. Konserniyhtiöt.

Liiketoimet, saamiset ja velat osakkuusyhtiöiden ja yhteisyritysten kanssa

milj. EUR	2024	2023	2022
Myyntit	36	46	74
Ostot	-147	-141	-127
Myynti- ja muut saamiset	73	18	36
Osto- ja muut velat	-35	-31	-26

Sijoitukset osakkuusyhtiöihin ja yhteisyrityksiin ovat yksittäin tarkasteltuina epäolennaisia. Kirjanpitoarvo osuuksille osakkuusyhtiöissä ja yhteistyöyrityksissä oli 124 miljoonaa euroa vuoden 2024 lopussa (88 miljoonaa euroa vuoden 2023 lopussa).

Nokia toteutti 31.12.2024 Alcatel Submarine Networksin (ASN) myynnin Ranskan valtiolle. Sujuvan siirtymän varmistamiseksi Nokia säilytti ASN:ssä 20 %:n omistusosuuden ja edustuksen hallituksessa sovitun ajanjakson loppuun, minkä jälkeen Ranskan valtion suunnitelmassa on lunastaa Nokian jäljellä oleva osuus. Nokia käsittelee säilyttämäänsä omistusosuutta sijoituksena osakkuusyhtiöön. Ks. lisätietoja Submarine Networks -liiketoiminnan myynnistä liitetiedosta 2.6. Lopetetut toiminnot.

Nokialla on 51 prosentin omistusosuus hongkongilaisesta yhteisyrityksestä TD Tech Holding Limitedistä ("TD Tech HK"), jonka Nokia on käsitellyt sijoituksena osakkuusyhtiöön. Vuonna 2024 TD Tech HK sai päätökseen yhteisyrityksen koko liiketoiminnan myynnin myymällä operatiiviset tytäryhtiönsä konsortiolle, johon kuuluvat Huawei Technologies, Chengdu High-tech Investment Group ja muita ostajia. Liiketoiminnasta luovuttuaan Nokia tulee irtautumaan omistusosuudestaan TD Tech HK:ssa. Nokia käsittelee transaktiot osakkuusyhtiöihin ja yhteisyrityksiin tehdyn sijoituksen myyntinä ja kirjasi siihen liittyen 191 miljoonan euron myyntivoiton ja vastaanotti yhteensä 248 miljoonan euron käteisvastikkeen vuonna 2024.

Vuonna 2016 Nokia ja HMD Global Oy (HMD) solmivat strategisen tavaramerkki- ja patenttilisenssisopimuksen, joka antaa HMD:lle maailmanlaajuisen yksinoikeuden käyttää Nokian tavaramerkkiä matkapuhelinten ja tablettien valmistuksessa kymmenen vuoden ajan. Sopimuksen perusteella Nokia saa HMD:ltä Nokian tavaramerkillä myytävistä matkapuhelimista ja tableteista rojaltimeksuja, jotka kattavat sekä tavaramerkki- että patenttilisenssin. Elokuussa 2023 Nokia ja HMD muuttivat lisenssisopimusta siten, että HMD:n yksinoikeus valmistaa Nokian tavaramerkillä laitteita päättyy maaliskuussa 2026. Nokia on vuodesta 2020 alkaen omistanut osuuden HMD:ssä, jonka se on käsitellyt sijoituksena osakkuusyhtiöön. Vuonna 2023 Nokia kirjasi sijoituksestaan HMD:hen 28 miljoonan euron arvonalentumistappion, joka on esitetty tuloslaskelmassa rivillä osuus osakkuus- ja yhteisyritysten tuloksesta.

Liiketoimet eläkerahaston kanssa

Nokialla on 35 miljoonan euron (37 miljoonaa euroa vuonna 2023) velka konsernin saksalaiselle eläkesäätiölle, joka on erillinen juridinen yksikkö. Toistaiseksi voimassa olevan velan vuosikorko on 6 % ja osapuolet voivat irtisanoa sen 90 päivän irtisanomisajalla. Laina sisältyy taseen lyhytaikaisiin korollisiin velkoihin. Ks. lisätietoja Nokian eläkejärjestelystä liitetiedosta 3.4. Eläkkeet ja muut työsuhteen päättymisen jälkeiset etuudet.

Liiketoimet johtokunnan ja hallituksen kanssa

Konsernin johtokunnan ja hallituksen jäsenille ei myönnetty lainoja vuosina 2024, 2023 ja 2022. Ks. lisätietoja Nokian johtoon kuuluvien avainhenkilöiden palkitsemisesta liitetiedosta 3.2. Johdon palkitseminen.

6.5. Tilikauden päättymisen jälkeiset tapahtumat

Tapahtumat, joiden johdosta tilinpäätöslaskelmia ei ole oikaistu

Toimitusjohtajan vaihtuminen

Nokia ilmoitti 10.2.2025, että toimitusjohtaja Pekka Lundmark jättää tehtävänsä toimitusjohtajana 31.3.2025. Nokian hallitus on nimittänyt Justin Hotardin uudeksi toimitusjohtajaksi 1.4.2025 alkaen. Lundmark jatkaa uuden toimitusjohtajan neuvonantajana vuoden loppuun sujuvan siirtymän varmistamiseksi.

Hotardilla on yli 25 vuoden kokemus kansainvälisten teknologiayhtiöiden johtotehtävistä ja innovaatioiden, teknologiajohtajuuden ja kasvun vauhdittamisesta. Hotard johtaa tällä hetkellä Intelin datakeskus- ja tekoälyliiketoimintaa. Tätä ennen hän on toiminut johtotehtävissä teknologiayhtiöissä, kuten Hewlett Packard Enterprisessä ja NCR Corporationissa.

Infinera-hankinta

Nokia sai 28.2.2025 päätökseen Infinera Corporationin (Infinera) hankinnan 27.6.2024 julkistetun sopimuksen mukaisesti. Infinera on innovatiivisten avoimien optisten verkkoratkaisujen ja edistyneiden optisten puolijohteiden maailmanlaajuinen toimittaja, jonka kotipaikka on San Jose. Kaupan toteutumisen myötä Infinerasta tuli osa Nokia-konsernia ja Nokia omistaa 100 % sen osakekannasta ja äänivallasta. Hankinta parantaa merkittävästi Nokian mittakaavaa ja kannattavuutta optisissa verkoissa ja se vauhdittaa Nokian kasvustrategiaa datakeskuksissa ja vahvistaa sen asemaa sekä Pohjois-Amerikassa että internet-toimijoiden keskuudessa.

Luovutettu 1,7 miljardin euron kokonaisvastike koostuu 1,1 miljardin käteisvastikkeesta ja 0,6 miljardin euron osakeina maksettavasta vastikkeesta, joka vastaa 127 434 986 osaketta ja joka maksetaan American Depositary Shares (ADS) -muodossa. Lisäksi hankinnan toteuduttua velkakirjojen haltijoille syntyi vaihtovelkakirjalainojen ehtojen mukaisesti vaihto-oikeus korotetulla vaihtosuhteella (make-whole redemption). Käynnissä olevan vaihtokauden ja sen jälkeisen Nokian osakkeen arvon tarkastelujakson jälkeen vaihdettavaksi annetut vaihtovelkakirjat on tarkoitus lunastaa käteisellä vuoden 2025 toisen vuosineljänneksen aikana.

Nokia tulee raportoimaan hankitun liiketoiminnan osana Verkkoinfrastruktuuri-segmenttiä. Hankinta käsitellään liiketoimintojen yhdistelemisenä hankintamenetelmää käyttäen. Nokia määrittää parhaillaan transaktion alustavaa hankintalaskelmaa ja ottaen huomioon hankintahetken ja vuoden 2024 konsernitilinpäätöksen julkistusajankohdan läheisyyden, Nokia katsoi, että alustavan kauppahinnan kohdentamisen esittäminen ei ole tässä vaiheessa käytännössä mahdollista.

Emoyhtiön tuloslaskelma

1.1.–31.12.

milj. EUR	Liite	2024	2023
Liikevaihto		—	1
Bruttokate		—	1
Myyntin ja hallinnon kulut		-67	-59
Liiketoiminnan muut tuotot	4	14	7
Liiketoiminnan muut kulut	4	-23	-7
Liiketappio		-76	-58
Rahoitustuotot ja -kulut			
Tuotot pysyvien vastaavien sijoituksista	5	50	411
Korko- ja muut rahoitustuotot	5	549	638
Korko- ja muut rahoituskulut	5	-622	-654
Tappiot osakkeiden ja liiketoimintojen likvidoinneista	5	-2	—
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä		-25	395
Tappio/voitto ennen veroja		-101	337
Tuloverot	6	2	9
Tilikauden tappio/voitto		-99	346

Liitetiedot ovat tämän tilinpäätöksen olennainen osa.

Emoyhtiön tase

31.12.

miij. EUR	Liite	2024	2023
VASTAAVAA			
Pysyvät vastaavat			
Aineettomat oikeudet		2	2
Aineettomat hyödykkeet yhteensä		2	2
Maa- ja vesialueet	7	8	9
Rakennukset ja rakennelmat	7	65	69
Koneet ja kalusto	7	1	1
Muut aineelliset hyödykkeet	7	4	4
Keskeneräiset hankinnat	7	8	3
Aineelliset hyödykkeet yhteensä		86	86
Osuudet saman konsernin yhtiöissä	8	18 192	18 695
Pitkäaikaiset korolliset sijoitukset	8, 13	457	715
Muut pitkäaikaiset sijoitukset	8, 13	1	1
Sijoitukset yhteensä		18 650	19 411
Pitkäaikaiset lainasaamiset saman konsernin yhtiöiltä	13	1 412	2 714
Pitkäaikaiset lainasaamiset muilta yhtiöiltä	13	16	1
Muut pitkäaikaiset saamiset		23	28
Laskennalliset verosaamiset	6	19	19
Pitkäaikaiset saamiset yhteensä		1 470	2 762
Pysyvät vastaavat yhteensä		20 208	22 261
Vaihtuvat vastaavat			
Lyhytaikaiset korolliset sijoitukset	13	1 576	1 512
Lyhytaikaiset lainasaamiset saman konsernin yhtiöiltä	13	1 187	2 362
Muut rahoitusvarat saman konsernin yhtiöiltä	13, 14	43	101
Muut rahoitusvarat muilta yhtiöiltä	13, 14	225	131
Siirtosaamiset ja maksetut ennakomaksut saman konsernin yhtiöiltä ⁽¹⁾	9	158	162
Siirtosaamiset ja maksetut ennakomaksut muilta yhtiöiltä ⁽¹⁾	9	509	491
Vaihtuvat vastaavat yhteensä		3 698	4 759
Rahavarat	13	4 421	4 048
Vastaavaa yhteensä		28 327	31 068

miij. EUR	Liite	2024	2023
VASTATTAVAA			
Oma pääoma			
Osakepääoma	10	246	246
Ylikurssirahasto	10	46	46
Käyvän arvon rahasto ja muut rahastot	10	41	21
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	10	13 448	14 849
Edellisten tilikausien voitto	10	1 025	1 394
Tilikauden tappio/voitto	10	-99	346
Oma pääoma yhteensä		14 707	16 902
Pakolliset varaukset	11	30	47
Vieras pääoma			
Pitkäaikaiset korolliset velat	12, 13	2 647	3 383
Pitkäaikainen vieras pääoma yhteensä		2 647	3 383
Lyhytaikainen vieras pääoma			
Lyhytaikaiset korolliset velat saman konsernin yhtiöille	12, 13	8 179	9 228
Lyhytaikaiset korolliset velat muille yhtiöille	12, 13	914	475
Muut rahoitusvelat saman konsernin yhtiöille	13	35	88
Muut rahoitusvelat muille yhtiöille	13	1 605	740
Ostovelat saman konsernin yhtiöille		48	54
Ostovelat muille yhtiöille		37	20
Siirtovelat ja muut velat saman konsernin yhtiöille	15	33	43
Siirtovelat ja muut velat muille yhtiöille	15	92	88
Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä		10 943	10 736
Vieras pääoma yhteensä		13 590	14 119
Vastattavaa yhteensä		28 327	31 068

(1) Tase-erien luokittelua on muutettu vuonna 2024 ja vertailutiedot on oikaistu vastaavasti.

Liitetiedot ovat tämän tilinpäätöksen olennainen osa.

Emoyhtiön rahoituslaskelma

1.1.–31.12.

miij. EUR	2024	2023
Tilikauden tappio/voitto	-99	346
Oikaisut, yhteensä	117	-343
Poistot	3	6
Tuloverot	-2	-9
Rahoitustuotot- ja kulut, netto	73	16
Muut rahoituserät	-50	-411
Osakeperusteiset maksut	99	59
Pakolliset varaukset	-10	—
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden käytöstäpoistamiset	3	—
Aineellisten ja aineettomien käyttöomaisuushyödykkeiden myyntivoitto	—	-4
Tytäryhtiölikvidointi	2	—
Muut tuotot ja kulut	-1	—
Käyttöpääoman muutos		
Saamisten vähennys/lisäys	10	-37
Korottomien velkojen lisäys/vähennys	6	-5
Liiketoiminnasta kertynyt rahavirta	34	-39
Saadut korot	486	589
Maksetut korot	-603	-651
Maksetut ja saadut muut rahoituserät, netto	-2	1
Maksetut tuloverot	-3	-1
Liiketoiminnan rahavirta	-88	-101

miij. EUR	2024	2023
Pääomanpalautukset tytäryhtiöosakkeista	502	—
Saadut osingot tytäryhtiöiltä	—	411
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin käyttöomaisuushyödykkeisiin	-6	-5
Aineellisten ja muiden aineettomien käyttöomaisuushyödykkeiden myynti	—	4
Muiden pitkäaikaisten saamisten vähennys	1 400	4
Lyhytaikaisten saamisten vähennys	1 120	2 471
Pitkäaikaisten sijoitusten ostot	-278	-290
Pitkäaikaisten sijoitusten myynnit	544	190
Lyhytaikaisten sijoitusten ostot	-579	-1 487
Lyhytaikaisten sijoitusten myynnit	560	3 156
Investointien rahavirta	3 263	4 454
Omien osakkeiden ostot	-680	-300
Pitkäaikaisten velkojen vähennys	-1 049	-300
Lyhytaikaisten velkojen vähennys	-358	-1 890
Osingonjako	-715	-612
Konserniavustukset	—	-560
Rahoitustoimintojen rahavirta	-2 802	-3 662
Rahavarojen lisäys	373	691
Rahavarat tilikauden alussa	4 048	3 357
Rahavarat tilikauden lopussa	4 421	4 048

Liitetiedot ovat tämän tilinpäätöksen olennainen osa.

Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot

1. Laatomisperiaatteet

Esitysperiaatteet

Nokia Oyj (Emoyhtiö) vastaa konsernin sisäisen rahoituksen järjestämisestä. Emoyhtiön taloudelliseen asemaan vaikuttavat Nokian liiketoiminta- ja organisaatiomallien muutoksista johtuvat sisäisen ja ulkoisen rahoitustarpeen muutokset.

Emoyhtiön tilinpäätös on laadittu suomalaisen kirjanpitolainsäädännön mukaan. Emoyhtiö soveltaa kirjanpitolain 5:2a §:ä soveltuvin osin johdannaisopimusten ja muiden rahoitusvälineiden merkitsemiseen, arvostamiseen ja esittämiseen tilinpäätöksessä ja siten soveltaa samoja laatimisperiaatteita kuin konsernitilinpäätöksessä.

Emoyhtiöllä on yksi sivuliike Nokia Oyj, Succursale de Lancy, joka sijaitsee Sveitsissä. Sivuliike sisältyy Emoyhtiön tilinpäätökseen. Täydellinen luettelo konserniin kuuluvista yhtiöistä on esitetty konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 6.2. Konserniyhtiöt.

Valuuttamääräiset erät

Emoyhtiön tilinpäätöksen esittämismäärä on euro. Ulkomaanrahan määräiset liiketapahtumat kirjataan tapahtumapäivän valuuttakurssiin. Käytännössä usein käytetään valuuttakurssia, joka on riittävän lähellä tapahtumapäivän kurssia. Ulkomaanrahan määräiset monetaariset varat ja velat arvostetaan raportointikauden päättymispäivän valuuttakurssiin. Kurssivoitot ja -tappiot kirjataan rahoitustuottoihin ja -kuluihin.

Osakeperusteiset maksut

Emoyhtiöllä on kolme työntekijöille suunnattua osakeperusteista kannustinohjelmaa: tulosperusteiset osakepalkkiot, ehdolliset osakepalkkiot ja työntekijöiden osakesäästöohjelma. Osakeperusteiset palkkiot kirjataan kuluksi tuloslaskelmaan, kun osakkeet toimitetaan työntekijöille. Maksu sisältää verot sekä veronluonteiset maksut.

Eläkkeet

Eläkejärjestelyihin tehty maksusuoritukset kirjataan kuluksi sille tilikaudelle, jota veloitus koskee. Eläkekulut on esitetty noudattaen paikallista lainsäädäntöä.

Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet

Taseeseen merkittyjen aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden hankintamenoista on vähennetty suunnitelman mukaiset poistot. Aineettomista ja aineellisista hyödykkeistä tehdään suunnitelman mukaiset tasapoistot, jotka perustuvat arvioituun taloudelliseen vaikutusaikaan seuraavasti:

Aineettomat hyödykkeet	3–7 vuotta
Rakennukset ja rakennelmat	20–33 vuotta
Koneet ja kalusto	3–10 vuotta

Maa- ja vesialueista ei tehdä poistoja.

Rahoitusvarojen luokittelu ja arvostaminen

Osuudet saman konsernin yrityksissä on arvostettu hankintameno tai alempaan arvonalentumisella oikaistuun arvoon, jos sijoituksen todennäköisesti tulevaisuudessa kerryttämä tulo on pysyvästi hankintamenoa pienempi. Lainasaamiset saman konsernin yhtiöiltä on arvostettu nimellisarvoon tai tätä alempaan enintään todennäköiseen arvoon. Johdannaisvarat on arvostettu käypään arvoon. Emoyhtiö luokittelee muut rahoitusvarat seuraavasti: hankintameno arvostetut rahoitusvarat ja käypään arvoon tulosvaikutteisesti arvostettavat rahoitusvarat. Luokittelu tehdään emoyhtiön rahoitusvarojen hallinnoinnissa sovellettavan liiketoimintamallin ja rahoitusvarojen sopimusperusteisten rahavirtojen perusteella.

Rahoitusvarojen hallinnoinnissa käytettävä liiketoimintamalli määritellään portfoliotasolla. Liiketoimintamallin tulee perustua käytännön liiketoiminnan johtamiseen. Rahoitusvaroja arvostetaan hankintameno silloin, kun liiketoimintamallin tavoitteena on rahoitusvarojen hallussapito sopimukseen perustuvien rahavirtojen keräämiseksi ja kun rahoitusvarojen rahavirrat koostuvat yksinomaan pääoman ja koron maksusta. Muut rahoitusvarat arvostetaan käypään arvoon tulosvaikutteisesti, mikäli ne eivät täytä edellä mainitun kategorian vaatimuksia. Näiden mainittujen periaatteiden lisäksi rahoitusvarojen luokitteluun ja arvostamiseen vaikuttaa se, onko rahoitusvara osa suojausuhdetta (ks. suojauslaskenta).

Kaikki rahoitusvarojen ostot ja myynnit kirjataan kaupantekopäivänä, joka on päivä, jolloin emoyhtiö sitoutuu ostamaan tai myymään rahoitusvaran. Rahoitusvara kirjataan taseesta pois silloin, kun kaikki rahoitusvaraan liittyvät riskit ja tuotot on siirretty rahoitusvara hallinnoivalle kolmannelle osapuolelle.

Korolliset sijoitukset

Emoyhtiö sijoittaa osan jatkuvan liiketoiminnan ennustettujen olosmenevien rahavirtojen kattamiseen tarvittavista kassavaroista erittäin likvideihin korkosijoituksiin. Korolliset sijoitukset voivat sisältää sijoituksia, jotka arvostetaan hankintameno tai käypään arvoon tulosvaikutteisesti.

Pitkäaikaiset korolliset sijoitukset sisältävät sijoitukset erittäin likvideihin yrityslainoihin, jotka ovat luonteeltaan pitkäaikaisia sijoituksia niiden raportointihetken maturiteettiin perustuen. Nämä sijoitukset kirjataan hankintameno, kuitenkin enintään todennäköiseen arvoon.

Lyhytaikaiset korolliset sijoitukset pankkitalletuksiin sekä kiinteätuottoisiin arvopapereihin ja rahamarkkina-arvopapereihin, jotka eräänntyvät tai eräännytetään yli kolmen kuukauden kuluttua ja jotka eivät ole osa strukturoituja sijoituksia ja joiden rahavirrat koostuvat yksinomaan pääoman ja koron maksuista, hallinnoidaan portfoliossa, jonka liiketoimintamalli on sijoitusten hallussapito rahavirtojen kerryttämiseksi. Nämä sijoitukset kirjataan hankintameno, kuitenkin enintään todennäköiseen arvoon. Näiden sijoitusten pääasiallinen tarkoitus on kerätä sopimukseen perustuvat rahavirrat sekä pääoman takaisinmaksut. Sijoituksia kuitenkin myydään ajoittain likviditeetin hallitsemiseksi ja markkinariskin vähentämiseksi.

Lyhytaikaiset korolliset sijoitukset voivat sisältää myös rahamarkkinarahastoja, joita ei luokitella rahavaroiksi, kaupankäyntitarkoituksessa pidettäviä sijoituksia, sijoitusrakenteita, jotka koostuvat arvopapereista sekä niitä täydentäviä ja tyypillisesti vastakkaisia riskitekijöitä sisältäviä johdannaisista sekä muita sijoituksia, joiden rahavirrat eivät koostu yksinomaan pääoman ja koron maksuista. Näiden sijoitusten tarkoituksena on kerätä arvonnousu ja muut sijoitustuotot, ja ne voidaan myydä koska tahansa. Nämä sijoitukset on luokiteltu käypään arvoon tulosvaikutteisesti. Käyvän arvon muutokset, valuuttakurssivoitot ja -tappiot sekä realisoituneet voitot ja tappiot kirjataan rahoitustuottoihin ja -kuluihin tuloslaskelmassa. Näiden sijoitusten käyvät arvot perustuvat julkisesti saatavilla olevaan markkinatietoon.

Sijoitukset johdannaistransaktioiden vakuuksina käytettäviin talletuksiin arvostetaan hankintameno.

Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot jatkoa

Lainasaamiset saman konsernin yhtiöiltä

Lainasaatavien perintäkelpoisuutta sekä lainoille saatuja vakuuksia seurataan kvartaaleittain. Mikäli on nähtävissä, että lainan takaisinmaksu ei toteudu sovitun mukaisena, arvon alentumisesta aiheutuvat kulut kirjataan rahoituskuluihin kirjanpitoarvon ja ennustettujen tulevien rahavirtojen nykyarvon välisenä erotuksena. Korkotuotot lainasaamisista kirjataan rahoitustuottoihin.

Rahavarat

Rahavarat sisältävät käteisvarat pankeissa ja kassassa sekä erittäin likvidit korko- ja rahamarkkinasijoitukset, jotka ovat helposti konvertoitavissa käteisvaroiksi tiedossa olevaan määrään, ja joiden erääntymiseen hankintahetkellä on enintään kolme kuukautta, sekä pankkitalletuksista, jotka erääntyvät tai jotka voidaan sopimukseen perustuen vaatia maksettaviksi enintään kolmen kuukauden kuluttua hankintahetkestä. Sijoitusten korkean luottokelpoisuuden ja lyhyen maturiteetin vuoksi sijoitusten arvonmuutosriski on merkityksetön. Rahamarkkinarahastosijoitukset, joiden riskiprofiili on edellä mainittujen kriteerien mukainen, luokitellaan myös rahavaroiksi.

Rahoitusvarojen arvon alentuminen

Emoyhtiö kirjaa odotettavissa olevia luottotappioita varten tappiota koskevan vähennyserän rahoitusvaroista, jotka on arvostettu hankintamenoon tai käypään arvoon käyvän arvon rahaston kautta sekä lainatakaussovimuksista ja luottositoumuksista. Emoyhtiö arvostaa rahoitusinstrumenttinsa tulevaisuuteen suuntautuvan perusteen mukaisesti ja kirjaa muutokset odotetuissa luottotappioissa kvartaaleittain. Ks. konsernitilinpäätöksen liitetieto 4.5. Myyntisaamiset sekä asiakassopimuksiin perustuvat erät.

Rahoitusvelkojen luokittelu ja arvostaminen

Emoyhtiö luokittelee johdannaisvelat käypään arvoon tulosvaikutteisesti ja kaikki muut rahoitusvelat nimellisarvoon.

Korolliset velat

Pitkä- ja lyhytaikaiset korolliset velat, mukaan lukien lyhytaikainen osuus pitkäaikaisista korollisista veloista ja johdannaistransaktioiden vakuudet, kirjataan nimellisarvoon. Transaktiokulut kirjataan siirtosaamisiin ja jaksotetaan tuloslaskelmaan instrumentin pitoaikana. Valuuttakurssivoitot ja -tappiot sekä lainan korot kirjataan rahoituskuluihin ja -tuottoihin instrumentin pitoaikana.

Ostovelat

Ostovelat kirjataan laskutetun määrän mukaisesti.

Johdannaissopimukset

Muut rahoitusvarat ja muut rahoitusvelat koostuvat pääasiassa johdannaisista. Kaikki johdannaiset kirjataan alun perin käypään arvoon sopimuksentekopäivänä, ja myöhempi arvostaminen tapahtuu käypään arvoon. Syntyneen voiton tai tappion kirjauskäytäntö riippuu siitä, sovelletaanko johdannaisiin suojauslaskentaa.

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti arvostettavat johdannaissopimukset, joihin ei sovelleta suojauslaskentaa

Valuuttatermiinien käypä arvo lasketaan arvostamalla termiinisopimukset raportointihetken markkinatermiinikurssien. Käyvän arvon muutokset arvostetaan vertaamalla näitä kurssveja sopimuskurssiin. Valuuttaoptiot arvostetaan raportointihetkellä Garman & Kohlhagen -arvonmäärittäsmallilla. Käyvän arvon muutokset kirjataan tuloslaskelmaan.

Korkotermiini-, korko-optio- ja korkofutuurisopimusten sekä johdannaispörssissä noteerattujen optioiden käypä arvo määritellään käyttämällä raportointihetken markkinahintoja. Koronvaihto- ja valuutanvaihtosopimusten käypä arvo arvioidaan tulevien rahavirtojen nykyarvon perusteella käyttämällä tilinpäätöspäivän markkinahintoja. Käyvän arvon muutokset kirjataan rahoitustuottoihin ja -kuluihin.

Korkojohdannaisista aiheutuvat korkotuotot tai -kulut jaksotetaan tuloslaskelmaan tilikauden aikana.

Suojauslaskenta

Suojauslaskennassa käytettävissä olevia johdannaissopimuksia ovat valuuttatermiinit, optiot tai optiostrategiat sekä korkojohdannaiset. Suojauslaskentaa voidaan soveltaa optioihin ja optiostrategioihin, joiden nettomääräinen preemio on nolla tai maksettu. Optiostrategian osalta ostettujen optioiden nimellisarvo on sama tai suurempi kuin myytyjen optioiden, ja niiden muut sopimusehdot ovat samat.

Emoyhtiö käyttää käyvän arvon suojauslaskentaa vähentääkseen korkotason ja valuuttakurssien muutoksista johtuvien korollisten velkojen käyvän arvon muutosten vaikutusta. Koronvaihtosopimuksia sekä koron- ja valuutanvaihtojohdannaissopimuksia käytetään suojaamaan korko- ja valuutariskiä.

Emoyhtiön velat arvostetaan hankintamenoon. Käyvän arvon suojauksessa käytettävien johdannaisten käyvän arvon muutos sekä käyvän arvon suojauslaskennan piirissä olevien rahoitusvelkojen sellainen käyvän arvon muutoksen osuus, joka syntyy suojattavan riskin vaikutuksesta, kirjataan suojaustuottoihin ja -kuluihin tuloslaskelmassa. Emoyhtiö erottaa valuuttojen välisen viitekoronvaihtosopimuksen preemion koron- ja valuutanvaihtosopimuksista ja jättää sen suojaussuhteen ulkopuolelle suojauskustannukseksi, joka kirjataan alun perin ja myöhemmin käypään arvoon suojauskustannusrahastoon. Mikäli suojaussuhde ei enää täytä suojauslaskennan kriteereitä, suojauslaskenta lopetetaan, ja suojauskustannusrahastoon kirjattu suojauskustannus kirjataan kuluksi sekä suojattavan rahoitusinstrumentin kirjanpitoarvoon kirjattu käyvän arvon muutos jaksotetaan rahoitustuottoihin ja -kuluihin tuloslaskelmassa efektiivisen koron menetelmällä.

Emoyhtiö soveltaa myös rahavirtojen suojaamista tulevien korkojen rahavirtaan vieraassa valuutassa liittyen liikkeeseen laskettuihin joukkovelkakirjalainoihin. Nämä tulevien korkojen rahavirrat suojataan koron- ja valuutanvaihtosopimuksin, jotka on jaettu ja määritetty osittain käyvän arvon suojiksi siten, että ne suojaavat liikkeeseen lasketun joukkovelkakirjalainan valuuttakurssin ja viitekoron muutoksiin liittyvää riskiä, ja osittain rahavirran suojiksi siten, että ne suojaavat liikkeeseen lasketun joukkovelkakirjalainan jäljelle jäävien korkojen rahavirran valuutariskiä. Koron- ja valuutanvaihtosopimusten kertyneet tuotot tai kulut kirjataan suojausrahastoon ja siirretään tulosvaikutteisiksi silloin, kun korkojen rahavirrat toteutuvat. Emoyhtiö erottaa valuuttojen välisen viitekoronvaihtosopimuksen preemion koron- ja valuutanvaihtosopimuksista ja jättää sen suojaussuhteen ulkopuolelle suojauskustannukseksi, joka kirjataan alun perin ja myöhemmin käypään arvoon suojauskustannusrahastoon.

Laskennalliset verot

Laskennallinen verosaaminen kirjataan siihen määrään asti kuin on todennäköistä, että tulevaisuudessa syntyy verotettavaa tuloa, jota vastaan käyttämättömät verotukselliset tappiot, käyttämättömät veronhyvitykset ja vähennyskelpoiset väliaikaiset erot voidaan hyödyntää. Yhtiö arvioi jatkuvasti laskennallisten verosaamisten hyödyntämisen todennäköisyyttä ja harkitsee sekä suotuista että epäsuotuista todennäköisyyttä ja arvioinnissa. Arvioinnissa otetaan huomioon, että Nokian Suomen-yhtiöiden välillä verotettavaa tuloa voidaan tasata konserniavustuksen avulla.

Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot jatkoa

2. Henkilöstökulut

milj. EUR	2024	2023
Palkat	32	29
Osakeperusteiset maksut	—	1
Eläkekulut	4	6
Henkilösivukulut	—	1
Yhteensä	36	37
Henkilöstön keskimääräinen lukumäärä	2024	2023
Markkinointi	8	9
Hallinto	191	205
Yhteensä	199	214
Henkilöstö 31.12.	194	212

Johdon palkkiot

Ks. konsernitilinpäätöksen liitetieto 3.2. Johdon palkitseminen.

Johtoryhmän tai hallituksen jäsenille ei ollut myönnettyjä lainoja 31.12.2024 tai 31.12.2023.

3. Tilintarkastajan palkkiot

Deloitte Oy on toiminut Nokian tilintarkastajana ja kestävyysraportoinnin varmentajana tilikauden aikana, joka päättyi 31.12.2024 ja tilintarkastajana tilikauden aikana, joka päättyi 31.12.2023. Yhtiökokous valitsee tilintarkastajan ja kestävyysraportoinnin varmentajan tilikaudeksi, joka alkaa valintaa seuraavana tilikautena.

Seuraavassa taulukossa on esitetty Deloitteille palvelutyypeittäin kyseisten vuosien päättyessä suoritettut palkkiot:

milj. EUR	Emoyhtiö		Nokia konserni	
	2024	2023	2024	2023
Tilintarkastuspalkkiot	9	10	18	20
Tilintarkastukseen liittyvät palkkiot	2	—	3	2
Veropalveluihin liittyvät palkkiot	—	—	—	1
Muut palkkiot	—	—	—	—
Yhteensä	11	10	21	23

Deloitte Oy on tehnyt muita kuin tilintarkastuspalveluita emoyhtiölle 2 113 tuhannella eurolla vuonna 2024 (483 tuhannella eurolla vuonna 2023). Näihin palveluihin sisältyi tilintarkastuslain 1:1.2 §:ssä toimeksiantoja 1 871 tuhannella eurolla vuonna 2024 (24 tuhannella eurolla vuonna 2023) ja muita palveluita 242 tuhannella eurolla (459 tuhannella eurolla vuonna 2023).

Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot jatkoa

4. Liiketoiminnan muut tuotot ja kulut

milj. EUR	2024	2023
Muut tuotot		
Ympäristövarauksen purku	10	—
Rakennusoikeuden myynti	—	4
Vuokratuotot	3	3
Muut tuotot	1	—
Yhteensä	14	7
Muut kulut		
Saamisten alaskirjaus	-23	-6
Muut kulut	—	-1
Yhteensä	-23	-7

5. Rahoitustuotot ja -kulut

milj. EUR	2024	2023
Tuotot pysyvien vastaavien sijoituksista		
Osinkotuotot saman konsernin yhtiöiltä	50	411
Yhteensä	50	411
Korko- ja muut rahoitustuotot		
Korkotuotot saman konsernin yhtiöiltä	275	440
Korkotuotot muilta yhtiöiltä	231	170
Kurssivoitot, netto	29	22
Muut rahoitustuotot muilta yhtiöiltä	14	6
Yhteensä	549	638
Korko- ja muut rahoituskulut		
Korkokulut saman konsernin yhtiöille	-414	-462
Korkokulut muille yhtiöille	-189	-179
Tappiot osakkeiden ja liiketoimintojen likvidoinnista	-2	—
Muut rahoituskulut muille yhtiöille	-19	-13
Yhteensä	-624	-654

Rahoitustuotot ja -kulut sisältävät 13 miljoonaa euroa kulia koskien johdannaisia, joihin sovelletaan suojauslaskentaa (93 miljoonaa euroa kulia vuonna 2023) ja 10 miljoonaa euroa tuottoa koskien velkoja, joihin sovelletaan käyvän arvon suojauslaskentaa (89 miljoonaa euroa tuottoa vuonna 2023).

6. Tuloverot

milj. EUR	2024	2023
Tilikauden verotettavaan tuloon perustuvat verot	-3	-4
Aikaisempiin tilikausiin perustuvat verot	—	3
Laskennalliset verot	5	10
Yhteensä	2	9

Yhtiö on 31.12.2024 kirjannut 19 miljoonaa euroa laskennallista verosaamista (19 miljoona euroa vuonna 2023). Lisäksi yhtiöllä oli 31.12.2024 laskennallista verosaamista liittyen käyttämättömiin veronhyvityksiin 12 miljoonaa euroa (12 miljoona euroa vuonna 2023) sekä vähennyskelpoisiin väliaikaisiin eroihin 20 miljoonaa euroa (20 miljoonaa euroa vuonna 2023), joiden hyödyntämistä yhtiö ei pitänyt todennäköisenä ja joista ei näin ollen ole kirjattu laskennallista verosaamista taseeseen.

Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot jatkoa

7. Aineelliset hyödykkeet

milj. EUR	Maa- ja vesialueet	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet ja ennakkomaksut	Keskeneräiset hankinnat	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2023	9	160	16	5	—	190
Lisäykset	—	2	—	—	3	5
Hankintameno 31.12.2023	9	162	16	5	3	195
Kertyneet poistot 1.1.2023	—	-88	-14	-1	—	-103
Poistot ⁽¹⁾	—	-5	-1	—	—	-6
Kertyneet poistot 31.12.2023	—	-93	-15	-1	—	-109
Kirjanpitoarvo 1.1.2023	9	72	2	4	—	87
Kirjanpitoarvo 31.12.2023	9	69	1	4	3	86
Hankintameno 1.1.2024	9	162	16	5	3	195
Lisäykset	—	—	—	—	6	6
Myyntit ja käytöstä poistaminen	-1	-3	—	—	—	-4
Uudelleenluokittelu	—	1	1	—	-1	1
Hankintameno 31.12.2024	8	160	17	5	8	198
Kertyneet poistot 1.1.2024	—	-93	-15	-1	—	-109
Myyntit ja käytöstä poistaminen	—	2	—	—	—	2
Poistot ⁽¹⁾	—	-4	-1	—	—	-5
Kertyneet poistot 31.12.2024	—	-95	-16	-1	—	-112
Kirjanpitoarvo 1.1.2024	9	69	1	4	3	86
Kirjanpitoarvo 31.12.2024	8	65	1	4	8	86

(1) Kirjattu myynnin ja hallinnon kuluihin.

8. Sijoitukset

milj. EUR	2024	2023
Osuudet saman konsernin yhtiöissä		
Hankintameno 1.1.	18 695	18 695
Pääomanpalautus	(501)	—
Vähennykset	(2)	—
Kirjanpitoarvo 31.12.	18 192	18 695
Pitkäaikaiset korolliset sijoitukset		
Hankintameno 1.1.	715	697
Lisäykset	278	288
Vähennykset	-544	-190
Uudelleenluokittelu	2	-84
Muut muutokset	6	4
Kirjanpitoarvo 31.12.	457	715
Muut pitkäaikaiset sijoitukset		
Hankintameno 1.1.	1	1
Lisäykset	2	—
Muut muutokset	-2	—
Kirjanpitoarvo 31.12.	1	1

Tytär- ja osakkuusyhtiöt on esitetty konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 6.2. Konserniyhtiöt.

9. Siirtosaamiset ja maksetut ennakkomaksut

milj. EUR	2024	2023
Odotettavissa oleva Nokia Shanghai Bellin määräysvallattomien omistajien osuudesta maksettava käteismaksu ⁽¹⁾	486	454
Jaksotetut korkotuotot	44	73
Muut saamiset saman konsernin yhtiöiltä	99	61
Muut siirtosaamiset saman konsernin yhtiöiltä ⁽²⁾	26	42
Muut siirtosaamiset ja maksetut ennakkomaksut muilta yhtiöiltä ⁽²⁾	12	23
Yhteensä	667	653

(1) Ks. konsernitilinpäätöksen liitetieto 6.3. Merkittävät, osittain omistetut tytäryhtiöt.

(2) Tase-erien luokittelua on muutettu vuonna 2024 ja vertailutiedot on oikaistu vastaavasti.

Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot jatkoa

10. Oma pääoma

Oman pääoman muutokset

milj. EUR	Osakepääoma	Ylikurssi- rahasto	Käyvän arvon rahasto ja muut rahastot	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Edellisten tilikausien voitto ⁽¹⁾	Yhteensä
1.1.2023	246	46	31	15 091	2 006	17 419
Osakeperusteisten maksujen suorittaminen	—	—	—	59	—	59
Omien osakkeiden hankinta ⁽²⁾	—	—	—	-300	—	-300
Käyvän arvon muutos, nettotuotot/-kulut	—	—	-10	—	—	-10
Osingonjako	—	—	—	—	-612	-612
Tilikauden voitto	—	—	—	—	346	346
31.12.2023	246	46	21	14 849	1 740	16 902
Osakeperusteisten maksujen suorittaminen	—	—	—	99	—	99
Omien osakkeiden hankinta ⁽²⁾	—	—	—	-1 501	—	-1 501
Käyvän arvon muutos, nettotuotot/-kulut	—	—	20	—	—	20
Osingonjako	—	—	—	—	-715	-715
Tilikauden tappio	—	—	—	—	-99	-99
31.12.2024	246	46	41	13 448	926	14 707

(1) Sisältää 344 miljoonaa euroa omia osakkeita, jotka vähentävät edellisten tilikausien voittoa.

(2) Vuonna 2024 Nokia Oyj hankki 176 832 266 omaa osakettaan tammikuussa ja marraskuussa 2024 julkistettujen osakkeiden takaisinosto-ohjelmien puitteissa (78 301 011 vuoden 2022 takaisinosto-ohjelman toisen vaiheen puitteissa vuonna 2023). Takaisinostoihin käytettiin sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoa, ja siten takaisinostot vähensivät vapaata omaa pääomaa. Tammikuun 2024 ohjelman puitteissa hankitut osakkeet mitätöitiin joulukuussa 2024. Marraskuussa 2024 käynnistettyyn osakkeiden takaisinosto-ohjelmaan liittyen Nokia on kirjannut 821 miljoonan euron velan ja sijoitetun vapaan oman pääoman rahaston vähennyksen, mikä heijastaa Nokian sopimukseen perustuvaa sitoumusta sen ja osakkeiden takaisinostot Nokian puolesta toteuttavan kolmannen osapuolen välillä. Lisätietoja takaisinosto-ohjelmasta on esitetty konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 5.1. Oma pääoma.

Käyvän arvon rahasto ja muut rahastot

milj. EUR	Suojausrahasto			Suojauskustannus			Yhteensä		
	Ennen veroja	Vero	Verojen jälkeen	Ennen veroja	Vero	Verojen jälkeen	Ennen veroja	Vero	Verojen jälkeen
1.1.2023	42	-8	34	-3	—	-3	39	-8	31
Käyvän arvon ja rahavirtojen suojaus									
Käyvän arvon muutos, nettotuotot/-kulut	-19	4	-15	9	-2	7	-10	2	-8
Siirto tuloslaskelmaan	-2	—	-2	—	—	—	-2	—	-2
31.12.2023	21	-4	17	6	-2	4	27	-6	21
Käyvän arvon ja rahavirtojen suojaus									
Käyvän arvon muutos, nettotuotot/-kulut	12	-2	10	15	-3	12	27	-5	22
Siirto tuloslaskelmaan	-2	—	-2	—	—	—	-2	—	-2
31.12.2024	31	-6	25	21	-5	16	52	-11	41

Jakokelpoiset varat

milj. EUR	2024	2023
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	13 448	14 849
Edellisten tilikausien voitto	1 025	1 394
Tilikauden tappio/voitto	-99	346
Vapaa oma pääoma yhteensä	14 374	16 589
Jakokelpoiset varat yhteensä	14 374	16 589

Emoyhtiön osakkeet

Ks. konsernitilinpäätöksen liitetieto 5.1. Oma pääoma.

Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot jatkoa

11. Pakolliset varaukset

milj. EUR	2024	2023
Liiketoimintojen myynteihin liittyvät	30	37
Muut	—	10
Yhteensä	30	47

12. Korollinen vieras pääoma

Liikkeeseenlaskija/velallinen	Rahoitusväline	Valuutta	Nimellisarvo (milj.)	Lopullinen eräpäivä	Kirjanpitoarvo milj. EUR ⁽¹⁾	
					2024	2023
Nokia Oyj	2,00 % velkakirja	EUR	378	3/2024	—	375
Nokia Oyj	EIP T&K laina	EUR	500	2/2025	500	500
Nokia Oyj	NIB T&K laina	EUR	83	5/2025	83	167
Nokia Oyj	2,375 % velkakirja	EUR	292	5/2025	292	289
Nokia Oyj	2,00 % velkakirja	EUR	630	3/2026	625	615
Nokia Oyj	4,375 % velkakirja	USD	500	6/2027	459	432
Nokia Oyj	3,125 % velkakirja	EUR	500	5/2028	488	481
Nokia Oyj	4,375 % kestävyystavoitteisiin sidottu velkakirja ⁽²⁾	EUR	500	8/2031	517	515
Nokia Oyj	NIB T&K laina ⁽³⁾	EUR	100	10/2032	100	—
Nokia Oyj	6,625 % velkakirja	USD	500	5/2039	458	467
Nokia Oyj	Muut velat saman konsernin yhtiöille				8 179	9 228
Nokia Oyj	Muut velat muille yhtiöille				39	17
Yhteensä					11 740	13 086

- (1) Kirjanpitoarvo sisältää käyvän arvon suojauslaskentaan liittyen 46 miljoonaa euroa (31 miljoonaa euroa vuonna 2023) käyvän arvon oikaisuun liittyviä tappioita. Tästä 137 miljoonaa euroa voittoa (156 miljoonaa euroa vuonna 2023) liittyy lopetettuihin käyvän arvon suojauslaskentasuhteisiin ja jaksotetaan tuotoksi tuloslaskelmaan kunkin joukkovelkakirjalainan eräpäivään asti.
- (2) Velkakirjaan sisältyy eräpäivänä 4 milj. euron kertaluontoinen preemio, joka lankeaa maksettavaksi, mikäli Nokia ei saavuta tavoitettaan vähentää kasvihuonekaasupäästöjä arvoketjussamme (scope 1, 2 ja 3) hiilidioksidiekvivalenttitonneina 50 prosenttia vuosina 2019–2030. Tämä tavoite on yksi Nokian keskeisistä kestävyystavoitteista ja on valittu Nokian kestävä rahoituksen viitekehysten kestävyys suorituskykymittariksi, joka mahdollistaa kestävyteen sidottujen joukkolainojen liikkeeseenlaskun.
- (3) Lokakuussa 2024 Nokia allekirjoitti 250 miljoonan euron luottolimiittisopimuksen Pohjoismaiden investointipankin (NIB) kanssa 5G ja 6G teknologioiden tutkimusrahoitusta varten. 31.12.2024 mennessä luottolimitistä on nostettu 100 miljoonaa euroa, joka maksetaan takaisin kahdessa yhtä suuressa maksuerässä vuosina 2031 ja 2032. Luottolimiittisopimuksesta jäljellä olevan 150 miljoonan euron nostoaika päättyy huhtikuussa 2025.

Merkittävät rahoitusjärjestelyt ja -ohjelmat:

Sitoutunut/sitoutumaton	Rahoitusjärjestely	Valuutta	Nimellisarvo (milj.)	Nostettu 31.12.2024	
				2024	2023
Sitoutunut	Luottolimiittisopimus ⁽¹⁾	EUR	1 412	—	—
Sitoutunut	NIB luottolimiittisopimus ⁽²⁾	EUR	250	100	—
Sitoutumaton	Suomalainen yritystodistusohjelma	EUR	750	—	—
Sitoutumaton	Euro-Commercial Paper -ohjelma	EUR	1 500	—	—
Sitoutumaton	Euro Medium Term Note -ohjelma ⁽³⁾	EUR	5 000	1 922	2 300
Yhteensä				2 022	2 300

(1) Sopimus erääntyy kesäkuussa 2026.

(2) Luottolimiittisopimuksesta jäljellä olevan 150 miljoonan euron nostoaika päättyy huhtikuussa 2025.

(3) Kaikki euromääräiset joukkovelkakirjalainat on laskettu liikkeeseen Euro Medium Term Note -rahoitusohjelman puitteissa.

Kaikki yllä olevissa taulukoissa esitetyt lainat ja rahoitusjärjestelyt ovat vakuudettomia eikä niihin liity rahoituskovenantteja.

Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot jatkoa

13. Rahoitusinstrumenttien käypä arvo

Käypään arvoon arvostettavat rahoitusvarat ja -velat luokitellaan arvostusmenetelmissä käytettyjen julkaisemattomien syöttötietojen määrän perusteella. Luokittelussa käytetään kolmea hierarkiatasoa perustuen siihen, miten paljon käytettyjen syöttötietojen arviointia tarvitaan rahoitusvarojen ja -velkojen käypää arvoa määritettäessä. Tasolla 1 arvostaminen tapahtuu pörssinoteerattujen tuotteiden markkina-arvon perusteella, tasolla 2 arvostus perustuu ensisijaisesti julkisesti saatavilla olevaan markkinatietoon, ja tasolla 3 tarvitaan eniten johdon harkintaa. Nokia luokittelee jokaisena tilinpäätöshetkenä rahoitusvarat ja -velat asianmukaiselle käyvän arvon hierarkian tasolle. Oheisessa taulukossa käypään arvoon kirjattujen erien arvostus suoritetaan toistuvasti.

milj. EUR	2024					2023				
	Kirjanpitoarvo				Käypä arvo ⁽¹⁾	Kirjanpitoarvo				Käypä arvo ⁽¹⁾
	Jaksotettu hankintameno	Taso 2	Taso 3	Yhteensä	Yhteensä	Jaksotettu hankintameno	Taso 2	Taso 3	Yhteensä	Yhteensä
Pitkäaikaiset korolliset sijoitukset	457	—	—	457	466	715	—	—	715	717
Pitkäaikaiset sijoitukset	—	—	1	1	1	—	—	1	1	1
Pitkäaikaiset lainasaamiset saman konsernin yhtiöiltä	1 412	—	—	1 412	1 412	2 714	—	—	2 714	2 714
Pitkäaikaiset lainasaamiset muilta yhtiöiltä	16	—	—	16	16	1	—	—	1	1
Lyhytaikaiset lainasaamiset saman konsernin yhtiöiltä	1 187	—	—	1 187	1 187	2 362	—	—	2 362	2 362
Muut lyhytaikaiset rahoitussaamiset saman konsernin yhtiöiltä sisältäen johdannaiset	—	43	—	43	43	—	101	—	101	101
Muut lyhytaikaiset rahoitussaamiset muilta yhtiöiltä sisältäen johdannaiset	—	225	—	225	225	—	131	—	131	131
Lyhytaikaiset korolliset sijoitukset	486	1 090	—	1 576	1 576	874	638	—	1 512	1 512
Rahavarat	3 050	1 371	—	4 421	4 421	2 605	1 443	—	4 048	4 048
Rahoitusvarat yhteensä	6 608	2 729	1	9 338	9 347	9 271	2 313	1	11 585	11 587
Pitkäaikaiset korolliset velat muille yhtiöille	2 647	—	—	2 647	2 636	3 383	—	—	3 383	3 368
Lyhytaikaiset korolliset velat saman konsernin yhtiöille	8 179	—	—	8 179	8 179	9 228	—	—	9 228	9 228
Lyhytaikaiset korolliset velat muille yhtiöille	914	—	—	914	914	475	—	—	475	475
Muut rahoitusvelat saman konsernin yhtiöille sisältäen johdannaiset	—	35	—	35	35	—	88	—	88	88
Muut rahoitusvelat muille yhtiöille sisältäen johdannaiset	1 119	—	486	1 605	1 605	—	286	454	740	741
Rahoitusvelat yhteensä	12 859	35	486	13 380	13 369	13 086	374	454	13 914	13 900

(1) Mikäli tase-erää ei ole kirjattu käypään arvoon, käytetään seuraavia käyvän arvon arvostusmenetelmiä: Pitkäaikaisten korollisten velkojen käypä arvo perustuu ensisijaisesti julkisesti saatavilla olevaan markkinatietoon (taso 2). Muiden varojen ja velkojen, mukaan lukien lainasaamisten ja velkojen käypä arvo perustuu pääasiassa diskontattujen rahavirtojen analyysiin (taso 2). Lyhytaikaisten varojen ja velkojen käyvän arvon arvioidaan olevan sama kuin kirjanpitoarvo pienen luottoriskin ja lyhyen juoksuajan perusteella. Ks. konsernitilinpäätöksen liitetieto 5.2. Rahoitusvarat ja -velat.

Taso 2 sisältää rahoitusvaroja ja -velkoja, jotka arvostetaan käyttäen arvostusmenetelmää, joka perustuu sillä hetkellä todettavissa olevien markkinatransaktioiden perusteella saatavien hintatietojen tukemiin oletuksiin. Näihin eriin kuuluu varoja ja velkoja, joiden käyvät arvot perustuvat julkisesti saatavilla olevaan markkinatietoon, rahoitusvaroja, joiden käypä arvo perustuu välittäjän antamiin hintoihin, sekä varoja, jotka arvostetaan käyttäen konsernin omia malleja, joissa oletukset perustuvat merkittäviltä osin julkiseen markkinatietoon. Tähän kategoriaan sisältyy valtaosa emoyhtiön rahavaroista, lyhytaikaisista sijoituksista, vapaasti ostettavista ja myytävistä johdannaisista sekä eräistä muista tuotteista.

Tason 3 rahoitusvelkoihin sisältyy velvoite hankkia China Huaxiniin omistusosuus Nokia Shanghai Bellistä. Velvoitteeseen liittyvän rahoitusvelan käypä arvo määritetään odotetun tulevan käteissuorituksen nykyarvon mukaan. Kyseisellä rahoitusvelalla ei ole tulosvaikutusta. Ks. konsernitilinpäätöksen liitetieto 6.3. Merkittävät, osittain omistetut tytäryhtiöt.

Laskelma tason 3 käypään arvoon arvostettujen rahoituserien alku- ja loppusaldojen muutoksista:

milj. EUR	Tason 3 rahoitusvarat	Tason 3 rahoitusvelat
1.1.2023	1	-482
Muut muutokset	—	28
31.12.2023	1	-454
1.1.2024	1	-454
Muut muutokset	—	-32
31.12.2024	1	-486

Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot jatkoa

14. Johdannaiset

milj. EUR	Vastaavaa		Vastattavaa	
	Käypä arvo ⁽¹⁾	Nimellisarvo ⁽²⁾	Käypä arvo ⁽¹⁾	Nimellisarvo ⁽²⁾
31.12.2024				
Käyvän arvon suojaus				
Koronvaihtosopimukset	28	1 130	-10	792
Ennakoitujen rahavirtojen ja käyvän arvon suojaukset⁽³⁾				
Valuuttojen väliset koronvaihtosopimukset	15	241	-97	722
Johdannaiset, joihin ei sovelleta suojauslaskentaa ja jotka arvostetaan käypään arvoon tuloslaskelmassa				
Valuuttatermiinit, muut yhtiöt	120	8 037	-190	7 685
Valuuttatermiinit, konserniyhtiöt	43	3 536	-35	2 734
Ostetut valuuttaoptiot, muut yhtiöt	15	860	—	—
Myydyt valuuttaoptiot, konserniyhtiöt	—	—	—	90
Yhteensä	221	13 804	-332	12 023
31.12.2023				
Käyvän arvon suojaus				
Koronvaihtosopimukset	24	1 195	-29	1 105
Ennakoitujen rahavirtojen ja käyvän arvon suojaukset⁽³⁾				
Valuuttojen väliset koronvaihtosopimukset	—	—	-143	905
Johdannaiset, joihin ei sovelleta suojauslaskentaa ja jotka arvostetaan käypään arvoon tuloslaskelmassa				
Valuuttatermiinit, muut yhtiöt	104	9 697	-114	8 453
Valuuttatermiinit, konserniyhtiöt	101	5 655	-85	5 209
Ostetut valuuttaoptiot, muut yhtiöt	3	476	—	—
Ostetut valuuttaoptiot, konserniyhtiöt	—	23	—	—
Myydyt valuuttaoptiot, muut yhtiöt	—	—	—	23
Myydyt valuuttaoptiot, konserniyhtiöt	—	—	-3	476
Yhteensä	232	17 046	-374	16 171

(1) Sisältyy taseessa muihin lyhytaikaisiin rahoitusvaroihin ja muihin lyhytaikaisiin rahoitusvelkoihin.

(2) Sisältävät kaikki sopimukset, joita ei ole vielä suoritettu tai peruttu. Nimellisarvot eivät välttämättä yksin tarkasteltuina anna kuvaa yhtiön riskiasemasta, koska joitakin sopimuksia voidaan netottaa toisilla sopimuksilla.

(3) Koron- ja valuutanvaihtosopimukset on määritetty osin käyvän arvon ja osin ennakoitujen rahavirtojen suojausinstrumenteiksi.

Johdannaisten luokittelu yllä olevassa taulukossa suojauslaskennan soveltamisen mukaan perustuu johdannaisten käyttöön ja kirjaamiseen yhtiön erillistä tilinpäätöstä varten. Luokittelu voi olla erilainen konsernitilinpäätöksessä. Ks. konsernitilinpäätöksen liitetieto 5.3. Johdannaiset ja kiinteäehtoisiiin sitoumuksiin liittyvät varat ja velat.

Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot jatkoa

15. Siirtovelat ja muut velat

milj. EUR	2024	2023
Jaksotetut korkokulut	47	52
Palkat ja sosiaalikulut	12	9
ALV ja muut välilliset verot	20	11
Muut siirtovelat saman konsernin yhtiöille	32	43
Muut siirtovelat muille yhtiöille	14	16
Yhteensä	125	131

16. Vakuudet ja vastuusitoumukset

milj. EUR	2024	2023
Vastuusitoumukset samaan konserniin kuuluvien yhtiöiden puolesta		
Vuokratakaukset	1 058	1 028
Muut takaukset	1 429	1 523

Leasing- ja muut vuokravastuut olivat yhteensä 3 miljoonaa euroa 31.12.2024 (3 miljoonaa euroa vuonna 2023).

17. Rahoitusriskien hallinta

Nokiella on systemaattinen ja strukturoitu lähestymistapa rahoitusriskien hallintaan koskien kaikkia liiketoimintoja ja -prosesseja. Rahoitusriskien hallintaan liittyvät toimintatavat ja prosessit ovat konsernitason, eikä emoyhtiöllä ole omia tai erillisiä rahoitusriskien hallintaan liittyviä toimintatapoja tai prosesseja. Näin ollen kaikki sisäiset ja ulkoiset rahoitusriskialtistukset ja transaktiot käsitellään konsernin rahoitusriskien hallintastrategian yhteydessä. Emoyhtiö toimii keskitetysti konsernin pääyhtiönä ulkoisten rahoitusriskien hallinnassa. Emoyhtiö vastaa konsernin sisäisen rahoituksen järjestämisestä ja toteuttaa kaikki merkittävät rahoitustransaktiot pankkien kanssa sekä vastaavat sisäiset rahoitustransaktiot konsernin sisällä. Ks. konsernitilinpäätöksen liitetieto 5.4. Rahoitusriskien hallinta.

18. Tilikauden päättymisen jälkeiset tapahtumat

Toimitusjohtajan vaihtuminen

Nokia ilmoitti 10.2.2025, että toimitusjohtaja Pekka Lundmark jättää tehtävänsä toimitusjohtajana 31.3.2025. Nokian hallitus on nimittänyt Justin Hotardin uudeksi toimitusjohtajaksi 1.4.2025 alkaen. Lundmark jatkaa uuden toimitusjohtajan neuvonantajana vuoden loppuun sujuvan siirtymän varmistamiseksi.

Hotardilla on yli 25 vuoden kokemus kansainvälisten teknologiayhtiöiden johtotehtävistä ja innovaatioiden, teknologiajohtajuuden ja kasvun vauhdittamisesta. Hotard johtaa tällä hetkellä Intelin datakeskus- ja tekoälyliiketoimintaa. Tätä ennen hän on toiminut johtotehtävissä teknologiayhtiöissä, kuten Hewlett Packard Enterprises ja NCR Corporationissa.

Infinera-hankinta

Nokia sai 28.2.2025 päätökseen Infinera Corporationin (Infinera) hankinnan 27.6.2024 julkistetun sopimuksen mukaisesti. Hankinta tapahtui Nokia Oyj:n tytäryhtiön kautta ja 0,6 miljardia euroa luovutetusta 1,7 miljardin euron kokonaisvastikkeesta koostui emoyhtiön osakkeista American Depository Shares (ADS) -muodossa. Luovutettujen osakkeiden lukumäärä oli 127 434 986 osaketta ja ne olivat emoyhtiön hallussa olleita omia osakkeita. Emoyhtiö kirjasi osakkeiden arvoa vastaavan määrän sijoitetun vapaan oman pääoman lisäykseksi. Ks. lisätietoja yrityskaupasta konsernitilinpäätöksen liitetiedosta 6.5. Tilikauden päättymisen jälkeiset tapahtumat.

Tilinpäätöksen, toimintakertomuksen ja kestävyysraportin 2024 allekirjoitus

Emoyhtiön taseen 31.12.2024 mukaan jakokelpoiset varat olivat 14 374 miljoonaa euroa, josta tilikauden 2024 tappio oli 99 miljoonaa euroa. Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että 31.12.2024 päättyneeltä tilikaudelta vahvistettavan taseen perusteella ei jaeta osinkoa varsinaisen yhtiökokouksen päätöksellä. Sen sijaan hallitus ehdottaa, että se valtuutettaisiin päättämään harkintansa mukaan yhteensä enintään 0,14 euron jakamisesta osakkeelta osinkona kertyneistä voittovaroista ja/tai varoina sijoitetun vapaan oman pääoman rahastosta. Vuoden 2024 tilinpäätöksen antamisen hetkellä yhtiön osakemäärä on 5 605 850 345, ja tähän perustuva varojenjaon enimmäismäärä olisi noin 785 miljoonaa euroa. Ehdotettu varojenjakoa on linjassa yhtiön voitonjakopolitiikan kanssa.

Sovellettavia tilinpäätössäännöksiä noudattaen laadittu tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan sekä Nokia Oyj:n että sen konsernitalinpäätökseen sisältyvien yritysten kokonaisuuden varoista, vastuista, taloudellisesta asemasta sekä voitosta tai tappiosta. Hallituksen toimintakertomuksessa on todenmukaisen kuvan antava selostus yhtäältä Nokia Oyj:n ja toisaalta sen konsernitalinpäätökseen sisältyvien yritysten kokonaisuuden liiketoiminnan kehittämisestä ja tuloksesta sekä kuvaus merkittävimmistä riskeistä ja epävarmuustekijöistä ja muusta Nokian tilasta. Hallituksen toimintakertomukseen sisältyvä kestävyysraportti on laadittu noudattaen Suomen kirjanpitolain 7 luvussa tarkoitettuja raportointistandardeja sekä taksonomia-asetuksen 8 artiklaa.

13. maaliskuuta 2025

Sari Baldauf
Hallituksen puheenjohtaja

Søren Skou

Timo Ahopelto

Elizabeth Crain

Thomas Dannenfeldt

Lisa Hook

Mike McNamara

Thomas Saueressig

Carla Smits-Nusteling

Kai Öistämö

Pekka Lundmark
Toimitusjohtaja

Tilinpäätösmerkintä

Suoritetusta tilintarkastuksesta on tänään annettu kertomus.

Helsingissä, 13. maaliskuuta 2025

Deloitte Oy

Tilintarkastusyhteisö

Marika Nevalainen
KHT

Tilintarkastuskertomus

Nokia Oyj:n yhtiökokoukselle

Tilinpäätöksen tilintarkastus

Lausunto

Olemme tilintarkastaneet Nokia Oyj:n (y-tunnus 0112038-9) tilinpäätöksen tilikaudelta 1.1.–31.12.2024. Tilinpäätös sisältää konsernin taseen, tuloslaskelman, laajan tuloslaskelman, laskelman oman pääoman muutoksista, rahavirtalaskelman ja liitetiedot, mukaan lukien olennainen tilinpäätöksen laatimisperiaatteita koskeva informaatio, sekä emoyhtiön taseen, tuloslaskelman, rahoituslaskelman ja liitetiedot.

Lausuntonamme esitämme, että

- konsernitilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan konsernin taloudellisesta asemasta sekä sen toiminnan tuloksesta ja rahavirroista EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten IFRS-tilinpäätösstandardien mukaisesti
- tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset.

Lausuntomme on ristiriidaton tarkastusvaliokunnalle annetun lisäraportin kanssa.

Lausunnon perustelut

Olemme suorittaneet tilintarkastuksen Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Hyvän tilintarkastustavan mukaisia velvollisuuksiamme kuvataan tarkemmin kohdassa Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa.

Olemme riippumattomia emoyhtiöstä ja konserniyrityksistä niiden Suomessa noudatettavien eettisten vaatimusten mukaisesti, jotka koskevat suorittamaamme tilintarkastusta ja olemme täyttäneet muut näiden vaatimusten mukaiset eettiset velvollisuutemme.

Emoyhtiölle ja konserniyrityksille suorittamamme muut kuin tilintarkastuspalvelut ovat parhaan tietomme ja käsityksemme mukaan olleet Suomessa noudatettavien, näitä palveluja koskevien säännösten mukaisia, emmekä ole suorittaneet EU-asetuksen 537/2014 5. artiklan 1 kohdassa tarkoitettuja kiellettyjä palveluja. Suorittamamme muut kuin tilintarkastuspalvelut on esitetty emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedossa 3 kohdassa Tilintarkastajan palkkiot.

Käsityksemme mukaan olemme hankkineet lausuntomme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä.

Soveltamamme olennaisuus

Määrittelemme olennaisuuden sen kokoluokan virheellisyytenä tilinpäätöksessä, joka todennäköisesti vaikuttaisi taloudellisiin päätöksiin, joita käyttäjät tekevät tilinpäätöksen perusteella. Käytämme olennaisuutta sekä suunnitellessa työmme laajuutta sekä arvioidessamme työmme tuloksia.

Ammatilliseen harkintaamme perustuen, olemme määrittäneet konsernitilinpäätöksen olennaisuuden seuraavasti:

Konsernitilinpäätöksen olennaisuus	
Olennaisuus	€150 miljoonaa
Olennaisuuden määrittämisen vertailukohte	Olennaisuuden määrittämisen vertailukohte 0,8 % konsernin liikevaihdosta
Perustelut vertailukohteen valinnalle	Huomioiden liikevaihdon merkityksen sijoittajille ja muille tilinpäätöksen käyttäjille olemme käyttäneet tätä pääasiallisena vertailukohteenä olennaisuuden määrittämiseksi.

Tilintarkastuksen kannalta keskeiset seikat

Tilintarkastuksen kannalta keskeiset seikat ovat seikkoja, jotka ammatillisen harkintamme mukaan ovat olleet merkittävimpiä tarkastuksen kohteena olevan tilikauden tilintarkastuksessa. Nämä seikat on otettu huomioon tilinpäätökseen kokonaisuutena kohdistuneessa tilintarkastuksessa sekä laatiessamme siitä annettavaa lausuntoa, emmekä anna näistä seikoista erillistä lausuntoa.

Olemme ottaneet tilintarkastuksessaamme huomioon riskin siitä, että johto sivuuttaa kontroleja. Tähän on sisällynyt arviointi siitä, onko viitteitä sellaisesta johdon tarkoitushakuisesta suhtautumisesta, josta aiheutuu väärinkäytöksestä johtuvan olennaisen virheellisyyden riski.

Tilintarkastuskertomus jatkoa

Tilintarkastuksen kannalta keskeinen seikka

Liikevaihdon tuloutus – Merkittävien ja monimutkaisten asiakassopimusten kirjanpitokäsittely

Katso liitetieto 2.1 tilinpäätöksessä.

Yhtiö tulouttaa liikevaihtoa IFRS 15, Myyntituotot asiakassopimuksista standardin mukaisesti sopimuksista. Joillakin sopimuksilla, joihin yhtiö sitoutuu, on erityisen merkittävä rahallinen arvo, ja ne sisältävät monimutkaisia sopimusehtoja, jotka vaikuttavat liikevaihdon tuloutukseen.

Monimutkaisiin sopimusehtoihin liittyi arvionvaraisuutta muun muassa erillismyyntihintojen määrittelyyn, erillissopimusten yhdistämiseen, sopimusperusteisiin alennuksiin, myöhempiin sopimusmuutoksiin ja luvuttuihin hyödykkeisiin tai palveluihin, joita ei ole vielä luovutettu muutoksen tekohetkellä, tai muihin sopimuskauden aikana esiintyviin tekijöihin, jotka saattavat vaikuttaa liikevaihdon tuloutukseen.

Ottaen huomioon merkittävien ja monimutkaisten asiakassopimusten kirjanpitokäsittelyyn liittyvän monimutkaisuuden sekä johdon käyttämän harkinnan määrän, kirjanpitokäsittelyn oikeellisuuden arvioimista koskevat tilintarkastustoimenpiteet edellyttivät tilintarkastajalta erityistä harkintaa. Lisäksi tähän liittyvän oikean ja riittävän tilintarkastusevidenssin hankinta edellytti tilintarkastajalta merkittävää työpanosta.

Tämä seikka on EU-asetuksen 537/2014 10. artiklan 2c -kohdassa tarkoitettu merkittävä olennaisen virheellisuuden riski.

Miten seikka on huomioitu tilintarkastuksessa

Olemme suorittaneet merkittävien ja monimutkaisten asiakassopimusten kirjanpitokäsittelyn oikeellisuuden arvioimiseen liittyen muun muassa seuraavat tilintarkastustoimenpiteet:

- Olemme tarkastelleet merkittävissä ja monimutkaisissa asiakassopimuksissa havaittujen monimutkaisten osa-alueiden osalta johdon laatimia laskentaperiaatteita, mukaan lukien erillishintojen määrittelyyn liittyvät laskentaperiaatteet, arvioidaksemme ovatko nämä IFRS 15 -standardin mukaisia;
- Olemme testanneet merkittävien ja monimutkaisten asiakassopimusten liikevaihdon tulouttamiseen liittyvien kontrollien toiminnallista tehokkuutta, keskittyen erityisesti kontrolleihin, jotka liittyvät monimutkaisempien osa-alueiden kirjanpito-käsittelyyn;
- Löytääksemme asianmukaisen testauspopulaation, hyödynsimme data-analytiikkaa tunnistaaksemme sopimukset, joilla on merkittävämpi arvo ja joihin liittyy monimutkaisuuksia ja
- Olemme analysoineet merkittävien ja monimutkaisten asiakassopimusten sopimusehdot sekä tilikauden aikana näihin tehdyt muutokset tunnistaaksemme kaikki suoriteveloitteet. Lisäksi olemme testanneet transaktiohinnan kohdistamisen kullekin erilliselle suoriteveloitteelle.

Tilintarkastuksen kannalta keskeinen seikka

Liikearvon arvostus – Matkapuhelinverkot – rahavirtaa tuottavien yksiköiden ryhmä

Katso liitetieto 4.1 tilinpäätöksessä.

Nokia arvioi liikearvon arvonalentumista vertaamalla rahavirtaa tuottavan yksikön tai rahavirtaa tuottavien yksiköiden ryhmän kerrytettävissä olevan rahamäärän sen kirjanpitoarvoon vähintään kerran vuodessa kansainvälisen tilinpäätösstandardin IAS 36, Omaisuuserien arvon alentuminen, mukaisesti. Tilinpäätöspäivän 31.12.2024 liikearvosta, yhteensä 5 736 miljoonaa euroa, on kohdistettu Matkapuhelinverkot-liiketoimintaryhmälle 2 346 miljoonaa euroa. Tunnistimme Matkapuhelinverkot-liiketoimintaryhmän liikearvon arvostamisen tilintarkastuksen kannalta keskeiseksi seikaksi johtuen sen liiketoiminta-alueen viimeaikaisesta epävakaisuudesta sekä johdon tekemistä merkittävistä arvioista ja oletuksista diskontattuihin rahavirtoihin perustuvan käyttöarvon laskennassa, jotka liittyivät liikevaihdon kasvuun ja liikevoittoprosenttiin.

Johdon Matkapuhelinverkot-rahavirtaa tuottavien yksiköiden ryhmälle laatima diskontattujen rahavirtojen malli koostuu taloussuunnitelmiin perustuvasta kolmen vuoden ennustejaksosta ja sen jälkeisestä seitsemän vuoden jaksosta, joka heijastaa johdon odotuksia markkinavetoisesta myynnin laskusta ja markkinoiden suhdannevaihtelusta toipumisesta, johtaen loppuarvoon mallinnettuun vakaan tilan rahavirtaennusteeseen.

Matkapuhelinverkot-liiketoimintaryhmän kerrytettävissä olevan rahamäärän määrittämisessä johdon käyttämien merkittävien arvioiden ja oletusten tarkastaminen on edellyttänyt tilintarkastajalta erityistä harkintaa ja lisännyt tarkastustoimenpiteisiin liittyvää työmäärää, mukaan lukien arvonnäyrityksen erityisasiantuntijoidemme osallistamisen tarkastuksessa.

Miten seikka on huomioitu tilintarkastuksessa

Arvioidaksemme johdon Matkapuhelinverkot-liiketoimintaryhmän arvonalentumistestauksessa käyttämien rahavirtojen liikevaihdon kasvuun ja liikevoittoprosenttiin liittyvien oletusten asianmukaisuutta, olemme suorittaneet muun muassa seuraavia tilintarkastustoimenpiteitä:

- Olemme testanneet liikearvon arvonalentumisen arviointiin liittyvien kontrollien toiminnallista tehokkuutta, keskittyen erityisesti kontrolleihin, jotka liittyvät kerrytettävissä olevan rahamäärän määrittämiseen ja ennusteisiin;
- Kävimme keskusteluja johdon avainhenkilöiden kanssa hankkiaksemme ymmärryksen, miten hallituksen hyväksymät Matkapuhelinverkot -liiketoimintaryhmän ennusteet, mukaan lukien liikevaihdon kasvun ja liikevoittoprosentin keskeiset oletukset, on määritetty;
- Olemme hyödyntäneet arvonnäyrityksen erityisasiantuntijoita arvioidaksemme johdon diskontattujen rahavirtojen mallin arvostusmenetelmän asianmukaisuutta ja matemaattista tarkkuutta sekä muiden taustaoletusten, kuten diskonttokoron ja loppuarvon kasvuprosentin, kohtuullisuutta;
- Olemme haastaneet oletuksia liikevaihdon kasvusta ja liikevoittoprosentista vertailemalla niitä (1) vertailuyritysten toteutuneisiin ja ennustettuihin tietoihin, (2) yhtiön toteutuneisiin tuloksiin ja (3) yhtiön aikaisempien ajanjaksojen sisäisiin ennustuksiin ja
- Olemme lukeneet analyttikoiden raportteja havaitaksemme tukevaa tai ristiriitaista tietoa koskien johdon oletuksia liikevaihdon kasvusta ja liikevoittoprosentista.

Emoyhtiön tilinpäätöksen osalta ei ole sellaisia tilintarkastuksen kannalta keskeisiä seikkoja, joista olisi viestittävä kertomuksessamme. Emoyhtiön tilinpäätöksen osalta ei ole EU-asetuksen 537/2014 10. artiklan 2 c -kohdassa tarkoitettuja merkittäviä olennaisen virheellisuuden riskejä.

Tilintarkastuskertomus jatkoa

Tilinpäätöstä koskevat hallituksen ja toimitusjohtajan velvollisuudet

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat tilinpäätöksen laatimisesta siten, että konsernitilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten IFRS-tilinpäätösstandardien mukaisesti ja siten, että tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset. Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat myös sellaisesta sisäisestä valvonnasta, jonka ne katsovat tarpeelliseksi voidakseen laatia tilinpäätöksen, jossa ei ole väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyttä.

Hallitus ja toimitusjohtaja ovat tilinpäätöstä laatiessaan velvollisia arvioimaan emoyhtiön ja konsernin kykyä jatkaa toimintaansa ja soveltuviissa tapauksissa esittämään seikat, jotka liittyvät toiminnan jatkuvuuteen ja siihen, että tilinpäätös on laadittu toiminnan jatkuvuuteen perustuen. Tilinpäätös laaditaan toiminnan jatkuvuuteen perustuen, paitsi jos emoyhtiö tai konserni aiotaan purkaa tai toiminta lakkauttaa tai ei ole muuta realistista vaihtoehtoa kuin tehdä niin.

Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa

Tavoitteenamme on hankkia kohtuullinen varmuus siitä, onko tilinpäätöksessä kokonaisuutena väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyttä, sekä antaa tilintarkastuskertomus, joka sisältää lausuntomme. Kohtuullinen varmuus on korkea varmuustaso, mutta se ei ole tae siitä, että olennainen virheellisyys aina havaitaan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti suoritettavassa tilintarkastuksessa. Virheellisyyksiä voi aiheutua väärinkäytöksestä tai virheestä, ja niiden katsotaan olevan olennaisia, jos niiden yksin tai yhdessä voisi kohtuudella odottaa vaikuttavan taloudellisiin päätöksiin, joita käyttäjät tekevät tilinpäätöksen perusteella.

Hyvän tilintarkastustavan mukaiseen tilintarkastukseen kuuluu, että käytämme ammatillista harkintaa ja säilytämme ammatillisen skeptisyyden koko tilintarkastuksen ajan. Lisäksi:

- Tunnistamme ja arvioimme väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvat tilinpäätöksen olennaisen virheellisuuden riskit, suunnitellaan ja suoritamme näihin riskeihin vastaavia tilintarkastustoimenpiteitä ja hankimme lausuntomme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä. Riski siitä, että väärinkäytöksestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, on suurempi kuin riski siitä, että virheestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, sillä väärinkäytökseen voi liittyä yhteistoimintaa, väärentämistä, tietojen tahallista esittämättä jättämistä tai virheellisten tietojen esittämistä taikka sisäisen valvonnan sivuuttamista.
- Muodostamme käsityksen tilintarkastuksen kannalta relevantista sisäisestä valvonnasta pystyäksemme suunnittelemaan olosuhteisiin nähden asianmukaiset tilintarkastustoimenpiteet mutta emme siinä tarkoituksessa, että pystyisimme antamaan lausunnon emoyhtiön tai konsernin sisäisen valvonnan tehokkuudesta.
- Arvioimme sovellettujen tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden asianmukaisuutta sekä johdon tekemien kirjanpidollisten arvioiden ja niistä esitettävien tietojen kohtuullisuutta.
- Teemme johtopäätöksen siitä, onko hallituksen ja toimitusjohtajan ollut asianmukaista laatia tilinpäätös perustuen oletukseen toiminnan jatkuvuudesta, ja teemme hankkimamme tilintarkastusevidenssin perusteella johtopäätöksen siitä, esiintyykö sellaista tapahtumiin tai olosuhteisiin liittyvää olennaista epävarmuutta, joka voi antaa merkittävää aihetta epäillä emoyhtiön tai konsernin kykyä jatkaa toimintaansa. Jos johtopäätöksemme on, että olennaista epävarmuutta esiintyy, meidän täytyy kiinnittää tilintarkastuskertomuksessamme lukijan huomiota epävarmuutta koskeviin tilinpäätöksessä esitettäviin tietoihin tai, jos epävarmuutta koskevat tiedot eivät ole riittäviä, mukauttaa lausuntomme. Johtopäätöksemme perustuvat tilintarkastuskertomuksen antamispäivään mennessä hankittuun tilintarkastusevidenssiin. Vastaiset tapahtumat tai olosuhteet voivat kuitenkin johtaa siihen, ettei emoyhtiö tai konserni pysty jatkamaan toimintaansa.

- Arvioimme tilinpäätöksen, kaikki tilinpäätöksessä esitettävät tiedot mukaan lukien, yleistä esittämistapaa, rakennetta ja sisältöä ja sitä, kuvastaako tilinpäätös sen perustana olevia liiketoimia ja tapahtumia siten, että se antaa oikean ja riittävän kuvan.
- Suunnitellaan ja suoritamme konsernin tilintarkastuksen hankkiaksemme konsernitilinpäätöstä koskevan tilintarkastuslausunnon laatimisen perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä konserniin kuuluvia yhteisöjä tai liiketoimintayksiköjä koskevasta taloudellisesta informaatiosta. Vastaamme konsernin tilintarkastusta varten suoritettavan tilintarkastustyön ohjauksesta, valvonnasta ja läpikäynnistä. Vastaamme tilintarkastuslausunnosta yksin.

Kommunikoidimme hallintoelinten kanssa muun muassa tilintarkastuksen suunnittelusta laajuudesta ja ajoituksesta sekä merkittävistä tilintarkastushavainnoista, mukaan lukien mahdolliset sisäisen valvonnan merkittävät puutteellisuudet, jotka tunnistamme tilintarkastuksen aikana.

Lisäksi annamme hallintoelimille vahvistuksen siitä, että olemme noudattaneet riippumattomuutta koskevia relevantteja eettisiä vaatimuksia, ja kommunikoidimme niiden kanssa kaikista suhteista ja muista seikoista, joiden voi kohtuudella ajatella vaikuttavan riippumattomuuteemme, ja soveltuviissa tapauksissa niihin liittyvistä varotoimista.

Päätämme, mitkä hallintoelinten kanssa kommunikoiduista seikoista olivat merkittävimpiä tarkasteltavana olevan tilikauden tilintarkastuksessa ja näin ollen ovat tilintarkastuksen kannalta keskeisiä. Kuvaamme kyseiset seikat tilintarkastuskertomuksessa, paitsi jos säädös tai määräys estää kyseisen seikan julkistamisen tai kun äärimmäisen harvinaisissa tapauksissa toteamme, ettei kyseisestä seikasta viestitä tilintarkastuskertomuksessa, koska siitä aiheutuvien epäedullisten vaikutusten voisi kohtuudella odottaa olevan suuremmat kuin tällaisesta viestinnästä koitua yleinen etu.

Tilintarkastuskertomus jatkoa

Muut raportointivelvoitteet

Tilintarkastustoimeksiantoa koskevat tiedot

Olemme toimineet yhtiökokouksen valitsemana tilintarkastajana tilikaudelta 1.1.–31.12.2020 alkaen, yhtäjaksoisesti viisi (5) vuotta.

Muu informaatio

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat muusta informaatiosta. Muu informaatio käsittää toimintakertomuksen ja vuosikertomukseen sisältyvän informaation, mutta se ei sisällä tilinpäätöstä eikä sitä koskevaa tilintarkastuskertomustamme.

Tilinpäätöstä koskeva lausuntomme ei kata muuta informaatiota.

Velvollisuutenamme on lukea muu informaatio tilinpäätöksen tilintarkastuksen yhteydessä ja tätä tehdessämme arvioida, onko muu informaatio olennaisesti ristiriidassa tilinpäätöksen tai tilintarkastusta suoritettaessa hankkimamme tietämyksen kanssa tai vaikuttaako se muutoin olevan olennaisesti virheellistä. Toimintakertomuksen osalta velvollisuutenamme on lisäksi arvioida, onko toimintakertomus laadittu noudattaen siihen sovellettavia säännöksiä lukuun ottamatta niitä kestävyysraporttia koskevia tietoja, joista säädetään kirjanpitolain 7. luvussa ja kestävyysraportointistandardeissa.

Lausuntonamme esitämme, että toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen tiedot ovat yhdenmukaisia ja että toimintakertomus on laadittu noudattaen siihen sovellettavia säännöksiä. Lausuntomme eivät kata niitä kestävyysraporttia koskevia tietoja, joista säädetään kirjanpitolain 7. luvussa ja kestävyysraportointistandardeissa.

Jos teemme suorittamamme työn perusteella johtopäätöksen, että muussa informaatiossa on olennainen virheellisyys, meidän on raportoitava tästä seikasta. Meillä ei ole tämän asian suhteen raportoitavaa.

Muut lausumat

Puollamme tilinpäätöksen vahvistamista. Hallituksen esitys taseen osoittaman voiton käyttämisestä sekä muun vapaan oman pääoman jakamisesta on osakeyhtiölain mukainen. Puollamme vastuuvapauden myöntämistä emoyhtiön hallituksen jäsenille sekä toimitusjohtajalle tarkastamaltamme tilikaudelta.

Helsingissä, 13. maaliskuuta 2025

Deloitte Oy

Tilintarkastusyhteisö

Marika Nevalainen
KHT

Tilintarkastajan ESEF -varmennuslausunto

Riippumattoman tilintarkastajan raportti Nokia Oyj:n ESEF-tilinpäätöksestä

Nokia Oyj:n hallitukselle

Olemme suorittaneet kohtuullisen varmuuden antavan toimeksiannon, jonka kohteena on Nokia Oyj:n (0112038-9) komission teknisen sääntelystandardin mukaisesti laadittu tilinpäätös (549300A0JPRWG1KI7U06-2024-12-31-fi.zip) tilikaudelta 1.1. – 31.12.2024.

Hallituksen ja toimitusjohtajan vastuu

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat yhtiön toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen (ESEF-tilinpäätös) laatimisesta siten, että ne täyttävät komission teknisen sääntelystandardin vaatimukset. Tähän vastuuseen kuuluu

- laatia ESEF-tilinpäätös XHTML-muodossa komission teknisen sääntelystandardin artiklan 3 mukaisesti
- merkitä ESEF-tilinpäätökseen sisältyvä konsernitilinpäätöksen päälaskelmat, liitetiedot ja yhtiön tunnistetiedot iXBRL-merkein komission teknisen sääntelystandardin artiklan 4 mukaisesti sekä
- varmistaa ESEF-tilinpäätöksen ja tilintarkastetun tilinpäätöksen keskinäinen yhdenmukaisuus.

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat myös sellaisesta sisäisestä valvonnasta, jonka ne katsovat tarpeelliseksi voidakseen laatia ESEF-tilinpäätöksen ESEF komission teknisen sääntelystandardin vaatimusten mukaisesti.

Tilintarkastajan riippumattomuus ja laadunvalvonta

Olemme riippumattomia yhtiöstä niiden Suomessa noudatettavien eettisten vaatimusten mukaisesti, jotka koskevat suorittamaamme toimeksiantoa ja olemme täyttäneet muut näiden vaatimusten mukaiset eettiset velvollisuutemme.

Tilintarkastaja soveltaa kansainvälistä laadunhallintastandardia ISQM 1, jonka mukaan tilintarkastusyhteisön on suunniteltava, otettava käyttöön ja pidettävä toiminnassa laadunhallinta-järjestelmä, mukaan lukien eettisten vaatimusten, ammatillisten standardien sekä sovellettavien säädöksiin ja määräyksiin perustuvien vaatimusten noudattamista koskevat toimintaperiaatteet tai menettelytavat.

Tilintarkastajan velvollisuudet

Velvollisuutenamme on arvopaperimarkkinalain 7:8 § mukaisesti varmentaa komission teknisen sääntelystandardin mukaisesti laadittu tilinpäätös. Annamme lausunnon siitä, onko ESEF-tilinpäätökseen sisältyvä konsernitilinpäätös merkitty olennaisilta osin komission teknisen sääntelystandardin 4 artiklan vaatimusten mukaisesti.

Velvollisuutenamme on ilmoittaa lausunnossamme, missä laajuudessa varmennus on suoritettu. Olemme suorittaneet kohtuullisen varmuuden antavan toimeksiannon kansainvälisen varmennustoimeksiantostandardin ISAE 3000 mukaisesti.

Tarkastukseen kuuluu toimenpiteitä evidenssin hankkimiseksi siitä,

- onko ESEF-tilinpäätökseen sisältyvät konsernitilinpäätöksen päälaskelmat olennaisilta osin merkitty iXBRL-merkein komission teknisen sääntelystandardin 4 artiklan vaatimusten mukaisesti, ja
- onko ESEF-tilinpäätökseen sisältyvät konsernitilinpäätöksen liitetiedot ja yhtiön tunnistetiedot olennaisilta osin merkitty iXBRL-merkein komission teknisen sääntelystandardin 4 artiklan vaatimusten mukaisesti, ja
- ovatko ESEF-tilinpäätös ja tilintarkastettu tilinpäätös keskenään yhdenmukaisia.

Valittujen tarkastustoimenpiteiden luonne, ajoitus ja laajuus riippuu tilintarkastajan harkinnasta. Tähän sisältyy sen riskin arvioiminen, onko virheestä tai väärinkäytöksestä johtuvaa olennaista poikkeamaa komission teknisen sääntelystandardin vaatimuksista.

Käsityksemme mukaan olemme hankkineet lausuntomme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tarkastusevidenssiä.

Lausunto

Arvopaperimarkkinalain 7 luvun 8 §:n mukaisena lausuntona esitämme, että Nokia Oyj:n ESEF-tilinpäätökseen (549300A0JPRWG1KI7U06-2024-12-31-fi.zip) sisältyvät konsernitilinpäätöksen päälaskelmat sekä liitetiedot ja yhtiön tunnistetiedot tilikaudelta 1.1. – 31.12.2024 on olennaisilta osin merkitty komission teknisen sääntelystandardin vaatimusten mukaisesti.

Lausuntomme Nokia Oyj:n konsernitilinpäätöksen tilintarkastuksesta tilikaudelta 1.1.2024 – 31.12.2024 on annettu tilintarkastuskertomuksellamme päivätty 13.3.2025. Tällä raportilla emme anna konsernitilinpäätöksen tilintarkastuksesta lausuntoa tai muuta varmennusjohtopäätöstä.

Helsingissä 13. päivänä maaliskuuta 2025

Deloitte Oy

Tilintarkastusyhteisö

Marika Nevalainen
KHT

Kestävyyseraportin varmennuskertomus

Kestävyyseraportin varmennuskertomus

Nokia Oyj:n yhtiökokoukselle

Kestävyyseraportoinnin varmennus

Olemme suorittaneet rajoitetun varmuuden antavan toimeksiannon, jonka kohteena on Nokia Oyj:n (y-tunnus 0112038-9) toimintakertomukseen sisältyvä kirjanpitolain 7 luvun mukainen konsernikestävyyseraportti tilikaudelta 1.1.–31.12.2024.

Lausunto

Suorittamiemme toimenpiteiden ja hankkimamme evidenssin perusteella tietoomme ei ole tullut seikkaa, joka antaisi meille syyn uskoa, että konsernikestävyyseraportissa ei ole kaikilta olennaisilta osiltaan noudatettu

- kirjanpitolain 7 luvussa säädettyjä vaatimuksia ja kestävyyseraportointistandardeja (ESRS);
- kestävä sijoittamista helpottavasta kehyksestä ja asetuksen (EU) 2019/2088 muuttamisesta annetun Euroopan parlamentin ja neuvoston asetuksen (EU) 2020/852 artiklassa 8 säädettyjä vaatimuksia (EU-taksonomia).

Edellä kohta 1 käsittää myös prosessin, jolla Nokia Oyj on yksilöinyt tiedot kestävyyseraportointistandardien mukaista raportointia varten (kaksinkertainen olennaisuusanalyysi), sekä tietojen merkitsemisen kirjanpitolain 7 luvun 22 §:ssä tarkoitettulla tavalla.

Lausuntonne ei kata kirjanpitolain 7 luvun 22 § 1 mom. 2 kohdan mukaista konsernikestävyyseraportin merkitsemistä digitaalisilla XBRL-kestävyysetunnisteilla, koska kestävyyseraportointiyhtyritysten ei ole ollut mahdollista noudattaa kyseistä säännöstä ESEF-asetuksen tai muun Euroopan unionin lainsäädännön puuttumisen vuoksi.

Lausunnon perustelut

Olemme suorittaneet konsernikestävyyseraportin varmentamisen rajoitetun varmuuden antavana toimeksiannota noudattaen Suomessa noudatettavaa hyvää varmennustapaa ja kansainvälistä varmennustoimeksiannotstandardia ISAE 3000 (uudistettu) ”Muut varmennustoimeksiannot kuin mennyttä aikaa koskevaan taloudelliseen informaatioon kohdistuva tilintarkastus tai yleisluontoinen tarkastus”.

Tämän standardin mukaisia velvollisuuksiamme kuvataan tarkemmin kohdassa Kestävyyseraportointitarkastajan velvollisuudet.

Käsityksemme mukaan olemme hankkineet lausuntonne perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa evidenssiä.

Muu seikka

Haluamme kiinnittää huomiota siihen, että Nokia Oyj:n kirjanpitolain 7 luvun mukainen konsernikestävyyseraportti on laadittu ja varmennettu ensimmäistä kertaa tilikaudelta 1.1.–31.12.2024.

Lausuntonne ei kata konsernikestävyyseraportissa esitettyjä vertailutietoja. Lausuntoamme ei ole mukautettu tämän seikan osalta.

Konsernikestävyysetarkastajan riippumattomuus ja laadunhallinta

Olemme riippumattomia emoyhtiöstä ja konserniyrityksistä niiden Suomessa noudatettavien eettisten vaatimusten mukaisesti, jotka koskevat suorittamaamme toimeksiantoa ja olemme täyttäneet muut näiden vaatimusten mukaiset eettiset velvollisuutemme.

Konsernikestävyysetarkastaja soveltaa kansainvälistä laadunhallintastandardia ISQM 1, jonka mukaan kestäväysetarkastusyhteisön on suunniteltava, otettava käyttöön ja pidettävä toiminnassa laadunhallintajärjestelmä, mukaan lukien eettisten vaatimusten, ammatillisten standardien sekä sovellettavien säädöksiin ja määräyksiin perustuvien vaatimusten noudattamista koskevat toimintaperiaatteet tai menettelytavat.

Hallituksen ja toimitusjohtajan velvollisuudet

Nokia Oyj:n hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat:

- konsernikestävyyseraportista sekä sen laatimisesta ja esittämisestä kirjanpitolain 7 luvussa säädetyn mukaisesti, mukaan lukien kestävyyseraportointistandardeissa määritelty prosessi, jolla on yksilöity tiedot kestävyseraportointistandardien mukaista raportointia varten ja tietojen merkitseminen kirjanpitolain 7 luvun 22 §:ssä tarkoitettulla tavalla, sekä
- siitä, että konsernikestävyyseraportissa on noudatettu kestävä sijoittamista helpottavasta kehyksestä ja asetuksen (EU) 2019/2088 muuttamisesta annetun Euroopan parlamentin ja neuvoston asetuksen (EU) 2020/852 artiklassa 8 säädettyjä vaatimuksia;
- sellaisesta sisäisestä valvonnasta, jonka ne katsovat tarpeelliseksi voidakseen laatia konsernikestävyyseraportin, jossa ei ole väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyyttä.

Luontaiset rajoitukset kestävyseraportin laatimisessa

Konsernikestävyyseraportin laatiminen edellyttää yhtiöltä olennaisuusarviointia relevanttien raportoitavien seikkojen tunnistamiseksi. Tähän sisältyy merkittävästi johdon harkintaa ja valintoja. Kestävyyseraportoinnille on myös luonteenomaista, että tämältyyppisten tietojen raportointiin liittyy estimaatteja ja oletuksia, sekä mittaus- ja arviointiepävarmuutta.

Lisäksi raportoidessaan tulevaisuuteen suuntautuvia tietoja yhtiön on esitettävä mahdollisia tulevaisuuden tapahtumia koskevat oletukset, ja kerrottava yhtiön mahdollisista tulevista toimista näihin tapahtumiin liittyen. Todellinen lopputulos saattaa olla erilainen, koska ennustetut tapahtumat eivät aina toteudu odotetulla tavalla.

Kestävyysraportin varmennuskertomus jatkoa

Konsernikestävyystarkastajan velvollisuudet

Velvollisuutemme on suorittaa varmennustoimeksianto saadaksemme rajoitetun varmuuden siitä, onko konsernikestävyysraportissa väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyyttä, sekä antaa rajoitetun varmuuden antava varmennuskertomus, joka sisältää lausuntonne. Virheellisyyksiä voi aiheutua väärinkäytöksestä tai virheestä, ja niiden katsotaan olevan olennaisia, jos niiden yksin tai yhdessä voisi kohtuudella odottaa vaikuttavan päätöksiin, joita käyttäjät tekevät konsernikestävyysraportin perusteella.

Kansainvälisen varmennustoimeksiantostandardin ISAE 3000 (uudistettu) noudattamiseen kuuluu, että käytämme ammatillista harkintaa ja säilytämme ammatillisen skeptisyyden koko toimeksiannon ajan. Lisäksi:

- Tunnistamme ja arvioimme väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvat konsernikestävyysraportin olennaisen virheellisyyden riskit, ja muodostamme käsityksen toimeksiannon kannalta relevantista sisäisestä valvonnasta pystyäksemme suunnittelemaan olosuhteisiin nähden asianmukaiset varmennustoimenpiteet, mutta emme siinä tarkoituksessa, että pystyisimme antamaan lausunnon emoyhtiön tai konsernin sisäisen valvonnan tehokkuudesta.
- Suunnittelemme ja suoritamme näihin riskeihin vastaavia varmennustoimenpiteitä hankkiaksemme lausuntonne perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa evidenssiä. Riski siitä, että väärinkäytöksestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, on suurempi kuin riski siitä, että virheestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, sillä väärinkäytökseen voi liittyä yhteistoimintaa, väärentämistä, tietojen tahallista esittämättä jättämistä tai virheellisten tietojen esittämistä taikka sisäisen valvonnan sivuuttamista.

Kuvaus suoritetuista toimenpiteistä

Rajoitetun varmuuden antavassa toimeksiannossa suoritettavat toimenpiteet poikkeavat luonteeltaan ja ajoitukseltaan kohtuullisen varmuuden antavan toimeksiannon toimenpiteistä, ja ovat niitä suppeampia. Valittavien varmennustoimenpiteiden luonne, ajoitus ja laajuus perustuvat ammatilliseen harkintaan sisältäen arvioinnin väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvasta olennaisen virheellisyyden riskistä. Tämän vuoksi rajoitetun varmuuden antavassa toimeksiannossa saatava varmuuden taso on huomattavasti alempi kuin varmuus, joka saataisiin suorittamalla kohtuullisen varmuuden antava toimeksianto.

Toimenpiteemme sisälsivät mm. seuraavaa:

- Haastattelimme yrityksen johtoa sekä konsernikestävyysraportin sisältämien tietojen keräämisestä ja raportoinnista vastaavia henkilöitä konsernitasolla ja tytäryhtiöissä, sekä organisaation eri tasoilla ja liiketoiminta-alueilla.
- Hankimme haastatteluilla käsityksen yrityksen kestävyysraportointiprosessista, sisäisistä kontroleista sekä tietojärjestelmistä kestävyysraportointiprosessiin liittyen.
- Perehdyimme yhtiön laatimaan taustadokumentaatioon ja asiakirjoihin soveltuvin osin, ja arvioimme, tukevatko ne kestävyysraporttiin sisältyvää informaatiota.
- Suoritimme toimipaikkavierailuja valituilla toimipaikoilla.
- Kaksinkertaisen olennaisuusarvioinnin prosessin osalta arvioimme yrityksen suorittaman prosessin toteuttamista suhteessa ESRS-standardien vaatimuksiin, sekä sitä, että kaksoisolennaisuusarvioinnista annetut tiedot ovat ESRS-standardien mukaisia.
- Arvioimme, täyttääkö konsernikestävyysraportti olennaisia kestävyysteemoja koskevat ESRS-standardien vaatimukset olennaisilta osin.
- EU-taksonomiatietojen osalta hankimme käsityksen prosessista, joilla yritys on määritellyt taksonomiakelpoiset ja taksonomian mukaiset taloudelliset toiminnot, sekä arvioimme näistä annettujen tietojen säännöstenmukaisuutta.

Helsingissä, 13. maaliskuuta 2025

Deloitte Oy

Kestävyystarkastusyhteisö

Marika Nevalainen

Kestävyysraportointitarkastaja (KRT)

Muut tiedot

Tiettyjen käsitteiden käyttö	292
Tulevaisuutta koskevat lausumat	293
Termit	294
Tietoja sijoittajille	297



Tiettyjen käsitteiden käyttö

Tiettyjen käsitteiden käyttö

Nokia Oyj ("emoyhtiö") on Suomen lakien mukaan perustettu julkinen osakeyhtiö, joka on rekisteröity Suomen Kaupparekisteriin vuonna 1896. Tässä asiakirjassa viittaukset "me", "meitä", "konserni", "yhtiö" tai "Nokia" tarkoittavat yhteisesti Nokia Oyj:tä ja sen tytäryhtiöitä ja viittaavat yleisesti Nokian jatkuviin toimintoihin, paitsi missä erikseen täsmennämme, että jokin käsite tarkoittaa ainoastaan tiettyä tytäryhtiötä tai toimintasegmenttiä tai lopetettuja toimintoja. Viittaukset "meidän osakkeisiin", asioihin jotka liittyvät osakkeisiimme tai hallintoasioihin viittaavat Nokia Oyj:n osakkeisiin ja hallintoon.

Nokia Oyj on julkaissut konsernitilinpäätöksensä euroissa 1.1.1999 alkavalta tilikaudelta ja sen jälkeisiltä jaksoilta. Tässä vuosikertomuksessa viittaukset "EUR", "euro" tai "€" viittaavat Euroopan talous- ja rahaliiton yhteisvaluuttaan, viittaukset "dollari", "Yhdysvaltain dollari", "USD" tai "\$" viittaavat Yhdysvaltain valuuttaan, viittaukset "juan" tai "CNY" viittaavat Kiinan valuuttaan, viittaukset "INR" tai "Intian rupia" viittaavat Intian valuuttaan ja viittaukset "GBP" tai "Englannin punta" viittaavat Yhdistyneen kuningaskunnan valuuttaan. Muita käytettyjä käsitteitä on määritelty "Termit" -osiossa.

Tulevaisuutta koskevat lausumat

Tulevaisuutta koskevat lausumat

Tietyt tässä vuosiraportissa esitetyt lausumat ovat tulevaisuutta koskevia lausumia. Tulevaisuutta koskevat lausumat heijastavat Nokian tämänhetkisiä odotuksia tulevaisuuden tapahtumista perustuen tietyille oletuksille, ja sisältävät lausumia, jotka eivät suoraan liity nykyiseen tai historialliseen tosiasiaan. Sanat kuten ”uskoa”, ”odottaa”, ”odotukset”, ”ennakoida”, ”ennustaa”, ”nähdä”, ”tavoitella”, ”arvioida”, ”tähdätä”, ”suunnitella”, ”aikoa”, ”vaikuttaa”, ”oletus”, ”keskittyä”, ”jatkaa”, ”pitäisi”, ”tulisi”, ”voisi”, ”tulee”, ”hakea” tai muut vastaavat ilmaiset, siltä osin kuin ne liittyvät meihin tai meidän johtoomme, on tarkoitettu tunnistamaan näitä tulevaisuutta koskevia lausumia. Näitä ovat esimerkiksi:

- liiketoimintastrategiamme, projektejämme, markkinoiden laajentumista, kasvun hallintaa, ja tulevaisuutta koskevat trendit ja megatrendit ja suunnitelmamme tarttua niihin;
- liiketoimintojemme tuleva suorituskyky ja odotettavissa olevat varojenjaot ja osingot;
- odotukset ja tavoitteet, jotka koskevat tuloskehitystämme, tulostamme, liiketoiminnan kuluja, rahavirtoja, veroja, valuuttakursseja, suojauksia, kustannussäästöjä ja kilpailukykyä sekä liiketoiminnan tulosta, mukaan lukien tavoitellut synergiat ja tavoitteet, jotka koskevat markkinaosuuksia, hintoja, liikevaihtoa, tuloja ja katteita;
- odotukset, suunnitelmat, aikataulut tai hyödyt, jotka liittyvät meneillään oleviin transaktioihin, investointeihin, muutoksiin toiminnallisessa rakenteessamme ja toimintamallissamme;
- markkinoiden kehittyminen nykyisillä ja tulevilla markkinoillamme sekä niiden kausiluonteisuus ja syklisyys, mukaan lukien viestintäpalvelujen tarjoajat sekä yleinen taloudellinen tilanne ja tuleva lainsäädännön kehitys sekä mahdollisten globaalien pandemioiden ja geopolitiittisten konfliktien vaikutus, ajoitus ja kesto liiketoimintaamme, toimitusketjuihimme, asiakkaidemme liiketoimintaan ja yleisiin markkina- ja taloudellisiin olosuhteisiin;

- asemamme markkinoilla, käsittäen tuoteportfoliomme ja maantieteellisen toiminta-alueemme, sekä kykymme käyttää näitä kehittääksemme tärkeitä liiketoimintojamme tai markkinoitamme ja säilyttää tilauksiemme määrät ajan mittaan;
- mahdolliset tulevat yhteistyömahdollisuudet tai yhteistyösopimukset tai patenttillisenssisopimukset tai välimiesmenettelyratkaisut, mukaan lukien tulo, joka tultaisiin saamaan yhteistyöstä, kumppanuudesta, sopimuksesta tai välimiesmenettelyn nojalla;
- tuotteidemme ja palvelujemme toimitusten ja kehityksen ajoitus;
- vireillä olevien ja mahdollisesti tulevien oikeudenkäyntien, välimiesmenettelyiden, riita-asioiden, hallinnollisten menettelyjen ja viranomaistutkimusten lopputulokset;
- uudelleenjärjestelyt, investoinnit, pääomarakenteen optimointitavoitteet, divestoinnit ja kykymme saavuttaa taloudelliset ja toiminnalliset tavoitteemme, jotka asetamme uudelleenjärjestelyiden, investointien ja pääomarakenteen optimointitavoitteiden yhteydessä, mukaan lukien kustannussäästöohjelmamme;
- tulevaisuuden pääomakustannukset, väliaikaiset lisäkustannukset tai muut tutkimus- ja tuotekehityskustannukset uusien tuotteiden kehittämiseksi tai markkinoille tuomiseksi; ja
- kestävä kehitys ja vastuullisuus.

Nämä lausumat perustuvat johdon parhaaseen arvioon ja käsitykseen niiden tietojen valossa, jotka sillä on kyseisellä hetkellä ollut saatavilla. Koska tällaisiin lausumiin liittyy useita riskejä ja epävarmuustekijöitä, joista useat ovat vaikutusvaltamme ulkopuolella, todelliset tulokset voivat poiketa olennaisesti näistä lausunnoista. Nämä lausumat ovat vain ennusteita, jotka perustuvat meidän tämänhetkisiin odotuksiimme ja näkemyksiimme tulevaisuuden tapahtumista ja kehityksestä ja niihin liittyy erilaisia riskejä ja epävarmuustekijöitä, joita on vaikeaa ennustaa, koska ne liittyvät tulevaisuuden tapahtumiin ja olosuhteisiin. Riskit ja epävarmuustekijät, jotka saattavat vaikuttaa näihin lausumiin sisältyvät, mutta eivät ole rajoitettuja, riskitekijöihin, jotka on yksilöity osiossa ”Hallituksen toimintakertomus – Riskitekijät” ja muissa viranomaisille toimittamissamme asiakirjoissa. Muut tuntemattomat ja odottamattomat tekijät tai myöhemmin vääriksi todetut oletukset voivat aiheuttaa sen, että todelliset tulokset voivat poiketa olennaisesti niistä tuloksista, joita tällä hetkellä odotamme. Nokia ei sitoudu julkisesti päivittämään tai muuttamaan tulevaisuutta koskevia lausumia uuden tiedon, tulevaisuuden tapahtumien tai muun syyn johdosta, paitsi siltä osin kuin sillä on lainmukainen velvollisuus.

Termit

Termit

2G (toisen sukupolven matkaviestinjärjestelmä): Digitaalinen matkaviestinjärjestelmä, joka perustuu laajalti hyväksytyyn standardiin ja toimii yleensä 900 MHz:n, 1 800 MHz:n ja 1 900 MHz:n taajuuksilla. Tunnetaan myös nimellä GSM (Global System for Mobile Communications).

3G (kolmannen sukupolven matkaviestinjärjestelmä): Kolmannen sukupolven matkaviestinstandardit, joiden mukaisesti puhetta ja dataa välitetään WCDMA-tekniikalla tai sen läheisillä muunnoksilla. Katso myös WCDMA.

3GPP (3rd Generation Partnership Project): Standardointijärjestöjen yhteistyöorganisaatio, jonka alkuperäinen tarkoitus oli luoda kolmannen sukupolven matkapuhelinjärjestelmille eli 3G-järjestelmille maailmanlaajuisia teknisiä määrittelyjä. Organisaation toimintalaajuutta on kuitenkin lisätty, ja tällä hetkellä pääfokus on jo 5G-verkoissa.

4G (neljännen sukupolven matkaviestinjärjestelmä): LTE-tekniikkaan perustuvat neljännen sukupolven matkaviestinstandardit, jotka tarjoavat vain IP-datayhteyksiä ja langattoman laajakaistayhteyden internetiin. Katso myös LTE.

5G (viidennen sukupolven matkaviestinjärjestelmä): Matkaviestinstandardien seuraava merkittävä kehitysvaihe. Siinä verkkoarkkitehtuuri suunnitellaan kokonaan uusiksi, mikä tekee siitä joustavan ja mukautuvan tulevaisuuden palvelujen tarpeisiin. Sen avulla saavutetaan suuremmat nopeudet ja kapasiteetti sekä erittäin lyhyt viive ja entistä parempi luotettavuus.

6G (kuudennen sukupolven matkaviestinjärjestelmä): Matkaviestinjärjestelmistä lanseerataan markkinoille uusi sukupolvi noin joka kymmenes vuosi. Seuraavan sukupolven teknologian odotetaan tulevan käyttöön vuoteen 2030 mennessä, ja sitä kutsutaan yleisesti 6G:ksi.

AI (artificial intelligence): Tekoäly. Koneiden autonominen ja mukautuva älykkyys, jossa koneilla on kyky suorittaa tehtäviä monimutkaisissa ympäristöissä ilman käyttäjän jatkuvaa ohjausta ja kyky parantaa suorituskykyään oppimalla kokemuksesta.

AirScale Radio Access: 5G-valmis radioverkkokokonaisuus, joka auttaa operaattoreita vastaamaan nykyisiin ja tulevaisuuden vaatimuksiin. Ratkaisu muodostuu Nokia AirScale -tukiasemasta, jonka radiot ja järjestelmämoduulit tukevat useita taajuuksia, Nokia AirScale -aktiiviantenneista, pilveen rakennetusta radioverkosta (AirScale Cloud RAN), johon kuuluvat Nokia AirScale -pilvitukiasema ja pilvipohjainen 3G-radioverkko-ohjain, Nokia AirScale Wi-Fi:stä, yhteisestä ohjelmistosta, ja palveluista, jotka käyttävät älykästä analytiikkaa ja äärimmäistä automaatiota maksimoidakseen hybridiverkkojen suorituskyvyn.

Alcatel-Lucent: Alcatel-Lucent-konserni, joka on ollut osa Nokia-konsernia vuodesta 2016.

Alusta (ohjelmistoalusta): Ohjelmistoalustalla viitataan käyttöjärjestelmään tai ohjelmointiympäristöön tai molempiin.

Cloud RAN: Kaikki tai osa kantataajuuskaistan toiminnoista toteutetaan kaupallisella alustalla erikoislaitteiston sijaan.

Digitaalinen: Signaalintekniikka, jossa signaali koodataan numeraaleiksi siirtoa varten.

Drones-as-a-Service (DaaS): Palvelumalli, jossa drooneista toimitetaan tarpeen mukaan tai tilauksesta kaikki tarvittavat komponentit, kuten droonit, telakointiasemat, ohjausasemat ja ohjelmistot. Mallia voidaan käyttää kauko-ohjattavilla tai autonomisesti toimivilla drooneilla esimerkiksi pelastuspalveluissa, infrastruktuurin tarkistamisessa ja valvonnassa sekä tilanteissa, joissa ei ole suoraa näköyhteyttä.

Ekosysteemi: Alan termi yhä suuremmille kaikilla osapuolia hyödyttävälle kumppaniyhteisöille, joita osapuolet, kuten laitevalmistajat, ohjelmistotoimittajat, sovelluskehittäjät, julkaisijat, viihdetarjoajat, mainostajat ja sähköisen kaupan asiantuntijat, muodostavat saadakseen tarjoamansa tuotteet markkinoille. Matkaviestinlaitteiden ja niihin liittyvien palvelujen alalla tärkeimpien ekosysteemien ytimessä ovat käyttöjärjestelmä ja kehitysalusta, jolle palvelut rakentuvat.

Esineiden internet (IoT, Internet of Things): Kaikki internetiin yhteydessä olevat esineet, kuten autot, käyttämämme vaatteet, kodinkoneet ja tehtaissa käytetyt koneet, jotka voivat automaattisesti oppia ja järjestäytyä.

Essentiaalipatentti (SEP): Yleisesti standardeihin perustuvien tuotteiden valmistuksessa tarvittavat patentit, joita yritykset pitävät olennaisen tärkeinä ja jotka ne suostuvat lisensoimaan reiluin, kohtuullisin ja syrjimättömin (FRAND) ehdoin.

ETSI (European Telecommunications Standards Institute): Eurooppalainen telealan standardisoimisjärjestö. ETSIn tuottamat standardit sisältävät teknisiä määritelmiä, joilla vahvistetaan telekommunikaatiotuotteilta vaadittavat ominaisuudet.

Event-Driven Automation -alusta (EDA): Moderni infrastruktuurin automaatioalusta, jossa yhdistyvät nopeus, luotettavuus ja yksinkertaisuus. Se parantaa datakeskuksen verkkoautomaation luotettavuutta ja helppokäyttöisyyttä pienistä reunapilvistä suuriin tekoäly-ympäristöihin.

Future X: Verkkoarkkitehtuuri, joka on äärimmäisen hajautettu, kognitiivinen, jatkuvasti sopeutuva, oppiva ja optimoiva ja yhdistää ihmiset, aistit, esineet, järjestelmän, infrastruktuurin sekä prosessit.

GSM (Global System for Mobile Communications): Digitaalinen matkaviestinjärjestelmä, joka perustuu laajalti hyväksytyyn standardiin ja toimii yleensä 900 MHz:n, 1 800 MHz:n ja 1 900 MHz:n taajuuksilla. Tunnetaan myös nimellä 2G.

Hexa-X: Hexa-X on Euroopan komission 6G-lippulaivahanke seuraavan sukupolven langattomien verkkojen tutkimiseksi. Hanke käynnistyi tammikuussa 2021 Nokian johdolla ja tiiviissä yhteistyössä vahvojen eurooppalaisten kumppaneiden kanssa.

Hyperscale-toimija: Hyperscale-toimijoilla tarkoitetaan Alphabetin (Google), Amazonin (Amazon Web Services, AWS), Microsoftin ja Meta Platformsin (Facebook) kaltaisia yrityksiä, jotka tarjoavat maailmanlaajuisia pilviratkaisuja suurista, verkkoon kytketyistä konesaleistaan.

Immateriaalioikeuksien lisensointi: Yleiskäsitteenä sopimus, jolla yritys sallii toiselle yritykselle immateriaaliomaisuutensa (esim. patenttien, tavaramerkkien ja tekijänoikeuksien) käytön tietyin ehdoin.

Immateriaalioikeus: Juridinen oikeus, joka suojaa immateriaaliomaisuuden eli ihmisälyn tuotosten (esim. patenttien), joilla on taloudellista arvoa, hyödyntämistä taloudellisissa tarkoituksissa.

Termit jatkoa

Immateriaaliomaisuus: Aineeton ihmisällyn tuotos, kuten patentit, tekijänoikeudet, tavaramerkit sekä liiketoimintamallit ja -suunnitelmat, joilla on taloudellista arvoa.

Infinera: Infinera Corporation, innovatiivisten avoimien optisten verkkoratkaisujen ja edistyneiden optisten puolijohteiden maailmanlaajuinen toimittaja, jonka suunnitellusta ostosta Nokia kertoi vuonna 2024. Infineran hankinta saatettiin päätökseen helmikuussa 2025.

IoT (Internet of Things, esineiden internet): Kaikki internetiin yhteydessä olevat esineet kuten autot, käyttämämme vaatteet, kodinkoneet ja tehtaiden koneet, jotka voivat automaattisesti oppia ja järjestäytyä. Katso myös esineiden internet.

IP (Internet Protocol): Internet-protokolla on verkkotason protokolla, joka tarjoaa yhteydettömän internet-työpalvelun ja on osa TCP/IP-protokollaa.

IVAS-koodekki (Immersive Voice and Audio Services Codec): EVS-koodekin laajennus, joka mahdollistaa tilaäänen mobiiliviestinnässä. Se hyödyntää edistyneitä teknologioita, kuten metatietoavusteista tilaäänimuotoa (MASA), jonka avulla älypuhelimet ja muut usealla mikrofoniolla varustetut laitteet voivat tallentaa tilaääntä ilman erikoislaitteita. Se mahdollistaa myös tilaäänielämyksen parantamisen kuuntelijan pään liikkeiden seurannan perusteella.

Kaistanleveys: Datansiirtokanavan leveys, joka vaikuttaa kanavan tiedonsiirtonopeuteen.

Käyttöjärjestelmä: Ohjelmisto, joka ohjaa tietokoneen tai mobiililaitteen perustoimintaa, kuten suorittimen ja muistin hallintaa. Termillä viitataan usein myös yleisemmin laitteen sisältämään ohjelmistoon, käyttöliittymä mukaan lukien.

Laajakaista: Suuremman kaistanleveyden datayhteys, jossa käytettävät siirtokanavat tukevat 9,6 kb/s:n perusnopeutta suurempia datansiirtonopeuksia.

Liityntäverkko (access network): Paikallisen keskuksen ja tilaaja-aseman välinen televiestintäverkko.

Lopetetut toiminnot: Vuonna 2024 myyty Submarine Networks -liiketoiminto, joka aiemmin raportoitiin osana Verkkoinfrastruktuuri-liiketoimintaryhmää, esitetään lopetettuna toimintona.

LTE (Long-Term Evolution): 3GPP-radioteknologian seuraavan vaiheen arkkitehtuuri ja nopeaan datansiirtoon kykenevien langattomien yhteyksien standardi. Kutsutaan myös nimellä 4G.

Massive MIMO (Multiple Input Multiple Output) -radiot: Massive MIMO -radiot edustavat kehittyneitä radioteknologiaa, joka laajentaa MIMO-konseptia käyttämällä suurta määrää lähetyk- ja vastaanottoantenneja. Nokian tuote- ja palveluvalikoima kattaa laajan valikoiman Massive MIMO -radioita, jotka mahdollistavat korkean suorituskyvyn 5G-verkoissa ja optimoivat verkon kapasiteettia, kattavuutta ja energiatehokkuutta.

Matkapuhelinverkot: Matkapuhelinverkot-liiketoimintaryhmä vastaa Nokian mobiiliverkkojen radioverko- ja mikroaaltosiirtoverkkoteknologioista ja -palveluista. Sen tuotevalikoima kattaa kaikkien sukupolvien radioverkkoteknologiat 2G:stä 5G:hen.

Mobiililaajakaista: Viittaa nopeisiin langattomiin internetyhteyksiin ja eri sijainneista käytettäviin palveluihin.

Nokia Bell Labs: Nokian tutkimusorganisaatio, joka etsii ja kehittää ihmiskunnan seuraavan vaiheen tarvitsemia teknologisia ratkaisuja sekä tutkii ja ratkaisee monimutkaisia ongelmia verkkojen muodonmuutosta varten.

O-RAN: Termillä O-RAN tarkoitetaan O-RAN-yhteenliittymän määrittelemiä rajapintoja ja arkkitehtuuri-elementtejä. O-RAN-yhteenliittymä on seuraavan sukupolven radioverko-infrastruktuureja määrittelevä asiantuntijaryhmä, jonka toiminta perustuu älykkyyden ja avoimuuden periaatteille.

Pienscholut: Pienitehoisia radioliityntäsoluja (mikro- tai pikosoluja). Pienscholut ovat tärkeitä alueilla, joilla dataliikenne on tiheää. 3G- ja LTE-yhteyksillä pienscholut käyttävät operaattorin lisensoimaa spektriä; Wi-Fi käyttää lisensoimatonta spektriä, joka ei siten ole operaattorin hallinnassa.

Pilvi: Pilvilaskentamalli mahdollistaa kaikkialla saatavilla olevien, helppokäyttöisten ja tarpeen mukaan muodostettavien verkko-yhteyksien luomisen muokattavien laskentaresurssien muodostamaan kokonaisuuteen (esimerkiksi verkot, palvelimet, tallennuslaitteet, sovellukset ja palvelut). Kokonaisuuteen kuuluvia osia voidaan ottaa nopeasti käyttöön ja vapauttaa minimaalisilla hallintatoimenpiteillä.

Pilvi- ja verkkopalvelut: Pilvi- ja verkkopalvelut -liiketoimintaryhmä mahdollistaa viestintäpalvelujen tarjoajille ja yrityksille 5G:n käyttöönoton ja kaupallistamisen, pilvinaatiiv ohjelmistot ja palveluna toimitettavat as-a-Service-liiketoimintamallit.

PON (Passive Optical Network): Kuituyhteyssarkkitehtuuri, jossa käytettävät valokuitujakajat toimivat ilman sähköä ja mahdollistavat useiden päätepisteiden palvelemisen yksittäisellä optisella kuidulla sen sijaan, että keskittimen ja asiakkaan välille pitäisi asentaa erillisiä kuituja.

RAN (Radio Access, radioverko): Matkaviestinjärjestelmä, joka koostuu radiotukiasemista ja siirtolaitteista.

Siirtoverkko (transport network): Signaalien kuljettaminen yhdestä pisteestä toiseen tai useampaan pisteeseen.

Standalone (SA): Itsenäinen verkoarkkitehtuuri, joka mahdollistaa 5G-verkon toiminnan ilman yhteyttä olemassa olevaan 4G-runkoverkkoon.

Submarine Networks (merenalaiset verkot): Vuonna 2024 Nokia myi omistamansa Alcatel Submarine Networks (ASN), maailman johtavan merenalaisten tietoliikenneverkkojen valmistajan, Ranskan valtiolle. Liiketoiminto raportoitiin aiemmin osaksi Nokian Verkkoinfrastruktuuri-liiketoimintaryhmää ja esitetään nyt lopetettuna toimintona.

Tehtäväkriittinen viestintä/verkko (mission critical communication/network): Yksi 5G:n keskeisimmistä elementeistä. Tehtäväkriittinen tietoliikenne täyttää pelastustyöntekijöiden kuten hätäkeskusten, palolaitosten, hälytysajoneuvojen, poliisin sekä etsintä- ja pelastuspalvelujen tarpeet korvaamalla vanhentuneen radion uusilla viestintämahdollisuuksilla, jotka ovat älypuhelinikäyttäjien saatavilla.

Termit jatkoa

Teknologia: Teknologia-liiketoimintaryhmä vastaa Nokian patenttiportfolion hallinnoinnista ja Nokian immateriaalioikeuksien, kuten patenttien, teknologioiden ja Nokian brändin kaupallistamisesta.

Teknologialisensointi: Sopimus tai järjestely, jolla yritys tarjoaa toiselle yritykselle tietyin ehdoin teknologiaansa ja mahdollisesti tietotaitoaan, joka voi olla suojattu immateriaalioikeuksien, käytettäväksi tämän tarjoamissa tuotteissa tai palveluissa.

Teollisuus 4.0 (neljäs teollinen vallankumous): Muutos, joka mahdollistaa yritysten, hallitusten ja julkisen sektorin virastojen toimintaprosessien uudistamisen digitaalisen teknologian, älykkään automaation ja kehittyneen analytiikan avulla. Kun fyysinen ja digitaalinen maailma yhdistetään, voi koko toimiala kehittyä ja levittää positiivista vaikutusta yhteiskuntaan.

Teollisuus 5.0 (viides teollinen vallankumous): Muutos, joka mahdollistaa yritysten ja julkisen sektorin toimijoiden prosessien uudistamisen digitalisaation, automaation ja ihmisten välisen yhteistyön kautta. Fyysisen ja digitaalisen maailman saumaton yhdistäminen mahdollistaa kokonaisten toimialojen murroksen ja uuden aikakauden, parantaen esimerkiksi mahdollisuuksia valmistaa räätälöityjä tuotteita ja optimoida tehtaiden toimintoja. Tämä puolestaan parantaa teollisuuden kykyä sopeutua haasteisiin, ideoida uutta ja varmistaa, että teknologinen kehitys hyödyttää koko yhteiskuntaa.

Toimialat: Yksi Nokian asiakasryhmistä. Toimiala tarkoittaa yritysten ryhmittelyä pääasiallisen teollisuudenalansa ja toimintansa luonteen ja kohteen perusteella (esimerkiksi energia- tai kuljetusala). Nokia keskittyy ensisijaisesti kuljetus-, energia- ja logistiikka-aloihin sekä valmistavaan teollisuuteen ja julkiseen hallintoon kuten älykaupunkeihin ja älykkääseen valtionhallintoon.

Tukiasema: Matkapuhelinverkon lähetin- ja vastaanotinasema, johon matkapuhelimet ovat radioyhteydessä.

Verkkoinfrastruktuuri: Verkkoinfrastruktuuri-liiketoimintaryhmän tarjontaan kuuluvat kuitu- ja kupariverkot, kiinteitä langattomia teknologioita ja IP-reititystä hyödyntävät verkot ja datakeskukset (merenalaisten verkkojen liiketoiminto raportoidaan nyt lopetettuna toimintona). Sen asiakkaita ovat esimerkiksi viestintäpalvelujen tarjoajat, internet-toimijat, hyperscale-toimijat, ICT-ala ja julkishallinnon toimijat.

Viestintäpalvelujen tarjoajat: Yksi Nokian asiakasryhmistä.

WAN (Wide Area Network, laajaverkko): Yksityinen tiedonsiirtoverkko, joka yhdistää lähiverkot yhdeksi suureksi verkoksi.

WCDMA (Wideband Code Division Multiple Access): Kolmannen sukupolven mobiililaajakaistateknologia, joka tarjoaa suuret tiedonsiirtonopeudet mobiililaitteisiin ja kannettaviin langattomiin laitteisiin. Käytetään myös termiä 3G.

XGS PON (10 Gbps Symmetrical Passive Optical Networks): Erittäin nopea optinen verkkoteknologia, joka mahdollistaa suuret tiedonsiirtonopeudet lähetyks- ja vastaanottosuuntaan parantaen teleoperaattoreiden kilpailukykyä, liikevaihtoa ja verkon tehokkuutta sekä vastaten videoiden, verkkopelien ja virtuaaliodellisuuden kasvavaan kysyntään.

Ydinverkko (core network): Keskkukset ja perussiirtolaitteet, jotka yhdessä muodostavat verkkopalvelujen perustan.

Yksityinen langaton verkko: Yksityinen langaton verkko on itsenäinen verkko, jossa pääpaino on teollisuuden operatiivisissa resursseissa ja käyttäjissä. Yksityinen langaton verkko tarjoaa laajakaistayhteyden, joka on samankaltainen kuin julkinen langaton verkko, mutta sen omistaa ja sitä valvoo sen rakentanut tai ostanut organisaatio.

Tietoja sijoittajille

Tietoja sijoittajille

Tietoja verkosta

www.nokia.com

Verkkosivuiltamme on taloudellisia katsauksia, tietoja johtoryhmän jäsenistä, sijoittajasuhdemateriaalia, tietoja tapahtumista, lehdistötiedotteita sekä ympäristö- ja yhteiskuntavastuuseen liittyvää tietoa, Code of Conduct -toimintaohjeet, selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä sekä palkka- ja palkkioselvitys.

Sijoittajasuhteet

investor.relations@nokia.com

Varsinainen yhtiökokous

Päivämäärä: Keskiviikkona 29.4.2025

Paikka: Helsinki

Osinko

Hallitus ehdottaa vuoden 2025 varsinaiselle yhtiökokoukselle, että se valtuutettaisiin päättämään harkintansa mukaan yhteensä enintään 0,14 euron jakamisesta osakkeelta osinkona kertyneistä voittovaroista ja/tai varojen jakamisena sijoitetun vapaan oman pääoman rahastosta.

Taloudelliset katsaukset

Nokia suunnittelee julkaisevansa vuoden 2025 osavuosikatsaukset 24.4.2025, 24.7.2025 ja 23.10.2025. Vuoden 2025 tulos on suunniteltu julkaistavaksi tammikuussa 2026.

Nokian tiedotteet vuonna 2024

Kaikki Nokian vuonna 2024 julkaisemat pörssi- ja lehdistötiedotteet löytyvät Nokian verkkosivuilta osoitteesta www.nokia.com/lehdisto-ja-porssitiedotteet.

Pörssit

Nokia Oyj:n osake noteerataan seuraavissa arvopaperipörssissä:

	Tunnus	Kaupankäyntivaluutta
Nasdaq Helsinki (vuodesta 1915)	NOKIA	EUR
New York Stock Exchange (vuodesta 1994)	NOK	USD
Euronext Paris (vuodesta 2015)	NOKIA	EUR

Yhteystiedot

Nokian pääkonttori

Karakaari 7

02610 Espoo

Suomi

Puh. +358 (0) 10 44 88 000

Faksi +358 (0) 10 44 81 002

NOKIA

Copyright © Nokia 2025.
Kaikki oikeudet pidätetään.
Nokia on Nokia Oyj:n rekisteröity tavaramerkki.

www.nokia.com